

# РЕЙТИНГ ВЛИЯТЕЛЬНОСТИ

ВОРОНЕЖСКОЙ  
ОБЛАСТИ

Кланы Воронежа.  
Долгая дорога в Думы

Аграрии перещеголяли  
строителей по влиятельности

Какие ресурсы позволяют героям  
рейтинга влиять на регион?



**ABIREG.RU**  
АГЕНТСТВО БИЗНЕС ИНФОРМАЦИИ

2019 | 2020

# КОГДА ВАШ ОБЕРЕГ НЕ ПОМОГАЕТ, РАБОТАЕТ АБИРЕГ



## ABIREG.PR

PUBLIC RELATIONS. EVENT. RESEARCH

PR-агентство специализируется на:

- Получении субсидий/борьбе с демпингующими конкурентами
- Помощи в корпоративном конфликте
- Противодействию рейдерскому захвату
- Ограждении от давления силовиков и чиновников

реклама

[WWW.ABIREG.RU/PR/](http://WWW.ABIREG.RU/PR/) +7 (473) 212-02-88



Ольга Ламок,  
главный редактор  
[red@abireg.ru](mailto:red@abireg.ru)

## Троянские кони и воронежский цейтнот

На фоне достаточно неожиданного назначения главы региона в декабре 2017 года главной интригой прошлого Рейтинга влиятельности было то, насколько быстро и основательно Александр Гусев закрепится в качестве самостоятельного политического игрока и насколько сильной и неуязвимой будет обновленная система воронежской власти. На тот момент политический блок рейтинга представлял собой преимущественно наследие Алексея Гордеева, с которым и работал новый глава региона.

За год команда областного правительства сильно переформатирована. Представители «наследия» подрастеряли свое влияние. Однако их по-прежнему защищает сильная фигура вице-премьера, сохранившего за собой первое место в рейтинге.

Оценивать работу новой команды, по признанию экспертов, еще рано. В повестке как серьезные экономические проекты типа ОЭЗ, так и политические: подковерная борьба за депутатские мандаты уже в разгаре. Если экономический блок медленно, но верно реализует свои задачи, политический вынужден сосредоточиться на обороне. А иногда не решается даже обороняться. Хотя политика и бездействие вообще-то антонимы.

Случается так, что единственным воином в этом поле оставляют самого Александра Гусева, что, по меньшей мере, неразумно. Поскольку вопрос уже не терпит отлагательств и, говоря шахматным языком, налицо цейтнот, в помощь воину по слухам готовится ход конем. Главное, чтобы не троянским.

В общем, гроссмейстер Михаил Ботвинник знал, о чем говорит: «Шахматы – это не только борьба умов, но и борьба нервов».

А как там бизнес? В принципе, держится молодцом и в основном сохраняет свои позиции. Правда, некоторые вольно разгуливающие по диагоналям «слоны» находятся на пределе своих кредитных возможностей. Надеемся, в следующем году они усидят на своих местах, а в ОЭЗ «Центр» зайдут в том числе крупные капиталоемкие проекты, топ-менеджеры которых дополнят галерею предпринимательских лиц в Рейтинге влиятельности.

Впервые в этом году эксперты проекта – более 50 человек (большинство самых интересных имен традиционно остаются в закрытой группе) – не только оценивали степень влияния, но и определяли его доминирующий тип: публичное, финансовое, теневое или формальное. Итоги этой работы проанализированы в материале «Воронежский пасьянс».

Формат материалов о героях рейтинга при этом изменен с традиционных интервью на очерки. Надеемся, они позволят более точно считать портреты тех, кто находится у руля области в 2019/2020 году.



# ВЛИЯТЕЛЬНЫЙ ПРОЕКТ

ПРИГЛАШАЕТ  
К СОТРУДНИЧЕСТВУ



«Рейтинги влияния регионов Черноземья. 2019-2020 гг.»

Общероссийское информационно-аналитическое Агентство Бизнес Информации (ABIREG.RU), ООО «АБИРЕГ».

Зарегистрировано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор) 02.11.2009 г. Свидетельство о регистрации ИА № ФС77-37937.

Учредитель (соучредители): ООО Агентство Бизнес Информации «Регион 36».

Директор: Мария Архипова  
Главный редактор: Ольга Ламок  
Кураторы проекта: Кристина Терещенко, Анна Рыжова

Авторы: Филипп Гормонов, Андрей Филоненко, Екатерина Яньшина, Ольга Ламок, Эдуард Стрельцов, Виктор Пилевин, Нина Бекетова, Анна Нараева, Сергей Толмачев, Александр Кутищев, Александра Обухова, Анастасия Кочкина, Светлана Горбачева, Алена Синецкая.

Адрес редакции: 394018, Воронеж, ул. Никитинская, д. 42, оф. 702 (Бизнес-центр «Бик»), т.ф. /473/ 212-02-88

Отпечатано в типографии «Новый взгляд». 394016, Воронеж, ул. Славы, 13 «а». Номер подписан в печать 15.05.2019 г.

Общий тираж «Рейтингов влияния регионов Черноземья» – 10 000 экземпляров. Распространяется бесплатно.

## Аналитика

Воронеж до сих пор не вышел из тени Алексея Гордеева.....	6
Рейтинг влияния Воронежской области 2019-2020 гг. ....	8
Топ-30 бизнесменов Воронежской области 2019-2020 гг. ....	11
Аграрии опережают строителей в Рейтинге влияния.....	12
Десять персон, оказавших наиболее положительное влияние на ситуацию в Воронежской области .....	14
Воронежский пасьянс. Какие ресурсы позволяют героям рейтинга влиять на регион? .....	16
Кланы Воронежа. Долгая дорога в Думы .....	20
Зов предков. Семейные подряды воронежского Рейтинга влияния .....	60
Триумфальные взлеты и неловкие падения .....	62
Кому летать, а кому колесить и скользить. Чем увлекается воронежская элита .....	64

## Персоны

Александр Гусев, губернатор Воронежской области. Химик у власти: первый сезон .....	22
Виталий Шабалатов, вице-губернатор Воронежской области. Чиновник номер два .....	24
Галина Карелова, зампреда Совета Федерации. Элегантный технократ .....	26
Виктор Логвинов, зампреда облправительства. Сын кузнеца – последний комсомолец .....	28
Дмитрий Ендовицкий, ректор Воронежского госуниверситета. Первый после бога в ВГУ ...	34
Александр Соловьев, основатель медцентра «Олимп здоровья». Тертый из Калача .....	36
Александр Цыбань, гендиректор ООО «Выбор». Первым делом вертолеты .....	40
Сергей Журавлев, основатель ФК «Аксиома». Мятажный Журавлев в поисках бури .....	42
Дмитрий Орищенко, руководитель ГК «Абирег». Пиаром жечь сердца людей .....	46
Сергей Трухачев, руководитель аппарата губернатора. Человек-закон .....	54
Геннадий Зибров, начальник военно-воздушной академии. Топ-менеджер при погонах .....	56

## От первого лица

Управляющий ВТБ в Воронеже – вице-президент Владимир Пенин: «Наши базовые принципы работы – индивидуальный подход и нацеленность на решение задач конкретного бизнеса» .....	30
Генеральный директор ООО СП «Дон» Роман Болгов: «Меньше, чем у нас, крахмало-паточной продукции потребляют только в странах Африки» .....	38
Управляющий воронежским филиалом банка «Открытие» Дмитрий Чебряков: «Нужно предложить клиентам то, что им нужно, но о чем они, возможно, еще не знают» .....	48
Исполнительный директор «ЭкоНивы-Черноземье» Иван Воробьев: «Помогаем агробизнесу становиться более эффективным» .....	50
Директор дизайн-бюро Znova Home Design Оксана Знова: «Гармоничный интерьер – это настоящая режиссура пространства» .....	66

# ВОРОНЕЖ ДО СИХ ПОР НЕ ВЫШЕЛ

из тени Алексея Гордеева

Автор: Филипп Гармонов

**ОЧЕРЕДНОЙ РЕЙТИНГ** влияния персон Воронежской области показал, что региону мало полутора лет, чтобы забыть своего бывшего руководителя и нынешнего вице-премьера Алексея Гордеева. Его фигура не сходит со страниц местных изданий, а имя то и дело срывается с уст политических и бизнес-фигур. И если в прошлый раз «Абирег» рассказал о положении дел в «золотой сотне» в тексте под заголовком «Воронеж остается в тени Алексея Гордеева», то в этот раз логично было бы его назвать «Воронеж до сих пор не вышел из тени Алексея Гордеева». Это «Абирег» и сделал.

Такой вывод напрашивается в связи с тем, что перебравшийся из региона в Москву в конце декабря 2017 года Алексей Гордеев сохранил лидерство в Рейтинге влияния персон Воронежской области. Как и в предыдущем рейтинге, он вновь обогнал губернатора Александра Гусева, утвердившегося в должности по результатам выборов в сентябре 2018-го. Предшествовавшая тому избирательная кампания, опиравшаяся на создание в регионе Особой экономической зоны, а также последующие решительные шаги «наследника» по формированию собственной команды не смогли перевесить чашу весов в его сторону. Эксперты считают такое положение дел нормальным, а будущую перемену мест – очевидной. Скорее всего, он будет идти медленнее, чем хотелось бы сторонникам Александра Гусева, в силу неснижаемого интереса к работе Алексея Гордеева в федеральных органах власти, в которые перебрались некоторые из его сторонников, например, нынешний замминистра экологии Владимир Логинов, впервые оказавшийся в Рейтинге влияния на 27-м месте.

Несмотря на ту самую пресловутую тень Алексея Гордеева, Александр Гусев стал лидером среди самых влиятельных публичных людей Воронежской области. Это подтверждается новыми аспектами методики подготовки Рейтинга влияния, которые «Абирег» ввел впервые. Экспертам было предложено оценить не только уровень влияния, но и ее тип. Типа было предложено четыре. Публичный тип влияния объясняется открытостью фигуры и четкой взаимосвязью его действий и положения дел. Теневое влияние, напротив, свойственно тем актерам, чьи нити неосвязаемы, а действия скрытны. Формальное влияние обусловлено должностью, а не непосредственными компетенциями и чертами характера, а финансовое – деньгами и активами, которые находятся в распоряжении того или иного деятеля. Естественно, некоторых участников рейтинга можно отнести сразу к двум типам влияния. В таких случаях основной тип влияния оценивался по большинству голосов экспертов. Так, и Александр Гусев, и Алексей Гордеев были отнесены к публичным актерам. Но губернатора к ним относили чаще. Вероятно, это было обусловлено тем, что Алексей Гордеев снизил уровень непосредственного и личного влияния на регион и делает это через «своих людей».

Одним из ярких представителей людей Гордеева в региональной элите является первый зампред правительства и вице-губернатор Виталий Шабалатов. Его стремительная карьера, усиленная утверждением в должности «номер два» после выборов Александра Гусева, дала ему толчок и поместила на 3-е место в новой версии Рейтинга

влиятельности (в предыдущей он довольствовался позицией за пределами первой десятки – 13-м местом). Фигура Шабалатова, который на теме обманутых дольщиков показал, что умеет решать вопросы, с этим окончательно приобрела окрас эдакого серого кардинала, что подчеркнули эксперты «Абирега», оценившие его влияние как теневое. В этом смысле Шабалатов немного уступил своему бывшему коллеге Геннадию Макину, уже почти год как покинувшему должность вице-губернатора. Спустившегося с 12-го на 45-е место Макина эксперты считают лидером теневого влияния в регионе. Скорее всего, такой высокой оценкой бывший вице-губернатор обязан глубокой «вплетенности» в дорожную (через крупную дорожную компанию «СМУ-90») и банковскую (через кабинет в местном подразделении Московского индустриального банка) отрасли региона. Кстати, всего «теневиков» в новом рейтинге «Абирега» девять. В их список попал и самый известный «возвращенец» рейтинга – председатель совета директоров ООО «Эколайнер» Леонид Зенищев. Это, по всей видимости,

Положение участников\* топ-100



обусловлено устойчивыми слухами о его возрожденном интересе к политической жизни Воронежа. Подтверждение слухов, возможно, не заставит себя долго ждать, а в будущих вариантах рейтинга могут появиться новые «теневики».

В первой десятке рейтинга «серый кардинал» Шабалатов подвинул на одну строчку силовиков – руководителя управления ФСБ по Воронежской области Олега Нефедова и прокурора региона Николая Шишкина, разделивших 4-е и 5-е места. Преобладающие типы влияния обоих глав ведомств оказались диаметрально противоположными (теневое – у Нефедова, публичное – у Шишкина), при этом принципиально не изменили их положение в топе. Их коллега и руководитель воронежского СУ СК Кирилл Левит вернул себе место в десятке, оказавшись на 9-м месте после прошлогоднего 16-го. «Повышению» главного следователя предшествовали новые резонансные уголовные дела, в том числе против законодателя из Воронежской городской Думы.

Из десятки самых влиятельных персон за год выбыли сохранившая пост сенатора от региона после выборов Александра Гусева Галина Карелова (переместившись с 8-й на 11-ю строчку) и митрополит Воронежский и Лискинский Сергей (с 6-й на 13-ю). Помимо Шабалатова на освободившееся место пришел безусловный лидер финансового влияния Штефан Дюрр, президент растущей семимильными шагами группы компаний «ЭкоНива». По собственным данным, в аграрном секторе ГК занято около 10 тыс. сотрудников, а объем инвестиций в Воронежской области превысил 10 млрд рублей (для сравнения: это 10-я часть региональной казны). Безусловно, эти факты сделали Дюрра, продвигающего свой бренд через многочисленные интервью самым разным СМИ и личные соцсети, единственным бизнесменом в топ-10 рейтинга. В остальном первые лица по большей части остались на тех же позициях: сенатор Сергей Лукин, спикер облдумы Владимир Нетесов, мэр Воронежа Вадим Кстенин расположились с 6-го по 8-е место.

Среди аппаратчиков с площади Ленина, 1, самые заметные прорывы показали сохранившие свои места после выборов губернатора вице-премьеры Владимир Попов, Артем Верховцев и Виктор Логвинов. Первый поднялся на 22 позиции (с 55-го на 33-е место), второй – на 16 позиций (с 35-го на 19-е), третий – на девять позиций (с 21-го на 12-е). «Новички» в статусах зампреда Сергей Честикин и Сергей Трухачев расположились на 33-м и 52-55-м местах соответственно. Высокие оценки чиновников, вероятно, мож-

Сферы, в которых заняты наиболее влиятельные персоны Воронежской области



но понимать как высокую оценку экспертами кадровой политики Александра Гусева. Оценка командной игры правительства области также показывает положительную динамику. При сохранении в рейтинге 10 членов его президиума уровень их совокупного общего влияния подрос незначительно, с 39,09 до 40,67 балла, однако их совокупное положительное влияние приросло на 40% (с 25,73 до 36,09 балла).

Противоположно усилению местных кадров слабеют позиции федеральных. Так, помимо уже упомянутой Галины Кареловой ослабли позиции депутата Госдумы Андрея Маркова, оказавшегося в этом году на 22-м месте, тогда как в прошлом рейтинге он занимал 15-е. Куда более значительное снижение продемонстрировал его однопартиец Евгений Ревенко, оказавшийся на краю седьмого десятка «золотой сотни». Раньше депутат закрывал собой пятый десяток списка. Слабеющие позиции «федералов» можно объяснить более глубокой ориентацией элит на то, что происходит в регионе, и снижением публичности отдельных фигур.

За время подготовки новой версии Рейтинга влияния некоторые из его участников успели покинуть свои должности. Это бывший вице-мэр по строительству Виктор Владимиров, отработавший в должности без малого год, председатель областной Контрольно-счетной палаты Вячеслав Олемской и бессменный руководитель департамента экономического развития Анатолий Букреев. Первые двое разместились на 71-м и 85-м местах. Кто знает, может, их уход из власти не помешает им сохранять свои позиции среди самых влиятельных людей? Господину Олемскому сделать это будет гораздо труднее, его влияние эксперты оценили как формальное. В свою очередь, Анатолий Букреев, которому уже готовится место в подведомственном департаменту экономического развития учреждении, также рискует остаться за бортом будущих рейтингов. Тем более что его позиции в прошлом году уже ослабли – с 20-й строчки он переместился на 59-ю.

Если говорить о финансовом влиянии участников рейтинга, то в том году бизнесмены нарастили долю присутствия в «золотой сотне». Лидером среди самых влиятельных бизнесменов эксперты назвали Александра Цыбаня (28-е место в общем зачете). Его фигуру эксперты чаще других относили к финансовым воротилам, что неудивительно: социальная ориентированность его бизнеса, славящегося громкими скандалами, чаще всего ставится под вопрос.

Следуя традиции, в этом году «Абирег» вновь существенно расширил экспертную базу, сделав акцент в пользу политической части воронежского истеблишмента. В результате экспертный пул проекта пополнили новые государственные служащие и бизнесмены самого высокого ранга. Среди них есть утвердившиеся на политическом олимпе региона чиновники, а также относительно новые бизнесмены. Полагаем, что их присутствие среди традиционных экспертов рейтинга сделало его еще более объективным.





# САМЫХ ВЛИЯТЕЛЬНЫХ ПЕРСОН ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ 2019

1. Алексей Гордеев 28.02.1955 Вице-премьер Правительства РФ	2. Александр Шабалов 27.07.1963 Губернатор Воронежской области	3. Виталий Шабалов 09.04.1974 Вице-губернатор	4-5. Олег Нефедов 15.07.1963 Начальник УФСБ по области	4-5. Николай Шишкин 03.02.1959 Прокурор Воронежской области	6. Сергей Лукин 07.07.1954 Член Совета Федерации	7. Владимир Нетесов 07.03.1970 Председатель облдумы	8. Вадим Кстенин 12.06.1975 Мэр Воронежа	9. Кирилл Дюрр 15.05.1971 Руководитель СУ СК РФ по области	10. Штефан Дюрр 17.01.1964 Президент ГК «ЭкоНива»	11. Галина Карелова 29.06.1950 Зампред Совета Федерации	12. Виктор Логинов 09.03.1967 Зампред облправительства	13. Митрополит Сергей 24.08.1949 Митрополит Воронежский и Лискинский
14. Владимир Ходырев 23.05.1957 Председатель Воронежской Гордумы	15. Евгений Хамин 12.10.1966 Руководитель ГК Хамина	16. Аркадий Пономарев 16.05.1956 Депутат Госдумы ФС РФ	17-18. Михаил Бороздин 03.03.1955 Начальник ГУ МВД России по области	17-18. Надежда Сафонова Руководитель департамента финансов области	19. Артем Верховерхов 10.10.1981 Зампред облправительства	20. Дмитрий Ендюковский 10.12.1970 Ректор ВГУ	21. Александр Солодов 30.09.1957 Генеральный инспектор по области	22. Андрей Марков 30.06.1972 Депутат Госдумы ФС РФ	23-24. Владимир Салин 17.08.1959 Председатель ЦБЧ ПАО Сбербанк	23-24. Александр Соловьев 10.06.1949 Основатель центра «Олимп здоровья»	25-26. Сергей Соколов 24.07.1979 Вице-губернатор	25-26. Сергей Чижов 15.03.1964 Депутат Госдумы ФС РФ
27. Владимир Логинов 19.02.1965 Замминистра государственных ресурсов и экологии РФ	28. Александр Цыбань 03.10.1963 Гендиректор ООО «Выбор»	29. Борис Нестеров 20.01.1949 Руководитель ГК «Мегин»	30. Василий Тарасов 17.03.1965 Председатель сельского областного исполкома	31. Анатолий Балбеков 19.11.1962 Глава Боровского района	32. Максим Увайдов 01.07.1975 Замминистра сельского хозяйства РФ	33. Владимир Попов 22.11.1952 Первый зампред облправительства	34-35. Олег Гречишников 10.07.1975 Руководитель департамента промышленной политики	34-35. Сергей Журавлев 09.01.1971 Основатель ФК «Аксиома»	36. Сергей Честикин 09.01.1971 Зампред обл- правительства	37-38. Александр Кочетков 16.04.1974 Председатель Арбитражного суда	37-38. Владимир Маслов 22.02.1979 Глава ГК «Агроэк»	39-40. Сергей Колодяжный 15.07.1978 Ректор ВГУ
39-40. Олег Мосолов 05.06.1971 Руководитель департамента образования области	41. Игорь Лотков 27.01.1964 Руководитель секретариата губернатора	42. Александр Щукин 22.01.1975 Руководитель департамента государственной оценки	43. Иван Мошуров 15.09.1966 Главврач областного онкодиспансера	44. Сергей Юсупов 21.09.1958 Руководитель ДИЗО	45. Геннадий Макин 12.10.1957 Почетный гражданин Воронежской области	46. Александр Бумагин 1963 Председатель 19 арбитражного апелляционного суда	47-48. Игорь Алименко 09.05.1961 Гендиректор ГК «Локус»	47-48. Евгений Шаталов 17.09.1978 Начальник областного УГИБДД	49. Сергей Ниценко 28.05.1961 Владелец ГК «Заречное»	50. Эдуард Краснов 06.01.1965 Основатель инвестиционной компании «Черноземье»	51. Алексей Антикаторов 12.05.1989 Директор АИР	52-55. Дмитрий Орищенко 14.03.1981 Руководитель ГК «Абирег»
52-55. Юрий Гончаров 30.05.1963 Президент областной ТПП	52-55. Александр Князев 26.03.1968 Глава КФХ	52-55. Сергей Трухачев 07.03.1975 Вице-губернатор	56. Геннадий Зибров 29.10.1961 Начальник Венно-воздушной академии	57-58. Владимир Астанин 10.11.1961 Председатель Союза строителей области	57-58. Игорь Понкратов 28.10.1962 Руководитель областного УФНС	59. Анатолий Букреев 29.10.1960 Директор Центра государственной кадастровой оценки земельных участков	60-62. Владимир Пенин 01.08.1956 Управляющий филиалом ОАО банк ВТБ	60-62. Максим Туманов 05.02.1980 Прокурор по надзору в ФСИН	63-64. Игорь Худокомров 01.05.1968 Глава ГК «Продимекс»	63-64. Анатолий Лосев 17.11.1967 Гендиректор компании «Молвест»	65. Александр Попов 10.12.1977 Первый замруководителя аппарата губернатора и облправительства	65. Анатолий Шмыгалев 14.11.1965 Глава ООО «Инстел»
66. Юрий Немкин 31.10.1974 Зампрокурора области	67. Василий Авдеев 18.01.1952 Глава Аннинского района	68-69. Роман Дарьянин 08.02.1978 Директор ГТРК «Воронеж»	68-69. Игорь Есауленко 18.03.1956 Ректор ВГМУ им. Н.Н. Бурденко	70. Андрей Соболев 11.08.1974 Депутат «Домостроительный комбинат»	71. Виктор Владимиров 06.01.1977 Экс-вице-мэр Воронежа по градостроительству	72-73. Галина Абричкина 26.07.1971 Экс-руководитель департамента торговли области	72-73. Владимир Поваров 19.04.1957 Директор НВАЭС	74. Андрей Благов 12.12.1968 Глава ГК «Черноземье»	75. Константин Зубарев 25.07.1974 Гендиректор ОАО «агропром газостроительное Воронеж»	76. Леонид Зенищев 14.09.1965 Глава ООО «Эколайнер»	77-78. Николай Ольшанский 19.04.1939 Глава УК ООО «ДОН-АГРО»	77-78. Максим Оськин 02.11.1979 Руководитель департамента транспорта области
79-81. Ольга Извекова 25.05.1975 Замруководитель аппарата губернатора и облправительства	79-81. Юрий Раков 10.05.1956 Руководитель областной инспекции госстройнадзора	79-81. Евгений Ревенко 26.06.1972 Депутат Госдумы ФС РФ	82. Игорь Механтьев 10.09.1964 Руководитель областного управления РПН	83-84. Григорий Чуйко 14.03.1969 Депутат облдумы	83-84. Виктор Шевцов 14.08.1948 Экс-глава Лискинского района	85. Вячеслав Олемской 16.06.1952 Экс-руководитель областной КСП	86-87. Валерий Карташов 30.05.1955 Руководитель правового управления облправительства Росстат	86-87. Елена Перегудова 10.05.1974 Руководитель областного управления Росстат	88-89. Ирина Алименко 15.05.1962 Зампред ЦБЧ ПАО Сбербанк	88-89. Зоя Грязева 10.11.1956 Гендиректор АО «Студия «Губерния»	90. Александр Кошель 14.11.1970 Начальник ГУ МЧС России по области	91. Дмитрий Маслов 01.04.1980 Глава Новоусманского района
92. Константин Ашифин 26.08.1969 Депутат Воронежской гордумы	93-94. Сергей Рудаков 10.02.1957 Зампред Воронежской облдумы	93-94. Александр Трубецкой 29.11.1953 Первый заместитель гендиректора АО «ДСК»	95. Евгений Севергин 26.06.1957 Управляющий директор ПАО «ТНС энерго Воронеж»	96-98. Михаил Носырев 12.05.1957 Президент ЗАО «Спартак»	96-98. Людмила Подшивалова 25.07.1961 Руководитель главного инженера Воронежа	99. Анатолий Спиваков 01.03.1960 Советник губернатора	100. Алексей Карякин 05.01.1976 Руководитель департамента экологии области	100. Александр Светланов 31.08.1969 Председатель коллективного рынка «Центральный»				

↑ - увеличили позиции;  
↓ - уменьшили позиции;  
→ - сохранили позиции;  
- - впервые в рейтинге.

Преобладающий тип влияния:  
● - публичное влияние  
● - теневое влияние  
● - формальное влияние  
● - финансовое влияние



# «АБИРЕГ» ТОП 1000



## РЕЙТИНГ КРУПНЕЙШИХ КОМПАНИЙ ЧЕРНОЗЕМЬЯ

ОСЕНЬ 2019

АБИРЕГ БОЛЬШЕ, ЧЕМ СМИ.  
РЕШАЕМ ПРОБЛЕМЫ БИЗНЕСА.



# РЕЙТИНГ ВЛИЯТЕЛЬНОСТИ

## Воронежской области

2019–2020

Место в 2019 году	Имя	Должность или статус	Влияние на ситуацию в регионе	
			Общее	Положительное
1	Гордеев Алексей Васильевич	Заместитель председателя Правительства Российской Федерации	8,33	8,15
2	Гусев Александр Викторович	Губернатор Воронежской области	8,06	7,87
3	Шабалатов Виталий Алексеевич	Заместитель губернатора Воронежской области – первый заместитель председателя правительства Воронежской области	6,63	5,59
4-5	Нефедов Олег Вячеславович	Начальник УФСБ по Воронежской области	6,46	6,35
4-5	Шишкин Николай Анатольевич	Прокурор Воронежской области	6,46	6,39
6	Лукин Сергей Николаевич	Член Совета Федерации от Воронежской области	5,91	4,8
7	Нетесов Владимир Иванович	Председатель Воронежской областной Думы	5,76	4,83
8	Кстенин Вадим Юрьевич	Глава городского округа город Воронеж	5,09	4,28
9	Левит Кирилл Эдуардович	Руководитель Следственного управления Следственного комитета РФ по Воронежской области	4,91	4,72
10	Дюрр Штефан	Президент группы компаний «ЭкоНива»	4,83	4,83
11	Карелова Галина Николаевна	Заместитель председателя Совета Федерации	4,81	4,81
12	Логвинов Виктор Иванович	Заместитель председателя правительства Воронежской области	4,65	4,5
13	Сергий (Фомин Виталий Павлович)	Митрополит Воронежский и Лискинский	4,57	4,54
14	Ходырев Владимир Федорович	Председатель Воронежской городской Думы	4,5	3,57
15	Хамин Евгений Николаевич	Руководитель группы компаний Хамина	4,37	4,22
16	Пономарев Аркадий Николаевич	Депутат Государственной Думы ФС РФ	4,35	3,98
17-18	Бородин Михаил Анатольевич	Начальник ГУ МВД России по Воронежской области	4,3	4,26
17-18	Сафонова Надежда Георгиевна	Руководитель департамента финансов Воронежской области	4,3	4,11
19	Верховцев Артем Юрьевич	Заместитель председателя правительства Воронежской области	4,22	3,81
20	Ендовицкий Дмитрий Александрович	Ректор Воронежского государственного университета, депутат Воронежской областной Думы	4,19	3,37
21	Солодов Александр Михайлович	Главный федеральный инспектор по Воронежской области	4,13	4,02
22	Марков Андрей Павлович	Депутат Государственной Думы ФС РФ	4,07	3,56
23-24	Салмин Владимир Викторович	Председатель Центрально-Черноземного банка ПАО Сбербанк	4,04	3,85
23-24	Соловьев Александр Кириллович	Основатель Центра семейной медицины «Олимп здоровья»	4,04	3,96
25-26	Соколов Сергей Анатольевич	Заместитель губернатора Воронежской области	4	3,74
25-26	Чижов Сергей Викторович	Депутат Государственной Думы ФС РФ	4	3,07
27	Логинов Владимир Григорьевич	Заместитель Министра природных ресурсов и экологии Российской Федерации	3,94	2,17
28	Цыбань Александр Иванович	Генеральный директор ООО «Выбор»	3,93	2
29	Нестеров Борис Алексеевич	Руководитель ГК «Мегион»	3,91	3,72
30	Тарасов Василий Николаевич	Председатель Воронежского областного суда	3,89	3,89
31	Балбеков Анатолий Иванович	Глава администрации Бобровского муниципального района Воронежской области	3,78	3,37
32	Увайдов Максим Иосифович	Заместитель министра сельского хозяйства РФ	3,67	2,48
33	Попов Владимир Борисович	Первый заместитель председателя правительства Воронежской обл.	3,59	2,81
34-35	Гречишников Олег Юрьевич	Руководитель департамента строительной политики Воронежской обл.	3,54	3,46
34-35	Журавлев Сергей Валерианович	Основатель ФК «Аксиома»	3,54	3,06
36	Честикин Сергей Александрович	Заместитель председателя правительства Воронежской области	3,48	3
37-38	Кочетков Александр Викторович	Председатель Арбитражного суда Воронежской области	3,43	3,28
37-38	Маслов Владимир Васильевич	Председатель совета директоров ГК «Агроэко»	3,43	2,65
39-40	Колодяжный Сергей Александрович	Ректор Воронежского опорного университета, депутат Воронежской областной Думы	3,41	2,41

Преобладающий тип влияния:



ЛИДЕР

формальное

финансовое

публичное

теневое

Место в 2019 году	Имя	Должность	Влияние на ситуацию в регионе	
			Общее	Положительное
39-40	Мосолов Олег Николаевич	Руководитель департамента образования, науки и молодежной политики Воронежской области	3,41	3
41	Лотков Игорь Анатольевич	Руководитель секретариата губернатора Воронежской области	3,33	2,7
42	Щукин Александр Васильевич	Руководитель департамента здравоохранения Воронежской области	3,3	2,15
43	Мошуров Иван Петрович	Главный врач Воронежского областного клинического онкологического диспансера, депутат Воронежской областной Думы	3,28	3,09
44	Юсупов Сергей Валентинович	Руководитель департамента имущественных и земельных отношений Воронежской области	3,26	2,04
45	Макин Геннадий Иванович	Почетный гражданин Воронежской области	3,24	0,46
46	Бумагин Александр Николаевич	Председатель Девятнадцатого арбитражного апелляционного суда	3,2	3,17
47-48	Алименко Игорь Анатольевич	Генеральный директор ГК «Логус», депутат Воронежской облдумы	3,19	3,19
47-48	Шаталов Евгений Владимирович	Начальник УГИБДД по Воронежской области	3,19	2,78
49	Ниценко Сергей Георгиевич	Владелец ГК «Заречное»	3,15	3,15
50	Краснов Эдуард Валентинович	Основатель инвестиционной компании «Черноземье»	3,09	2,61
51	Антиликаторов Алексей Александрович	Директор областного казенного учреждения «Агентство инноваций и развития экономических и социальных проектов» (АИР)	3,09	1,2
52-55	Орищенко Дмитрий Васильевич	Руководитель группы компаний «Абирег»	3,06	3,06
52-55	Гончаров Юрий Федорович	Президент Торгово-промышленной палаты Воронежской области, уполномоченный по защите прав предпринимателей Воронежской области	3,06	2,91
52-55	Князев Александр Викторович	Глава КФХ, депутат Воронежской областной Думы	3,06	2,87
52-55	Трухачев Сергей Борисович	Заместитель губернатора области – руководитель аппарата губернатора и правительства Воронежской области	3,06	2,83
56	Зибров Геннадий Васильевич	Начальник Военно-воздушной академии им. проф. Н.Е. Жуковского и Ю.А. Гагарина, генерал-полковник	3	3
57-58	Астанин Владимир Иванович	Председатель Союза строителей Воронежской области	2,98	2,35
57-58	Понкратов Игорь Николаевич	Руководитель УФНС по Воронежской области	2,98	2,83
59	Букреев Анатолий Митрофанович	Директор Центра государственной кадастровой оценки Воронежской обл.	2,94	1,65
60-62	Пенин Владимир Алексеевич	Управляющий филиалом ОАО Банк ВТБ в Воронеже	2,87	2,87
60-62	Туманов Максим Александрович	Прокурор по надзору за соблюдением законов в исправительных учреждениях Воронежской области	2,87	2,83
60-62	Худокормов Игорь Вячеславович	Председатель совета директоров группы «Продимекс»	2,87	2,54
63-64	Лосев Анатолий Николаевич	Генеральный директор холдинга «Молвест»	2,85	2,74
63-64	Попов Александр Александрович	Первый заместитель руководителя аппарата губернатора и правительства Воронежской области	2,85	2,26
65	Шмыгалев Анатолий Петрович	Председатель Совета директоров ООО «Инстеп»	2,83	2,61
66	Немкин Юрий Александрович	Заместитель прокурора Воронежской области	2,8	2,76
67	Авдеев Василий Иванович	Глава администрации Аннинского муниципального района Воронежской области	2,76	2,5
68-69	Дарпинян Роман Иванович	Директор ГТРК «Воронеж»	2,76	2,61
68-69	Есауленко Игорь Эдуардович	Ректор Воронежской государственной меакадемии им. Н.Н. Бурденко	2,76	2,61
70	Соболев Андрей Иванович	Генеральный директор АО «Домостроительный комбинат»	2,74	2,48
71	Владимиров Виктор Борисович	Экс-заместитель главы администрации по градостроительству Администрации городского округа город Воронеж	2,72	1,61
72-73	Абричкина Галина Борисовна	Экс-руководитель департамента предпринимательства и торговли Воронежской области	2,7	2,7
72-73	Поваров Владимир Петрович	Замгендиректора – директор филиала АО «Концерн Росэнергоатом» «Нововоронежская атомная станция», депутат Воронежской облдумы	2,7	2,52
74	Благов Андрей Викторович	Председатель Совета директоров группы компаний «Черноземье»	2,67	1,67
75	Зубарев Константин Вячеславович	Генеральный директор ОАО «Газпром газораспределение Воронеж»	2,65	2,06
76	Зенищев Леонид Владимирович	Председатель совета директоров ООО «Эколайнер»	2,63	-0,26
77-78	Ольшанский Николай Михайлович	Председатель Совета директоров УК ООО «ДОН АГРО», создатель ООО «Агрофирма Калитва»	2,61	2,57
77-78	Оськин Максим Анатольевич	Руководитель департамента транспорта и автодорог Воронежской обл.	2,61	2,13
79-81	Извекова Ольга Николаевна	Замруководителя аппарата губернатора и правительства Воронежской области – руководитель управления госслужбы и кадров правительства	2,59	1,96



Место в 2019 году	Имя	Должность	Влияние на ситуацию в регионе
(в 2018)			Общее   Положительное
79-81	Рakov Юрий Витальевич	Руководитель Инспекции государственного строительного надзора Воронежской области	2,59   2,48
79-81	Ревенко Евгений Васильевич	Депутат Государственной Думы ФС РФ	2,59   1,74
82	Механтьев Игорь Иванович	Руководитель Управления Роспотребнадзора по Воронежской области	2,54   2,54
83-84	Чуйко Григорий Владимирович	Экс-председатель Совета директоров «Воронежсельмаш», депутат Воронежской областной Думы	2,52   1,7
83-84	Шевцов Виктор Владимирович	Экс-глава администрации Лискинского муниципального района Воронежской области	2,52   2,52
85	Олемской Вячеслав Николаевич	Экс-председатель Контрольно-счетной палаты Воронежской области	2,5   1,43
86-87	Карташов Валерий Георгиевич	Руководитель правового управления правительства Воронежской области	2,43   1,54
86-87	Перегудова Елена Павловна	Руководитель управления Росреестра по Воронежской области	2,43   2,2
88-89	Алименко Ирина Александровна	Заместитель Председателя Центрально-Черноземного банка ПАО Сбербанк	2,39   2,39
88-89	Грязева Зоя Яковлевна	Гендиректор - главный редактор АО «Студия «Губерния», председатель Воронежского регионального отделения Союза журналистов России	2,39   2,35
90	Кошель Александр Николаевич	Начальник Главного управления МЧС России по Воронежской области	2,33   2,33
91	Маслов Дмитрий Николаевич	Глава Новоусманского муниципального района Воронежской области	2,31   2,24
92	Ашифин Константин Григорьевич	Депутат Воронежской городской Думы	2,3   2,15
93-94	Рудаков Сергей Иванович	Заместитель председателя Воронежской областной Думы	2,28   1,39
93-94	Трубецкой Александр Николаевич	Первый заместитель гендиректора по строительству АО «ДСК»	2,28   1,76
95	Севергин Евгений Михайлович	Заместитель генерального директора ОАО ГК «ТНС энерго» – управляющий директор ПАО «ТНС энерго Воронеж»	2,26   1,85
96-98	Носырев Михаил Михайлович	Президент ЗАО «Спартак»	2,24   2,17
96-98	Подшивалова Людмила Александровна	Руководитель управления главного архитектора городского округа город Воронеж	2,24   1,43
96-98	Спиваков Анатолий Александрович	Советник губернатора Воронежской области	2,24   1,5
99	Карякин Алексей Федорович	Руководитель департамента природных ресурсов и экологии Воронежской области	2,22   1,93
100	Светланов Александр Владимирович	Председатель сельхоз рынка «Центральный», владелец магазинов белья Milavitsa и сети ресторанов «Итальянский дворик»	2,2   1,24

Преобладающий тип влияния:



лидер

формальное

финансовое

публичное

теневое

## ЭКСПЕРТЫ РЕЙТИНГА ВЛИЯТЕЛЬНОСТИ ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ:

Методика составления Рейтинга влияния разработана Институтом общественного мнения «Квалитас». Получив одобрение на использование методики «Квалитас», «Абирег» ежегодно готовит рейтинг самых влиятельных персон Воронежской области. Рейтинг отражает как степень влияния того или иного участника, так и характер его влияния: положительное или отрицательное. В проекте участвуют лидеры последнего рейтинга. Также в него включаются политики или бизнесмены, рекомендованные группой экспертов «Абирига». В число экспертов входят более 50 авторитетных журналистов, аналитиков, представителей бизнеса и власти, лично знакомые со многими героями проекта. Часть из них участвует в проекте на условиях анонимности. В 2019 году эксперты впервые дополнительно отвечали на вопрос, с помощью каких ресурсов участники рейтинга преимущественно влияют на ситуацию в регионе. Это позволило определить лидеров публичного, теневого, формального и финансового влияния, а также систематизировать и проанализировать данные ответы в отдельном аналитическом материале.

- Алаторцев Игорь, руководитель проектов группы информационного консультирования ГК «Абирег»
- Бабаян Юрий, директор-главный редактор портала «Обозреватель.Врн»
- Валезников Станислав, управляющий партнер юридической компании «Центральный округ»
- Гаврилов Евгений, бизнес-консультант
- Глотова Маргарита, замначальника управления общественных связей «УГМК-Холдинг»
- Гончаров Юрий, президент Торгово-промышленной палаты Воронежской области, уполномоченный по правам предпринимателей
- Гордина Елена, главный государственный налоговый инспектор Управления ФНС России по Воронежской области, кандидат исторических наук, пресс-секретарь
- Дуканов Сергей, доцент кафедры организации судебной власти и правоохранительной деятельности ВГУ
- Камзолов Юрий, директор инжинирингового центра ВОО ВО ВГТУ «ПроектСтройИнжиниринг»
- Крицкий Алексей, руководитель PR-агентства ABIREG.PR
- Лазаренко Лев, главный редактор «Российской газеты» в ЦФО
- Ламок Ольга, главный редактор Агентства Бизнес Информации ABIREG.RU
- Литаврина Маргарита, председатель Совета директоров ГК «Здоровый город»
- Литвинов Игорь, исполнительный директор ГС «Лидер»
- Марков Андрей, депутат Государственной Думы ФС РФ VII созыва, член Комитета по федеративному устройству и вопросам местного самоуправления
- Орищенко Дмитрий, основатель ГК «Абирег»

- Паневин Роман, и.о. руководителя управления региональной политики правительства Воронежской области
- Переславцева Руслана, руководитель информационно-аналитического отдела Воронежской городской Думы
- Подорожко Павел, руководитель направления по взаимодействию с органами государственной власти Воронежского филиала ПАО «Ростелеком»
- Полянских Александр, генеральный директор воронежского АО «Завод железобетонных изделий № 2»
- Прах Андрей, собственный корреспондент ИД «Коммерсантъ» в Воронеже
- Савенков Роман, доцент кафедры социологии и политологии ВГУ
- Сапелкин Николай, общественный деятель, эксперт Изборского клуба
- Чуфринова Елена, банковский аналитик
- Сорокина Юлия, руководитель ВИП-офиса 101 ПАО «Сбербанк»
- Татарович Игорь, адвокат, управляющий партнер адвокатского бюро «Шлабович, Татарович и партнеры»
- Толмачев Сергей, заместитель главного редактора Агентства Бизнес Информации ABIREG.RU
- Чеботарев Никита, руководитель управления информации администрации Воронежа
- Чебряков Дмитрий, управляющий воронежского филиала банка «Открытие»
- Черваков Александр, заместитель руководителя управления региональной политики правительства Воронежской области
- Червакова Ирина, помощник депутата Андрея Маркова по работе в Госдуме РФ VII созыва
- Группа закрытых экспертов

# ТОП-30 БИЗНЕСМЕНОВ

## Воронежской области

2019–2020

Место в рейтинге	Имя, статус	Влияние на ситуацию в регионе
		Общее   Положительное
1	Дюрр Штефан Президент группы компаний «ЭкоНива»	4,83   4,83
2	Хамин Евгений Николаевич Руководитель группы компаний Хамина	4,37   4,22
3	Салмин Владимир Викторович Председатель Центрально-Черноземного банка ПАО Сбербанк	4,04   3,85
4	Соловьев Александр Кириллович Основатель Центра семейной медицины «Олимп здоровья»	4,04   3,96
5	Цыбань Александр Иванович Генеральный директор ООО «Выбор»	3,93   2,00
6	Нестеров Борис Алексеевич Руководитель ГК «Мегион»	3,91   3,72
7	Журавлев Сергей Валерианович Основатель ФК «Аксиома»	3,54   3,06
8	Маслов Владимир Васильевич Председатель совета директоров ГК «Агрэко»	3,43   2,65
9	Алименко Игорь Анатольевич Генеральный директор ГК «Логус»	3,19   3,19
10	Ниценко Сергей Георгиевич Владелец ГК «Заречное»	3,15   3,15
11	Краснов Эдуард Валентинович Основатель инвестиционной компании «Черноземье»	3,09   2,61
12	Орищенко Дмитрий Васильевич Руководитель группы компаний «Абирег»	3,06   3,06
13	Князев Александр Викторович Глава КФХ	3,06   2,87
14	Пенин Владимир Алексеевич Управляющий филиалом ОАО Банк ВТБ в Воронеже	2,87   2,87
15	Худокормов Игорь Вячеславович Председатель совета директоров группы «Продимекс»	2,87   2,54
16	Лосев Анатолий Николаевич Генеральный директор холдинга «Молвест»	2,85   2,74
17	Шмыгалев Анатолий Петрович Председатель Совета директоров ООО «Инстеп»	2,83   2,61
18	Соболев Андрей Иванович Генеральный директор АО «Домостроительный комбинат»	2,74   2,48
19	Поваров Владимир Петрович Заместитель генерального директора – директор филиала АО «Концерн Росэнергоатом» «Нововоронежская атомная станция»	2,70   2,52
20	Благов Андрей Викторович Председатель Совета директоров группы компаний «Черноземье»	2,67   1,67
21	Зубарев Константин Вячеславович Генеральный директор ОАО «Газпром газораспределение Воронеж»	2,65   2,06
22	Зенищев Леонид Владимирович Председатель совета директоров ООО «Эколайнер»	2,63   -0,26
23	Ольшанский Николай Михайлович Председатель Совета директоров УК ООО «ДОН АГРО», создатель ООО «Агрофирма Калитва»	2,61   2,57
24	Трубецкой Александр Николаевич Первый заместитель гендиректора по строительству АО «ДСК»	2,28   1,76
25	Севергин Евгений Михайлович Заместитель генерального директора ОАО ГК «ТНС энерго» – управляющий директор ПАО «ТНС энерго Воронеж»	2,26   1,85
26	Носырев Михаил Михайлович Президент ЗАО «Спартак»	2,24   2,17
27	Светланов Александр Владимирович Председатель сельскохозяйственного регионального кооперативного рынка «Центральный», владелец магазинов белья Milavitsa и сети ресторанов «Итальянский дворик»	2,20   1,24
28	Крутских Дмитрий Борисович Председатель совета директоров ЗАО ГК «Автолайн»	2,06   0,46
29	Гончаров Сергей Викторович Генеральный директор ГК «Развитие»	2,00   1,59
30	Евсеев Александр Васильевич Председатель Совета директоров группы компаний «Агротех Гарант»	2,00   2,00

«Топ-30 бизнесменов» формируется на основе экспертных оценок общего влияния участников рейтинга на развитие региона. Описание методики см. на стр. 10.

# АГРАРИИ ОПЕРЕЖАЮТ СТРОИТЕЛЕЙ

## в Рейтинге влияния

Автор: Андрей Филоненко

**8:7** – именно таково соотношение представителей самых влиятельных отраслевых группировок бизнесменов – аграриев и строителей – в Рейтинге влияния 2019 года. В целом они сохранили статус-кво, однако позиции участников, претерпев перестановки, оказались не в пользу строителей.

### УРОЖАЙНЫЙ ГОД АГРАРИЕВ

Топ-30 воронежских бизнесменов подтверждает тезис, который пытается опровергнуть руководство области, – наш регион в первую очередь аграрный. На позиции лидера рейтинга влиятельных бизнесменов инвестора Александра Соловьева сменил «молочный король» Штефан Дюрр. Как и год назад Соловьев, Дюрр на 10-й строчке Рейтинга влияния. Русско-немецкий бизнесмен вновь возглавил рейтинг влиятельных бизнесменов Воронежской области спустя четыре года. Было бы странно, если бы этого не случилось. ГК «ЭкоНива» отметила начало 2019-го запуском сразу четырех молочных комплексов, а ее руководителем заявлены еще более масштабные планы по производству молока как в Воронежской области, так и за ее пределами. Также на влияние господина Дюрра повлияло его избрание на пост председателя Национального союза производителей молока.

Укрепил свои позиции в рейтинге и председатель совета директоров «Агроэко» Владимир Маслов, он на 37-38-й строчке в общем зачете рейтинга и 8-й среди предпринимателей. Свиноводческая ГК продолжает заявлять о новых проектах, стала якорным резидентом недавно созданной ТОСЭР «Павловск», вошла в топ-20 российских производителей свинины.

Впервые попал в Топ-10 бизнесменов руководитель ГК «Логус» Игорь Алименко. При этом что аграрий в этом году подсократил свои активы, продав совместный с Александром Соловьевым бизнес «простому фермеру» Александру Князеву. Однако «Логус» продолжает ассоциироваться с успешными аграрными проектами.

Замыкает десятку влиятельных бизнесменов Воронежской области владелец ГК «Заречное» Сергей Ниценко (49-е место в общем зачете). В активе у создателя воронежской мраморной говядины недавняя федеральная премия «Агроинвестор года – 2019» в номинациях «Топ-менеджер года» и «Доверие к продуктам питания». В ближайшее время от бизнесмена ожидают успешной реализации проекта по выращиванию бычков молочных пород стоимостью 5,6 млрд рублей.

«Простой фермер» Александр Князев, расширивший свои владения после сделки с «Логусом», на 52-55-м месте во влиятельной сотне (с ростом на восемь позиций) и 13-й среди бизнесменов. Председатель совета директоров ГК «Продимекс» Игорь Худокормов – на 60-62-м и 15-м местах соответственно. Сразу вслед за ним на 63-64-й позиции расположился гендиректор продолжающего заявлять новые проекты «Молвеста» Анатолий Лосев. Среди предпринимателей это обеспечило ему 16-ю строчку. Не создавший за прошедший год значимых инфоповодов председатель совета директоров агрохолдинга «Дон-Агро» Николай Ольшанский на 77-78-й позиции в сотне и 23-й среди бизнесменов.

### СЛОЖНЫЕ ВРЕМЕНА СТРОИТЕЛЕЙ

В Топ-10 влиятельных бизнесменов строителей осталось лишь трое. На 15-й строчке рейтинга и 2-й в топе бизнесменов – девелопер Евгений Хамин. Чаще всего в этом году глава одноименной группы компаний упоминался в связи с амбициозным проектом «Технополиса», который планируется построить рядом с Сити-парком «Град». Заметим, что ни выход Хамина из «клуба миллиардеров» ГК «Лидер», ни непопадание ВДК в тройку крупнейших застройщиков Воронежа, ни расставание с деловым партнером Николаем Послухаевым не смогли негативно сказаться на его позициях в Рейтинге влияния.

Владелец и гендиректор «Выбора» Александр Цыбань расположился лишь на 28-й строчке Рейтинга влияния, потеряв четыре позиции, но при этом все же вошел в первую пятерку бизнесменов. Господин Цыбань за прошедший год отметился конфликтом со своим деловым партнером Ваге Степаняном и борьбой за пресловутые яблоневые сады.

На 34-35-м месте рейтинга и 7-й позиции среди бизнесменов владелец «Аксиомы» Сергей Журавлев. Преодолев негативный тренд, экс-депутат Госдумы от ЛДПР повышает свои позиции в рейтинге второй год подряд, на этот раз на девять ступеней. Вероятно, укреплению влияния способствовало оживление в работе воронежского аэропорта, запускающего новые рейсы и наращивающего пассажиропоток. Недавно «Аксиома» анонсировала планы инвестировать 5-6 млрд рублей в строительство нового терминала аэропорта Воронеж.

Владелец многопрофильного бизнеса – инвесткомпания «Черноземье», в состав которой входит строительная компания «Элитстрой», – Эдуард Краснов покинул десятку самых влиятельных бизнесменов региона. В Рейтинге влияния у него минус восемь позиций и 50-е место.

20 позиций в рейтинге потерял председатель совета директоров «Инстепа» Анатолий Шмыгалев, он на 65-м месте рейтинга и тоже больше не в Топ-10 воронежских бизнесменов. Строительные проекты господина Шмыгалева в последнее время все больше вытесняются из новостной повестки корпоративными конфликтами.

Впечатляющее движение вверх совершил ставший у руля Домостроительного комбината Андрей Соболев, поднявшись на 21 позицию. Теперь он на 70-м месте рейтинга и является лидером по показателю роста в рейтинге среди бизнесменов. В ряду предпринимателей это означает солидное 18-е место. А вот влияние экс-гендиректора ДСК Александра Трубецкого закономерно снизилось после ухода с должности топ-менеджера. Потеряв 31 позицию, он оказался на 93-94-м месте рейтинга. Господин Трубецкий вернулся в бизнес, совершив своеобразную рокировку с Соловьевым как в строительном холдинге, так и в нашем рейтинге. В Топ-30 бизнесменов он представлен на 24-й строчке.

### ЛИДЕРЫ РОСТА И ЛИДЕРЫ «ПАДЕНИЯ»

В тройке самых влиятельных бизнесменов остается буквально ворвавшийся пару лет назад на верхние строчки рейтинга влияния председатель ЦЧБ Владимир Салмин. Он несколько подрастерял свои позиции и сейчас делит 24-25-е место Рейтинга влияния со своим предшественником Александром Соловьевым, опустившись на семь ступеней. Однако господин Салмин уже показал, что умеет удивлять местное бизнес-сообщество и, вероятно, уже в следующем году восстановит, а может, и улучшит свое положение в рейтинге.

Известный своей информационной закрытостью председатель ГС «Лидер» и руководитель ГК «Мегион» Борис Нестеров – на 29-м месте и 6-й в десятке влиятельных бизнесменов. Несмотря на то, что «Мегион» засветился за последнее время в паре высокотехнологичных проектов, а также презентовал проект второй очереди делового квартала «Воронеж-сити», бизнесмен потерял четыре позиции в рейтинге.

На восемь позиций поднялся руководитель группы «Абирег» Дмитрий Орищенко. Он делит 52-55-е места рейтинга с фермером Князевым. Если исходить из динамики, оба они являются весьма вероятными кандидатами на попадание в Топ-10 влиятельных воронежских бизнесменов.

Управляющий воронежским филиалом банка ВТБ Владимир Пенин расположился на 60-62-й строчке рейтинга и 14-м месте среди предпринимателей. После объединения ВТБ и ВТБ-24 опытный банкир возглавил укрупненный филиал и вполне ожидаемо прибавил во влияемости семь пунктов.

Совершенно неожиданно «лидером падения» стал президент кинотеатра «Спартак» Михаил Носырев. Видимо, заслуги бизнесмена потихоньку забываются. К тому же господин Носырев не отличается информационной открытостью. Результат – падение на 40 позиций, 96-98-е место рейтинга и 26-е – в числе предпринимателей.

До 95-го места в рейтинге и 25-го в ряду бизнесменов опустилась одна из самых информационно закрытых персон рейтинга – директор «ТНС-энерго-Воронеж» Евгений Севергин. Влияемость сбытовика пошла на убыль после отъезда в Москву Алек-

сея Гордеева. В СМИ господин Севергин упоминался в основном в контексте футбольного клуба «Факел», но еще летом прошлого года бизнесмен покинул пост президента клуба.

Кто в этом году среди новичков рейтинга? Сразу на 75-й строчке дебютировал гендиректор «Газпром-газораспределение-Воронеж» Константин Зубарев. А вот идущий вслед за Зубаревым на 76-м месте председатель совета директоров «Эколайнера» Леонид Зенищев когда-то уже входил в сотню самых значимых персон региона, но как вице-спикер гордумы. Возможно, сейчас, в момент формирования и раздела рынка сбора и переработки ТБО, влияние Зенищева снова стала приоритетом для господина Зенищева. Наконец, последний новичок рейтинга, председатель кооператива, управляющего рынком «Центральный», бизнесмен Александр Светланов вернулся в Рейтинг влияния после годичного отсутствия, заняв почетное 100-е место. Среди «собратев» по бизнес-сообществу эти герои расположились на 21-м, 22-м и 27-м местах соответственно.

Упомянем и бизнесменов, покинувших Рейтинг влияния в этом году. Это основатель мебельного холдинга «Ангстрем» Геннадий Чернушкин и глава транспортной компании «Автолайн» Дмитрий Крутских. Впрочем, в Топ-30 бизнесменов Крутских, в отличие от Чернушкина, остался. Помимо него, в этом списке еще двое, не вошедших в Топ-100 Рейтинга влияния. Это строитель и аграрий: генеральный директор строительной ГК «Развитие» Сергей Гончаров и председатель совета директоров ГК «Агротех Гарант» Александр Евсеев.

Стоит отметить, что позиции представителей бизнеса в Рейтинге влияния более устойчивы, чем у «государевых людей». В Топ-30 общего рейтинга вошли лишь шесть представителей бизнеса, а в первую десятку и вовсе один. Но все они занимают сильные позиции в рейтинге уже который год подряд. А вот многих чиновников и силовиков, еще пару лет назад входивших в десятку лидеров, ныне и след простыл.

В то же время «среднестатистический» представитель бизнес-сообщества в Рейтинге влияния слегка подрастерял свои позиции. Налицо миграция бизнесменов в нижнюю часть рейтинга. Неужели бизнес теряет влияние в регионе или власть по-настоящему прислушивается только к самым сильным и крупным игрокам?



# ДЕСЯТЬ ПЕРСОН



**Гордеев  
Алексей  
Васильевич**

Зампредседателя  
Правительства РФ

Балл: **8,15**  
Возраст: 64 года  
Место рождения:  
г. Франкфурт-на-Одере  
(ГДР)

Бывший воронежский губернатор за девять лет службы региону заработал небывалые любовь и доверие населения. И даже несмотря на то, что Алексей Гордеев покинул область год назад, его прежние заслуги обеспечили ему лидерство в гонке положительных героев. Господин Гордеев не остается в стороне от воронежских дел и сегодня. Он отстаивает интересы области на федеральном уровне, поддерживает сельское хозяйство и сельские территории. Став 55-м в рейтинге влиятельных россиян по данным Forbes, Алексей Гордеев не растерял свою влиятельность и в Воронежской области. А что, область о таком «лоббисте» могла только мечтать!



**Гусев  
Александр  
Викторович**

Губернатор Воронежской  
области

Балл: **7,87**  
Возраст: 55 лет  
Место рождения:  
д. Озерское  
Калужской области

По сравнению с прошлым годом Александр Гусев прибавил к влиянию со знаком плюс 1,13 балла. Помимо официального закрепления в должности, ему на пользу, очевидно, пошло создание ОЭЗ «Центр», первые пять резидентов которой должны «расквартироваться» уже до конца 2019 года, старт проекта по модернизации госуправления и достаточно открытая реакция на попытки раскачать местное информационное поле. Реализация ключевых проектов, намеченная губернатором на будущее, будь то запуск легкорельсового транспорта или завода по переработке природного газа, потребует немалых усилий. Зато если эти планы сработают, имя Александра Гусева надолго закрепится на первых позициях воронежского рейтинга КПД.



**Шишкин  
Николай  
Анатольевич**

Прокурор Воронежской  
области

Балл: **6,39**  
Возраст: 60 лет  
Место рождения:  
пос. Стрелица  
Воронежской области

Сместившись в прошлом году на 6-е место в десятке положительных героев рейтинга, Николай Шишкин уверенно возвращает свои позиции. По итогам прошлого года при координирующей роли прокуратуры сократилось количество тяжких и особо тяжких преступлений. Кроме того, подчиненные господина Шишкина усиленно работали над разоблачением чиновников, дорожников и бизнесменов. Чего стоит приковавшая к себе широкое внимание общественности история с яблоневыми садами. Серьезные кадровые перестановки произошли внутри самой прокуратуры, а один из заместителей господина Шишкина Иван Панченко и вовсе дорос до прокурора субъекта – в Рязанской области. Как показывают результаты рейтинга, уверенные действия Николая Шишкина работают на повышение его влияния со знаком плюс.



**Нефедов  
Олег  
Вячеславович**

Начальник УФСБ  
по Воронежской области

Балл: **6,39**  
Возраст: 55 лет  
Место рождения:  
г. Кострома

Несмотря на то, что прокурор области в этом году взобрался на строчку выше Олега Нефедова в десятке положительных героев, это не помешало им разделить 4-5-е место с господином Шишкиным в общем Рейтинге влиятельности. В 2018 году Воронежское УФСБ сработало так, что его можно считать едва ли не крупнейшим «налогоплательщиком» региона. Только по предварительным оценкам экспертов, подчиненные господина Нефедова в 2018 году вернули в казну порядка 2 млрд рублей и предотвратили ущерб на сумму 4,2 млрд рублей. Чеклисты навели шороху среди дорожников и адвокатов, экспериментаторов с НДС и любителей обнала. Ох, сколько же представителей бизнеса днями и ночами молятся, чтобы следующими в списке у чекистов были не они!



**Шабалатов  
Виталий  
Алексеевич**

Заместитель губернатора  
Воронежской области

Балл: **5,59**  
Возраст: 45 лет  
Место рождения:  
г. Калач  
Воронежской области

Повышение Виталия Шабалатова до вице-губернатора явно пошло ему на пользу. Может, и правда, приписываемое ему вездесущее влияние в должности зампреда было связано с тем, что он просто перерос прежние полномочия? В этом году эксперты не только водрузили господина Шабалатова на 3-е место в Рейтинге влиятельности, но и вернули его в десятку положительных героев. Как замгубернатора он курирует все капиталоемкие региональные проекты, его мнение учитывается при распределении каждого бюджетного пирога. Кажется, при всех этих возможностях попасть в десятку положительных героев – уже серьезный комплимент.



**Штефан  
Дюрр**

Президент группы  
компаний «ЭкоНива»

Балл: **4,83**  
Возраст: 55 лет  
Место рождения:  
г. Эбербах (ФРГ)

«Главный молочник» страны и крупнейший агроинвестор Штефан Дюрр – единственный представитель бизнеса в десятке положительных персон в этом году. У господина Дюрра масштабные планы по развитию молочного бизнеса не только в Черноземье, но и в масштабах страны. Его предприятия растут как грибы после дождя. Глава «ЭкоНивы» чуть ли не каждый месяц становится обладателем федеральных и международных отраслевых премий и при этом катается на лыжах, читает стихи, ведет прямые эфиры в Instagram и день ото дня думает, как сделать молоко еще вкуснее. Если посмотреть, кого он обогнал в десятке положительных героев, становится даже тревожно за тех, кому он дышит в спину.



**Нетесов  
Владимир  
Иванович**

Председатель Воронежской  
областной Думы

Балл: **4,83**  
Возраст: 49 лет  
Место рождения:  
г. Воронеж

Умелое «маневрирование» областным бюджетом и другая законодательная деятельность уже второй год обеспечивает господина Нетесову 7-е место и в десятке героев, и в общем зачете. Областная Дума продолжает курс на работу с инвестпроектами, поддержку агропромышленного комплекса, образования, модернизацию коммунальной инфраструктуры и повышение качества дорожного хозяйства региона. По-прежнему заметной остается деятельность господина Нетесова на партийном поприще. Вкупе с как минимум стабильными (а, по слухам, даже растущими) политическими амбициями все это обеспечивает неуверенность позиций Владимира Нетесова в рейтинге. Интересно, как изменится расклад после выборов-2020?



**Карелова  
Галина  
Николаевна**

Зампредседателя  
Совета Федерации

Балл: **4,81**  
Возраст: 68 лет  
Место рождения:  
г. Н. Салда Свердл. обл.

Активная социальная деятельность госпожи Кареловой обеспечила ей запас влиятельности даже в отсутствие в регионе Алексея Гордеева. И в то же время ее позиция и в общем зачете, и в рейтинге положительных героев несколько ухудшились. Судя по всему, в представлении экспертов она начинает восприниматься как в большей степени игрок «федеральных матчей», чем «делегат» в Совфеде от региона. Как вариант, дело в достаточно тихом открытии нового пансионата для пожилых людей современного типа в Грибановском районе. Обычно такие проекты, которыми во многом обязана Галине Кареловой практически вся страна, посредством СМИ продолжают связывать в сознании общественности лично с образом зампреда. В этом году этого не случилось. Тем интереснее будет наблюдать за динамикой влиятельности единственной героини «десятки» в следующем году.



**Лукин  
Сергей  
Николаевич**

Член Совета Федерации  
от Воронежской области

Балл: **4,8**  
Возраст: 64 лет  
Место рождения:  
с. Перлевка Ворон. обл.

Уверенное продвижение интересов Воронежской области в Совете Федерации сохранило позицию Сергея Лукина в рейтинге положительных героев области. Активная позиция сенатора в возобновлении проекта «Чистая вода» в регионе, поддержка культурных проектов, сильный авторитет, стальной характер и, конечно, степень представленности в Воронеже его детища – ДСК – уверенно работают на влиятельность господина Лукина. Некоторую интригу вносит, разве что, претерпит ли изменения его статус в связи с предстоящими выборами в облдуму, актуальный созыв которой и выдвинул нашего героя в сенаторы.



**Левит  
Кирилл  
Александрович**

Руководитель СУ СК РФ  
по Воронежской области

Балл: **4,72**  
Возраст: 48 лет  
Место рождения:  
г. Орел

Поднявшийся на семь позиций вверх в общем зачете, генерал-лейтенант юстиции немного растерял позиции в десятке положительных героев. Воронежские следователи в прошлом году вернули в казну порядка 1,2 млрд рублей. Причем досталось и взяточникам, и любителям злоупотреблять полномочиями. Так, со следователями успели тесно «пообщаться» и начальница районной налоговой, и проштрафившиеся полицейские, и преподаватели юрфака, и бизнесмены, слишком вольно трактующие налоговое законодательство. Под прицел подчиненных Кирилла Левита попали не оплатившие счета за газ топ-менеджеры воронежского филиала «РАСКО». Лично господин Левит инициировал возбуждение так называемого второго уголовного дела экс-главы Хохольского района Павла Пономарева, о завершении следствия по которому стало известно в феврале 2019 года.

оказавших наиболее положительное влияние на ситуацию в Воронежской области

# ВОРОНЕЖСКИЙ ПАСЬЯНС

## Какие ресурсы позволяют героям рейтинга влиять на регион?

Автор: Екатерина Яньшина, Ольга Ламок

**РЕЙТИНГ ВЛИЯТЕЛЬНОСТИ** 2019-2020 года обновился новым показателем. Совместно с экспертами «Абирег» выделил четыре типа влияния, по которым распределялись участники рейтинга: публичное, теневое, финансовое и формальное. Теперь, голосуя за ту или иную персону, эксперты определяли, какой тип влияния она преимущественно использует при воздействии на жизнь региона.

### ЗА СЛОВОМ В КАРМАН НЕ ПОЛЕЗУТ

*Наша слава лишь мнением народным создается  
Уильям Шекспир*

Рейтинг влияния Воронежской области продемонстрировал, что влияние большинства персон происходит посредством их публичности. Из сотни «самых-самых» эксперты отнесли к публичному влиянию 47 человек. Не исключаем, что столь комплексная статистика связана в том числе с двояким пониманием самой публичности. В большинстве случаев под публичностью мы понимаем влияние, при котором официальные полномочия подкреплены реальным авторитетом и возможностью влиять на общественное мнение. «Публичное влияние оказывают люди, которые «в прожекторах», на виду, они имеют доступ ко всем формам выражения своего мнения и, выражая его, влияют на ситуацию», – прокомментировал один из собеседников «Абирега». Однако некоторые обладают только публичным влиянием, и тогда оно оборачивается «картинкой» без реальных рычагов воздействия. Вероятно, в следующем году при сохранении методики мы разграничим эти разновидности.

Сохранивший первое место в рейтинге Алексей Гордеев, по мнению 53% экспертов, продолжает оказывать влияние на регион посредством публичности. Однако 40% голосовавших посчитали, что после ухода с поста губернатора господин Гордеев использует и теневые механизмы влияния.

Действующий губернатор Александр Гусев ожидаемо стал лидером по публичному влиянию. Эксперт рейтинга, экс-руководитель УФНС региона, доцент юридического факультета ВГУ Сергей Дуканов отметил, что одного лишь присутствия в СМИ для публичного влияния недостаточно: «Публичность – это не только СМИ, она определяется формальным статусом, связанным с принятием решений и претворением их в жизнь. В этом плане сегодня, безусловно, Александр Гусев стал лидером».

При этом другой эксперт проекта считает, что для высокой степени публичности губернатору не хватает трансляции своего личного мнения: «Я не могу сказать, за что Гусев – какие у него ценности, какие приоритеты, – в отличие от Гордеева, который постоянно демонстрировал свою позицию по большинству вопросов», – пояснил эксперт проекта, бизнес-консультант Евгений Гаврилов. Ни один эксперт не заподозрил господина Гусева в теневом влиянии. Хорошо или плохо в высокой должности не иметь теневых ресурсов влияния – вопрос открытый.

Примечательно, что высокопоставленные силовики – прокурор Воронежской области Николай Шишкин, руководитель регионального управления СК по Воронежской области Кирилл Левит и начальник регионального ГУ МВД Михаил Бородин – также используют, по мнению экспертов, преимущественно публичные механизмы влияния.

### КТО ПЛАТИТ, ТОТ И ЗАКАЗЫВАЕТ МУЗЫКУ?

*Если хочешь узнать правду, надо смотреть, куда плывут деньги*

*Айзек Азимов*

Двадцать персон рейтинга оказывают влияние на жизнь региона, в основном, при помощи финансов. Но сами по себе деньги – это еще не показатель успеха: опрошенные «Абирегом» эксперты сошлись во мнении, что одного состояния недостаточно, главное – это возможность распоряжаться финансовыми ресурсами. «Финансовое влияние – это наличие финансовых ресурсов, способных повлиять на решение или формирование мнения. Здесь особенно важно то, каким количеством ресурсов человек способен распоряжаться. Чем выше это количество ресурсов, тем, соответственно, выше влияние», – считает политолог Владимир Слатинов.

Наибольший показатель финансового влияния у гендиректора строительной компании «Выбор» Александра Цыбани. Из персон первой десятки преимущественно финансовым влиянием, по мнению экспертов, пользуется только президент группы компаний «ЭкоНива» Штефан Дюрр. Стоит отметить, что 24% экспертов отдали свои голоса за публичное влияние бизнесмена: выстроенные взаимоотношения с властями, а также широкое присутствие в СМИ дают о себе знать.

Среди участников рейтинга есть люди, которые совмещают публичное и финансовое влияние, сочетая бизнес и политику. Однако эксперты сошлись во мнении, что в споре денег и публичности первичны все-таки деньги. Это депутаты Воронежской областной Думы Игорь Алименко (гендиректор ГК «Логус»), Александр Князев (глава КФХ), Владимир Поваров (директор Новово-



## Типы влияния персон

ронезской АЭС), а также экс-председатель Совета директоров «Воронежсельмаш» Григорий Чуйко. По всей видимости, для воздействия на жизнь региона эти люди предпочитают использовать материальные ресурсы, а не депутатские мандаты.

### ТАБЛИЧКА НА ДВЕРИ

*Когда наконец он занял должность, на которой мог говорить все, что думает, он мог уже думать только о своей должности*

*Габриэль Лауб*

Формальным влиянием обладают 17 героев рейтинга. По мнению экспертов, оно ограничено рамками занимаемой должности. «Есть те, у кого громкая должность, но они нигде не звучат и ничего не делают – там формальное явление. Такие люди имеют влияние только у себя в структуре», – считает Евгений Гаврилов. В первой половине рейтинга всего пять человек относятся к формальному влиянию. Видимо, степень эффективности такого влияния эксперты оценивают ниже, чем другие механизмы воздействия.

По результатам голосования, в большей степени, чем у остальных героев, формальным статусом было ограничено влияние экс-руководителя департамента предпринимательства и торговли Воронежской области Галины Абричкиной.

В то же время природа формального влияния может быть разной. Например, оно вполне естественно для чиновников, которые закрепились в своих должностях относительно недавно, особенно тех, чья работа связана с аппаратными функциями. В частности, по мнению экспертов проекта, руководитель аппарата губернатора Сергей Трухачев и его первый заместитель Александр Попов прибегают преимущественно к формальному влиянию. При этом у каждого из них есть второе явно выраженное слагаемое во влиянии. У господина Трухачева это публичный компонент, а у его зама – теневой.

Сергей Честикин, который перешел на должность зампреда правительства области по строительству в декабре 2018 года, также с небольшим перевесом наделен формальным влиянием. Его удельный вес у господина Честикина составляет 47%. Однако, судя по итогам голосования, это лишь вопрос времени: 39% голосовавших наделили зампреда публичным влиянием.

### В КУЛУАРАХ ВЛАСТИ



*Имя имеет лишь тот, кто отбрасывает свои титулы и звания, потому что они меньше имени*

*Зигмунд Графф*

Самым интригующим типом влияния – теневым – пользуются, по мнению экспертов, девять участников рейтинга. «Это те, кого не видно и не слышно, но без попадания в их поле зрения вопросы не могут быть решены. Такие люди за счет связей в официальных, теневых, общественных кругах формируют соответствующую позицию», – считает один из собеседников агентства.

«Это неформальные способы достижения своих целей и неформальные способы оказания воздействия на те или иные процессы, на тех или иных людей. Есть люди, которые не являются публичными, но на уровне неформальных контактов их мнение, их суждения, их позиция имеют серьезное значение», – соглашается с ним Владимир Слатинов.

Эксперты решили, что самым «теневым» игроком является почетный гражданин области Геннадий Макин. «Неважно, что у него написано на визитке, как он сам себя позиционирует, что о нем говорят, главное – он поддерживает высокое качество личных отношений с высокими influentialными людьми. Он может просто привести и познакомить нужных людей, ему доверяют, он может быть третьей стороной в конфликтах интересов. Такие люди имеют высокую личную репутацию и большое количество связей, они вхожи в кабинеты», – считает Евгений Гаврилов.

Преимущественно теневое влияние в регионе используют и ушедшие на федеральный уровень вслед за Алексеем Гордеевым замминистра природных ресурсов и экологии Владимир Логинов и замминистра сельского хозяйства Максим Увайдов. Предпочитает теневые механизмы, по мнению экспертов, и вице-губернатор Виталий Шабалатов. Однако 38% экспертов видят в его работе перевес публичного влияния.

### МИСТЕР ИКС

*Политика – не точная наука*  
*Отто фон Бисмарк*

По многим персонам рейтинга эксперты не смогли определиться однозначно. Например, бывший вице-мэр Алексей Антиликаторов, возглавляющий теперь



Агентство инноваций и развития экономических и социальных проектов, то ли уже стал публичным игроком (45% голосов), то ли все еще пользуется лишь формальным влиянием (43% голосов).

Опытные политические игроки, как правило, прибегают к сразу нескольким видам влияния. Так, руководитель департамента финансов Воронежской области Надежда Сафонова использует все механизмы влияния практически в равной мере – каждый тип влияния в отношении госпожи Сафоновой выбрали по 25% экспертов. А федеральный инспектор Александр Солодов в равной степени пользуется публичным и формальным влиянием, при этом четверть экспертов отнесла его к «теневикам».

Мнения о том, какой тип влияния наиболее результативен, у экспертов также разошлись. «Я думаю, наибольшее влияние имеют публичный и теневой типы. И то, и то – это долговечнее и надежнее. Финансовая власть сегодня есть, а завтра – нет, формальная – так же. Что-то пошло не так, ляпнул не то в СМИ – и ты не работаешь на должности, Это и на общероссийском уровне

видно. Последние случаи арестов высокопоставленных людей это доказывают», – считает Евгений Гаврилов.

Другое мнение у Владимира Слатина: «Самый значительный тип влияния – точно не публичный. Публичная политика подавляется вертикалью власти. Ведущее значение имеет теневое и формальное влияние, при этом фактор формального влияния в вертикальной системе власти возрастает».

Оценивая факты и события 2018-го и начала 2019 года, Сергей Дуканов предположил, что в регионе появляется и новая сила, которую пока не удастся связать с конкретной личностью: «Причем эта сила крайне влиятельна, в прошлом году, да и в этом не раз в политическую жизнь региона она вносила существенные коррективы. Я бы назвал эту силу мистером Инкогнито. В рейтинг влиятельности Мистер Инкогнито не попал, но по итогам 2018 года он мог бы занять твердое место в десятке самых влиятельных лиц региона, – предполагает господин Дуканов. – Условный мистер Инкогнито – профессионал, любящий свое дело. Своими действиями он определяет нашу реальность. Эти профессионалы понимают, что в условиях бессилия или раздвоя власти именно они будут принимать ключевые решения в области. Этим людей много, они начинают пытаться заявлять о себе. Возможно, они даже не знают друг друга в лицо, но чувствуют, что не одиноки. На примере Воронежской области видно, что фактическая власть и власть, облеченная в традиционную форму, перестают совпадать (некоторые люди из списка напоминают вывеску власти, чем саму власть, фамилии называть не буду). Этот процесс повлечет закрепление за многими первыми лицами только представительских функций, а фактическая власть – что говорить и что делать – будет принадлежать другим людям. Регион от этого может только выиграть при условии, если эти люди не покинут наш регион. Возможно, наступит время, когда фактическая власть станет формальной, но это вопрос следующих рейтингов».

Так что, вероятно, между ста строк с самыми влиятельными персонами проглядывает и некая «сто первая» – собирательный образ тех, кто занимает далеко не звучную должность, но находится рядом с влиятельными людьми и тем самым участвует в формировании некоего субъекта коллективного теневого влияния.

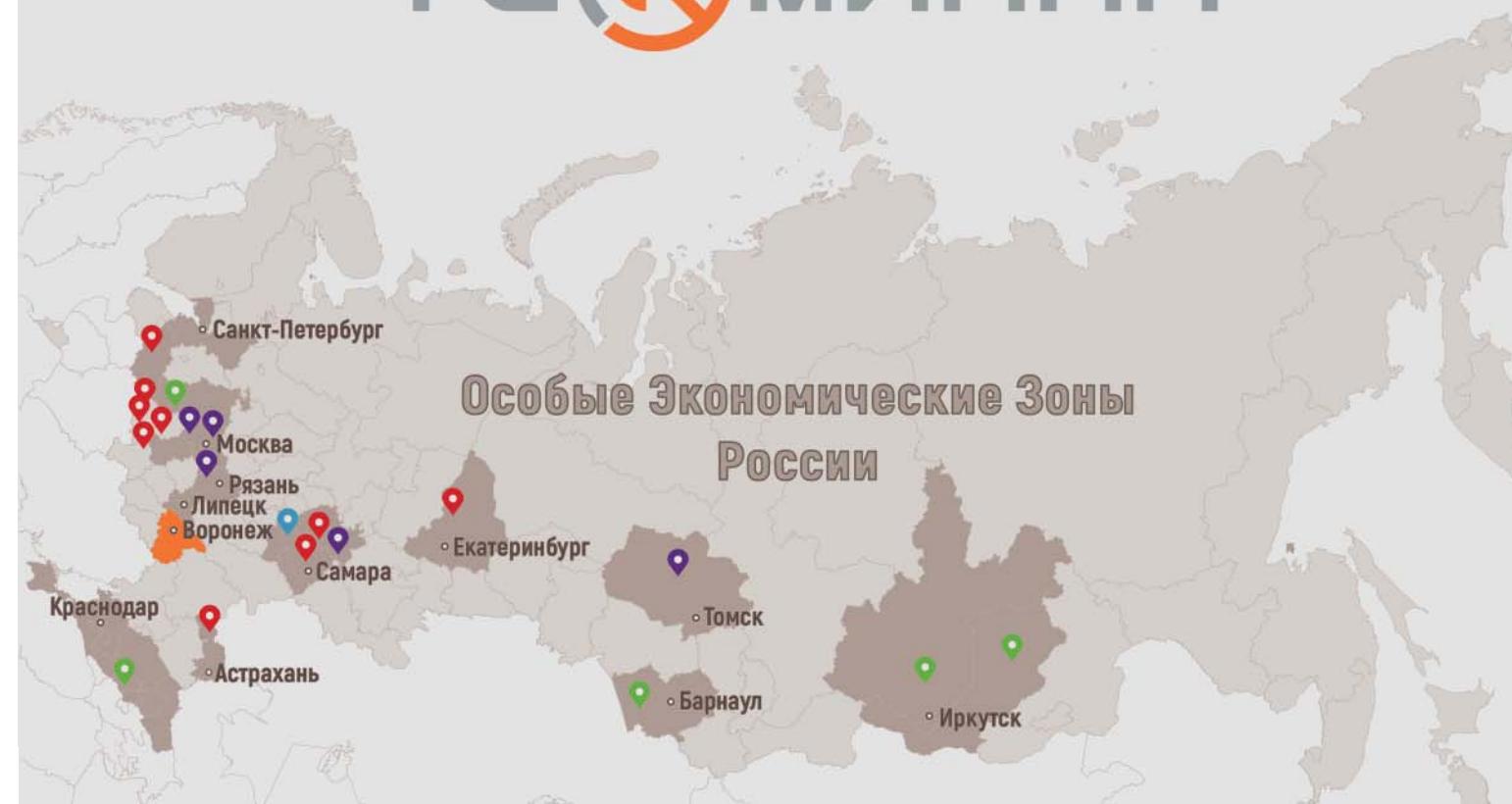
**Degas**  
HOTEL

**БИЗНЕС  
С КОМФОРТОМ**

реклама

ПЯТНИЦКОГО 65 А | 8 800 100 81 10

ГРУППА КОМПАНИЙ  
**ТЕ(R)МИНАЛ**



Промышленность Технологии Туризм Логистика Перспективные ОЭЗ Существующие ОЭЗ

**ГК "ТЕРМИНАЛ"-  
ВЕДУЩИЙ ТАМОЖЕННО-ЛОГИСТИЧЕСКИЙ ОПЕРАТОР**  
Руководителям инвестиционных проектов,  
Резидентам Особых Экономических Зон

- ☑ Консалтинговая поддержка
- ☑ Сопровождение инвестиционных проектов
- ☑ Финансовая и юридическая защита
- ☑ Международные и внутри-российские перевозки
- ☑ Страхование рисков ВЭД
- ☑ Оценка рыночной стоимости имущества

реклама

8 (473) 259 93 15  
приёмная

www.rterminal.ru



# КЛАННЫ ВОРОНЕЖА

## Долгая дорога в Думы

Автор: Эдуард Стрельцов

Если сравнивать пятилетний губернаторский срок, на который в сентябре был избран Александр Гусев, с футбольным матчем, то первые девять месяцев нового «царствования» – это стартовая пятнадцатиминутка. Губернатор как высшее должностное лицо региона кровно заинтересован в полной управляемости всеми процессами, а, следовательно, в избавлении от любых проявлений клановости. Поэтому должен нападать и вообще вести себя агрессивно. А те, кого мы называем участниками кланов, должны стать «дверью, сквозь которую невозможно пройти» (по-итальянски *catenaccio*) и дожидаться, когда стартовый натиск иссякнет и игра перетечет в более спокойное русло. Такая тактика подразумевает уход в глухую оборону и тактику мелкого фола. Иными словами – гадить везде, где можно, но незаметно.

Поскольку футбол – игра командная, следует понять, кто, собственно, входит в команду губернатора в узком смысле этого слова. Можно сказать, что круг лиц, имеющий возможность кулуарно влиять на те или иные, в том числе кадровые решения состоит из четырех человек, перешедших вслед за Александром Гусевым с Плехановской, 10, на пл. Ленина, 1. Самый влиятельный из них – руководитель секретариата Игорь Лотков (41-е место в Рейтинге влиятельности), единственный из четверки кто входит в состав официального «политбюро» – правительства области. Все чаще «серым кардиналом» называют первого замруководителя аппарата облправительства Александра Попова (63-64-е место). В силу своего особого положения при персоне губернатора и возможностью вершить людские судьбы эти двое невольно работают своеобразным дебаркадером – собирают на себя большую часть негатива, который неизбежно бы переходил на губернатора. Дополняют состав «узкого политбюро» две прекрасных дамы: руководитель управления кадровой политики Ольга Извекова (79-91-е место), которая имеет что-то вроде права «вето» по теме кадровых вопросов, и референт губернатора Наталья Помазанова (не представленная в сотне).

Еще два человека имеют доступ к губернатору «сверх» формальных должностных обязанностей – это председатель городской Думы Владимир Ходырев (14-е место) и федеральный инспектор Александр Солодов (21-е место). Наконец, последним игроком, который наделен правом звонка губернатору в любое время дня и ночи, а также возможностью влиять на кадровую политику («предлагаю я, но согласование обязательно») является сменщик Гусева на посту мэра Воронежа Вадим Кстенин (8-е место). Собственно, эту великолепную семерку и можно с определенной натяжкой назвать «кланом Гусева». Со всеми остальными политическими и экономи-

ческими акторами региона губернатор поддерживает скорее рабочие, чем неформальные отношения.

Атакующая сторона, то есть губернатор, должна соблюдать баланс между нападением и защитой, иначе легко пропустить такую контратаку, что никакая администрация президента не спасет.

Две такие «контратаки»-слива произошли еще в прошлом году. История с «золотым парашютом» для теперь уже бывшего вице-губернатора Юрия Агибалова стала информационной бомбой федерального масштаба. Причем удачно-профессионально выбранное время слива на выходные, неизбежно сопровождающиеся определенным информационным вакуумом, многократно усилило кумулятивный эффект. Второй сюжет – о беспоточно выплаченных премиях «за встречу с Гордеевым» – тоже выплыл в топ федеральных новостей.

Как минимум первую историю молва связывала с необходимостью «расчистить место» под политического вице-губернатора Сергея Соколова (25-26-е место). Если это так, то цель была достигнута. На пользу этой же версии игра-

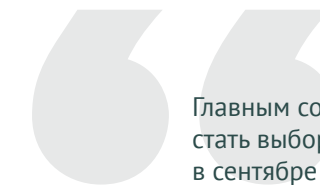
ет информация, что господин Соколов пока не смог установить доверительных отношений с Гусевым, что доставляет определенные сложности в работе и тому, и другому. Впрочем, один из источников, близкий к областному правительству, подчеркивает, что в данном случае имеет лишь некоторое несовпадение по методам работы, а чисто с человеческой точки зрения все как минимум нейтрально.

Есть и альтернативная точка зрения. Ее суть в том, что реальные позиции Сергея Соколова весьма крепки, тем более что в его послужном списке успешно проведенные губернаторские выборы, которые «на фоне иных сентябрьских прошли беспрецедентно хорошо», – отзывается один из собеседников Агентства. Сторонники этой позиции объясняют все замысловатые игры со сливами происками хитроумных кукловодов от строительного клана, и обращают внимание, что помимо того, чтобы «золотые парашюты» десантировались на голову Воронежской области в субботу, эта суббота, в свою очередь, пришлась на отпуск господина Соколова.

На первый взгляд, вышеперечисленные обстоятельства означают наступление периода некоторой турбулентности для одного из самых влиятельных «кланов» – депутата Госдумы Андрея Маркова (22-е место Рейтинга). Однако не стоит забывать, что «марковцы» сохраняют стабильное присутствие в пуле областного правительства да к тому же находятся под негласной протекцией лидера Рейтинга, вице-премьера Алексея Гордеева.

Кроме «марковцев», ситуативно оформился «клан старожилов» – членов облправительства, сохранивших свои посты (или ушедших на повышение) со времен губернаторства Алексея Гордеева. Скорее это даже не клан. А «тандем» из вице-губернатора Виталия Шабалатова («бронза» Рейтинга) и аграрного вице-премьера Виктора Логвинова (12-я строчка). К этому «мини-клану» примыкают влиятельный руководитель ДИЗО Сергей Юсупов (44-е место) и оставшийся за пределами сотни руководитель департамента по развитию муниципальных образований Василий Тарасенко. Тут стоит отметить, что именно Тарасенко, чей департамент можно назвать «скромным» по финансовым ресурсам, является членом правительства, а господин Юсупов – нет. Уж не ищет ли Гусев на это ключевое место своего человека?

Остальные старожилы правительства в клан Шабалатова-Логвинова не входят по разным причинам. У руководителя



Главным событием «первого тайма» должны стать выборы в областную и городскую думы в сентябре 2020 года

облздрава Александр Щукина отношения с Гусевым по слухам не сложились. Но, если что, основной кандидат на его замену хорошо известен: это экс-депутат облдумы и главврач нового онкодиспансера Иван Мошуров. Даже в рейтинге они символично расположились строго друг за другом – на 42-м и 43-м местах соответственно.

Сложнее с «клановой классификацией» новых топ-управленцев обл администрации вице-губернатора и руководителя аппарата Трухачева и строительно-коммунального вице-премьера Честикина. Молва обоим приписывает связь с силовиками, но с какими и в каком качестве – остается только гадать. Сергей Трухачев (52-55-е место) – сын известного воронежского управленца Бориса Трухачева, Сергей Честикин (36-я строчка) по происхождению должен входить в локальный клан лискинцев, но испортил отношения с главным лискинцем Виктором Шевцовым (83-84-е место), после того как отказался от чести стать его преемником в «лучшем районе области». Оба чиновника ведут себя крайне осторожно, чтобы не быть ни в чем заподозренными, но предположим, что господин Трухачев «прибьется» к Шабалатову-Логвинову, а экс-мэр Нововоронежа Честикин выберет своих вчерашних кураторов-«марковцев».

С отставкой главного врага «марковцев» вице-губернатора Геннадия Макина (45-е место Рейтинга) по сути распался строительный клан. Можно сказать, что во главе этого направления теперь находится руководитель областного строительного департамента Олег Гречишников (34-35-я строчка) – близкий как к своему бывшему работодателю Сергею Лукину (6-е место), так и студенческому приятелю Вадиму Кстенину. Кроме того, за сверхработоспособного Гречишникова «играют» огромные федеральные ресурсы, которые теперь распределяются через его департамент. С точки зрения строителей особенно интересно будет понаблюдать за формированием нового состава городской думы, ведь именно в ее компетенцию входит согласование всех технических вопросов по столь ценной и все более дефицитной городской земле.

Неправильно упускать из виду Владимира Нетесова (7-е место Рейтинга), который являет собой, пожалуй, самый серьезный центр силы, поскольку имеет, с одной стороны, доверительные отношения со спикером Госдумы Вячеславом Володиным, а с другой – является заметной фигурой «Единой России» в масштабах страны. Именно воронежскому спикеру в декабре было поручено озвучить ключевой идеологический доклад – об обновлении партии. Владимир Иванович, давно и незаметно, глава «клана» собственного имени, в которой без натяжки можно отнести едва ли не половину депутатов облдумы, да еще и ряд бывших «родноворонежцев» вроде депутата гордумы Вадима Клецова.

Главным событием «первого тайма» должны стать выборы в областную и городскую думы в сентябре 2020 года. По указке Москвы должно смениться не менее половины депутатов, причем, ротации должны подвергнуться именно старожилы. Так что, скорее всего, мы не увидим в новом составе Думы таких корифеев, как Владимир Ключников, Василий Остроушко или Николай Галоненко, депутатствующих кто с шабановских, а кто и вовсе с советских времен. Разумеется, губернатор кровно заинтересован провести в обе Думы (а в первую очередь, областную), как можно больше новых людей, лояльных ему лично.

Традиционно, подбор кадров в законодательную власть ведется по трем направлениям. Депутатов отбирают в регсовете «Единой России», председатель думы и «политический блок» исполнительной власти. Но политического блока у Гусева нет де-факто, а усилить господина Нетесова, отдав ему на откуп ротацию депутатского корпуса, Александр Гусев вряд ли согласится. Так что нападай – не нападай, а за линией мяча полкоманды держать нужно. Тем более, капитан «команды противника» Владимир Нетесов и сам большой любитель и хороший игрок в футбол. В слова «противник», кстати, нет ничего зорного – у нас ведь разделение властей в Конституции записано.



МЕСТО  
В 2019

2

= 2

МЕСТО  
В 2018



Автор: Ольга Ламок

## Александр Гусев

Назначение Александра Гусева на должность главы региона в декабре 2017 года было повсеместно воспринято как логичное, хоть и долго скрываемое от общественности представление преемника. Взаимопонимание и согласованность действий Александра Гусева и Алексея Гордеева были настолько очевидными, что, став первыми политическими козырями господина Гусева, они же стали отсвечивать обратной стороной медали – управляемостью и недостаточной самостоятельностью. Однако на поверку это впечатление оказывается обманчивым.

**Дата рождения**  
27 июля 1963 года

**Место рождения**  
деревня Озерское  
Козельского района  
Калужской области

**Образование**  
Ярославский  
государственный  
технический университет,  
Академия народного  
хозяйства  
при Правительстве РФ

**Должность**  
Губернатор  
Воронежской области

## Химик у власти: первый сезон

При первом же личном контакте становится ясно, что Александр Гусев не тот человек, которым легко манипулировать. Да, интроверт. Да, по нему сложно считать эмоции, их приходится расшифровывать разве что по жестам и положению корпуса. Но когда он говорит, ты совершенно точно ощущаешь твердость его характера. «Может, меня как человека мягкого воспринимают потому, что я, общаясь с сотрудником и ставя ему задачу, готов принять способ ее решения, отличающийся от моего, но в итоге приводящий к такому же результату, – пояснял он «Абирегу». – Тебе за это отвечать. Если ты сам решил, то будешь бежать в два раза быстрее, чем если я тебя буду пинать и заставлять делать по-своему. Это мой стиль».

Тому, кто сталкивался со школьниками-победителями олимпиад, особенно по точным наукам, знакома сама структура их мышления. На первый взгляд, спокойные ребята, их энергию «в состоянии покоя» выдают только живые и «острые» глаза. Но когда дело доходит до решения интересных задач, перед которым большинство других учеников сливаются, эти преображаются и не отступают, пока, взъерошенные, уставшие, но счастливые не выдадут решения. Несколько десятков лет назад, учась в школе, Александр Гусев, судя по всему, был именно одним из таких учеников.

Усложнять задачи олимпиадника со стажем – значит только раззадоривать его. Он решит их еще красивее и изощреннее. Недоброжелатели Александра Гусева не дураки, в ход против губернатора-технократа идет преимущественно информационное оружие. Гусев отвечает хладнокровным анализом. «Если это на самом деле ошибка, которую вскрыли, в ее выявлении нет ничего страшного, – комментирует сам Александр Гусев. – В отношении этих людей никаких действий предпринять не будет. Другое дело – полуправда, она же полуложь. Если наши действия представлены в ложном ключе, если эти люди внутри нашей структуры, то их нужно выявлять и поступать с ними жестко, вплоть до расставания. При условии, что человек намеренно подавал ложную информацию. Работать с такими людьми я не стану».

Пожалуй, основная политическая олимпиада Александра Гусева зашифрована в первых строчках Рейтинга влияния. Конечно, принцип «Сначала ты работаешь на зачетку, а потом зачетка работает на тебя» никто не отменял даже для губернаторов. Прошлые и настоящие заслуги Алексея Гордеева еще долго будут сохранять его влияние в Воронежской области. Другой вопрос, какие фундаментальные заслуги впишет в свое портфолио Александр Гусев. Сам он не настроен менять место работы по истечении первого губернаторского срока и называет в качестве основных приоритетов проект легкорельсового транспорта, строительство завода по переработке природного газа и модернизацию госуправления. И, как мы уже поняли, еще со школьной скамьи он умеет решать сложные задачи. Вездесущий пиар не обошел стороной даже родную для воронежского губернатора таблицу Менделеева. Про жесткий характер принято говорить «кремень». Старожилы воронежской политики помнят также «железного Шурика» – председателя КГБ СССР Александра Шелепина, уроженца Воронежа, отправившего в отставку Никиту Хрущева.

На первом месте Рейтинга влияния не кремень, не железо, не олово. Пожалуй, вольфрам – тот самый, что есть в каждой электрической лампочке. Он обладает самой высокой температурой плавления и чрезвычайно востребован в направлениях государственного значения, например, в оборонке. В сельском хозяйстве, как вы понимаете, тоже. Устойчивость к температурам выше только у углерода, но он существует в жидком виде исключительно при высоких давлениях. Однако наука не стоит на месте. Два с половиной года назад в таблицу Менделеева добавили четыре новых элемента. Теперь их 118. Не исключено, что к моменту завершения «твердометрии» воронежского губернатора уже будет открыт новый, 119-й по счету, химический элемент, свойства которого и будут отражать истинный характер нашего героя.

Едва ли они с вольфрамом будут перетягивать на себя одеяло влияния, оба выше этой категории. Главное, чтобы могли благополучно вступать в реакции.

В команде Александра Гусева действует правило «Нельзя ошибаться трижды». Один раз ошибку можно простить, второй раз – уже повод рассмотреть вопрос о соответствии человека занимаемой должности. Если ошибка совершена умышленно, это однозначно понижение. После третьего раза – «прощаемся»: если человек не делает выводов, ему нужно уйти из системы.

### Ноу-хау

Одним из своих главных профессиональных достижений Александр Гусев считает присуждение в составе коллектива авторов премии Правительства РФ по науке и технике за разработку и освоение промышленного процесса получения бутадиев-стирольных термоэластопластов. Эти материалы активно применяются в дорожной и кровельной отраслях. В 2004 году СИБУР начал их производство с 5 тыс. тонн, а сейчас достраивает мощности до 135 тыс. тонн в год.

### Награда

В 2005 году, когда Александр Гусев был главным инженером «Воронежсинтезкаучука», в одном из цехов ночью произошла разгерметизация оборудования. «Когда я прибыл на площадку, цех уже пылал. Было понятно, что возможен объемный выброс паров и взрыв. <...> Но самое страшное, что внутри находились люди, больше 30 человек. Пожар в итоге был потушен, за три недели восстановлена работа цеха, но я до сих пор помню, как страшно было войти в горящий цех», – говорил он в интервью «Комсомольской правде». В 2010 году на Александра Гусева было возложено руководство штабом по ликвидации лесных пожаров, по результатам работы которого он был награжден медалью МЧС России.

### Цитаты

«Любить публичность и быть публичным человеком – две разные вещи. Можно не любить, но становиться им в силу должностных обязанностей. Второе меня никоим образом не пугает. Да, я не буду прилагать дополнительных усилий, чтобы стать, скажем так, очень публичным, но я никогда ни от кого не закрывался и уж точно не боюсь общения» (из интервью «Абирегу» в «Рейтинге влияния 2018/2019»)

«С Александром Гусевым мы общались, когда он был только-только избран мэром, и я ему сказал: «Ты сможешь стать настоящим мэром, если сможешь перешагнуть через Геннадия Макина (тогда был назначен первым вице-губернатором), – вспоминает экс-губернатор Воронежской области Иван Шабанов. – Думаю, Гусев мой совет услышал. Дайте ему еще годик набраться опыта, и он обязательно состоится в качестве губернатора. Поймет, что нельзя совершать некоторые ошибки».



# Виталий Шабалатов



МЕСТО  
В 2019

3

▲ 13  
МЕСТО  
В 2018

**Дата рождения**  
9 апреля 1974 года

**Место рождения**  
город Калач  
Воронежской области

**Образование**  
Воронежский  
государственный  
университет по  
специальности  
«юриспруденция»

**Должность**  
Заместитель губернатора  
Воронежской области –  
первый заместитель  
председателя правительства  
Воронежской области

Автор: Виктор Пилевин

## Чиновник номер два

Когда в 2010 году 36-летний адвокат Виталий Шабалатов занял крайний кабинет на пятом этаже левого «губернаторского» крыла, вряд ли кто мог предположить, что новый хозяин кабинета со временем станет одним из самых влиятельных местных чиновников областной администрации. Для этого ему потребовалось пройти путь от рядового помощника губернатора, занимавшегося проблемами обманутых дольщиков, и через непыльную, но влиятельную должность управляющего делами администрации подняться до уровня заместителя председателя правительства, курирующего строительство и ЖКХ при губернаторе Алексее Гордееве, и подняться еще на одну ступеньку вверх, став вице-губернатором при Александре Гусеве.

Существуют две версии прихода Шабалатова (обе из которых прямо или косвенно наш герой отрицает) на работу на пл. Ленина, 1, в качестве помощника губернатора, случившегося в конце лета 2010 года. Первая: выигрыв в арбитраже некоего дела против ДИЗО, после чего его пригласили в помощники губернатора. При этом якобы Шабалатов поставил единственное «условие» – личное подчинение Алексею Гордееву, без посредников.

Вторая версия прихода нашего героя в администрацию области связана с тем, что незадолго до приезда в область Гордеева Шабалатов – опять же по юридическим делам – познакомился с Юрием Раковым, единственным воронежцем, которого можно назвать личным другом Гордеева. Гордеев и Раков еще в 1970-е вместе служили в железнодорожных войсках на строительстве Байкало-Амурской магистрали. Правда, с той поры ни разу не виделись. После того как Гордеев стал губернатором, Раков не только получил важную должность руководителя архнадзора, но и вошел в ближний круг Гордеева. В числе прочего на Ракова были неформально возложены полномочия по подбору кадров на ключевые должности. Одним из таких «кадров» и мог стать Шабалатов.

Уже через шесть лет к Виталию Шабалатову перешли полномочия строительного вице-преьера. Так он стал чиновником номер два в Воронежской области. В честь этого Виталий Алексеевич сменил имидж, сбрав в первый же день свою неизменную интеллигентскую бородку. Со строительной отраслью, хорошо ему знакомой, Виталий Шабалатов разобрался быстро и без «уси-пуси». Через пару месяцев после назначения Шабалатов должен был отчитываться перед депутатами облдумы на «часе исполнительной власти». Отчет превратился в планерку, где депутаты-строители получали указания, как себя вести и что делать. Это был уже не тот скромный адвокат, который семь лет назад пытался растолковать им законы. За годы работы вблизи Гордеева Шабалатов во многом перенял его стиль руководства, в котором непререкаемость начальника и исполнительская дисциплина являются главными чертами.

После смены на губернаторском мостике Алексея Гордеева на Александра Гусева, Виталия Шабалатова долго сватали в Москву, но, в конце концов, закрепили за ним статус «смотрящего за областью» – вице-губернатора. Естественно, такое возвышение умножило число его недоброжелателей во власти. У нас ведь дружат против того, кто высунется. А высунулся Виталий Алексеевич дальше некуда. Или все же есть?

Сегодня Виталий Шабалатов в шорт-листе кандидатов на высшую должность в регионе. Так что если что-то произойдет или пойдет не так – сменщика искать долго не будут. Причем, по близости к экс-губернатору, а ныне вице-премьеру Алексею Гордееву, держащему по-прежнему нити власти в своих руках (о чем свидетельствует и свежий Рейтинг влияния), Виталий Шабалатов явно превосходит своих потенциальных соперников. К тому же у него есть прекрасное для аппаратчика качество – точно понимает систему координат, в которой работает, и не нарушает субординацию.

### Достижение

Вошел в обновленный состав комиссии правительства РФ по вопросам обращения с отходами производства и потребления, которая будет заниматься выработкой стратегических подходов к реализации государственной политики в этой области.

### Деталь

В адвокатскую профессию выпускника юрфака Виталия Шабалатова привел «за ручку» Николай Сидоров, старый партаппаратчик, занимавший во время губернаторства Шабанова должность руководителя управделами областной администрации. При «собеседовании» у президента ВМКА, старейшего и авторитетнейшего адвоката Николая Ткачева, присутствовал и отец Алексей Филиппович.

### Компаньон

Сестра Виталия Шабалатова Ирина Журихина владеет 40% ООО «Специализированный застройщик «Озерки», основным совладельцем которого является строительная компания «Выбор» Александра Цыбаня. С вертолетом последнего и на тот момент коллегой Сергеем Курпным Шабалатов попадал в первый «ненастоящий» вертолетный скандал, когда летал на рыбалку в Астраханскую область. В отдыхе чиновников тогда искали коррупционный след, однако проверки показали, что на время отдыха они оформили отпуска, а за топливо расплачивались сами.

### Цифра

По данным на конец 2017 года, владеет парковкой в 0,5 га в Воронеже

### Цитата

«Мы уже видим и понимаем, что сегодня есть пробел в градостроительной деятельности в плане того, что застройка достаточно однообразная и идентичная, очень мало ярких красивых объектов. Наверное, сегодня не задумываемся о том, что все-таки архитектура – это культура и наследие, которое мы оставляем» (панельная дискуссия «Архитекторы в системе принятия решений» на XI архитектурном форуме «Зодчество VRN»).



# Галина Карелова

МЕСТО  
в 2019

# 11

▼ 8  
МЕСТО  
в 2018



**Дата рождения**  
29 июня 1950 года

**Место рождения**  
Нижняя Салда Свердловской области

**Образование**  
Уральский политехнический институт им. С. М. Кирова, специальность «инженер-экономист», аспирантура

**Должность**  
заместитель председателя Совета Федерации, сенатор от Воронежской области

Автор: Виктор Пилевин

## Элегантный технократ

В наметившемся тренде на обновление российской вертикали власти ключевым словом является «технократ». Под термином подразумевается высококвалифицированный, незаидеологизированный специалист-управленец-экономист, противоположный как либералам, так и консерваторам, строящий работу на основе научных принципов. К существительному «технократ» прилагается эпитет «молодой». Впрочем, у технократии давние традиции: в «Государстве» Платона говорится, что управлять страной должны «носители знания». Именно слово «технократ» наиболее точно характеризует воронежского сенатора, зампреда Совета Федерации Галину Карелову. Второе слово, которое вызывает ассоциации с образом Кареловой, но уже, скорее, не политика, а женщины – «элегантность».

Осенью 2018 года злая на язык Ксения Собчак составила рейтинг самых завидных невест России 50+, где отвела «женщине с железобетонной укладкой и доходом в 6 млн рублей» почетное 4-е место (выше – Матвиенко, Голодец и Яровая). Другим завидным невестам досталось от экс-кандидатки в президенты и за «элитную зарубежную недвижимость», и за «внешность директора общеобразовательной школы», и за люксовые украшения, и даже за кеды Alexander McQueen. Так что Собчак, по сути, сделала Кареловой нехилый комплимент. Особенно если учесть, что свою «железобетонную укладку» в стиле леди Ди Галина Николаевна не меняет с начала 1980-х. Как раз с момента королевской свадьбы принцессы Уэльской. Совпадение это или скрытая дианомания – мы вряд ли узнаем.

В силу публичности своих должностей Галина Николаевна часто появляется на публике и дает много интервью, но эти интервью на удивление малоинформативны по теме личной жизни. Благодаря рейтингу Собчак, все заметили, что из декларации Галины Николаевны исчезло упоминание мужа. Никаких комментариев по поводу изменений в личной жизни сенатора не последовало. Ведь потребители образа давно привыкли, что вся жизнь Кареловой – это ее работа. Главный мужчина в жизни Галины Николаевны теперь – это сын, главная отдушина – внучки.

В 1994-м зампреда Свердловского областного совета народных депутатов Галина Карелова была избрана членом Совета Федерации РФ. Ее карьера не изобилвала взлетами и падениями, хотя одни должности были выше, другие – ниже. Депутат Госдумы, заместитель министра труда, вице-премьер по социальным вопросам, председатель фонда социального страхования, снова депутат Госдумы – зампред бюджетного комитета, снова сенатор – зампреда верхней палаты парламента. Кроме государственных должностей были и общественные: девять лет, с 1994 по 2003 год, Карелова возглавляла Конфедерацию деловых женщин России. Вообще, слово «социальный» тесно связано со всеми должностями Галины Николаевны.

Галина Николаевна удивительно фотогенична. Впрочем, папарацци за ней не гоняются, а разрешение на публикацию изображений сенатора в СМИ дает ее личный помощник. За визуалом – тотальный контроль. Элегантные сумочки от Chanel могли бы дополнить образ, но политически неуместны и в кадр не попадают. А еще часть образа или натуры – подчеркнутая доброжелательность, умение выслушать и искренне посочувствовать. Для воронежцев, чаще имеющих дело с крикливыми хабалками от власти, образ вежливой, даже деликатной женщины-политика-чиновницы непривычен. По всему Карелова – не нашего поля ягода, а уральского.

«Я бы не стала делать большой разницы между мужским и женским подходом к делу. Но все-таки какие-то отличия есть. Мне приходится работать в такой области, когда важно обращать внимание на детали. Когда я прихожу в детский дом, я всегда замечаю, как одеты дети, испуганы они или держатся свободно. В школе обязательно загляну в столовую – пахнет ли там пирожками. Мне очень важно, если я прихожу в учреждение для слабовидящих, чтобы там были яркие цвета. Это сразу о многом говорит. Вряд ли мужчинам все эти мелочи покажутся важными, они на эту тему могут просто не задумываться (из интервью «Российской газете»)

### Деталь

Более 15 лет назад из командировки в Барнаул Галина Карелова привезла именную шелковую шарфик ручной работы. На приятном голубом поле изображены ирисы и выведено имя «Галина». Это работа одной из алтайских художниц была преподнесена на тот момент первому заместителю министра труда и президенту Ассоциации деловых женщин России от имени всех бизнес-леди Алтая.

### Событие

В этом году сенатор может отметить четвертьвековой юбилей пребывания на федеральном олимпе власти.

### Деньги

По итогам 2018 года Галина Карелова заработала почти 5,36 млн рублей.

### Становление

С 1977 по 1990 годы Галина Карелова активно участвовала в создании Свердловского Молодежного жилого комплекса № 1 (МЖК), одного из первых в стране. Она была автором социального проекта МЖК. Ее работа в этом направлении отмечена двумя золотыми и тремя серебряными медалями ВДНХ. Кроме того, вместе с коллективом создателей МЖК госпожа Карелова стала лауреатом премии Ленинского комсомола.

### Место

Любимым местом в Воронежской области Галина Карелова называет село Костомарово.

### Имущество

На конец 2018 года Галина Карелова владеет только квартирой (144 кв. м).

### Достижение

Галина Карелова считается одним из главных создателей и идеологов проекта по строительству домов-интернатов нового типа для одиноких пожилых людей. По пилотному образцу Воронежской области, где построено уже семь таких объектов, подобные теперь строят по всей стране.



# Виктор Логвинов

МЕСТО  
В 2019

12

▲ 20-21

МЕСТО  
В 2018

**Дата рождения**  
9 марта 1967 года

**Место рождения**  
село Воробьевка  
Воронежской области

**Образование**  
Воронежский  
агроуниверситет им. Глинки  
(ученый агроном, экономист-  
организатор), Воронежский  
филиал Российской академии  
государственной службы при  
Президенте РФ

**Должность**  
заместитель  
председателя правительства  
Воронежской области

Автор: Виктор Пилевин

## Сын кузнеца – последний комсомолец

Если просто прочитать официальную биографию зампреда правительства Воронежской области, куратора АПК Виктора Логвинова, в ней сложно найти загадку или интригу. Родился, учился, женился. Постепенно двигался по карьерной лестнице (либо вверх, либо по горизонтали), пока не уперся в ее потолок. Однако общение с друзьями, сослуживцами и соперниками Виктора Ивановича натолкнуло на мысль, что это триллер, в котором есть взлеты и падения, заговоры, история верности и предательства. Его сюжет «Абирег» ранее изложил в рубрике «Бизнес-путь», а сейчас решил пересказать с момента карьерного взлета Виктора Ивановича для спецпроекта «Рейтинг влияния».

Еще до прихода в областное правительство, в 2014 году, Логвинову было «позволено» стать соперником самого Алексея Гордеева в праймериз «Единой России» во время выборов губернатора. То есть во время перевыборов Гордеева на второй срок. Еще одним «спарринг-партнером» был сенатор Геннадий Макин. Догадывался ли Гордеев о неприязненных отношениях Макина и Логвинова, намеренно ли сталкивал их лбами? Но спортивный интерес к праймериз среди номенклатуры Алексей Васильевич сумел вызвать. Ведь за почетное второе место развернулась реальная борьба. С минимальным отрывом в три голоса серебро завоевал Макин, Логвинов оказался третьим. Но, видимо, победитель, он же главный судья Гордеев, делал какие-то свои выводы. Спустя некоторое время и Макин, и Логвинов стали заместителями Гордеева. С той разницей, что для сенатора Макина это стало началом «возвращения с ярмарки», то есть явным понижением, а для Логвинова – началом или продолжением «дороги на ярмарку» – карьерным взлетом. Сегодня, после назначения Гордеева вице-премьером и избрания Гусева губернатором, можно констатировать – карьера Макина завершилась, карьера Логвинова уперлась в потолок.

Дело было так. В ноябре 2015 года Гордеев приехал в Рамонский район с инспекцией, а на следующее утро предложил Логвинову стать его заместителем. Спустя три года он так и сидит в «совнархозе», поток «сельских ходяков» – что к Ленину. Одно из важных нововведений Логвинова на посту зампреда – гласное распределение субсидий (на совете АПК при губернаторе, который проходит раз или два в год). Для получателей субсидий была создана система одного окна, все заявки заносятся в единый журнал по всем видам субсидий – кто-то будет первым в очереди, кто-то не успеет, но влезть вне очереди не сможет никто. И второй принцип – относиться ко всем одинаково, независимо от того, мелкий это бизнес или крупный.

Вслед за Гордеевым в Воронежскую область пришли большие деньги, и пришли они преимущественно в АПК или смежную отрасль – переработку. Первое, что сделал наш герой, после того как возглавил район, – провел полную «инвентаризацию» населения. Кто где работает, работает официально или «шабашит», если не работает, то почему, какие у человека образование и профессиональные навыки.

В нужном месте важно не только оказаться, но и суметь себя проявить. При Логвинове Рамонский район прочно занял 1-е место в области и по инвестициям, и по итогам социально-экономического развития в целом, хотя до этого занимал лишь 18-е. Население района выросло аж на 7 тыс. человек – до 35 тыс. человек. Конечно, рост района, треть которого составляли пенсионеры, шел не за счет улучшения демографической обстановки, а за счет трудовой миграции: за время работы Логвинова главой района было привлечено 74 млрд рублей инвестиций, создано 9,5 тыс. рабочих мест, а бюджет района вырос в пять раз.

Два года под руководством Гордеева и год «под Гусевым» сделали Логвинова одним из политических тяжеловесов региона. Он не прилагал для этого видимых усилий. Он оказался в нужном месте в нужное время и «кашу маслом не испортил». Наверное, это просто надо заслужить от судьбы.



### Рост

Виктор Логвинов родился в 1967 году в семье кузнеца на окраине села Воробьевка, одного из самых удаленных уголков области. В семье было четверо детей, Виктор – младший. Одна сестра вышла замуж и уехала в Пензу, другая всю жизнь проработала фармацевтом в местной аптеке, брат Сергей дорос здесь же до заместителя председателя колхоза. До сих пор в Воробьевке живут многочисленные родственники вице-преьера – крестьянский род должен быть большим.

### Деталь

Свой первый загородный визит только что избранный губернатор Алексей Гордеев совершил в Рамонский район, который возглавлял Виктор Логвинов. Была мартовская холодина, запустевший, непонятно кому принадлежащий замок принцессы Ольденбургской не отапливался. После осмотра мест царского запустения Логвинов пригласил главу попить чаю и очень смутился – можно ли по этикету предложить новому начальнику что-то покрепче чаю. Так и не решился.

### Достижение

Во время руководства Виктора Логвинова в Рамонском районе были построены завод по производству семян сахарной свеклы «Щелково Агрохим», начато производство мраморной говядины «Заречное», а также возникли кондитерская фабрика «KDV-Воронеж», молокозавод «Богдановский», завод по глубокой переработке кукурузы «Дон», Воронежская логистическая компания, «Промтехснаб», «Сиал», многочисленные дилерские центры по продаже автомобилей и другие проекты.

### Карьера

В начале года Виктор Логвинов вошел в состав рабочей группы Госсовета по направлению «Сельское хозяйство». Орган будет обеспечивать научно-методическую и экспертно-аналитическую деятельность Госсовета, а также взаимодействовать с президентом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и нацпроектам.





Текст: Нина Бекетова

Управляющий ВТБ в Воронеже – вице-президент

## Владимир Пенин:

**«Наши базовые принципы работы – индивидуальный подход и нацеленность на решение задач конкретного бизнеса»**

С начала 2018 года ВТБ стал универсальным банком, включающим корпоративное и розничное направления. С января 2019 года Владимир Пенин возглавил объединенный бизнес банка в Воронежской области. Он рассказал о преимуществах синергии двух направлений, эффекте масштабирования бизнеса, перспективах введения эскроу-счетов, а также о ключевых сделках, осуществленных в минувшем году.

– Владимир Алексеевич, в этом году вы стали единым управляющим ВТБ в Воронеже в связи с объединением корпоративной и розничной сетей. Расскажите о работе на новой должности.

– В банковской системе есть деление на работу с корпоративными клиентами и физическими лицами. На сегодняшний момент эти направления находятся под одним началом. Конечно, доля администрирования выросла. Например, розница предполагает наличие большего количества офисов и разветвленной инфраструктуры. В любом управлении существует понятие «эффект масштаба». Я работаю в финансовой сфере более 20 лет, и столь значительным коллективом мне уже приходилось руководить.

место  
в 2019

60-62

▲ 67-68

место  
в 2018

– Как вы оцениваете результаты объединения?

– Преимущества очевидны. Синергия слияния двух бизнес-направлений помогает делать клиентский сервис еще более комфортным. Подтверждение тому – итоги деятельности банка за 2018 год и первый квартал текущего года, мы продемонстрировали положительную динамику по всем направлениям деятельности.

Изменения позволили использовать лучшие практики и объединить усилия региональных подразделений ВТБ для достижения значительного результата. Такой подход сделал нашу систему управления эффективнее: за счет объединения двух структур мы оптимизировали и бизнес-процессы, и административные расходы. Все это – необходимый фундамент для роста бизнеса и повышения качества обслуживания клиентов. Так, один из базовых принципов ВТБ – индивидуальный подход, нацеленность на решение задач конкретного бизнеса. Как универсальный банк мы можем учитывать не только интересы компании, но также предлагать в рамках комплексного обслуживания индивидуальные программы для рядовых сотрудников и руководства компании.

– Каким вы видите развитие обоих направлений бизнеса в Воронежской области?

– Что касается работы с корпоративными клиентами, наш основной принцип – максимально соответствовать особенностям их бизнеса. Мы делаем доступными лучшие практики группы ВТБ, предлагаем современные продукты и сервисы, различные механизмы кредитования, оперативное и качественное обслуживание в ведущей финансовой группе страны. На банковском рынке высокая конкуренция в крупном и верхнем сегменте среднего бизнеса. Здесь определяющими факторами являются сервис, удобство комплексного обслуживания, технологичность услуг, индивидуальный подход. Все эти инструменты мы экстраполировали на сегмент малого бизнеса. Вместе с надежностью, оперативным и качественным обслуживанием ВТБ предлагает широкую линейку выгодных продуктов и инновационных сервисов, различные механизмы финансирования и управления ликвидностью. Это базовые преимущества, которые позволят нам стать банком первого выбора для малого и среднего бизнеса.

Если же говорить о розничном бизнесе, то серьезные цели стоят и в этом направлении: прежде всего, увеличение выдач потребительских кредитов, в том числе, автокредитования, а также рост объема привлеченных средств населения. Мы делаем ставку на комплексный подход к клиентам: с одной стороны, предлагаем полный спектр инвестиционных услуг, с другой – активно развиваем классические продукты.

– Расскажите о поддержке малого и среднего бизнеса. Какие условия для развития МСП предлагает ВТБ? Какая отрасль была наиболее заинтересована в поддержке по итогам прошлого года?

– В целом наш корпоративный кредитный портфель за прошлый год увеличился на 70% и достиг 57,5 млрд рублей. Самым динамичным сегментом в его структуре является средний и малый бизнес – 34,9 млрд рублей. Наиболее значительно в отраслевой структуре этого кредитного портфеля представлены компании пищевой промышленности и сельского хозяйства (53%) и торговли (20%).

Кредитный портфель в рамках программ господдержки ВТБ в Воронежской области в 2018 году превысил 15,2 млрд рублей. Объем выдач в 2018 году составил 10,4 млрд рублей – в 2,6 раза больше, чем за предыдущий год. В частности, льготными ресурсами воспользовались предприятия АПК, пищевой и обрабатывающей промышленности, строительные компании.

Кстати, по итогам 1 квартала 2019 года совокупный кредитный портфель нашего подразделения превысил 100 млрд рублей.

– Назовите ключевые сделки для воронежского ВТБ в 2018 году

– В числе ключевых сделок, которые были заключены в минувшем году: кредитно-документарный лимит в размере 2,17 млрд рублей на строительство нового завода ООО «Европак» по производству гофрокартона и гофротары мощностью 188 млн кв.м. в год. Также в 2018 году банк выдал Бобровскому МК (ООО «Специализированное хозяйство Каменка») займ в размере 1,2 млрд рублей на строительство в Бобровском районе селекционно-генетического центра закрытого типа и строительство в Каширском районе комбикормового предприятия мощностью 20 тонн готовых кормов в час и одновременным хранением 24 тыс. тонн.

Помимо этого, в прошлом году воронежский ВТБ оказал поддержку крупным застройщикам с общим лимитом 1,3 млрд рублей (ГК «ЖБИ» – 500 млн рублей, ГК «Аксиома» – 350 млн рублей и ГК «Новострой» – 490 млн рублей).

Также в 2018 году была открыта кредитная линия в размере 1 млрд рублей на семь лет для строительства складского логистического комплекса ГК «АВС-Электро». Одной из важнейших сделок минувшего года я считаю финансирование спортивного кластера ГК «Домани Групп» на 150 млн рублей в рамках программы государственно-частного партнерства. К слову, это первая подобная сделка в России.

– В нынешнем году рынок жилья ждут изменения, связанные с введением системы эскроу-счетов. Как вы оцениваете их?

– Новая схема сотрудничества с застройщиками является дополнительным инструментом поддержки и развития строительной отрасли, так как делает подобные проекты существенно более привлекательными для дольщиков. Она обеспечивает высокую надежность инвестирования в строящееся жилье по сравнению с применявшимися ранее схемами участия в долевом строительстве.

Мы как банк, активно участвующий в кредитовании, в том числе застройщиков, особое внимание уделяем оценке рисков. Условия одобрения нами заявки индивидуальны и зависят от совокупности критериев: финансовое состояние девелопера, его кредитная история, опыт работы на рынке, сам проект, размер собственного участия компании в обеспечении его строительства. Только после этого принимаем решение о выдаче займа.

К слову, для клиентов-физлиц мы запустили удобный процесс оформления счета, занимающий всего несколько минут. Деньжные средства с него перечисляются застройщику только тогда, когда объект фактически достроен. До момента ввода здания в эксплуатацию девелопер не вправе пользоваться средствами, размещенными на счетах эскроу. В случае если дом не достроен в срок, средства возвращаются дольщикам. Таким образом, значительно снижаются риски инвестирования в возводящееся жилье.

– Владимир Алексеевич, какие задачи вы ставите перед собой и своими сотрудниками в этом году?

– В первую очередь мы должны усилить свои позиции на финансовом рынке и сохранить звание одного из лучших подразделений в региональной сети ВТБ. Планов и целей много, но именно это меня вдохновляет.





## Михаил Романенко

Председатель совета директоров  
ГК «ВСБ»



19 сентября  
1950 года.



Брянская область,  
г. Унеча.



Сумский сельскохозяйственный институт (специальность «Автомобили и автомобильное хозяйство»).



Председатель совета директоров ГК «ВСБ».

## «ДЛЯ НАС НЕ СУЩЕСТВУЕТ ПРЕГРАД»

Группа компаний «ВСБ» занимает важное место в промышленном комплексе Воронежской области и имеет большое социально-экономическое значение для региональной экономики. В ее портфолио входит строительство сельскохозяйственных и промышленных объектов для крупнейших предприятий Черноземья. О том, каким образом протекает реновация Митрофановского ремонтно-механического завода, и что представляет собой группа компаний сегодня, рассказал председатель совета директоров ГК «ВСБ» Михаил Романенко.

— Можете посчитать, сколько сельхозобъектов в регионе построено «ВСБ» за последние 10 лет?

— Возможно, вы удивитесь, но за время существования компании мы никогда не подсчитывали количество реализованных проектов. «ВСБ» ведет строительство объектов производственного, сельскохозяйственного и социально-культурного назначения, энергетических комплексов, в том числе атомной энергетики. Для нас не существует преград — мы готовы построить все и уверены в результате.

Сейчас, как и на момент становления компании, перед нами стоит задача закрыть своей продукцией полный цикл строительства. В этом направлении мы и развиваемся. На сегодняшний день структура ГК «ВСБ» состоит из ООО Строительная Компания «ВСБ», ООО «ВСБ-Транспорт», ООО «ВСБ-Электро», ООО «Промавторемонт», ООО «ВСБ-Промтехстрой» и ООО «ВСБ-Агротех».

В спектр услуг компании входит строительство и проектирование зданий и сооружений различной сложности: животноводческих и птицеводческих комплексов, элеваторов, комбикормовых заводов; изготовление и монтаж металлических и арочных конструкций, полимерно-песчаных изделий, оборудования для литейного производства и обработки металла, создание редукторов и цепей, навесного и прицепного оборудования для сельхозтехники, стойлового оборудования для любых видов животноводческих комплексов.

— Есть ли у вас сейчас серьезные конкуренты в сегменте строительства объектов сельхозназначения? Как получилось, что практически во всех значимых агропроектах региона последнего времени в качестве подрядчика участвовала ваша компания?

— Конкурентов немало. На рынке нет стабильности — он то очищается, то прирастает новыми компаниями. Отдельно отмечу, что с приходом в регион Алексея Гордеева многие стали понимать, что нужно развивать животноводство. Это верное направление — село должно не только сеять и пахать, но и заниматься воспроизводством.

Отвечая на второй вопрос, позволю предположить, что именно профессиональный подход, качественное выполнение работы и соблюдение сроков — ключевые факторы, которые позволили нам заслужить доверие крупных заказчиков.

— В прошлом году на открытие новых молочных комплексов компаний

«Молвест» и «Дон-Агро», построенных «ВСБ», приезжал вице-премьер правительства РФ Алексей Гордеев. Каковы были впечатления Гордеева от новых объектов?

— Для «ВСБ» весьма важно, что бывший губернатор Воронежской области решил лично оценить нашу работу и посетил открытие двух крупных молочных комплексов.

В селе Мамоновка Верхнемамонского района был введен в эксплуатацию объект, открытый «Молвестом» в рамках реализации стратегии по самообеспеченности сырьем. Комплекс рассчитан на 2,2 тыс. голов дойного стада высокопродуктивных пород джерси.

В свою очередь, для агрофирмы «Калитва» мы построили и сдали в эксплуатацию уже несколько объектов, а в прошлом году там разместилось еще одно современное предприятие.

На торжественном открытии молочных комплексов господин Гордеев еще раз подчеркнул, что молочные комплексы единичны даже в масштабах страны, и пока далеко не все районы Воронежской области могут похвастать такими достижениями. Я полностью с ним согласен, что введение в эксплуатацию крупного животноводческого объекта — это еще один большой шаг в возрождении села.

— Что из реализованных проектов наиболее значимо для вас, как руководителя и профессионала в строительстве?

— Сложно выделить один проект и сказать, что я горжусь им в большей

ГК «ВСБ» СЕГОДНЯ:



755 сотрудников.



Объемы производства  
более 2 млрд рублей в год.



Более 100 единиц техники.



4 мобильных бетонных завода.



Мощность двух цехов  
металлоконструкций порядка 1 тыс. тонн  
в месяц.



Вот так выглядел  
Митрофановский  
завод всего  
три года назад

Сейчас на  
предприятии  
работа идет  
полным ходом



степени. К каждому объекту наша компания проявляла индивидуальный подход и прикладывала максимум сил, создавая мощное конкурентоспособное предприятие. Вместе с тем, я горжусь собственными цехами по производству металлоконструкций, оконных и дверных конструкций из ПВХ и металла, гнутым профилем и сэндвич-панелями. Согласитесь, свое сырье всегда лучше. К тому же, цех производительностью 900 тонн в месяц оснащен самым современным высокотехнологичным оборудованием, позволяющим выпускать металлоконструкции любой сложности.

— Довольны ли вы тем, как продвигается реновация Митрофановского ремонтно-механического завода?

— Начнем с того, что проект изначально предполагал некие трудности. Особенно учитывая тот факт, что реновация Митрофановского РМЗ проводилась исключительно на средства ГК «ВСБ». Да, сейчас, как говорится, «все идет по плану». Но по негласному плану. В целом, для предприятия, которое возрождается фактически как птица феникс, все идет весьма неплохо.

На сегодняшний день по сравнению с 2017 годом объемы валовой продукции выросли в два раза. Согласно показателям на первый квартал 2019 года по отношению к аналогичному периоду прошлого года — вырос с 300 тонн металлоконструкций в месяц до 650 тонн. По литейному производству мы «выросли» в среднем с 50 тонн в месяц до 80 тонн. Отдельно отмечу, что около 60% выпускаемой продук-



Открытие новых молочных комплексов компаний «Молвест» и «Дон-Агро», построенных «ВСБ», посетил вице-премьер правительства РФ Алексей Гордеев.

ции отправляется на воронежский рынок, а остальные 40% — за его пределы.

К слову, в апреле этого года на территории Митрофановского завода состоялась встреча с заместителем председателя правительства Воронежской области Артемом Верховцевым. Мы обсудили возможность создания еще одного цеха литейного производства. Такие изменения предполагают перспективное сотрудничество с предприятиями газовой и нефтегазовой промышленности.

— Почему вы решили возрождать именно этот завод, откуда была уверенность в перспективности этого проекта?

— Митрофановский РМЗ в свое время был весьма крупным воронежским производством. Несмотря на то, что предприятие находится в селе на крайнем юге области, в 250 км от Воронежа, и до прихода «ВСБ» оно находилось в очень запущенном состоянии, там все же оставались активы, пригодные для использования. Когда мы заинтере-

ресовались реновацией, то, безусловно, понимали, что при грамотном вложении средств предприятие еще будет полезно. И над этим мы сейчас работаем.

— Известно, что «ВСБ» участвовала в строительстве НВАЭС-2. Какие именно работы на таких объектах может выполнять ваша компания?

— Интересно то, что, поработав на строительстве атомной станции, мы научились дисциплине. На таком серьезном объекте по-другому просто невозможно. В целом, за время работы на НВАЭС-2 компания «ВСБ» участвовала в строительстве следующих объектов: реакторное здание блок №2, эстакады технологических трубопроводов, центр подготовки рабочих строительного комплекса атомной отрасли, центр службы безопасности, база дирекции, сооружение гражданской обороны, тоннель для трубопроводов и еще очень много объектов. Чтобы перечислить все работы, потребуется немало времени.

— В каких строительных проектах сейчас задействована «ВСБ»? Очевидно, что бум строительства животноводческих комплексов в регионе рано или поздно пройдет и таких объемов строительства уже не будет.

— Думаю, что строить прогнозы в данном случае неуместно. На сегодняшний день есть договоренности с некоторыми крупными компаниями, однако, говорить о них пока рано. В дальнейшем мы, безусловно, продолжим продуктивное сотрудничество с уже проверенными крупными производствами, такими как «Молвест», «Дон-Агро» и «Агророз».



# Дмитрий Ендовицкий

Место  
в 2019

# 22

▲ 24  
Место  
в 2018

**Дата рождения**  
3 декабря 1970 года

**Место рождения**  
Воронеж

**Образование**  
Воронежский государственный университет

**Должность**  
ректор ФГБОУ ВПО «Воронежский государственный университет», депутат Воронежской областной Думы

Автор: Анна Нараева

## Первый после бога в ВГУ

Дмитрий Ендовицкий не должен был стать ректором Воронежского государственного университета. К этому его привели два человека: отец, который с детства учил быть только первым, и доктор экономических наук Лилия Гиляровская, увидевшая в своем студенте неиссякаемый источник энергии и страсти, а также высокие организаторские качества.

Осознание необходимости ученой степени пришло в 1994-1995 годах, когда Дмитрий Ендовицкий на протяжении года проходил научную стажировку в Национальном университете Ирландии в Голуэе. Цель была поставлена – он подхватывал все подаваемые Лилией Гиляровской идеи и реализовывал их – и достигнута: за месяц до 30-летия уже была защищена докторская.

Карьера шла как по маслу не только за счет упорства, но и за счет дара «предвидения». Некоторые идеи Дмитрия Ендовицкого могли вызывать у коллег противоречивые чувства, однако позже обязательно «выстреливали». Будучи человеком медийным и патриотичным, он всегда активно занимался «раскруткой» бренда ВГУ. Благодаря ему у вуза появились внешние инвесторы, а позже толчок получили международное сотрудничество, проекты с местным правительством, бизнесом и многое другое.

Дмитрий Ендовицкий является человеком-мотором и оркестром. В 12-часовой рабочий день гармонично вписываются и доставка младшей дочери в школу, и прыжки с парашютом. Как признается сам ректор, хотелось бы больше времени уделять спорту: Ендовицкий является КМС по акробатике, при этом ему не чуждо и все остальное, будь то скейт или ролики. Но в 1993 году был сделан выбор в пользу науки: теперь строго лимитированные отпуска ректор проводит в путешествиях с семьей и друзьями, при этом остается верен себе и отдает предпочтение активному отдыху. Ендовицкий и его близкие не из тех, кто «тюленил» на пляже и отсыпается в отеле: скука – это не для них.

Ендовицкий никогда не откажет, если его попросить напрямую, без заходов через кого-то. В последнее время предпочитает окружать себя стрессоустойчивыми и порядочными людьми, чтобы им можно было доверять и не бояться, что тебя подставят при первой возможности. За «своих» он всегда стоит горой – будь то члены его команды или просто студенты. Пожурить, конечно, тоже может, но тихо, хотя однажды взрыв все же случился и перерос в открытый конфликт с деканатом одного из факультетов. В целом любимчиков у Ендовицкого нет, но активность и инициативность он ценит.

Несмотря на то, что Дмитрий Ендовицкий участвует в политической жизни и является депутатом облдумы, подковерные интриги ему чужды. Он неоднократно получал предложения о работе в администрации региона, но придерживался мнения, что лучше быть головой мухи, чем хвостом слона: рядовая должность десятой пешки его бы не устроила. Также в свое время его приглашали на работу проректором в Финансовый университет при Правительстве РФ. Дмитрий Ендовицкий почти согласился, но его остановило нежелание прогибаться, а выигрыш в материальном плане не прельщал.

По предшествующему описанию можно предположить, что Ендовицкий – универсальный солдат (что в некоторой степени недалеко от истины – он может поддержать любую авантюру: если нужно спеть – споет), но ему не чужды и простые радости. Если музыка – то русский рок («Кино», «Алиса», Гарик Сукачев и – необъяснимо, но – Григорий Лепс), если вино – то кьянти, если еда – то мясо (говорят, что у Дмитрия Ендовицкого получаются прекрасные шашлыки) и блюда из тандыра.

На негатив Дмитрия Ендовицкого может спровоцировать показушное поведение – этим аспектом жизни не удивишь, так как его круг знакомств достаточно широк: у большинства руководителей есть дети. Хвалиться умом перед доктором наук тоже нет смысла. Увлечь его можно интересным проектом – как связанным с ВГУ, так и социально значимым. А можно разделить с ним истории из путешествий: ему интересны первопроходцы, так как самому не привыкать быть первым во всем.

### Событие

26 апреля 2018 года Дмитрия Ендовицкого избрали вице-президентом Российского совета ректоров. По большей части эти должности занимают главы столичных учебных заведений, поэтому для Воронежа и лично господина Ендовицкого это избрание можно назвать успехом. Что, несомненно, добавляет влияния не только в регионе, но и за его пределами.

### Достижение

Степень кандидата экономических наук Дмитрию Ендовицкому присвоена в 25 лет, степень доктора – в 29 лет, звание профессора – в 31 год.

### Промак

Несколько лет назад Дмитрий Ендовицкий приложил много усилий, для того чтобы Воронежский госуниверситет получил статус федерального. Этим проектом ректор буквально загорелся: переговоры шли и в Воронеже, и в Москве. Однако на региональном уровне было принято решение, что эта концепция не подходит для реализации, что не могло не расстроить руководителя.

### Цифры

За годы своей деятельности Дмитрий Ендовицкий опубликовал порядка 400 научных и 35 научно-методических работ.

### Семья

Супруга Дмитрия Ендовицкого Елена имеет степень кандидата экономических наук и руководит кафедрой международной экономики и внешнеэкономической деятельности на факультете международных отношений ВГУ. Старший сын окончил экономический факультет ВГУ, но в университете не остался – просто иногда заходит в гости. Младшая дочь пока посещает школу и радуется родителям своими артистическими способностями.





Автор: Виктор Пилевин

# Александр Соловьев

место  
в 2019

# 23-24

 ▼ 10  
 место  
 в 2018

**Дата рождения**  
 10 июня 1949 года

**Место рождения**  
 село Манино Калачеевского района Воронежской области

**Образование**  
 физико-математический факультет Воронежского государственного педагогического института (1973 год), факультет экономики и организации машиностроительной промышленности Воронежского политехнического института (1982 год)

**Должность**  
 основатель клиники «Олимп здоровья», советник губернатора на общественных началах

## Тёртый из Калача

Честолюбие – одна из главных черт его характера. Вторая – порядочность, он умеет держать слово. Его предавали, он – нет. Но если вы не сдержали свое слово в ответ, вы наживете злейшего врага. Самого могущественного и изощренного. Впрочем, Соловьев – враг отходчивый и великодушный: победив, он восстанавливает теплые отношения с поверженными – и они становятся гостями. Раньше – в банке, теперь – в клинике. Самой современной частной клинике Черноземья, созданной с нуля.

Главное в характере Соловьева – умение учиться. Он никогда никому не предъявлял претензий, даже если жестоко ошибался в людях. Только себе. Парнишка из глухого села, он приехал в город и сделал прекрасную комсомольско-советскую карьеру. Еще при Брежневеве получил два высших образования. Оборонный гигант «Электросигнал» и Коминтерновский район – им он отдал 15 лет жизни, здесь дорос до начальника ОТК завода, – дали ему имя «коминтерновец». И потом, спустя годы после развала СССР, заглядывая в биографии руководителей области, политологи говорили: «Коминтерновец? Значит, соловьевец». Здесь же, на «Сигнале», он встретил своего будущего аппаратного соперника № 1 – заводского особиста Владимира Кулакова.

Время идти во власть для Соловьева совпало с перестройкой. Его первая должность по-нынешнему звучала бы как вице-мэр по экономике, а тогда – председатель плановой комиссии – зампреда горисполкома. Двигаясь по экономической линии – облсполком, обладминистрация, – Соловьев встретил развал Союза. Но перед тем еще одного соперника – Ивана Шабанова.

В 1990-м на областной партконференции Шабанова вопреки воле ЦК избрали хозяином области. Соловьев поддержал «заговорщиков», но, видимо, те не оправдали его карьерных надежд. Должность советского «вице-губернатора» по экономике не соответствовала его амбициям. И спустя год он неожиданно для себя стал вторым лицом в области – первым вице-губернатором. Губернатор Виктор Калашников, из снабженцев, был откровенно слаб и продержался меньше года. В конце зимы 1992-го перед Соловьевым маячила высшая должность в регионе. И он был самым авторитетным «некоммунистическим» руководителем в тот момент. Именно его кандидатуру выдвинул и отправил на «согласование» Ельцину местный «хозяйственный актив» – депутаты, главы районов и руководители предприятий. Но кресло досталось популисту и еще одному снабженцу и «коминтерновцу» Александру Ковалеву. Выходец из «Воронежтяжмехпресс» Ковалев менял самые тяжелые в мире прессы на китайские пуховики и раздавал их вместо зарплаты – народ его на руках носил и внес на площадь Ленина, 1. Первым же указом Ковалев запретил выпускать сельхозпродукцию за пределы области. «Таможенные посты» и патрульные катера по Усманке ловили и конфисковывали «контрабандные» сахар и сухое молоко. Любви с этим губернатором тоже не сложилось и Соловьев подался в финансы. Его пригласил в замы банкир Георгий Лунтовский, гендиректор банка «Воронеж». Ему Соловьев помог взлететь на федеральную орбиту – в Госдуму, после которой Лунтовский оказался в Центробанке, где на два десятилетия стал замом, а затем – первым замом.

На самостоятельную банковскую работу Соловьев перешел через полтора года. В 1994-м в облуправление гострудсберкасс никто идти не хотел – это была дыра похуже почты. Александр Соловьев застрял в ней еще на 20 лет и сделал ее «краем» – по крайней мере, для сотрудников и VIP-клиентов. Он быстро заскучал в «раю» с зимним садом на 11-м этаже построенного испанцами первого небоскреба в Воронеже. Банковский офис стал штабом. Соловьев снова шел брать власть. Теперь не для себя: он знал, что банкиров в губернаторы не выбирают. Он чувствовал тренд и поставил на особиста.

Насколько близкой была дружба между Соловьевым и Кулаковым в советские времена – судить сложно. Но спустя много лет именно Александр Кириллович составил заговор («Письмо двести девятнадцати») против ставшего губернатором Шабанова и привел к власти дослужившегося до генерала ФСБ Владимира Григорьевича. Но дружба быстро дала трещину. При первом же назначении. Соловьев видел первым вице-губернатором близкого ему главу Лискинского района Виктора Шевцова, генерал-чекист предпочел своего агента.

К этому времени произошло объединение областных Сбербанков в единый Центрально-Черноземный банк, который и возглавил Соловьев, заняв еще и должность заместителя председателя правления Сбербанка России. Теперь сбережения граждан могли работать там, где им было комфортнее, где к ним относились более профессионально.

Результатом деятельности «главного банкира Черноземья» в шести областях стали сотни реализованных инвестиционных проектов – новых предприятий, тысячи рабочих мест. Крупнейшие аграрные проекты Белгородской области скоро зазвучат на всю страну, а

**Основные активы**  
 Центр семейной медицины «Олимп здоровья», многопрофильная клиника семейной медицины «Эвкалипт», клиника в ЖК «Олимпийский».

**Деньги**  
 Порядка 1 млрд рублей инвестиций в здравоохранение за год.

**Событие**  
 Открытие в 2018 году в двух районах Воронежа клиник «Олимп здоровья» и «Эвкалипт».

**Площадь**  
 Медицинские помещения занимают более 7 тыс. кв. м.

**Цифра**  
 Открытые медучреждения посещают более 300 пациентов в день.

**Перспектива**  
 Разработка нового проекта, связанного с развитием системы поддержки здоровья людей.

**Факт**  
 Первая запись в трудовой Александра Соловьева звучит философски: «Регулировщик». Причем проработал Александр Соловьев регулировщиком на заводе «Электросигнал» немало – больше трех лет. В сущности, слово «регулировщик» можно было применить и к банкиру – кем не думал становиться, но стал, и к губернатору – о чем он в тайне мечтал и шел, но не срослось.

многие из них будут тиражироваться в других регионах. Но после завершения работы в Сбербанке именно в Воронежской области Александр Соловьев взялся за реализацию крупных частных проектов в новой для него медицинской сфере.



## Генеральный директор ООО «СП Дон» (Воронежская область) Роман Болгов:

**«Меньше, чем у нас,  
крахмало-паточной  
продукции потребляют  
только в странах Африки»**

Текст: Андрей Филоненко

Один из самых интересных инвестпроектов Воронежской области – крахмало-паточный завод «СП Дон» в Рамонском районе – не имеет аналогов в Черноземье. Пуск завода в свое время стал заметным событием в экономике региона и широко обсуждался СМИ и деловым сообществом. Сегодня генеральный директор «СП Дон» Роман Болгов рассказал «Абирегу» о том, насколько реальность работы в отрасли переработки сельхозпродукции совпала с планами инвестора.

**– Крахмало-паточный завод «СП Дон» работает уже третий год. Время если не подводить первые итоги, то как минимум осмыслить – все ли получилось из того, на что рассчитывали, когда строили предприятие.**

– К концу 2018 года мы вышли на запланированную мощность переработки, доведя ее до 150 тонн кукурузы в сутки. Расширены контракты с контрагентами в Воронежской области. Корма, которые производит наш завод, на 90% остаются в пределах Воронежской области. Компания «Заречное» потребляет почти всю выпускаемую нами кормовую продукцию – наращивая поголовье, они позволяют и нам увеличивать производство кормов. Но от общего объема производства корма составляют всего 10-12%. Другие виды продукции преимущественно уходят за пределы Воронежской области. Хотя те же кукурузные зародыши можно перерабатывать на масло и внутри региона.

Специалистов для таких предприятий, как наше, в Воронежской области никто не обучает. Но за 3 года работы необходимый штат с более-менее подходящим образованием мы уже нашли.

**– В прошлом интервью «Абирегу» вы надеялись, что проект крахмало-паточного завода окупится за 3 года, рассчитывали на сотрудничество с рамонской фабрикой КДВ и Воронежской кондитерской фабрикой. Ваши ожидания оправдались или жизнь внесла коррективы?**

– Уже в момент запуска было ясно, что за 3 года проект не окупится. На переработку 150 тонн кукурузы мы вышли в октябре прошлого года, хотя изначально планировали такую производительность с самого запуска завода. Но в целом экономика предприятия выглядит положительно. Инвесткредитов у нас сейчас осталось около 150 млн рублей. Эту цифру никак не назовешь критической. Когда мы рассчитывали бизнес-план, тонна кукурузы стоила порядка 7 тысяч рублей, а сейчас уже – около 12 тысяч. Цена же на крахмал стабильна – от 23 до 26 тысяч рублей за тонну.

С местными кондитерами мы не работаем, поскольку изначально планировали, что завод будет выпускать также карамельную патоку. Но ее стоимость на рынке сейчас такова, что это производство не выгодно.

**– Насколько перспективен этот сегмент пищевой продукции? Где сейчас используется крахмал, каковы тенденции в этой сфере?**

– Сотрудники нашего предприятия несколько раз бывали в Китае. Там практически вся пищевая продукция сделана с применением модифицированных крахмалов. Сейчас мы в основном выпускаем обычный крахмал. Но с декабря наладили линии по выпуску двух видов модифицированного крахмала. Перспективность этого направления очевидна: нативный крахмал стоит 25 рублей, а модификаты – не менее 35. На сегодняшний день житель России в среднем потребляет около 6 кг крахмало-паточной продукции. В Европе потребление этих продуктов превышает 25 кг на человека. В США это уже 60 кг, а в Китае еще больше. Меньше, чем у нас, крахмало-паточной продукции потребляют только в странах Африки.



**– «СП Дон» располагает серьезным земельным фондом. Но потребности завода он полностью не обеспечивает. Вы как-то собираетесь менять ситуацию?**

– Даже при той производительности завода, которая есть сейчас, ему требуется 51 тысяча тонн кукурузы. Сами мы выращиваем 20 тысяч тонн, а оставшийся объем закупаем. У нас нет планов расширять земельный фонд, чтобы обеспечить производство собственным сырьем на 100%. Но развивается проект оросительной системы. Уже более 400 га земли у нас орошаемые, хотя в прошлом году было 200. Урожайность там составляла порядка 115 ц/га. Если довести площадь орошаемых земель до 3 тыс. га и получать с них по 115 центнеров кукурузы, мы закроем наши потребности более чем наполовину.

**– Насколько зависит работа подразделений «СП Дон» от импорта? Собираетесь ли вы уходить от этой зависимости?**

– В стране утеряны позиции по производству семян подсолнечника, кукурузы, сахарной свеклы. Поэтому мы стараемся приобретать семена, выращенные за рубежом. Даже если иностранные компании пытаются производить их в России, из-за наших климатических условий они уступают по качеству выращенным в Европе или Америке. Та же ситуация со средствами для защиты растений. Иногда отечественный и зарубежный препараты имеют одно и то же действующее вещество, но при попадании на растение ведут себя по-разному. И сравнение не в пользу отечественного.

**– Год назад было много разговоров о неприятном запахе, который якобы**

**исходит от сточных вод предприятия. Была проведена какая-то работа по его устранению?**

– Мы прошли ряд проверок, делали отбор проб атмосферного воздуха, воды в точке сброса и на очистных сооружениях после очистки. Вместе с сельским главой неоднократно выезжали по жалобам. Недавно один местный житель опять звонил главе поселения: приезжайте, запах невыносимый, дышать нечем. Приезжаем, спрашиваем: где запах? А он отвечает: запах пропал, когда вы приехали.

«СП Дон» построило очистные сооружения, обеспечило, чтобы стоки от предприятия соответствовали нормативам, а затем в рамках государственно-частного партнерства передало их на баланс сельского поселения. Да, в юридическом плане есть несоответствия, сейчас они устраняются. Зато местные жители пользуются этими очистными сооружениями и не платят за водоотведение ни копейки. Тем не менее, мы вкладываем средства в модернизацию очистных, поскольку понимаем, что часть того объема, который они перерабатывают, исходит от нашего завода.

**– А как еще «СП Дон» участвует в жизни района? У бизнеса есть распространенная позиция – мы платим налоги и этого достаточно. Вы ее разделяете?**

– Налоги платить мы обязаны. Но помимо налогов существуют добровольные взносы, без которых район проживет, но, когда они есть, все-таки лучше. Наши земли находятся в границах трех поселений. И с каждым сельским главой мы вникаем в ситуацию, думаем, где можем помочь, в каких полезных делах поучаствовать. Где-то дорогу помогли отремонтировать, где-то мост. Участвуем в ремонтах школ, детских садов, восстановлении церкви во всех поселениях, на территории которых работаем.

**– Довольно неожиданно было увидеть «СП Дон» в числе спонсоров Платоновского фестиваля искусств. Что подвигло руководство предприятия на такое решение?**

– Мы поддерживаем культурные инициативы правительства Воронежской области и не отказываемся от участия в них. Платоновский фестиваль очень важен для региона, и нужно прикладывать все силы, чтобы сохранить его. Я и сам несколько раз посещал мероприятия фестиваля, когда была возможность.

**– Довольны ли вы достигнутым компанией на сегодняшний день уровнем и что планируете в этом году? Каким видите будущее предприятия?**

– Все будет зависеть от экономической ситуации в стране и конъюнктуры рынка. В целом я скорее доволен. Приобретается новая сельхозтехника, пополняется список заводского оборудования. Расширяем систему орошения. Делается все это на собственные средства. Есть планы и по заводу, и по хранению продукции. Очень важно иметь возможность хранить на складе объем сырья, достаточный для производства в течение года. Это позволяет закупать всю недостающую кукурузу в сентябре-октябре, когда цена на нее наиболее доступна.



### Становление

В юности Роман Болгов планировал связать жизнь с правоохранительными органами, потому и поступил на юридический факультет. Однако к моменту окончания вуза выходец из села понял, что надевать погоны не хочет, зато его потянуло к сельскому хозяйству.

Выпускник юрфака уехал в Бобровский район, где стал работать на сельхозпредприятии «Липовское». Затем, когда возникла большая потребность в специалистах по оформлению земельных участков сельхозназначения, Роман Болгов руководил соответствующим отделом в организации «Госземкадастрсъемка».

Прежде чем возглавить ООО «СП Дон» в момент его основания в 2014 году, Роман Болгов поработал в таких агрокомпаниях, как «Алексеевский бекон», «Агро-Оскол», «Донской бекон», «Агро-Острогжск».

### Инициатива

По инициативе Романа Болгова на территории предприятия строится спортивный зал. Руководитель предприятия – сторонник здорового образа жизни и отказа от вредных привычек. Он надеется, что посредством строительства спортивного объекта сможет привлечь на свою сторону больше сотрудников СП «Дон».

### Хобби

Любит рыбалку и охоту, когда на это есть время. При этом руководитель признается, что не хочет убивать животных – для него это в первую очередь возможность побывать на природе и пообщаться с друзьями.



Автор: Сергей Толмачев

# Александр Цыбань

место  
в 2019

28

▼ 24  
место  
в 2018



**Дата рождения**  
3 октября 1963 года

**Место рождения**  
село Безруки Дергачевского района Харьковской области

**Образование**  
Международный институт компьютерных технологий, Российская академия государственной службы при Президенте РФ, Коммерческий институт экономики и управления в строительстве и промышленности

**Должность**  
генеральный директор ООО «Специализированный застройщик «Выбор», депутат Воронежской областной Думы

## Первым делом вертолеты

Пусть не каждый, но уж точно не редкий self-made man хоть раз, да и задумается над тем, чтобы приписать себе знатное происхождение. Мода на «сделай себя сам» проходит с первым миллиардом, а за ней приходят поиски своего места в истории. Пускать корни первым в историческую ткань не всегда удается в силу выдающегося образования или отсутствия особой значимости сделанного. На такие размышления наводят изречения известнейшего воронежского застройщика Александра Цыбаня, главу строительной компании «Выбор». Так, однажды, самостоятельно или со ссылкой на чужую голову в рассказе о своей первой профессии сказал, что летчиков недаром считают «белой костью». Как оказалось, именно такая форма отнесения себя к знати оказалась близка воронежскому строителю.

Вообще, по словам людей из окружения Александра Цыбаня, он считает себя летчиком с рождения. Перед началом бизнес-пути предприниматель более 10 лет служил в военно-воздушных силах Северного флота в городе Североморске Мурманской области. Говорят, даже летал на тяжелых стратегических бомбардировщиках Ту-95. Военный опыт не только закалил его, но и снабдил необходимыми связями. Принято считать, что генезис строительного направления бизнеса Цыбаня произошел на военных господорьях в конце 90-х. Менее чем через 20 лет уже другие направления прирастали за счет бывших коллег. Так, первый состав пилотов вертолетного клуба «Солнечный» Александра Цыбаня состоял только из бывших военных летчиков. А разве могло быть иначе? Ведь любимую и, безусловно, брендовую вещь, коей является вертолет в жизни бизнесмена, «не своим» доверять нельзя. Отсюда и «белая кость».

Впрочем, свою касту летчик-строитель не держит закрытой. Один знакомый Александра Цыбаня рассказывает о милой привычке бизнесмена, способной ввести в ступор неподготовленного собеседника. Так, прямо в первом раунде деловых переговоров строитель спрашивает про вертолет: «А купить можешь?». После утвердительного ответа собеседника Цыбань готов вести подлинно деловой разговор. Хотя, возможно, он захочет проэкзаменовать вас на знание марок. Так что лучше уметь различить, к примеру, вертолеты Robinson и Eurocopter. Тогда разговор с главой «Выбора» может быть куда плодотворнее.

Этот факт, конечно, в какой-то степени действительно свидетельствует романтическую черту характера Цыбаня: мол, с готовым в небо человеком дела вести надежнее. Однако наблюдатели напоминают, что уже больше пяти лет у строителя работает вертолетный клуб «Солнечный», предоставляющий услуги технического обслуживания и стоянки воздушных средств. Так что, возможно, каверзные вопросы Александра Цыбаня не что иное, как меркантильная попытка затянуть в свой клуб новых участников, которым надо помочь обслуживать их новые и дорогие игрушки. Все верно, одной «белой костью» сыт не будешь.

Судя по скромному интересу воронежского истеблишмента к вертолетам, клуб Цыбаня, давно потерявший право на коммерческие воздушные прогулки с пассажирами, не является прибыльным делом. Правда – как знать? Может, этот разговор про белую кость и военную кастовость – пустой разговор? Может быть, правда куда прозаичней? Дело ведь в том, что с борта вертолета городом можно не только любоваться. С борта вертолета можно планировать, как город будет выглядеть.

### СОБЫТИЕ

Отвыкший от обманутых дольщиков Воронеж встретился в прошлом году корпоративным конфликтом, огласка которому была придана в тот момент, когда «Выбор» попросил покупателей своих квартир оплатить их во второй раз. Оказалось, что виной тому стал, по сути своей, гражданский спор: строительная компания расплачивалась с подрядчиком недвижимостью, а он ее продавал покупателям. В какой-то момент «Выбору» показалось, что он продал лишнего, а деньги оставил себе. После этого полиция заподозрила руководство компании-подрядчика в мошенничестве и арестовала три десятка еще не построенных квартир. Люди, естественно, второй раз квартиры не оплатили и отделались легким испугом – к сегодняшнему дню они имеют возможность зарегистрировать право собственности. Осадочек, впрочем, остался. Особенно у уже имеющихся и будущих контрагентов «Выбора».

### ПРОМАХ

В прошлом году не особо успешный в судах «Выбор» проиграл в арбитраже спор с конкурентом – строительной компанией «Квартал» Дмитрия Лукинова. Сидящие за одной «депутатской партией» бизнесмены не смогли разрулить банальный конфликт. Во время застройки квартала на улице Шишкова на сервере Воронежа «Выбор» протянул часть канализации под землей соседа – ЖК «Антоновские яблоки», из-за чего застройщик комплекса был вынужден корректировать планы и, как он сам считает, нести убытки. В итоге в досудебном порядке договориться у застройщиков не получилось, и они оказались в суде. «Выбор» все инстанции проиграл: теперь компания должна снести участок канализации под землей «соседа». Эти работы приведут к коммунальному коллапсу в густонаселенном жилкомплексе. Поэтому застройщик со звериным упорством игнорирует предписание суда и интересы оппонента, вероятно, прикрываясь интересами жителей.

**Основные активы**  
80% ООО «Специализированный застройщик «Выбор», ООО «Современный уровень», ООО «Выбор-ОБД», ООО «АТБ «Солнечный».

**Выручка**  
3,6 млрд рублей – общий оборот подконтрольных компаний.

**Площадь**  
Почти 1,4 млн кв. м построил «Выбор» с момента появления.

**Рывок**  
«Выбор» продвигает технологию объемно-блочного домостроения на столичном рынке недвижимости тремя домами в ЖК «Новые Ватутинки» в Новой Москве. Всего квартир в них будет более 1,3 тыс.

**Деньги**  
Расчетная стоимость строительства трех домов «Выбора» в «Новых Ватутинках» – почти 4 млрд рублей.

**Сделка**  
За 2,5 млн рублей «Выбор» купил у «Спартана» 27 га скандальных яблоневых садов, которые прокуратура оценила в 450 млн рублей. Сделку в итоге суд признал недействительной.





# Сергей Журавлев

Автор: Алена Синецкая

место  
в 2019

# 34-35

▲ 43  
место  
в 2018

**Дата рождения**  
17 июля 1966 года

**Место рождения**  
Воронеж

**Образование**  
Воронежский  
лесотехнический институт

**Должность**  
владелец финансовой  
компании «Аксиома»,  
президент Международного  
аэропорта Воронеж

## Мятежный Журавлев в поисках бури

Осторожный политик, непубличная фигура и в целом закрытый персонаж воронежского истеблишмента, основатель финансовой компании «Аксиома» Сергей Журавлев представляет с первого взгляда психологически устойчивый тип. С другой стороны, как в бизнесе и политике, так и в личной жизни ему свойственны эмоциональные всплески и ходы ва-банк.

До 25 лет жизнь Сергея Журавлева представляла собой сюжет советского производственного романа: после учебы в техникуме – служба в армии, инженерная специальность и продолжение учебы в лестехе. После работы по специальности в «матрице» судьбы происходит сбой – Журавлев подается в предприниматели. Как говорят знающие Сергея Журавлева в те годы люди, малым бизнесом он занялся сам, взял в долг у знакомых среднюю сумму. В 1990-е возил запчасти для оргтехники из Москвы, продавал их в розницу.

Его проводником в мир строительства считается известный воронежский бизнесмен Валерий Баринов. Они познакомились в 1990-х, когда Баринов уже был собственником строительного бизнеса и производства ЖБИ. Баринов ввел его в отрасль и показал возможности развития: Журавлев поработал на производстве в различных должностях среднего и высшего звеньев.

Как отмечают собеседники, выделение участков под строительство «Аксиомы» в начале 2000-х шло не без помощи пришедшего тогда в губернаторы Владимира Кулакова. Журавлеву удалось получить под свой офис неплохой кусок земли в самом центре Воронежа, через дорогу от облправительства. Именно в офис «Аксиомы» переехал в 2013 году областной департамент промышленности. Не менее лакомый кусок получила «Аксиома» рядом с концерном «Созвездие» на ул. Пушкинская, д. 4а. По сведениям источника, экс-губернатор Владимир Кулаков пролоббировал возведение здания и по сей день является владельцем его части.

Помогал с выделением участков под застройку «Аксиомы» и бывший главный эколог Воронежа Юрий Яковлев, который после увольнения из мэрии в 2015 году перешел на должность директора УК «Аксиома». Напомним, что, когда компания Журавлева в 2013 году сумела перевести 15 га Северного леса (ул. Миронова, д. 46) из зоны рекреации в зону комплексной жилищной застройки, Юрий Яковлев объяснял бунтующим местным жителям, что он никак не мог воспрепятствовать застройке.

Политические амбиции Журавлева наметились в середине 2000-х. В 2005 году он стал депутатом Воронежской облдумы и через год возглавил региональное отделение ЛДПР. Уже тогда наблюдатели отмечали, что Журавлев – главный спонсор партии. В 2007 году бизнесмен не смог пройти в Госдуму, вторая попытка была предпринята в 2011 году. Из-за недовольства Владимира Жириновского Журавлев пошел напролом и неожиданно ушел с поста координатора воронежского отделения. Намек был понят, уже через неделю Журавлева вернули в координаторы, а позже он заполучил долгожданный мандат в Госдуме. Сейчас Журавлев выбрал просто удобную позицию, которая бы позволяла ему вести бизнес с уже наработанным пулом связей. Он вне федеральной и областной политики, но при этом имеет «своего человека» Ивана Кандыбина в гордуме.

Источники говорят, что сегодня главным «корешем» Сергея Журавлева является бывший вице-премьер Геннадий Макин. Будучи руководителем Московского индустриального банка до 2011 года, он сыграл важную роль в финансировании строек и других проектов «Аксиомы». На открытии рейсов Turkish Airlines из воронежского аэропорта непубличный Журавлев вовсю красовался с Макиным – вместе перерезали торжественную ленточку, резали торт, улыбались стюардессам. Инвестировать в аэропорт, по словам гендиректора «Аксиомы» Ивана Кандыбина, была идея именно Журавлева, и на сегодняшний день этот проект является одним из любимых детищ «Аксиомы».

Бизнес Сергея Журавлева постоянно расширяется, запускаются новые направления. При этом нельзя сказать, что они занимают топовые позиции, да и направления деятельности не так чтобы очень между собой связаны. Видимо, на выборе стратегий развития сказывается характер, периодически бросающий Сергея Журавлева из крайности в крайность.

**Активы**  
ООО «Финансовая компания «Аксиома», ООО УК «Аксиома», ООО УК «Авиасервис», ООО «Геронт».

**Деньги**  
В этом году руководство воронежского аэропорта утвердилось в своем решении потратить 5-6 млрд рублей на реконструкцию терминала. В будущий «Аэропорт-сити» должен войти новый аэровокзальный комплекс, грузовой терминал и бизнес-центр.

**Промак**  
В 2013 году «Аксиома» победила в аукционе на право обустройства платного паркинга на территории Центрального рынка Воронежа. Коммерческого успеха проект так и не достиг, и в этом году было принято решение на одном из этажей паркинга сделать торговый объект «Аксиома Home».

**Сделка**  
Губернатор Воронежской области Александр Гусев пообещал, что парк «Северный лес», виды на застройку которого имел Сергей Журавлев, будет сохранен. Глава региона заявил, что власти будут искать возможности приобрести его в государственную или муниципальную собственность, а до тех пор собственник земли пообещал не предпринимать попыток строительства.

**Событие**  
В 2018 году воронежский аэропорт приложил немало усилий, чтобы в конкурсе «Великие имена России» получить имя Петра Великого. Упорство Сергея Журавлева прогремело на всю страну и спровоцировало нелицеприятное высказывание со стороны секретаря Общественной палаты РФ Валерия Фадеева, который сравнил местный терминал с сараем. Извинения последовали, имя Петра I добыто, но осадок остался.



## «КОНКУРЕНЦИЯ НА РЫНКЕ ЦИФРОВЫХ УСЛУГ БУДЕТ РАСТИ»

**Павел Подорожко**  
руководитель направления  
по взаимодействию с органами  
государственной власти  
Воронежского филиала  
ПАО «Ростелеком».



Цифровизация шагает по Воронежской области. Умные дома, точное земледелие, телемедицина, биометрия – все эти понятия постепенно из категории экзотики переходят в повседневность. А развивает большинство этих инновационных направлений компания «Ростелеком».

О том, как цифровые решения, востребованные в сферах бизнеса и госуправления, приходят к частным пользователям, «Абирегу» рассказал руководитель направления по взаимодействию с органами государственной власти Воронежского филиала компании Павел Подорожко.

— То, что «Ростелеком» — это не только проводная связь и стационарные телефоны, давно свершившийся факт. Однако не у всех есть четкое понимание направлений, которые он развивает. Как позиционирует себя компания, в чем ее основная миссия?

— «Ростелеком» — национальный цифровой провайдер, и наш портфель решений адресован всем участникам рынка: власти, бизнесу, населению, другим операторам. Кроме доступа в Интернет, это IP-телефония, интерактивное телевидение, диспетчеризация приборов учета, видеонаблюдение, облачные услуги и многое другое.

С моей точки зрения, самый интересный и прорывной из подобных проектов мы реализовали в Воронежской области, оснастив стадо коров датчиками отечественной разработки. Информация о передвижении каждого животного и его физическом состоянии — пульс, температура — передается на рабочее место оператора. Система дистанционного управления помогает контролировать параметры жизнедеятельности коров, их передвижения, а в случае нештатной ситуации предлагает оператору варианты разрешения проблемы. До внедрения пилотного проекта собственник хозяйства испытывал определенный скепсис,

а теперь «загорелся» и сам уже предлагает идеи по развитию системы.

Другое перспективное направление — создание автоматических постов весового контроля. Мы устанавливаем под асфальт датчики веса и 3D-датчики, которые позволяют фиксировать нагрузку на каждую ось грузовика. Пилотный проект реализован в Белгородской области. В результате там существенно сократилось разрушение дорог: превышение веса — это крупные штрафы, а электронику не обманешь.

— Большинство проектов «Ростелекома» способствует цифровизации нашей жизни. О каких из них вы можете сказать, что они уникальны и их нет у конкурентов?

— В области образования во многих регионах мы реализуем проект «Умная школа», в который входят сервис видеоконференц-связи, цифровые учебники, возможность дистанционного обучения и др. В части здравоохранения наши решения позволяют проводить дистанционное обследование пациента и во многих случаях оперативно назначать лечение.

Другой наш уникальный сервис — «Умное освещение». Это решение позволяет городу экономить до 30% затрат на освещение. Система позволяет гибко настраивать режимы работы, изменяя режим работы уличных светильников в зависимости от общей освещенности.

Рынок развивается семимильными шагами, и конкуренция в области цифровых услуг будет только расти. Современные решения для животноводства, о которых я рассказал выше,

уже предлагают и другие компании. Законы бизнеса таковы, что надо быть первыми, оперативно реагируя и зачастую предугадывая запросы клиентов, чтобы снять сливки. Потом другие тоже пытаются идти по этой дорожке и часто достигают успеха.

— Уже более 10 лет государство всерьез занимается ликвидацией цифрового неравенства, переводит в режим онлайн взаимодействие с гражданами. Какое место занимает «Ростелеком» в реализации этих программ? В частности, как будет развиваться сайт «Госуслуги», созданный компанией?

— Что касается устранения цифрового неравенства, то с 2014 года «Ростелеком» только в Центральной России подключил 5 тыс. населенных пунктов, в каждом из которых проживают от 250 до 500 человек. В Воронежской области создано более 300 точек доступа, которые обеспечивают передачу данных в радиусе 100 м со скоростью не менее 10 Мбит/сек. Это позволяет жителям сел бесплатно пользоваться Интернетом. Мы подключаем к сети Wi-Fi в селах и частных абонентов, но уже по заявке, в рамках коммерческих отношений.

Количество пользователей сайта «Госуслуги» — 87 млн человек. Число ежедневных посещений портала выросло в 2018 году на 30%. В среднем это 2 млн человек в день. В прошлом году через портал пользователи заполнили и отправили более 80 млн электронных форм заявлений на получение госуслуг, самая популярная из них — сведения о состоянии пенсионного счета.

на правах рекламы

# Найди сотрудника за 24 часа



Скачайте бесплатное  
мобильное приложение hh.ru



реклама

\*За 24 часа можно зарегистрировать компанию на сайте, найти резюме, пригласить кандидатов на собеседование. При условии, что сайт работает нормально, а компания прошла регистрацию и оплатила услуги.

hh



# Дмитрий Орищенко



Место  
в 2019

**52-55**

▲ **60-61**

Место  
в 2018

**Дата рождения**  
14 марта 1981 года

**Место рождения**  
Воронеж

**Образование**  
Воронежский  
государственный  
университет

**Должность**  
основатель  
Группы компаний «Абирег»

Текст: Сергей Толмачев

## Пиаром жечь сердца людей

Сейчас уже трудно сказать, что было раньше – журналистика или пиар. Может, первые рассказчики слагали свои истории в целях продвинуть те или иные идеи и блага? А может, они пытались лишь максимально точно зафиксировать жизнь, в которую то и дело влезали наглецы, украшавшие либо очернявшие ее в чьих-то интересах. Дилемму журналистики и пиара следует разрешать теоретикам от профессии. Но на примере практиков можно сделать один вывод: сначала была журналистика.

Так было и в жизни Дмитрия Орищенко. Еще в средней школе он обивал пороги всех воронежских редакций: «Комсомольская правда», «МОЕ!», «Коммуна», «Бумеранг» – только некоторые издания, в которых он успел поработать. Параллельно пробовал себя в бизнесе, естественно, не ушедшем далеко от журналистики. Так, Орищенко еще в школе вместе с друзьями организовал продажу газет в городских точках, например, на воронежском авторынке. Сотрудничество с редакциями обеспечило профессиональное развитие, а продажи – необходимую смелость.

До появления «Абирега» она пригодилась при создании местного бюро «Интерфакса». Его формат был строгим и универсальным, а значит, сдерживал как попытки нашего героя сделать нечто большее, чем СМИ, так и желание заработать. Так и возникло первое истинно деловое интернет-издание, заговорившее о бизнесе Черноземья без прикрас. Еще и голосом человека, который не боялся делать бизнес с молодых ногтей.

За 10 лет существования «Абирега» местный медийный, а также обслуживаемые им рынки не только привыкли к этому не с первого раза декодируемому названию издания (происходит от аббревиации словосочетания «Агентство бизнес информации регионов»), но и зазубрили жизненный девиз Орищенко. «Миссия «Абирега» – развитие деловой журналистики и повышение публичности бизнеса», – кредо нашего героя за время существования издания звучало из каждого ружья, которое он брал в руки. Нацелены орудия главного пиарщика были на тех, кто следовал принципу «деньги любят тишину».

Сложно сказать, с каким счетом ведет свою войну Орищенко в деле повышения прозрачности бизнеса. В федеральном масштабе тренд очевиден: крупный публичный бизнес выходит из тени и громко говорит о своих проблемах (чего стоит один «список Белоусова», еще недавно грозивший металлургам потерей сверхприбыли). В региональном – процесс «опубликования» идет медленно. И, несмотря на то, что все больше чиновников привыкают общаться с деловыми журналистами лично и откровенно, не боясь быть неправильно понятыми, бизнес продолжает закрывать сделки в тишине и темноте. Тем не менее, Орищенко удалось построить институт «Абирега», который меняется и растет вместе со своими клиентами, партнерами и объектами наблюдения. Это приводит к тому, что темные (во всех смыслах) дела проворачивать без широкого внимания становится все труднее. Чего стоит, например, поднятый пиар-агентством «информационный шум» вокруг корпоративного спора собственников старейшего и известнейшего кинотеатра в Воронеже, который вывел из игры минимально заинтересованного в развитии объекта сособственника? Или покинувший пост после журналистского текста «Абирега» липецкий начальник по борьбе с экономическими преступлениями, чей утаенный от службы конфликт интересов был прямым нарушением закона? И хотя последний кейс привел к возбуждению уголовного дела по факту нарушения публикацией неприкосновенности личной жизни, нельзя однозначно утверждать, что он не пошел репутации «Абирега» в плюс. Учитывая это, сложно спорить, что победы в своей войне Орищенко все-таки ведет с отрывом от соперников.

Строительству института «Абирега» способствовали две составляющие: отсутствие в регионах Черноземья действующих серьезных пиар-агентств и компетенции его основателя. Причем не только журналистские. Знакомые Дмитрия Орищенко считают, что результатам своей работы он обязан способности продавать. Будет пошло объяснять разницу между семантическим значением слов «продавать» и «втлуживать», но избежать негативной коннотации этой характеристики не удастся. Впрочем, ничего страшного – прибыльное дело живет, клиенты довольны. А коннотации опять же – удел теоретиков.

Негативные коннотации преследуют Дмитрия Орищенко больше, чем остальных деятелей медиаполя. Он разумно на них реагирует, также в публичном пространстве, а если точнее – в «фэйсбучных» баталиях, интерес к которым у журналистов пока что выше, чем к деловой журналистике. Наверное, чтобы исправить это, и приходится их разжигать?



### Активы

Деловые издания «Абирег-Черноземье» и «Абирег-Москва», пиар-агентство ABIREG.PR, интернет-газета LipetskNews



### Достижение

За 8 лет существования пиар-агентство провело более 200 информационных кампаний, организовано свыше 150 мероприятий



### Хобби

В свободное время Орищенко увлекается искусством, а также любит прокатиться на горных лыжах

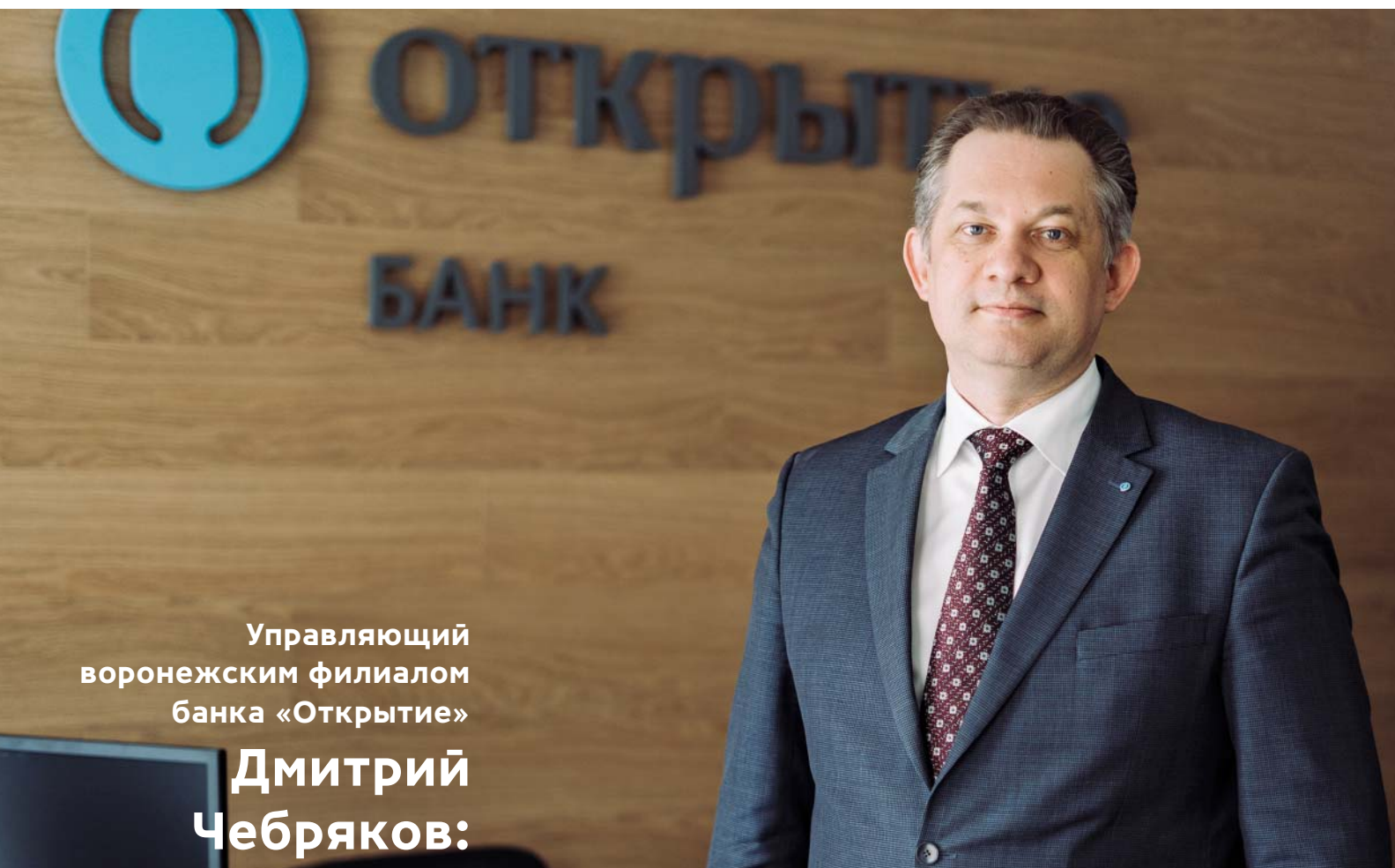


### Успех

Единственная частная ежегодная медиапремия для представителей СМИ и PR-сообщества областей Черноземья «Бал прессы» признана лучшим социальным проектом в бизнесе по версии международного конкурса «Пресс-служба года»

В интервью в прошлом Рейтинге влияния Дмитрий Орищенко говорил, что местный бизнес не дозрел до профилактического пиара. Возвращаясь к неразрешенным дилеммам, можно предположить, что дело, наоборот, как раз в том, что пиар давно перерезел бизнес. Бизнесмены и их дела все чаще становятся жертвами собственной и чужой скрытости, отсутствия нужной информации и контактов с нужными людьми. Профилактика в таких делах не поможет. Декларации миссии, впрочем, тоже. Тут нужно жечь сердца. Пиаром.





Управляющий  
воронежским филиалом  
банка «Открытие»

**Дмитрий  
Чебряков:**

**«Нужно  
предложить  
клиентам то,  
что им нужно,  
но о чем они,  
возможно,  
еще не знают»**

Текст: Андрей Филоненко

За семь лет работы в Воронеже Дмитрий Чебряков стал одним из самых узнаваемых топ-менеджеров в банковской сфере региона. Год назад он возглавил команду прошедшего процедуру санации банка «Открытие», успешно провел интеграцию «Бинбанка». В интервью «Абирегу» руководитель рассказал, как личные и корпоративные ценности помогают строить надежный и успешный бизнес в регионе.

**— Дмитрий Анатольевич, почему вы решили строить карьеру в банковском бизнесе?**  
— В этом году исполнится 25 лет с момента, как я начал работать в банковской сфере. За это время я прошел много ступеней: от бухгалтера до управляющего филиалом. Еще в самом начале профессионального пути я понял, что банковская жизнь мне интересна. Я вижу, что моя работа приносит пользу и улучшает жизнь людей.

**— Есть ли определенная жизненная стратегия, которой вы придерживаетесь?**  
— Я бы сформулировал ее известной фразой: «Делай что должен – и будь что будет». Я ее понимаю так: нужно максимально вкладывать свои силы и знания в проект, которым занимаешься, и четко понимать, что не всегда наши действия на сто процентов приводят к желаемому результату. Но если делать что должен – скорее всего, случится то, к чему шел.

**— Давайте перейдем к корпоративным ценностям. Как они влияют на успех в работе?**  
— Если выделять главные – я начну с доверия: как внутри команды, так и в отношениях с клиентами. Без него не построишь партнерские отношения, не создашь команду. Следующая ценность – забота, которая выражается в готовности помочь клиентам и партнерам в решении финансовых задач любой сложности. Когда клиент задает вопрос, нужно не просто дать ответ, но и понять его потребность. Достижение: цель нашей работы – достигать высоких результатов. И еще одна ценность – опережение. Нужно быть на шаг впереди, предложить клиентам то, что им нужно, но о чем они, возможно, еще не знают.

**— В прошлом году банк «Открытие» ставил амбициозную задачу: завоевать репутацию надежного банка. Удалось ли вам это сделать?**

— Что касается надежности, то, когда я сюда пришел, с клиентами было очень трудно работать. Из-за санации восприятие банка было негативное. Но мы подробно рассказывали о стратегии банка, о том, что он сейчас делает, показывали цифры, графики. Люди видели, что мы работаем и четко выполняем свои обещания. Постепенно нам удалось сформировать доверие к банку, команде, бренду. Сегодняшний спектр наших решений по всем направлениям банковской деятельности свидетельствует, что банк развивается в верном направлении. Поток клиентов вырос на 50%. Благодаря присоединению «Бинбанка» наша сеть увеличилась в 2 раза. На рынке появился банк, с которым приятно и удобно сотрудничать: универсальный, надежный, инновационный. Банк охватывает весь

спектр: крупный инвестиционный бизнес, малый и средний бизнес, а также розницу. Кредитование крупных компаний направлено на развитие приоритетных для экономики региона направлений, таких как АПК. К слову, результаты наших усилий замечены экспертами. Уже в этом году сначала международное рейтинговое агентство Moody's, а затем и российское агентство «Эксперт РА» подняли долгосрочные рейтинги банка «Открытие» сразу на две ступени.

**— Одним из драйверов банковского рынка считается кредитование малого и среднего бизнеса. Как вы в целом характеризуете динамику этого сегмента?**

— В прошлом году банк «Открытие» в Воронеже увеличил в 20 раз объем кредитов, выданных с участием Гарантийного фонда. Объем кредитного портфеля МСБ по состоянию на 1 января 2019 года составил 1,29 млрд рублей. В планах воронежского филиала банка «Открытие» до конца 2019 года увеличить в 3 раза объем выданных кредитов субъектам малого и среднего бизнеса. Для этого есть весь необходимый набор: инвестиционные и оборотные кредиты, рефинансирование кредитов овердрафт, гарантии.

Рост спроса на кредитные продукты со стороны бизнеса мы прогнозируем, исходя из двух факторов. Первый – рост потребительской активности населения. Этот фактор напрямую влияет на деловую активность, развитие малых предприятий, спрос на кредитование и их способность обслуживать кредитные обязательства. Второй фактор – адаптация предпринимателей к текущей рыночной ситуации и господдержка российских производителей. Предприниматели активно инвестируют в импортозамещающие проекты, для их финансирования бизнесу требуются долгосрочные кредиты, и банк отвечает на этот запрос.

**— А как строится взаимодействие банка с крупным бизнесом?**

— Предыдущая бизнес-модель «Открытия», к сожалению, не предусматривала кредитования региональных компаний. Мы кардинально изменили свою политику в этой области и с осени прошлого года активизировались и на рынке кредитования крупного бизнеса – компаний с годовым оборотом свыше 3 млрд руб. Например, в такой важной для Воронежской области сфере, как АПК, начав работу с субсидиями, предоставляемыми Минсельхозом.

**— Что сейчас происходит на воронежском рынке ипотечного кредитования? Какую роль на нем играет филиал «Открытия»?**

— В последние годы в «Открытии» ипотеки не было, стартовали мы в четвертом квар-



Дмитрий Чебряков  
собрал команду  
обновленного банка

тале прошлого года – запустили первый ипотечный центр в воронежском офисе. Сейчас наша цель – стать третьим игроком на ипотечном рынке. Достичь ее мы должны, я думаю, к концу следующего года. В целом по стране «Открытие» входит в число крупнейших банков. Об этом свидетельствует рейтинг рейтингового агентства «Эксперт РА». Темп прироста выдач ипотечных кредитов в «Открытии» превысил 172%. По этому показателю банк вошел в Топ-3 кредитных организаций России.

**— Один из показателей устойчивости бизнеса – развитие сети. Что предприятие в этом плане воронежский филиал «Открытия»?**

— У нас идет большая работа по открытию офисов нового формата. В наших точках продаж мы пересмотрели концепцию общения с клиентом. В феврале текущего года открыли один флагманский офис в Воронеже. В июне откроем еще два офиса и один – в июле. В соответствии с современными трендами, мы делаем их универсальными: и физические, и юридические лица могут получить полный спектр банковских услуг в каждом офисе. «Открытие» поддерживает идею создания на своих площадках мест с клиентским сервисом высокого уровня для гостей с детьми.

**— Какие задачи ставите перед собой как руководитель? Чего хотелось бы добиться?**

— Наша главная задача – стать основным расчетным банком в регионе и надежным финансовым партнером. Одним из лидеров банковского сектора в Воронежской области. Экономический потенциал региона к этому располагает. Воронежская область – настоящий клондайк с точки зрения вложения финансов.

#### Бизнес-путь

В банковской сфере с 1994 года. В 2007-м возглавил филиал ВТБ24 во Владимире. В 2014 году перешел на аналогичную должность в Воронеже. После слияния ВТБ и ВТБ24 стал управляющим розничного бизнеса воронежского филиала ВТБ. В 2018 году возглавил банк «Открытие» в Воронежской области.

#### Событие

В прошлом году Дмитрий Чебряков перешел из структур ВТБ, работе в которых он отдал больше 10 лет, в банковскую группу «Открытие», созданную из прошедших санацию банков «Открытие», «Бинбанк», «Траст» и «Росгосстрах-банк». Фактически руководителю пришлось создавать новую банковскую структуру в Воронеже.

#### Хобби

Основные увлечения – книги и путешествия. В редкие свободные от работы моменты любит активный отдых: спорт, прогулки по городу, езду на велосипеде. Постоянный участник благотворительных спектаклей, где роли исполняют известные воронежские бизнесмены.





Текст: Александр Кутыщев

**Исполнительный директор  
«ЭкоНивы-Черноземье»**

**Иван Воробьев:**

**«Помогаем агробизнесу становиться более эффективным»**

Компания «ЭкоНива-Черноземье» уже 17 лет снабжает аграриев современной сельхозтехникой от мировых производителей, обеспечивает сервисное сопровождение. Предприятие является одним из крупнейших дилеров John Deere, JCB и ряда других марок в России. Исполнительный директор «ЭкоНивы-Черноземье» Иван Воробьев когда-то начинал работу в компании с должности механика. Сегодня его профессиональный интерес – механизмы уже иного порядка: как с применением современной техники и интеллектуальных решений агробизнес может стать более успешным.

**— Иван, сегодня все чаще звучит термин «точное земледелие». «ЭкоНива» в последние годы активно занимается этим направлением. В чем его суть?**

— Представьте потомственного европейского фермера, семья которого десятилетиями обрабатывала 200 гектаров. Ему давно известно, что на поле есть проблемные участки, где нет смысла вносить много удобрений и семян, потому что, по опыту, результат не оправдывает вложений. А есть участки, где земля приносит хороший урожай. Там нужно ее подкормить, скорректировать нормы. В России же редко встретишь случай, когда кто-то годами обрабатывал бы 200 гектаров. Зато у нас много хозяйств, у которых в пользовании и тысячи, и десятки тысяч гектаров. Как понять, какова ситуация на отдельных участках? Нужна система управления, которая опиралась бы на базу объективных, точных данных. Основа для получения таких данных уже есть благодаря цифровым решениям, внедренным в современной технике, такой как John Deere. Систему автоматического вождения AutoTrac десять лет назад многие не воспринимали всерьез. А сегодня без нее не мыслят работы, так как она позволяет предотвратить перекрытия на поле, более эффективно контролировать работу машин, снизить влияние человеческого фактора.

**— Да, это уже довольно известная и распространенная система. А какие передовые разработки в области точного земледелия только начинают внедряться на практике?**

— Мы внедряем инструменты удаленной диагностики и прогнозирования поломок техники. Трактор в режиме онлайн передает на сервер производителя данные об оборотах двигателя, давлении, температуре масла и прочих параметрах. На сервере производится анализ, и далее нам, как дилеру, поступает информация о конкретной машине. Мы уже сегодня можем передавать клиенту полученный прогноз и предлагать запланировать сервисные работы в удобное время. Снижается риск простоя

техники, особенно болезненный в период интенсивных полевых работ. Следующая составляющая точного земледелия – агрономическая. С помощью спутников, аэрофотосъемки, специальных датчиков исследуем каждую точку поля – влажность почвы, ее химический состав, плотность, урожайность. Получаем массив данных, который затем используется для определения оптимальных норм внесения удобрений, норм высева, исходя из выявленных условий на конкретном участке. Производится дифференцированное питание почвы и дифференцированный посев. Формируется единая база данных, интегрированная с «1С:Бухгалтерия». На основе полученной информации оттачиваются алгоритмы возделывания. Это большой эксперимент, который мы проводим уже три года на отдельных полях «ЭкоНивыАгро». Платформа для применения точного земледелия создана. Она еще тестируется, но это уже – реальность.

**— Насколько доступна такая техника сегодня для российского агрария?**

— Тут вопрос уже не в стоимости, а в целесообразности. Когда руководитель понимает, какие результаты получит, он принимает решение о приобретении. Среди наших клиентов есть и крупные агрохолдинги, и небольшие КФХ. Для нас важно предоставлять агробизнесу наиболее эффективные инструменты. Сервис выстраиваем так же.

**— У компании большое территориальное покрытие. Как удается оперативно реагировать на обращения клиентов?**

— У нас есть три сервисных центра, не включая строящиеся. Они расположены так, чтобы инженеры могли прибыть к любому аграрию в своей зоне ответственности за час. Расстояние по прямой от хозяйства клиента до сервисного центра составляет не более 60 км.

**— Недавно руководители корпорации John Deere посетили хозяйства «ЭкоНивы». О чем шла речь на встрече?**

— В апреле на сельхозпредприятиях в Воронежской области побывали вице-президент по продажам и маркетингу Региона 2 Денни Дочерти, директор по продуктовой линейке «Большие тракторы» Тим Мерфи и глава российского филиала корпорации «Джон Дир Агрикалчерэл Холдингз, Инк.» Сергей Диденко. Их интересовало, куда движется российский АПК. Для них Россия – в первую очередь огромная территория с мощнейшим потенциалом. В John Deere задумываются о локализации производства тракторов в России и автоматизации техники с точки зрения точного земледелия. Корпорация стремится, чтобы ее техника максимально соответствовала потребностям современного сельского хозяйства. По оценкам руководства John Deere, российская аграрная отрасль сделала огромный шаг вперед и по уровню развития не уступает зарубежной.

**— 31 мая вы планируете провести уже ставший традиционным собственный «День поля». Что интересного приготовили в этот раз?**

— «Больше возможностей!» – пожалуй, он будет проходить под таким девизом. Хотим показать гостям, что «ЭкоНива» – это не только John Deere и JCB, но и масса различной прицепной техники. Мы расширили и укрепили сотрудничество с рядом мировых производителей. Это позволяет нам подобрать полную линейку техники для любого агрария.

**— Головной компании «ЭкоНива» в этом году исполняется 25 лет. Глядя в будущее, что бы вам, как руководителю, хотелось еще воплотить в жизнь?**

— «ЭкоНива» когда-то начиналась с поставок импортной сельхозтехники, но вскоре стала развивать и другие направления. Сегодня мы можем гордиться результатами, которые компания демонстрирует в животноводстве, производстве семян и культурных растений. Она стала крупнейшим дилером сельхозтехники John Deere и лидером по производству молока как в России, так и в Европе. Активно развивается переработка под собственными брендами. А как руководитель одного из технических подразделений могу поделиться своей давней мечтой – создать пусть небольшое, но собственное производство. Идея в том, чтобы восстанавливать конструктивные элементы сельхозмашин и избавить клиентов от необходимости менять их целиком в ходе капремонта, дав машине вторую жизнь. Считаю, что партнеру по бизнесу необходимо предоставить право выбора.



**Дата рождения**  
6 марта 1981 года

**Место рождения**  
Город Воронеж

**Образование**  
Воронежский государственный аграрный университет, специальность «инженер-механик». Воронежский государственный университет, специальность «менеджмент», кандидат экономических наук

**Должность**  
Исполнительный директор ООО «ЭкоНива-Черноземье»

**Становление**  
Иван Воробьев планировал поступать в военное училище, параллельно сдал пробные экзамены в сельскохозяйственный институт, успешно поступил и принял решение учиться там. Первым и на сегодняшний день единственным местом работы для него стала компания «ЭкоНива-Черноземье», куда он пришел на должность механика сервисной службы. Затем перешел в отдел продаж, вскоре возглавив его. Далее работал коммерческим директором предприятия. Сегодня – исполнительный директор.

**Достижения**  
Сплоченный коллектив, который любит свое дело, ставит перед собой амбициозные цели и успешно достигает их.

**Цитата**  
«Продуктивные отношения с клиентами и партнерами строятся на доверии и взаимопонимании. В этом они близки отношениям дружеским и семейным. Нужно иметь как можно больше точек соприкосновения, хорошо понимать и предвосхищать потребности клиента, предупреждая возникновение проблем, а не только помогая решать уже имеющиеся».





Александр Дронов, директор Воронежского офиса Прио-Внешторгбанка (ПАО)

В апреле 2017 года в Воронеже открылся офис Прио-Внешторгбанка (ПАО). Несмотря на небольшой срок работы в столице Черноземья, банк уже имеет солидную историю длиной в 30 лет: это первый коммерческий банк Рязани. На сегодня, помимо Рязанской области, у него есть представительства в Москве и Троицке. Воронежский офис самый молодой. В первую очередь, он позиционирует себя как банк для малого и среднего бизнеса.

## МИР ДЕНЕГ ДЛЯ МИРА ЛЮДЕЙ

О том, удалось ли Прио-Внешторгбанку закрепить свой авторитет на воронежской земле, рассказал «Абирегу» директор офиса Александр Дронов.

— Александр Евгеньевич, с какими показателями Воронежский офис Прио-Внешторгбанка (ПАО) выходит на третий год работы?

— Пока мы только нарабатываем клиентскую базу, но уже можно говорить, что мы становимся для воронежцев своим банком. За минувший год число клиентов, в частности, юридических лиц, выросло вдвое. Кредитный портфель также значительно увеличился. Было выдано несколько десятков кредитов и гарантий для малого и среднего бизнеса на общую сумму более 1 млрд рублей.

— В чем преимущества кредитования в Прио-Внешторгбанке?

— Мы — региональный банк и знаем потребности наших клиентов

на местах. Если это предприниматель, то от скорости получения кредита для него зачастую зависит, будет ли совершена выгодная сделка или нет. К слову, у нас заявка от индивидуального предпринимателя или юридического лица рассматривается 7 рабочих дней. В крупных банках с разветвленной региональной структурой решение, как правило, принимается дольше из-за многоступенчатых согласований. Да, у нас тоже центральный офис находится в Рязани, но по сравнению с федеральными банками это все-таки иной уровень взаимодействия, поэтому нам удается сохранить оперативность в принятии решений.

— Вы сказали, что знакомы с потребностями клиентов. А как банк учитывает это, принимая решение по кредитованию?

— Мы подбираем для клиента оптимальную форму кредитования с учетом особенностей деятельности предприятия: можем предоставить как

разовый кредит, так и предложить кредитные линии, овердрафт или сочетание нескольких кредитных продуктов. Максимальная сумма кредита — до 250 млн рублей. Составляя график платежей, учитываем даже сезонность в деятельности бизнеса и его производственный цикл. При этом наши процентные ставки сопоставимы со ставками ведущих банков в Воронежской области. К тому же мы зачастую идем клиентам навстречу, если у них меняются обстоятельства. Допустим, когда нужно изменить обеспечение, то есть высвободить залог с целью продажи или заменить его другим имуществом, или пересмотреть графики погашения, выдать различные соглашения, например, на сдачу недвижимости в аренду, которая находится в залоге у банка. Мы не вписываем в договор финансовых ковенантов (ограничений), нарушив которые клиент получит увеличение процентной ставки.

— В каких программах с господдержкой участвует Прио-Внешторгбанк?

— В 2019 году стартовала госпрограмма льготного кредитования субъектов малого и среднего предпринимательства, в рамках которой уполномоченные банки начали выдавать кредиты под 8,5% годовых. Недополученные доходы в размере 2,5% годовых самим банкам в виде субсидий компенсирует федеральный бюджет. В прошлом году по льготной ставке кредиты выдавали только 15 крупных банков в этом в него включили и региональные, имеющие большой опыт кредитования. Всего отбор прошло 70 организаций. Приятно осознавать, что Прио-Внешторгбанк в их числе.

— Расскажите подробнее, кто может получить кредит по льготной ставке — под 8,5%?

— Главное, чтобы клиент соответствовал ряду критериев, предусмотренных программой, а также имел надежное финансовое состояние и достаточное обеспечение. А вот сферы деятельности могут быть очень разные. Программа рассчитана на субъекты малого и среднего предпринимательства, занятые в сельском хозяйстве, обрабатывающем производстве, производстве и распределении электроэнергии, газа и воды; строительстве, туристской деятельности, транспортировке и хранении, в области информации и связи, здравоохранения, образования; сфере бытовых услуг, гостиничного бизнеса и общественного питания, культуры и спорта, профессиональной и техниче-

ской деятельности; с определенными оговорками даже в сфере розничной и (или) оптовой торговли, но при условии, что средства пойдут на инвестиционные цели. Минимальный кредит на инвестиционные цели выдается от 3 млн рублей.

— Какие еще банковские продукты пользуются спросом у воронежских предпринимателей?

— В число самых популярных продуктов входят банковские гарантии на участие в тендерах или гарантии исполнения в рамках выигранных тендеров. Отмечу, что наличие банковской гарантии — это обязательное условие для заключения госконтракта. По закону их могут выдавать только банки с лицензией, чей капитал составляет не менее 1 млрд рублей и отсутствует необходимость в финансовом оздоровлении. Прио-Внешторгбанк полностью отвечает этим требованиям

залогового имущества. Специалисты банка сделают все бесплатно в течение трех рабочих дней. Страхование залога необязательно.

— Что у Воронежского офиса Прио-Внешторгбанка намечено на ближайшую перспективу?

— У Прио-Внешторгбанка есть свое кредо: мир денег для мира людей. Где бы ни находились его офисы, сотрудники всегда стараются сделать так, чтобы клиентам было максимально комфортно. У нас есть четкие и понятные правила работы. Если нужно, готовы вместе с клиентом искать выход из сложной ситуации и помогать ему дальше развивать бизнес. Воронежский офис, как и любой другой, всегда руководствуется этими принципами работы. В ближайшем будущем мы поборемся за право стать значительным региональным банком в Воронеже — опорой для малого и среднего



и занимает десятую строчку в соответствующем перечне Минфина России.

Отдельно хотелось бы отметить тот факт, что в банке весьма гибкие условия. Во-первых, гарантии выдаются на срок до 3-х лет и более без ограничений по сумме. Во-вторых, в качестве обеспечения принимается поручительство и/или залог имущества, в отдельных случаях рассматривается вариант беззалоговой гарантии.

Если гарантии требуются регулярно, удобнее всего оформить соглашение, в рамках которого они будут выдаваться. Срок выдачи составляет один день. Вместе с тем, каждый раз оформлять документы и платить за неиспользованный гарантийный лимит не нужно.

Кроме того, клиент может дополнительно сэкономить на услуге оценки

бизнеса. Для предпринимателей будем стремиться стать надежным партнером, для каждого клиента — удобным банком шаговой доступности с полным набором услуг. Планируем расширять линейку наших продуктов и услуг, по-прежнему будем участвовать в жизни региона. Придя на воронежскую землю, банк стал генеральным партнером местного фестиваля национальной кухни, заявил о себе на крупнейшей выставке Черноземья «Бизнес для каждого» во время Всемирной недели предпринимательства и на региональной ярмарке недвижимости. В этом году социально-экономическое сотрудничество продолжится.

Прио-Внешторгбанк (ПАО)  
основан 6.12.1989.  
Лицензия Банка России № 212.





# Сергей Трухачев

Текст: Ольга Ламок

место  
в 2019

# 52-55

место  
в 2018

**Дата рождения**  
7 марта 1975 года

**Место рождения:**  
Воронеж

**Образование**  
Воронежский  
государственный  
университет

**Должность**  
Заместитель губернатора  
области – руководитель  
аппарата губернатора  
и правительства  
Воронежской области

## Человек-закон

«Если народ понимал, что их приехал проверять Трухачев, дело – труба, – вспоминают бывшие подчиненные воронежского вице-губернатора. – Не потому, что он будет придирается и искать изъяны там, где их нет. А потому, что изначально, придя в систему судебных приставов и еще учась на юрфаке, он досконально изучил всю правовую базу и знал свое дело от корки до корки. Настолько детально, что иногда такое знание называют «аж противным». То ли это в крови, то ли для него было важно не уронить честь семьи и не приклеить к себе ярлык ведомого папой сына. Но все были уверены, что Сергей Трухачев – это гарантия того, что все будет исполнено по закону».

Ювелирная точность – и публичная, и перед самим собой – как системообразующее качество характера нашего героя проявляется во всем. Взять хотя бы его образ. Обычно «вишенкой на торте» мужского делового стиля называют до блеска начищенную обувь, белоснежную рубашку, хорошо сидящий по фигуре костюм, достойные запонки, сложный мужественный парфюм. Но после знакомства с Сергеем Трухачевым вы пересмыслите выражение «внимание к деталям». Здесь выверены детали другого порядка, вплоть до неизменно перьевой ручки.

Одни назовут такой подход перфекционизмом, другие – педантизмом, третьи – дотошностью. Как ни называй, у этого качества две стороны. Оно обеспечивает безупречную исполнительскую дисциплину, спокойствие начальства,

неукоснительное соблюдение обещаний и обязательств и достаточно сложные отношения с теми, в чью работу вносится порядок в понимании Трухачева. Он был таким в службе судебных приставов и судебном департаменте, таким остается и в правительстве Воронежской области. Когда из Воронежа его хотели перебросить во главу одного из северокавказских отделений судебных приставов, начальство решило обезопасить ценного, но местами очень принципиального сотрудника. Так в его биографии появилась должность главного судебного пристава Тульской области.

Сергей Трухачев не похож на классического чиновника. В его отношении к поручениям да и к самой жизни остается много деталей, свойственных, скорее, военнослужащим. Многочисленные контакты с силовиками по долгу бывшей службы дают о себе знать. Переход в политическое поле потребовал от него серьезной перестройки: «Эта среда, безусловно, сложнее. Надо понимать, что в моей деятельности по прежнему месту службы, – Сергей Трухачев вновь использует, скорее, офицерский оборот, – присутствовал, безусловно, такой элемент, как осторожность. Во взаимодействии с судебским корпусом важно не зайти за грань, не перейти к управлению правосудием. Поэтому была четкая граница: мы сопровождали деятельность судебной системы по многим компонентам, начиная от подбора кадров, заканчивая строительством судов, личной безопасностью и социальной поддержкой. Но само правосудие в любом случае управляется судьей. Здесь политики гораздо больше, и это два разных трека».

Сразу после его прихода в облправительство на место политического тяжеловеса Геннадия Макина многие ошибочно воспринимали Сергея Трухачева как политического вице-губернатора. «Вероятно, на самом старте внутренняя политика и идеологическая составляющая и были у нас, – сразу отделяет господин Трухачев. – Раньше управление региональной политики входило в состав аппарата губернатора, сейчас – нет. За мной остаются кадровая составляющая, организационное сопровождение губернатора, информационная безопасность, взаимодействие с правоохранительными органами, управление делами и другое. Безусловно, я воспринимаю себя как помощника и сподвижника самого губернатора». Так что в части внутренней политики преемником господина Макина правильнее называть Сергея Соколова. Подчиненные считают, что в работе аппарата с приходом Сергея Трухачева стало меньше интриг и больше порядка.

При характеристике чиновников новой формации часто используют определения «мутный» или «никакой». Ни то, ни другое не подходит Сергею Трухачеву. Он очень четкий, осязаемый. Образно выражаясь, он похож на поставленную его любимой перьевой ручкой точку – аккуратную, уверенную и при необходимости способную на бескомпромиссность.

В Тульской области до сих пор ходят легенды про управленческие качества Сергея Трухачева. За время его руководства местным отделением судебных приставов тульские сотрудники единственные по всей стране получали ежемесячную надбавку к зарплате в 7-8 тыс. рублей. Сергей Трухачев с губернатором Владимиром Груздевым заключили соглашение, что местные приставы обеспечат повышение собираемости штрафов, а глава региона поможет защитить в Москве их право на доплату к окладу. В результате обе стороны выполнили свои обязательства. Как результат, укомплектованность штата местных приставов удалось повысить с 57-58 до 97%. Там же, в Тульской области, приставы под началом господина Трухачева первыми в России опробовали интерактивное исполнение наказаний. «При участии губернатора мы собрали всех банкиров, позвали зампреда Центробанка и начали тотально блокировать карты должникам, – комментирует Сергей Трухачев. – Дело в том, что на тот момент оплачивать транспортный налог и штрафы за нарушение ПДД почему-то считалось в Туле дурным тоном. Не платил практически никто. На первых порах буквально до бунта доходило, но мы прошли сложный процесс отторжения и постепенно, в том числе с привлечением СМИ, стабилизировали ситуацию»



### Лобби

Успешную карьеру Сергея Трухачева часто объясняют отцовским лобби. Борис Филиппович Трухачев долгое время был вице-мэром и зампредом правительства Воронежской области. Такие аргументы, безусловно, работают на репутацию вице-губернатора, но он совершенно не похож на несамостоятельного и внушаемого человека. Сам господин Трухачев говорит, что воспитывался достаточно строго. Сейчас вся их семья любит собираться у родителей. Рабочие вопросы при этом не обсуждают



### Отзыв

По мнению одного из высокопоставленных региональных чиновников, Сергей Трухачев органично влился в состав правительства: «Несмотря на то, что он человек системы и долго работал в госструктурах, у него осталось желание проявлять инициативу, – считает собеседник «Абирега». – Он готов брать на себя дополнительную нагрузку и часто делает конструктивные предложения, как по своему профилю, так и за его пределами»



### Хобби

Из спортивных увлечений Сергей Трухачев предпочитает командный вид спорта – хоккей с шайбой



### Деньги

После ухода из политики отец Сергея Трухачева занимается собственным сельскохозяйственным проектом ООО «Масловский» в Новоусманском районе. Компания учреждена в 2004 году. Ее уставной капитал, по данным Kartoteka.ru, составляет 73,7 млн рублей. Компанией в равной степени владеют Борис и Валентина Трухачевы. В 2017 году «Масловский» сработал с выручкой 286 млн рублей и прибылью 126,9 млн рублей





Текст: Александра Обухова, Анастасию Кочкину

# Геннадий Зибров

МЕСТО  
в 2019

**56**

▼ **40**  
МЕСТО  
в 2018

**Дата рождения**  
29 октября 1961 года

**Место рождения**  
село Борщевое Панинского района Воронежской области

**Образование**  
Воронежское высшее военное авиационное инженерное училище, Военно-воздушная академия им. Ю. А. Гагарина

**Должность**  
Начальник Военно-воздушной академии им. проф. Н. Е. Жуковского и Ю. А. Гагарина

## Топ-менеджер при погонах

Сейчас очень модно повсюду искать хороших управленцев. Планирование, делегирование, контроль, сила характера, ответственность... Как правило, олицетворением идеального топ-менеджера становится глава крупной компании, госкорпорации. Однако при определенных условиях – если у человека хватит мудрости и духовной гибкости взять от системы самое лучшее и важное – отличной школой менеджмента становятся и Вооруженные Силы. Пожалуй, генерал-полковник Геннадий Зибров справился бы с управлением любой, даже самой сложной гражданской структурой. На примере Военно-воздушной академии он не раз выступал в роли наставника, кадрика, идеолога и антикризисного менеджера.

Воронеж традиционно считается студенческим городом. В этой связи на ум в первую очередь приходят классический университет, вновь созданный опорный, Политех, Лестех, Техноложка, ВГАУ. На самом деле, лавры высшей школы воронежского происхождения по праву разделяет академия под руководством Геннадия Зиброва.

Попробуйте представить ситуацию, что «штаб-квартира» МГУ переезжает в Воронеж. Фантастика? А при Геннадии Зиброве именно в Воронеже расположилось «сердце» одних из самых престижных вузов Министерства обороны. В 2005 году под его руководством объединились Институт радиоэлектроники и Авиационное инженерное училище (с 2007 года – университет). В 2012-м на базе воронежского вуза произошло слияние Военно-воздушной академии имени Ю. А. Гагарина и Военно-воздушной инженерной академии имени профессора Н. Е. Жуковского. Также вуз включил в себя Иркутское и Ставропольское высшие военные авиационные училища, тамбовское ВВАИУ радиоэлектроники. Под бдительным управлением Геннадия Зиброва сегодня находятся тысячи военнослужащих в Воронеже, Москве, Подмосковье, Иркутске и других городах. Безусловно, такое укрупнение и такой выбор локации не могли случиться, не будь товарищ Зибров на хорошем счету в Москве.

Первая мысль при виде его карьеры: «Наверное, представитель офицерской династии». Однако он сделал такой выбор первым в большой семье. Отец нашего героя был простым рабочим, руководил автоматической телефонной станцией, по вечерам подрабатывал киномехаником в сельском клубе. Мама занималась воспитанием четверых сыновей и вела хозяйство. По примеру старшего брата выбор в пользу военной службы сделали все дети в семействе Зибровых.

Его офицерская карьера стартовала с должности помощника начальника штаба вертолетной эскадрильи огневой поддержки танковой дивизии Группы советских войск в ГДР. Затем был Дальний Восток и уже в начале 1990-х возвращение в альма-матер. Сначала Геннадий Зибров возглавил местный отдел кадров, а через восемь лет ему было доверено управление «махиной» всего училища. Как говорится, где родился, там и пригодился.

Решение амбициозных задач для Геннадия Зиброва ожидаемо не остановилось на объединении военных вузов на базе воронежского. Именно в Воронеже появилась первая в России научная рота, ударными темпами развивается инфраструктура академии: строятся новые корпуса, общежития, клуб и многое другое. Параллельно с развитием вверенного вуза росли и звезды на погонах Геннадия Зиброва: в 2016 году он дослужился до звания генерал-полковника.

Выпускник академии, депутат Воронежской городской Думы, совладелец авторинка «Северный» Олег Черкасов охарактеризовал Геннадия Зиброва как внимательного человека с феноменальной памятью, который «вникает абсолютно во все ситуации и не пускает проблемы на самотек»: «Со своими собеседниками он разговаривает сдержанно, всегда подготовлен к встречам. Именно благодаря его личным и управленческим качествам Минобороны доверило именно ему развитие вуза в сложное для армии и страны время. Геннадий Зибров проводит на работе по 14 часов в день, и у него все получается благодаря его трудолюбию и осознанию того, что он делает и с какой целью. Геннадий Васильевич легко находит общий язык с людьми, ценит и бережет свое окружение, хотя настоящих друзей у него по пальцам пересчитать. Его главное хобби и увлечение – это академия».

Геннадий Зибров прочно врос в пул самых влиятельных людей региона. За время его руководства вузом сменился уже третий губернатор. Многие называют его властным и жестким, но без присутствия этих качеств он едва ли смог бы спасти от забвения «приунывший» в 1990-е вуз, да так, чтобы город получил статус авиационной столицы России.



### Награда

Геннадий Зибров награжден орденами «За заслуги перед Отечеством» IV степени, «За военные заслуги», орденом Александра Невского, медалью Жукова. Имеет звание заслуженного военного специалиста РФ, является почетным гражданином Воронежа и области.



### Цифра

Конкурс в Военно-воздушную академию им. проф. Н. Е. Жуковского и Ю. А. Гагарина в 2018 году составил 20 человек на место.



### Семья

Супруга генерал-полковника Надежда Владимировна с пониманием относится к занятости мужа, тем более она сама работает в академии и даже имеет военное звание.

Геннадий Зибров в интервью «Эху Москвы» об участии курсантов академии в параде Победы: «Самое главное, что на Красной площади происходит концентрация всего, мобилизация внутреннего потенциала каждого военнослужащего. Во-первых, это с замиранием дыхания, и души, и сознания. К этому привыкнуть невозможно, я вам честно говорю. А мальчишки, которые первый раз выходят на Красную площадь, <...> они настолько отдаются этому торжеству, и я говорю, что для каждого военнослужащего это событие, которое не забываемо на всю жизнь».





## ВОРОНЕЖСКИЙ ГИПЕРМАРКЕТ «ЕВРОПА»: НЕ МУЗЕЙ, А ТОРГОВАЯ ТОЧКА

Воронежский гипермаркет, несомненно, является одним из самых ярких проектов среди городов, где присутствует сеть. Год — это момент становления, налаживания производственных процессов, завершения обучения персонала, знакомства с региональными поставщиками. Спустя год мы видим не просто стремительно развивающийся, конкурентоспособный объект, но магазин для всех — студента, пенсионера, чиновника, бизнесмена, домохозяйки.

Как отметила операционный директор сети «Европа» Светлана Алешина, сейчас у гипермаркета есть все условия для эффективной работы на благо воронежского потребителя. Так, была решена одна из основных задач — подбор компетентных кадров. Предлагаемые европейские стандарты качества продукции, оригинальное оформление витрин, тематических и сезонных инсталляций требовали от персонала серьезной ответственности и самоотдачи.

«Продавец» звучит гордо. И от того, насколько профессионально ты сделаешь свою работу, зависит настроение клиента, удовольствие от покупки и желание вернуться обратно. Вот для чего мы работаем. Главное, чтобы по-



«**Главное, чтобы покупатель в итоге выбрал нас среди всех многочисленных конкурентов**

купатель в итоге выбрал нас среди всех многочисленных конкурентов», — сказала Светлана Алешина.

Отдельно стоит отметить контроль качества продуктов. В сети, помимо ежедневного мониторинга сроков годности продуктов, практикуется внутренний аудит товаров. В основном

Открывшийся в мае прошлого года в Воронеже новый гипермаркет торговой сети «Европа» отмечает свой первый день рождения. За это время магазин стал «своим» для воронежцев, в выходные дни его посещают порядка 15 тыс. человек. При этом покупатели готовы приезжать за покупками из районов города и области, не беспокоясь о том, где оставить свой автомобиль: гипермаркет ТС «Европа» — один из немногих в Воронеже, у которого есть бесплатный паркинг.

офисе организована внутренняя служба контроля качества, которая выезжает с внезапными проверками в разные регионы России и проверяет срок годности продукции.

Ежедневная работа, соответствие высоким стандартам и беспереывное



«**«Автомобиль за 2 тыс. рублей». Любой покупатель, совершивший в гипермаркете покупку на сумму от 2 тыс. рублей с 29 апреля по 24 августа, сможет побороться за главный приз...**

совершенствование послужили скорому росту трафика посетителей. Оценив подход к обслуживанию, многие клиенты стали постоянными. Доказательством успешной деятельности магазина служит рост ежедневной выручки. Средний чек составляет 800 рублей.

Несмотря на достаточное количество на рынке крупных ретейлеров, смело можно сказать, что «Европа» не уступает мировым и федеральным торговым сетям.

«Ассортимент, представленный в торговом зале, доступен любому потребителю и закрывает все потребности клиента. Но это вовсе не означает, что на полках представлен низкосортный продукт. Мы стараемся держать наши цены конкурентными. Покупатель может приобрести в этой торговой точке все, что ему хочется: начиная от хозяйственных товаров и заканчивая свежей выпечкой или фруктами. Наша продукция постоянно обновляется: «Европа» — не музей, а торговая точка. У нас кипит жизнь», — продолжила топ-менеджер.

Добавим, что в «Европе» ведется активная работа с текущими и будущими партнерами-поставщиками. С учетом потребительских предпочтений на полках магазина расположились преимущественно товары местных производителей. На основании анализа лидеров продаж в конкретных категориях выстраивается матрица, которая транслируется в магазин: в ассортимент входят только те товары, которые полюбились клиентам. Вместе с тем в сети приветствуются и новинки. Кроме того, учитывая объемы закупок, поставщик предлагает наиболее привлекательные цены для торговых точек сети, что позволяет регулярно устраивать акции на различные категории товаров. При этом акционный товар несколько не

уступает в качестве и свежести всему ассортименту магазина.

«Мы открыты для сотрудничества с новыми поставщиками и всегда поддерживаем предложения местных производителей. Наши акции, как правило, касаются наиболее востребованных у населения продуктов — мяса, колбасных изделий, молочной продукции», — подчеркнула Светлана Алешина.

В связи с предстоящим первым днем рождения воронежского гипермаркета, 15 и 16 мая гостей ждет насыщенная развлекательная программа. Дегустации, розыгрыши подарков, детский праздник, шоу-программы и многое другое. Однако основным сюрпризом является стартовавшая масштабная акция «Автомобиль за 2 тыс. рублей». Любой покупатель, совершивший в гипермаркете покупку на сумму от 2 тыс. рублей с 29 апреля по 24 августа, сможет побороться за

главный приз. Покупатель получит купон и чек, которые нужно обязательно сохранить. 24 августа с помощью лототрона будет выбран счастливчик. Отметим, что поучаствовать в акции также могут и пользователи интернет-магазина. Главное условие — прийти в день розыгрыша с чеком и купоном в «Европу».

К слову, интернет-магазин — весьма успешный проект, за которым, как полагают в сети, будущее. В компании добавили, что количество покупателей, делающих заказы через интернет-магазин, растет.

Еще одним преимуществом гипермаркета является фуршетное меню. Покупателю на дом или в офис могут доставить фактически ресторанные блюда: разнообразные салаты, нарезки, канапе, выпечку.

Одна из «фишек» сети — развитие линейки правильного питания. Сейчас очень многие следят за своим здоровьем. Чтобы питаться не просто вкусно, но и полезно, технологи разработали низкокалорийное меню: дневной рацион с подсчетом калорий. Можно сделать заказ на сайте или прийти в магазин и приобрести свежие низкокалорийные продукты. Стоит добавить, что правильное питание «по-европейски» не исключает кондитерских изделий с минимальным содержанием сахара.

Словом, «Европа» за год стала для воронежцев тем местом, где можно купить все.



«**«Чтобы быть успешным, нужно предугадывать потребности покупателя. Развиваться, учитывая в ежедневной работе и мировые тренды, и положительный многолетний собственный опыт»**



# ЗОВ ПРЕДКОВ

## Семейные подряды воронежского Рейтинга влияния

Автор: Анна Нараева

**КАК БЫ НИ КИЧИЛСЯ ВОРОНЕЖ** званием города-миллионника, он все равно остался большой деревней, где для молодняка местного истеблишмента выбор невелик: идти по стопам родителей в чиновники или в семейный бизнес. Практически сразу по достижении совершеннолетия на многих известных отпрысков оформляются компании, для других готовятся престижные кресла, даже если самим объектам родительской заботы, может быть, летать охота... «Абирег» решил разобраться, чем же занимаются дети высокопоставленных родителей: идут по стопам или по собственному пути.

### В БИЗНЕС СО ШКОЛЬНОЙ СКАМЬИ

Пока Виталий Шабалатов наращивает свой политический вес как заместитель губернатора и первый зампред правительства Воронежской области, его семья преуспевает на предпринимательском поприще. Сестра господина Шабалатова Ирина Журихина создала одну из топовых стоматологических клиник – «Дентику», невестка Виктория пытается пробиться в ресторано-кальянный бизнес. С сентября 2018 года Шабалатова-младшая стала директором и собственником долей в двух ООО – «Русская торговая компания» и «Луна». Ее партнерами по бизнесу являются некто Григорий Мосесян, Сергей Азарян, Николай Гребенкин и Виктор Грицаенко. В соцсетях Виктория Шабалатова занимается раскруткой кальянной «Подъезд 36», вероятно, управление заведением осуществляется через эти юрлица.

Дочь владельца ГК «ЭкоНива» Штефана Дюрра Екатерина на сайте компании значится как заместитель руководителя управления маркетинга ГК, однако карьеру девушка предпочитает строить в другом направлении. Еще в 9-м классе девушка отправилась в модельную школу, после чего перешла в агентство Вячеслава Зайцева. Сейчас Екатерина Дюрр работает самостоятельно: подиумная карьера не задалась из-за невысокого роста. Помимо этого, дочь русско-немецкого молочника учится на 3-м курсе Высшей школы экономики, где осваивает бакалаврскую программу по специальности «реклама и связи с общественностью».

Еще один пример – карьера Александра Чижова, брата депутата Госдумы Сергея Чижова. Александр Викторович входит в топ-менеджмент Ассоциации «Галерея Чижова» и курирует работу сети «Мир вкуса «ГУРМЭ»».

Дочь депутата облдумы и строителя Александра Цыбана – Алина Цыбань-Загарина также пошла по отцовским стопам и активно занимается предпринимательством. Спектр ее бизнес-интересов достаточно широк. Речь идет как о семейном подряде (по данным Kartoteka.ru, госпожа Цыбань-Загарина была учредителем ООО «Выбор 2002», ООО «Выбор-Дизайн»), так и о свободном плавании. Алина Цыбань-Загарина занимается развитием бутик-отеля «Ветряков», а также собственного шоурума и ателье дизайнерской одежды Tsyban. Также, по данным Kartoteka.ru, госпожа Цыбань вместе со старшим

братом Виталием занималась раскруткой студии авторской мебели «Акация», однако в настоящее время собственником юрлица является Вадим Загарин – по некоторым данным, уже бывший муж Алины Цыбань. Предприниматель не осталась равнодушной и к братьям меньшим: она имеет долю в ветеринарных центрах «Талисман» и «Добрый кот», а также находящемся в Хохольском районе охотхозяйстве «Погоново».

Виталий Цыбань ведет менее активную предпринимательскую деятельность: сын депутата облдумы имел долю в вертолетном клубе «Солнечный» и провалившемся проекте ресторана «Платон». Также несколько лет Цыбань-младший владеет долей и руководит занимающимся подготовкой участков ООО «Строймонтажплюс», а в 2016 году бизнесмена заинтересовало сельское хозяйство: тогда было создано ООО «АПК-Мосальское».

Карьера детей бизнесменов вполне укладывается в привычные рамки, и развитие компании часто передается по наследству. Глава ГК «Мегион» Борис Нестеров пару лет назад в разговоре упомянул, что планирует отойти от дел, и его логичной заменой на посту стал сын Алексей. Однако, по данным Kartoteka.ru, в настоящее время полномочия Нестерова-младшего ограничены «Максибаром», охранной организацией «Траян» и неким ООО «Энво-Эк», занимающимся торговлей электротехническим оборудованием. Старшая дочь Бориса Нестерова Анастасия в свое время поучаствовала в работе «Макси-

мир-Кино», а в ноябре минувшего года стала собственником ООО «Витекс». Супруга Нестерова-старшего Инна участием в семейном бизнесе себя не обременяет, предпочитает заниматься садом и мероприятиями женсовета «Лидера».

Сын главы воронежской компании «Заречное» Сергея Ниценко Илья помогает отцу с бизнесом и вполне комфортно чувствует себя в роли заместителя генерального директора по развитию. Из удаленного профиля в Instagram Ниценко-младшего можно было бы подумать, что развитие «Заречного» в основном заключалось в жарке стейков в сторис и вечеринках у Тимати. Но пиар – дело тонкое, не так ли?

### БРОНЬ НА КАБИНЕТЫ

Как и везде, в Воронеже есть династии и служителей государства. Так, сын бывшего зампреда регионального правительства Бориса Трухачева Сергей строит успешную карьеру в качестве руководителя аппарата губернатора Воронежской области. Но сказать, что развитие господина Трухачева-младшего было «завязано» на его отце, нельзя. Свою трудовую деятельность в 1999 году Сергей Трухачев начал с должности старшего судебного пристава и лишь в 2012-м занял место руководителя УФССП по Тульской области. Спустя девять месяцев он вернулся в Воронежскую область на должность начальника управления судебного департамента, откуда и попал в команду губернатора.

Дочь первого зампреда правительства Воронежской области Владимира Попова Юлия тоже выбрала бюджетную стезю, но здравоохранительную: в настоящее время она возглавляет воронежскую поликлинику № 3. Но от соблазна вступить в ряды «Единой России» мало кто может удержаться, да и отцу свой

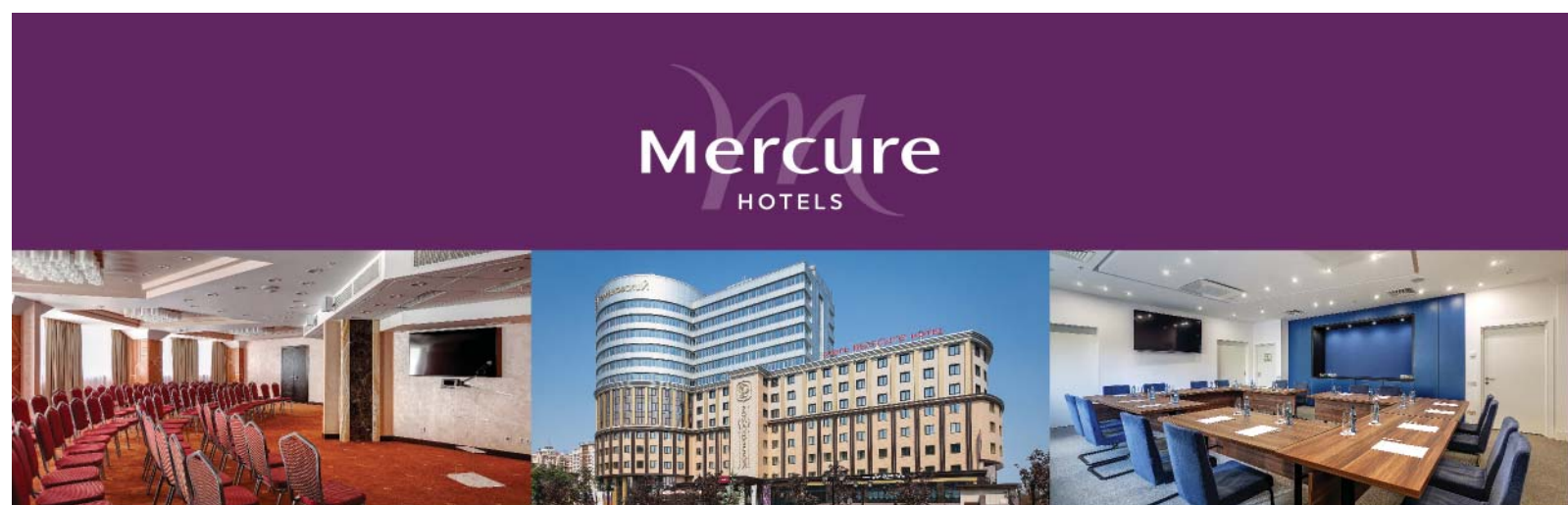
человек в Воронежской гордуме пригодится, в связи с чем с 2015 года госпожа Попова заседает в числе депутатов как председатель комиссии по здравоохранению.

### ГДЕ ЛУЧШИЕ ТУСОВКИ? В МОСКОВСКИХ УНИВЕРСАХ

У депутата воронежской облдумы и бизнесмена Анатолия Шмыгалева также подрастает достойная замена: повзрослевшие дочери покоряют Москву и заодно Высшую школу экономики. С учетом того, что супруга господина Шмыгалева Мария Табачникова является доцентом и доктором экономических наук, у этих детей выбора, кроме как быть талантливыми, пожалуй, и не было. Старшая дочь Евгения уже в этом году заканчивает обучение на факультете бизнеса и менеджмента, младшая Соня лишь начинает свой путь – сейчас она учится на 1-м курсе факультета психологии.

Дочка депутата Воронежской гордумы Константина Ашифина Анастасия тоже пробивает себе путь через Москву: после окончания факультета журналистики Воронежского госуниверситета девушка решила переквалифицироваться в «вечную» студентку и взвалила на свои хрупкие плечи бакалаврскую программу по экономике и основам предпринимательства Опорного университета и магистерскую – по связям с общественностью в РГСУ.

С учетом суммы факторов, включая доступ к лучшему образованию и финансам, переживать за карьеры этих студентов не приходится. Главное, чтобы походы в налоговую за очередным ООО или игры кресел не отражались на душевном равновесии и не преграждали дорогу к поиску собственного «я».



## 7 СОВРЕМЕННЫХ КОНФЕРЕНЦ-ЗАЛОВ

- ПРОСТОРНАЯ КОНФЕРЕНЦ-ЗОНА ПЛОЩАДЬЮ 350 М<sup>2</sup>
- ГИБКАЯ ПЛАНИРОВКА
- ЕСТЕСТВЕННОЕ ОСВЕЩЕНИЕ
- ОТДЕЛЬНАЯ ЗОНА ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ КОФЕ-БРЕЙКОВ И ФУРШЕТОВ
- ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ ТЕМПЕРАТУРНЫЙ КОНТРОЛЬ
- ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ КОМАНДА



г. Воронеж, ул. Кирова, 6 А

+7 (473) 2-100-111

mercure.com



# ТРИУМФАЛЬНЫЕ ВЗЛЕТЫ

## и неловкие падения

Автор: Анастасия Кочкина

**МИНУВШИЙ ГОД** выдался богатым на назначения и громкие отставки. Прежде всего, это обусловлено обновлением команды губернатора Воронежской области Александра Гусева: добрая часть новичков и выбывших в Рейтинге влиятельности представлена пулом областного правительства. Благодаря кадровым перестановкам на площади Ленина и обновлениям в силовых кругах нынешний рейтинг претерпел серьезные изменения.

Условный «топ» новичков в этом году возглавил начальник областного ГУ МВД России Михаил Бородин, который в октябре встал у руля воронежской полиции. После нескольких задержаний сотрудников ведомства по подозрению во взяточничестве он пообещал провести кадровые перестановки. Силовики традиционно находятся в Топ-20 нашего рейтинга, но, вероятно, именно антикоррупционные настроения вознесли господина Бородин на 17-18-е место. Бывший руководитель главка Александр Сысов, который на данный момент является начальником областного управления лесного хозяйства, стал рекордсменом по негативной динамике и с 19-го места в прошлом году сейчас совсем «выпал» из рейтинга.

В рейтинг «ворвался» замминистра природных ресурсов и экологии Российской Федерации Владимир Логинов, который до конца прошлого года руководил «Агентством инноваций и развития экономических и социальных проектов» (АИР). Вероятно, на «нахождение» в первой трети рейтинга (27-е место) могла повлиять «близость к телу» Алексея Гордеева в федеральной верхушке власти. В прошлом году его кандидатура не была представлена в рейтинге, а на данный момент, по мнению экспертов, господин Логинов влияет на воронежскую повестку из тени.

Уверенно среди новичков смотрятся новобранцы из команды Гусева. Экс-мэр Нововоронежа, а ныне зампред правительства Сергей Честикин, занявший кресло ушедшего на повышение Виталия Шабалатова, повторил один из самых успешных дебютов в рейтинге прошлого года: председатель Воронежского областного суда Василий Тарасов также стартовал в 2018 году с 36-й строчки. Руководитель секретариата

губернатора Игорь Лотков начинает свой путь в Рейтинге влиятельности 41-го места, а наследник поста майдонта Геннадия Макина вице-губернатор – глава аппарата Сергей Трухачев – с 52-55-й позиции. Феноменальный карьерный взлет экс-главы пресс-службы мэрии Ольги Извековой до замруководителя аппарата губернатора, отвечающего за госслужбу и кадры, в облправительстве обеспечил чиновнице 79-81-е место.

Также в рейтинг в этом году попали председатель Союза строителей Владимир Астанин (57-58-е место), заместитель прокурора Воронежской области Юрий Немкин (66-е место), добавленный в шорт-лист по рекомендации ключевых экспертов проекта, глава Новоусманского муниципального района Дмитрий Маслов (91-е место) и зампред облдумы Сергей Рудаков (93-94-е место).

«Теневой» деятель, председатель совета директоров ООО «Эколайнер» Леонид Зенищев в прошлом году приютился только в топ-30 самых влиятельных бизнесменов и не смог пробиться в основной рейтинг. Однако в этом году достаточно уверенно представлен на 76-й

строчке Рейтинга влиятельности. Интересно будет понаблюдать за динамикой его позиций в следующем году, с началом предвыборной думской активности.

Отдельно стоит отметить появление в рейтинге господина Владимирова (71-е место). В прошлый список влиятельных людей чиновник не попал, так как занял пост вице-мэра уже после его составления. В этом году Виктор Владимиров уволился аккурат после окончания голосования экспертов. Ситуация ироничная, однако нельзя утверждать, что после ухода из мэрии Владимиров потеряет завоеванную влиятельность, так как он заявил о намерении работать в строительной отрасли.

Среди новичков, оказывающих финансовое влияние, в рейтинг вошел генеральный директор ОАО «Газпром газораспределение Воронеж» Константин Зубарев (75-е место).

Председатель сельскохозяйственного регионального кооперативного рынка «Центральный», владелец магазинов белья Milavitsa и сети ресторанов «Итальянский дворик» Александр Светланов – условный новичок проекта и ведет «кочевой» образ жизни. В 2017 году был представлен в рейтинге на 97-99-м месте, в прошлом году эксперты оставили его за пределами влиятельной сотни, в этом – он вновь запрыгнул в последний вагон рейтинга и оказался на 100-й строчке.

Что касается выбывших участников рейтинга, своей влиятельности «лишились» несколько «топовых» персон. В частности, председатель общественной палаты региона Неля Пономарева, основатель группы компаний «Ангстрем» Геннадий Чернушкин, председатель городской КСП Елена Литвинчук, и.о. руководителя управления финансово-бюджетной политики мэрии Елена Муромцева, председатель совета директоров ЗАО ГК «Автолайн» Дмитрий Крутских, а также представители законодательной ветви власти – депутат облдумы Роман Жогов и председатель комитета облдумы по бюджетной политике, налогам и финансам Александр Вериковский. С последней строчки прошлогоднего рейтинга за пределы рейтинга ушел и замруководителя облдепартамента строительной политики Артур Кулешов.

Также в пул влиятельных людей этого года не вошли уже уволенные из облправительства чиновники, в частности это касается экс-руководителей департамента аграрной политики Александра Квасова, департамента промышленности Ивана Шкуматова, департамента связи и массовых коммуникаций Ильи Сахарова.

Много шума в прошлом году наделало увольнение господином Гусевым своих ближайших заместителей – знатока «золотых парашютов» Юрия Агибалова и новичка прошлогоднего рейтинга Евгения Юрченко. По понятным причинам в рейтинг уволенные чиновники не попали. Подробно разобрав ситуацию со «сливом Агибалова», губернатор пришел к выводу о законности всех осуществленных выплат. Кроме того, по его словам, вице-губернатор изначально не собирался продолжать работать в правительстве и был включен в него на период формирования обновленного состава команды. Назначение Евгения Юрченко губернатор назвал «кадровой ошибкой», так как выходец из бизнеса не до конца осознал систему и актуальные стоящие перед ним задачи. Как говорится, на ошибках учатся.

Самые заметные перемещения в рейтинге

место в 2019 году  
место в 2018 году

+46	Гончаров Ю.Ф.	52-55 место 98
+43	Бумагин А.Н.	46 место 89-90
+33	Колодяжный С.А.	39-40 место 72-73
+23	Мосолов О.Н.	39-40 место 62-64
+23	Балбеков А.И.	31 место 54-55
+21	Попов В.Б.	33 место 54-55
-20	Шмыгалев А.П.	65 место 45
-22	Подшивалова Л.А.	96-98 место 74
-25	Антиликаторов А.А.	51 место 26
-26	Севергин Е.М.	95 место 69-70
-29	Пономарева Н.В.	— место 72-73
-31	Трубецкой А.Н.	93-94 место 62-64
-33	Макин Г.И.	45 место 12
-39	Букреев А.М.	59 место 20-21
-40	Носырев М.М.	96-98 место 56-57
-50	Шевцов В.В.	83-84 место 33-34
-68	Карякин А.Ф.	99 место 68
-97	Сысов А.Н.	— место 19



# КОМУ ЛЕТАТЬ, А КОМУ КОЛЕСИТЬ И СКОЛЬЗИТЬ,

## Чем увлекается воронежская элита

Автор: Светлана Горбачева

**ЕСЛИ ПОСМОТРЕТЬ** на воронежских бизнесменов и чиновников сквозь призму их увлечений, большинство из них выплескивают эмоции с помощью физической нагрузки. Одни выбирают экстрим, другие предпочитают более безопасные способы «прокачаться». Гораздо меньше тех, кто свободное время использует, чтобы самовыразиться, «напитаться» духовно. Радует уже то, что участники Рейтинга влияния не ведут праздный образ жизни и не сидят сложа руки.

### НА ИГЛЕ ОСТРЫХ ОЩУЩЕНИЙ

Одной из самых популярных страстей воронежского истеблишмента являются, пожалуй, горные лыжи. Страсть к этому зимнему увлечению захватила, к примеру, прокурора Воронежской области Николая Шишкина (4-5-е место Рейтинга) и владельца «Продимекса» Игоря Худокормова (60-62-е место). Также их объединяет любовь к хоккею. Им же занимается и зампред воронежского облправительства Артем Верховцев (19-е место).

Если продолжить список увлеченных горными лыжами, то крутые спуски по плечу воронежскому застройщику Сергею Гончарову (не попавшему в основной рейтинг, но расположившемуся на 29-й строчке среди самых влиятельных бизнесменов), владельца «АВС-Электро» Андрею Суховерхову, гендиректору «Электросигнала» Геннадю Потапову, управляющему партнеру адвокатской конторы «Бородин и Партнеры» Сергею Бородину. На «ты» с этим видом спорта и основатель ГК «Абирег» Дмитрий Орищенко (52-55-е место Рейтинга), гендиректор группы «Протэк» Лев Полянский, а также экс-мэр Воронежа Сергей Колиух. В числе знатоков лыж есть и дама – руководитель областного управления Росреестра Елена Перегудова (86-87-е место). Причем не меньше лыж госпожа Перегудова любит и другую зимнюю забаву – коньки.

Дополняют список ярких экстремалов и замыкающий вторую десятку Рейтинга ректор ВГУ Дмитрий Ендовицкий, «замеченный» в парашютном спорте, и депутат Госдумы Сергей Чижов (25-26-е место), частенько выбирающий в качестве средства передвижения мотоцикл.

Горы и воздух обожают совладелец ГК «Верхнехавский агрохолдинг» Антон Пермяков. Правда, на расстоянии – в том смысле, что, как правило, смотрит на заснеженные вершины сверху вниз. Многие слышаны про страсть бизнесмена к авиаполетам. Особенно ему запомнилось небо над Арменией. Вообще Антон Пермяков при любой возможности стремится сесть за штурвал самолета и насладиться ощущением полета.

Тягу к острым ощущениям испытывает и председатель совета директоров «Воронежсельмаша» Егор Коблик. В свободное от производственных задач время он может превратиться в заядлого кайтера или фрирайдера.

### ПЬЕДЕСТАЛ ПОЧЕТА

В Рейтинге влияния щедро представлены фронтмены футбольного движения в Воронеже. К их числу, в частности, смело можно отнести председателя облдумы Владимира Нетесова (7-е место), Бориса Нестерова (ГК «Мегион», 29-е место). Если пробежаться по лидерам области «в отставке», поклонниками футбола считаются экс-губернаторы Владимир Кулаков и Александр Ковалев, а также экс-мэр Александр Цапин. Очень плотно от любви

тельского футбола «фанател» основатель инвестиционной компании «Черноземье» Эдуард Краснов (50-е место). Собственно, все эти люди не только сами увлекаются спортом, но и по мере своих возможностей поддерживают воронежские команды.

У активного по натуре уже упомянутого Эдуарда Краснова есть достижения и в преодолении больших расстояний. Он не ленится систематически прогуливаться на расстояния около 10 км. Иногда на часть прогулки компанию ему составляет воронежский фермер Александр Князев (52-55-е место Рейтинга). Господин Краснов также ежедневно выполняет дома упражнения из разряда усиленной зарядки и периодически совершенствует свои знания английского, хотя признается, что иняз – не его сильная сторона.

Первый замруководителя аппарата губернатора и правительства Воронежской области Александр Попов (63-64-е место Рейтинга) несколько раз в неделю перед работой занимается в спортзале по 30-40 минут. За его плечами достаточно активное спортивное прошлое: еще в школе он выполнил норматив мастера спорта по плаванию. Сейчас внимание этому виду спорта господин Попов уделяет уже как президент Облестной федерации плавания.

Некоторые воронежские политики выбрали для себя интеллектуально-спортивное хобби. Как «протащить» пешку в дамки, знают председатель комитета по экологии и природопользованию воронежской облдумы Владимир Ключников, экс-губернатор региона Иван Шабанов, депутат Госдумы Аркадий Пономарев (16-е место в Рейтинге). Последний также коллекционирует старинные книги и гравюры.

Простое и понятное увлечение – бильярд – у главы ГК «Логус», депутата



Дмитрий Ендовицкий (слева вверху), Виктор Логвинов (справа), Сергей Чижов

Воронежской облдумы Игоря Алименко (47-48-е место) и президента компании «Космос-Нефть-Газ» Ивана Лачугина.

Экс-министру минеральных удобрений СССР, экс-владельцу росошанского завода «Минудобрения» и владельцу агрохолдинга «Дон-Агро» Николаю Ольшанскому (77-78-е место Рейтинга) не чужд азарт. В свободное от молочной деятельности время он не прочь «расписать пулю» в преферанс.

### КРЕАТИВНЫЙ КЛАСС

Среди воронежских бизнесменов и чиновников есть те, кому знакомы высокие материи. Своей игрой на гармонии известен зампред воронежского правительства Виктор Логвинов (12-е место Рейтинга).

Девелопер Евгений Хамин (15-е место) более 15 лет занимался коллекциониро-



ванием картин. В частности, предметом гордости его коллекции являются работы художника Сергея Романовича.

Одним из увлечений управляющего ВТБ в Воронежской области Владимира Пенина (60-62-е место в Рейтинге) является театр. Он с большим уважением относится к этому виду искусства, очень любит спектакли Камерного театра и, более того, сам принимает участие в благотворительных постановках в качестве актера.

Некоторые с удовольствием становятся у станка (который и создать умеют), берут в руки стамеску или ножовку. Мастеровитым оказался глава и главный конструктор «Гидрогаза» Дмитрий Марков. Он изготавливает из дерева дачную мебель в различных стилях. «Вот этот комплект стоит у сына на даче», – показывает он фото аккуратного садового столика и кушетки. «Жаль, времени на это занятие почти совсем не остается. Приходится выкраивать на «длинных» каникулах или во время отпуска», – сетует бизнесмен.

### ДОБЫТЧИКИ

Многие представители Рейтинга влияния верны классическим увлечениям в виде охоты и рыбалки. Удят рыбу и председатель Воронежской городской Думы Владимир Ходырев (14-е место), и управляющий директором Воронежской энэго-бытовой компании – филиала «ТНС Энерго» Евгений Севергин (95-я строчка), и депутат Госдумы Аркадий Пономарев, и президент ТПП Воронежской области Юрий Гончаров (52-55-е место). За более серьезной добычей – дичью – охотятся все тот же Владимир Ходырев и бывший вице-спикер гордумы Леонид Зенищев, вернувшийся в рейтинг на 76-е место.

В завершение оговоримся, что в этот материал включены лишь хобби, о которых мы слышали от самих героев, их близких знакомых или которые вышли в публичное поле. Вполне возможно, палитра увлечений воронежских чиновников и бизнесменов куда более яркая и разнообразная, но они остаются за кадром.



## Директор дизайн-бюро Znova Home Design Оксана Знова:



### «Гармоничный интерьер – это настоящая режиссура пространства»

Текст: Нина Бекетова

Изобилие интерьерных решений зачастую наводит на мысль, что проектирование под силу каждому. Однако дизайн – это не просто красивая картинка. Фундаментом каждого проекта являются знания, накопленный опыт, а также умение грамотно реализовать идеи и желания клиента. Директор дизайн-бюро Znova Home Design Оксана Знова рассказала «Абирегу» о том, почему «зеленое строительство» считается маркетинговым ходом, какие ошибки возникают при самостоятельном планировании интерьера и как рождается гармония.

**– Какой проект, по вашему мнению, можно считать успешным: тот, который отвечает всем законам дизайна, или тот, который понравился клиенту?**

– Любой проект должен отвечать законам дизайна – дизайнеры призваны нести в мир красоту, а не «вкусовщину». Проблема заключается в следующем: когда проект готовится под руководством заказчика, то, в случае нарушения законов, объект будет радовать недолго. Вполне возможно, что в скором времени клиент передумает или ему понравится что-то другое. Сложнее всего продавать именно такую «вкусовщину».

Я уверена, что все люди так или иначе ценят гармонию и красоту. Другое дело, что одни любят интерьер поярче, а другие – понежнее. Но это поправимо. А если кто-то пытается делать работу дизайнера, не имея опыта и образования, то получается как в песне: «Я тебя слепила из того, что было...» Кстати, продать такую «историю» невозможно. Особенно, если это был любитель интерьера поярче.

На самом деле ремонт весьма ценится при продаже объекта. Многие понимают, что ремонт – это дорого и долго, поэтому покупают квартиру, в которую сразу можно переехать. Тем более в среднем ценовом сегменте. Но так как почти никто не сталкивался с покупкой гармоничной квартиры – все решают переделать ее под себя. Вместе с тем, приобретая квартиру с правильным дизайном, при переезде достаточно перевести туда свои любимые подушки.

**– Какие проекты, реализованные дизайн-бюро в прошлом году, вы считаете удачными и почему?**

– По моему мнению, удачный проект рождается только тогда, когда клиент полностью доверяет дизайнеру. Как правило, от такого взаимодействия выигрывают все: объект получается целостным, а строители выполняют работы в точности с дизайн-проектом. В частности, в прошлом году специалисты дизайн-бюро Znova Home Design завершили отличный проект частного пространства в стиле американской классики. Его реализация состоялась благодаря нашему главному дизайнеру, который умеет так подобрать самые мелкие детали и нюансы, что проект становится завершенным.

Если говорить об общественном пространстве, то стоит отметить такой дизайн-проект, как разработка интерьера видовой площадки Saburov Hall. Было много споров, но зато теперь получилось отличное пространство для мероприятий, и, кажется, там побывали уже все. Такие проекты делать особенно приятно, ведь воспользоваться дизайном может большое количество горожан. Это наш вклад в красоту города.

**– Какие основные ошибки совершают люди при самостоятельной планировке?**

– При самостоятельной планировке их может быть очень много: от нарушения несущих конструкций до жертвования элементарными удобствами в пользу подсмотренной где-то планировки. Например, ванная на крыше или спортзал в многоквартирном доме. Такие опции будут радовать хозяев недолго, а продать такой объект по адекватной цене трудно.



Если говорить о популярных сегодня микростудиях – сложно гармонично расположить мебель, чтобы ничего не мешало. В больших пространствах, наоборот, необходимо разместить все нужное рядом. Об этом знают все профессионалы. При этом важно доверить работу архитектору, ведь его образование и опыт позволят не навредить дому, соседям и заказчику.

**– Современные жилые дома строятся уже в определенном стиле (колонны, арочные окна). Обязывает ли это дизайнера создавать проект, соответствующий дизайну постройки?**

– Всегда радует, если дизайнер учитывает контекст и квартира по стилю соответствует дому и образу жизни заказчиков. Но, конечно, это ни к чему не обязывает. Я бы назвала это просто хорошим тоном. Думаю, многие согласятся со мной. Ведь странно смотрится классика в панельке и стиль шале в доме с колоннами. Мы забываем, что наш глаз все видит и все подмечает. Одно дело, если мы находимся среди горных вершин и попадаем в шале. Другое – когда мы находимся в нашей городской действительности и вдруг попадаем в шале. Это вызывает состояние психического дискомфорта. Раздражает, но зачастую мы не понимаем, по какой причине. А все просто – наш мозг говорит: «Не верю». Задача дизайнера – создать среду, в которой в первую очередь психологически комфортно.

**– Эконаправление, которое популярно во многих сферах деятельности человека, не обошло и строительную отрасль и получило название «зеленое строительство». Используете ли вы в своих проектах экологически чистые или природные материалы? Какие стили, по вашему мнению, подходят для использования природных материалов больше всего?**

– Несмотря на то, что некоторые дизайнеры, действительно, по тем или иным причинам отдают предпочтение экологическим материалам, мы на них не делаем упор. Часто мне кажется, что это всего лишь маркетинговый ход. Таким образом дизайнеры стараются поднять цену и облегчить выбор. Обычно при разработке проектов мы используем разрешенные для этого материалы.

**– Какой стиль в дизайне интерьеров ближе всего именно вам?**

– Больше всего я люблю интерьеры, которые растут вместе с хозяевами. То есть когда не видно руку дизайнера, но каждый предмет заставляет нарисовать его историю возникновения в доме. Кстати, сейчас такой стиль очень популярен в Европе: в меру не идеально, в меру красиво, в меру дорого.

**– На какие предметы интерьера вы обращаете внимание в первую очередь, когда попадаете в помещение с профессиональным дизайном?**

– Фокусные точки – это то, что нам хотели сказать интерьером. Самая частая ошибка – не думать о первом впечатлении.

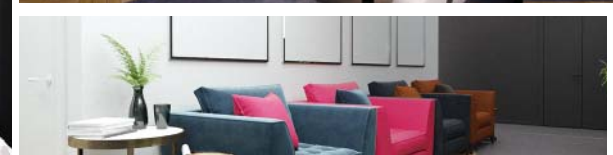
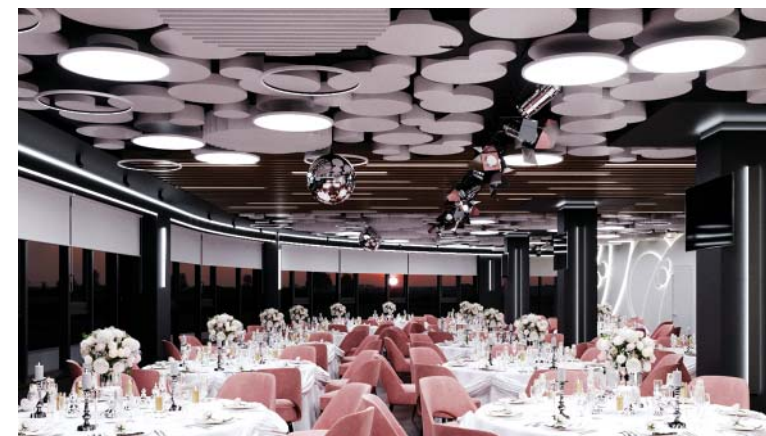
**– Довольно часто модные дизайн-проекты напоминают красивую картинку или локацию в отеле. Насколько вы стремитесь адаптировать ваши проекты под бытовые реалии жизни?**

– Хочу отметить, что локация в отеле как раз очень приспособлена для жизни. Преимуществами данного дизайна являются отсутствие ярких уникальных элементов, которые вполне могли бы кого-то раздражать, комфортная кровать, удобное расположение ванной комнаты. Одним словом, даже на большой площади все располагается довольно близко, что называется, под рукой. Ведь, как правило, над подобной локацией работает команда профессиональных дизайнеров и архитекторов. Это касается непосредственно хороших отелей. В дополнение к мебели гармонично сочетаются аксессуары – ис-

пользуемые в пространстве материалы подбираются индивидуально, с учетом планировки. Согласитесь, темные шторы на окнах, удобно расположенные предметы и прочее – то, что нужно для хорошего отдыха.

Если коснуться термина «красивая картинка», то хочу еще раз отметить, что я предпочитаю избегать «вкусовщины». Всегда стоит помнить, что в дизайне есть свои законы, и при их соблюдении рождается гармоничный интерьер. Безусловно, часто красивая картинка тоже удобна и продумана. Кроме того, в хорошем дизайне соблюдены все законы эргономики, то есть удобства, и визуального восприятия. Это значит, что предполагается наличие устойчивого к механическому износу пола, а комната стремится к квадрату. Более того, в пространстве есть фокусная точка – мы видим то, что должны видеть, и не видим то, чего не должны. Гармоничный интерьер – это настоящая режиссура пространства. Иные картинка я не считаю красивыми. Отдельно стоит отметить, что каждый интерьер делается непосредственно с учетом пожеланий заказчика. И если заказчик аккуратный, желает много «пустых» и простых поверхностей, значит, он сможет это соблюдать. Если же мы имеем дело с творческой личностью, которой претит аккуратность, то в данном случае стоит отказаться от идеи разработки дизайна в концепции минимализма.

Однако бывает и так, что клиенту хочется красоты, но в то же время он желает дополнить интерьер некоторыми предметами. В этой ситуации, несомненно, необходимо предусмотреть места для хранения. Повторюсь, каждая задача решается индивидуально. Вместе с тем для настоящего профессионала нет проблем ни в чем, кроме случаев, когда от него требуют нарушить все законы гармонии и восприятия. В этом случае создать хороший интерьер, скорее всего, не получится.







ГРАНД - КАФЕ  
**АМПИР**  
В КИНОТЕАТРЕ  
СПАРТАК

**+7 920 446 27 49**

**cafeampir.ru**

реклама

*до 120 человек!*

*Re' "Verans"*

*Элитная коллекция  
выдержанных сыров*



реклама



АБИРЕГ БОЛЬШЕ, ЧЕМ СМИ. РЕШАЕМ ПРОБЛЕМЫ БИЗНЕСА

АВТОРИТЕТНОЕ БИЗНЕС-ИЗДАНИЕ AVIREG.RU  
ВЕДУЩЕЕ PR-АГЕНТСТВО ЧЕРНОЗЕМЬЯ AVIREG.PR