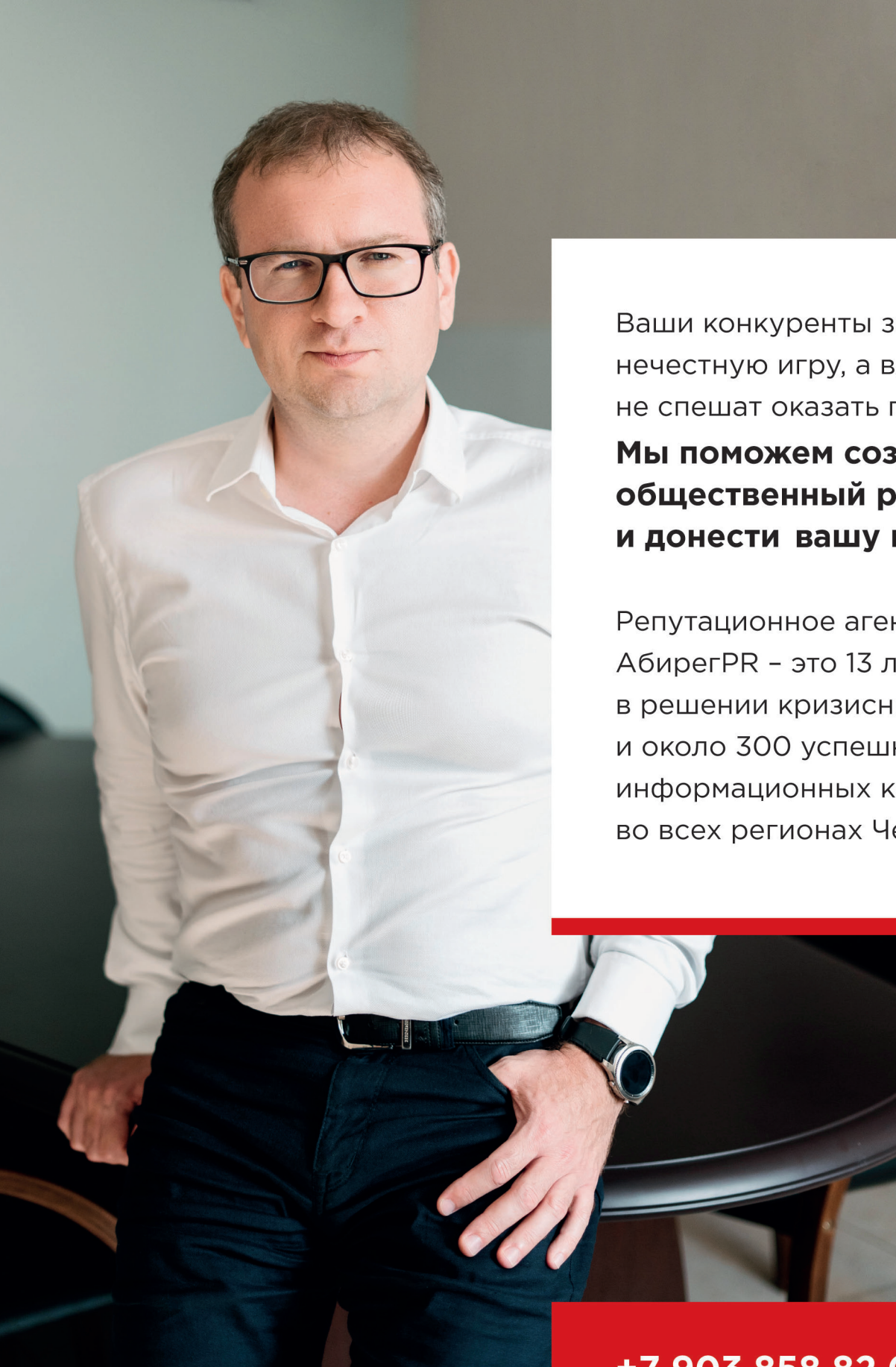


РЕЙТИНГ ВЛИЯТЕЛЬНОСТИ

2022



ABIREG.RU
АГЕНТСТВО БИЗНЕС ИНФОРМАЦИИ



Ваши конкуренты затеяли нечестную игру, а власти не спешат оказать поддержку?

Мы поможем создать нужный общественный резонанс и донести вашу правду.

Репутационное агентство АбирегPR – это 13 лет опыта в решении кризисных ситуаций и около 300 успешных лоббистко-информационных кампаний во всех регионах Черноземья.



АбирегPR

ЛОББИЗМ • АНТИКРИЗИС • АУТСОРСИНГ

+7 903 858 82 00

Дмитрий Орищенко

Основатель Коммуникационной группы «Абирег»

МИХАИЛ СОШИН

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР ABIREG.RU

RED@ABIREG.RU



Всем привет! Надеюсь, прежде чем перейти к этой странице, вы надолго остановили взгляд на нашей обложке, оценили ее, разглядели детали, улыбнулись и угадали всех героев. Теперь перейдем от визуального оформления к текстовому - и здесь нам есть чем похвастаться.

«Рейтинг влияния» 2022 года наполнен интервью с топовыми политиками, депутатами и бизнесменами – Александром Гусевым, Игорем Кастюкевичем, Евгением Хаминим, Вадимом Кстениным, Антоном Ткачевым, Егором Кобликом, Алексеем Карякиным и другими. Если выражаться покерным языком, наши журналисты собрали в одном журнале Royal Flush из героев.

Но для меня главное – не просто громкие фамилии на страницах Рейтинга, а содержание этих интервью. И здесь мы вас не разочаруем. «Абирег» задавал спикерам актуальные и острые вопросы, а они, в свою очередь, поддерживали этот градус и давали нешаблонные ответы, временами не стесняясь в выражениях.

Красной нитью через весь журнал проходит тема работы бизнеса и власти во время специальной военной операции. Эта тема полностью убрала из повестки коронавирус, будто бы его и не было. Губернатор и мэр оценили высказывания Юрия Бавыкина о мошеннических схемах на выборах в городскую и областную думы; кстати, многие фигуранты этого уголовного дела попали в наш Топ-100 самых влиятельных людей Воронежской области. В свою очередь, депутаты Госдумы высказались о взаимодействии с воронежскими властями, и там не всё так гладко, как может показаться. Я перечислил микроскопическую часть поднятых тем, так что скорее переворачивайте страницу и погружайтесь в мир нетривиальной политики и бизнеса! Приятного прочтения!

ОГЛАВЛЕНИЕ:

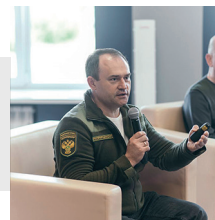


Александр Гусев: «Второй срок, работа в условиях СВО, отношения с Гордеевым и мошенничество на выборах»

6

13

Алексей Карякин: «Экология – дело каждого!»



Игорь Кастюкевич: «Люди говорят: как жалко, что он в Воронеже, был бы у нас такой депутат...»

17

26

Исполнительный директор ООО «АТП-1» **Владимир Георгиевский:** «Система общественного транспорта Воронежа нуждается в переменах»



Аналитика.
Рейтинг влияния

29

35

Глава Воронежа **Вадим Кстенин:** «Кто, если не я»



Мargarита Масленникова:
«С ответственностью за будущее страны!»

44

47

Депутат Госдумы **Антон Ткачев:** «Желеобразная воронежская власть, взрослая молодежь и страхи чиновников»



Крупнейшая в Черноземье транспортная компания «**Альфа Дон Транс**» создала первое в России инновационное приложение

56

59

Глава Koblik Group **Егор Коблик**: «Бизнес должен работать самостоятельно, а меры поддержки – это вишенка на торте»

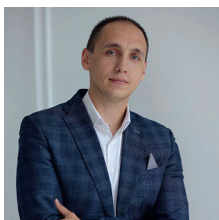


Директор Нововоронежской АЭС **Владимир Поваров**: «Нововоронеж – мировая кузница кадров для атомной отрасли»

69

73

Генеральный директор проектного института «Гипрокоммундортранс» **Екатерина Алексеева**: «Мы расширяем территорию влияния»



Евгений Гарбузов: «Рынок недвижимости сейчас находится в режиме, когда существенного роста или снижения стоимости жилья ждать не стоит»

80

84

Частный промышленный парк ПТР-групп

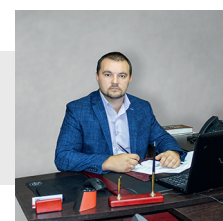


Генеральный директор АО «Воронежстальмост» **Андрей Боровиков**: «Крымский мост – это славная страница нашей истории»

86

90

Генеральный директор ООО «НоваяЭра» **Александр Леонов**: «Оппоненты – сразу поняли, что наша компания – сильный игрок на рынке»



Региональный центр компетенций Воронежа

93

96

Евгений Хамин: «На воронежские чиновничьи просторы нужен наш «Хуснуллин». Пока его нет... Кисти в наших руках. Краски тоже»



АЛЕКСАНДР ГУСЕВ: «ВТОРОЙ СРОК, РАБОТА В УСЛОВИЯХ СВО, ОТНОШЕНИЯ С ГОРДЕЕВЫМ И МОШЕННИЧЕСТВО НА ВЫБОРАХ»

Губернатор Воронежской области Александр Гусев третий год подряд возглавляет наш рейтинг самых влиятельных людей региона. В интервью «Абирегу» он рассказал о работе в условиях СВО, помощи ЛНР, сотрудничестве с Белоруссией, новых отношениях с застройщиками, а также прокомментировал слухи о конфликте с Алексеем Гордеевым и высказался об уголовном деле Юрия Бавыкина.



– Как изменились ваша личная жизнь и ваша губернаторская работа с началом СВО?

– Я бы здесь не делал разделения. Изменилось ровно так же, как у большинства людей, кто поддерживает и понимает цели и задачи СВО, кто поддерживает решения президента, и не только на словах, но и делом. Конечно, забот добавилось. Мы понимаем, что изменилась внешнеполитическая обстановка и, соответственно, внешнеэкономические взаимоотношения со многими странами, которых теперь называем друзьями в кавычках. Мы, безусловно, понимали, что какие-то последствия для экономики региона могут

наступить, готовились к тому, чтобы нивелировать самые негативные последствия. Сейчас можно констатировать, что наши коллеги из промышленности, сельского хозяйства и других отраслей достаточно успешно с этим справляются. Люди видят, что мы стараемся не только информационно участвовать в этом, но и помогаем различными мерами господдержки, как на федеральном уровне, так и на региональном. Поэтому в целом можно говорить, что ситуация стабильна, и, собственно, на стабилизацию этой ситуации мы сейчас и направляем свою работу. Конечно, это дополнительная нагрузка. У нас в правительстве долгое время действовал мораторий на отпуска;

сейчас мы, правда, их разрешили людям, но они короткие, неполные. Плюс у нас достаточно большой объем прямого взаимодействия с бизнесменами, с руководителями наиболее крупных предприятий. То есть мы фактически еженедельно такую работу проводим. И, на мой взгляд, пока все идет достаточно результативно с этой точки зрения; и мы это видим не только по оценке наших коллег – руководителей и собственников предприятий, но и по тем доходам, которые мы получаем в бюджет. За первое полугодие у нас есть рост доходов, как к плановому объему, так и к факту 2021 года. Также с нас никто не снимал текущие задачи, которые мы всегда решали по объектам инфраструктуры, по развитию области в социальном и экономическом направлении. Но я хочу сказать, что критически нагрузка не разрослась, нельзя сказать, что кто-то здесь сгорел на работе. Тем не менее, объем работы вырос и это накладывает свой отпечаток на эмоциональное состояние людей, ведь нужно переварить этот объем. Мы будем продолжать работать. Надеюсь, что с таким же неплохим результатом.

– Александр Викторович, Воронежская область взяла шефство над районами Луганской народной республики. Какие интересы есть у воронежского бизнеса на этой территории? И не будет ли оказываться помощь в ущерб инфраструктурным и социальным проектам в нашем регионе?

– Во-первых, я уже сказал, что мы имеем дополнительные доходы – те, которые не были учтены в расходной части бюджета. Поэтому наша помощь ЛНР никак не скажется на проектах в Воронежской области. Объемы поддержки луганских территорий примерно сопоставимы с объемами поддержки регионов, похожих на нас по численности, по масштабам производства. Что касается нашей помощи, то мы стараемся помочь подготовить детские сады и школы к началу учебного года. Занимаемся ремонтом

медицинских учреждений, восстановлением дорог. Направили медикаменты и средства ухода за больными. Понятно, что мы будем продолжать участвовать в этом процессе, мы не остановимся на первом этапе, на первых траншах, которые выделили. Но есть вторая важная задача, и она, может быть, даже более значимая, чем первая: нам нужно помочь наладить экономические процессы на этих территориях. И здесь мы, наверное, одни из лидеров среди субъектов РФ.

Мы уже смогли наладить поставки продукции, которые были у предприятий на территории трех районов ЛНР. Поскольку районы сельскохозяйственные, это зерновые. Почти 50 тысяч тонн урожая еще прошлого года у них не было продано, мы нашли, собственно, цепочку, в которой участвуют российские предприятия. В этом вопросе были проблемы с пересечением границы, поскольку пограничные вопросы все еще остаются. Но спасибо нашим коллегам из таможни, они нам пошли навстречу и сейчас все нюансы, которые препятствовали оперативному прохождению груза через границу, устранены. Эту схему мы будем использовать и под новый урожай, сбор которого уже начинается. Также занимаемся интегрированием воронежских предприятий в экономику этих районов. От воронежских компаний есть заинтересованность в сфере животноводства и переработки сельхозпродукции. Я не думаю, что есть смысл сейчас называть конкретные компании, но интерес серьезный.

– То есть инвесторы сами хотят туда идти?

– К счастью, на территории этих районов не было боевых действий. Но они были в составе Украины, поэтому наша задача – вне зависимости от того, войдут они в состав России или останутся самостоятельными республиками – довести их уровень жизни до среднероссийского. Мы привезли руководителей районов ЛНР и их команды в Воронеж, показали

МЫ ПОНИМАЕМ, ЧТО ИЗМЕНИЛАСЬ ВНЕШНЕПОЛИТИЧЕСКАЯ ОБСТАНОВКА И, СООТВЕТСТВЕННО, ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИЕ ВЗАИМООТНОШЕНИЯ СО МНОГИМИ СТРАНАМИ, КОТОРЫХ ТЕПЕРЬ НАЗЫВАЕМ ДРУЗЬЯМИ В КАВЫЧКАХ.



им наши районы. Они были ошарашены теми успехами, которые достигнуты у нас, потому что за последние 20 лет они серьезно отстали в развитии. По уровню заработной платы, может, где-нибудь было сопоставимо, а вот по социальной инфраструктуре, конечно, пропасть между нашими и их достижениями.

– Сейчас есть практика, когда российские чиновники уезжают на работу в республики Донбасса. Может, хотите помочь им еще и в этом направлении? Кто из воронежского правительства мог бы отправиться туда на работу?

– На муниципальном уровне мы поможем им с кадрами, и я думаю, что на уровне заместителей руководителей муниципалитетов могут быть направлены наши люди. Есть практика, когда в республиканские органы власти направляются руководители из регионов. Это тоже правильно, потому что будет интегрироваться наше законодательство и, соответственно, наши процессы взаимодействия муниципалитетов, регионов и республиканского центра. Нужно им показывать, как у нас устроен документооборот, как происходит система планирования, заключения контрактных работ.

– Раз мы коснулись кадрового вопроса, хотелось бы узнать по поводу управления

региональной политики, где уже больше полугода нет руководителя...

– Прошла зима – ушел и холод (смеется, – прим. ред.).

– Какие кандидаты есть на этот пост?

– Я понял, что шуткой не отделаюсь. Почему не спешим? Здесь у меня есть свое видение, которое мы обсуждаем с коллегами. Будет меняться структура правительства и будут происходить изменения в блоках.

– С чем они связаны?

– Это наше внутреннее желание, хотим повысить результативность нашей работы. По блокам будет меняться зона ответственности. Будут перемещаться наши подразделения исполнительных органов власти, параллельно будем решать задачи и по назначению руководителей, и по изменению структуры. Изменения хотим начать в ноябре. Это будет перемещение зон ответственности между заместителями, будут несколько меняться сферы ответственности, возможно, будут каким-то образом реформатироваться наши структуры ИОГВ за счет перемещения функций и численности одного в другое, но точно не будет увеличения штатной численности.

ВРЕМЯ ДИКТУЕТ, ЧТО НУЖНО МЕНЯТЬ НЕКОТОРЫЕ ПОДХОДЫ, У НАС ВЕДЬ ПОЯВИЛИСЬ НОВЫЕ ЗАДАЧИ, ЖИЗНЬ УСКОРИЛАСЬ И НАМ НУЖНО ДЕЛАТЬ ШАГИ ГОРАЗДО БЫСТРЕЕ.



– Получается, что в целом вы довольны командой, сформированной вокруг вас, но все-таки потребовались структурные изменения. Значит, вас все-таки что-то не устраивает в работе правительства?

– Время диктует, что нужно менять некоторые подходы, у нас ведь появились новые задачи, жизнь ускорила и нам нужно делать шаги гораздо быстрее. Логично объединить в одном блоке все функции, чтобы быстро принимать решения. Доволен ли коллегами? В целом сейчас работа результативная. Кто не вписывался, их уже нет в составе правительства.

– Кто лучше всех из ваших заместителей проявил себя после начала специальной военной операции?

– У каждого своя зона ответственности. Но сфера, которая появилась в части взаимодействия с нашими подшефными районами ЛНР и в части процессов гуманитарной помощи беженцам, совершенно новая для нас. Она сейчас возложена на Сергея Трухачева как координатора всей этой работы, он очень успешно с этим справляется, по крайней мере, мы видим положительные оценки наших коллег на федеральном уровне.

– Сейчас Воронежская область и другие российские регионы стали активно взаимодействовать с Беларуссией. От воронежского правительства туда ездила большая делегация. По каким направлениям будет идти работа в будущем и почему ранее не было такого активного взаимодействия?

– Интеграционные процессы между Россией и Беларуссией ускорились в феврале по понятным причинам. Вы знаете, что в рамках Союзного государства принят пакет документов, 28 дорожных карт, по которым это наше сближение с Беларуссией и идет. Это формализованная часть сближения, нам уже

есть на что опереться. Мы сейчас уже живем в Союзном государстве. Во-вторых, конечно, наши братья из Беларуссии имеют опыт работы с санкциями, они уже практически два года находятся под санкционным давлением и уже определили механизмы борьбы с ними. Собственно, это тоже нам интересно, и мы с удовольствием этим опытом будем пользоваться. В-третьих, важно сейчас интегрироваться нам экономически. Здесь одна сторона - это торговые взаимоотношения, заказали - купили, но, наверное, более ощутимым механизмом нашего экономического движения все-таки должны являться операционные процессы и взаимные инвестиции, на это мы и будем основные усилия направлять.

– Беларусскому бизнесу интересна наша экономзона?

– Да, они хотят зайти к нам с проектом по переработке изношенных шин. И хотя их модель, которую они рассчитывали в цифровом формате, показала, что завод надо ставить намного южнее, но наши теплые отношения победили холодный расчет электронной модели. Также большой потенциал взаимодействия у нас в сельском хозяйстве – обеспечении себя семенами, средствами защиты и минеральными удобрениями.

– Продолжая тему ОЭЗ, расскажите о ее развитии и перспективах.

– В целом все происходит неплохо. В следующем году закончим полностью формировать всю инженерную инфраструктуру для всего объема ОЭЗ. Мы спрогнозировали, какое потребление энергоресурсов там будет, и, собственно, под весь этот объем у нас будут мощности. Средства на эти цели выделены фактически федеральные, в виде списания тех кредитов, которые у нас были перед ЦБ. Эти деньги сейчас используем для расширения инфраструктуры. На сегодня заполнено порядка 60% территории ОЭЗ, это 250 гектаров.

Сейчас там семь резидентов (три предприятия строятся, четыре получили статус резидента и сейчас разрабатывают проектную документацию) и, к сожалению, еще три пока взяли паузу. Получается, было бы десять.

Конкретно по именам пока не буду называть эти компании, возможно, люди вернутся. Два предприятия от одного инвестора должны были там строиться, их бизнес связан с авиационным обслуживанием; сейчас, понятно, не самое лучшее время для их сферы, потому и пауза. И одно предприятие, которое должно было заниматься оборудованием для социальных проектов. Я думаю, что в течение ближайших двух лет мы полностью всю зону заполним резидентами. По нашим оценкам, это еще пять компаний. То есть за два года заполним. Но уже сейчас рассматриваем вариант расширения: у нас есть земельный участок, прилегающий фактически к существующему участку ОЭЗ, там у нас 300 гектаров областной земли и мы сейчас уже строим инфраструктуру с учетом того, что часть мощностей можно будет использовать на те предприятия, которые там разместятся. Это задача будущего года.

– Ранее вы рассказывали, что ищете второй участок для индустриального парка «Масловский»...

– Да, мы рассматривали в Каширском районе участок, но пока отказались от этой идеи, потому что там очень затратно строить инфраструктуру. Пока, к сожалению, не находим общего языка с собственниками земли по цене, но надеюсь на то, что у людей будет больше патриотизма и меньше желания получить все и сразу. Конечно, цена, которую они предлагают, нас абсолютно не устраивает.

– Насколько воронежский бизнес оказался готов к беспрецедентным санкциям?

– Многие адаптировались; собственно, ожидания были гораздо более мрачные, чем

реалии, потому что нам грозили, что мы будем в полной экономической изоляции. Более того, мы понимаем, что политики на своем уровне делают достаточно жуткие заявления, но бизнес этих стран ищет возможности продолжения взаимодействия с российским бизнесом. Поэтому здесь катастрофы не произошло, и многие сейчас работают, фактически не снижая темпов, не ухудшая экономических показателей. У нас практически 15-процентный рост собственных доходов (по сравнению с аналогичным периодом 2021 года, – прим. ред.). В основном это две статьи – налог на прибыль и НДС. То есть происходит рост заработной платы. Поэтому критичного ни для одного предприятия, по крайней мере крупного или среднего, пока не произошло. Не факт, что ситуация не будет ухудшаться; мы в своих прогнозах закладываем некоторое ухудшение во втором полугодии, предполагая, что истощатся запасы комплектующих. Но, поверьте, сейчас очень многие уже нащупали новые схемы зарубежных поставок, в том числе и параллельный импорт.

У нас достаточно много предприятий оборонной промышленности. Они сейчас загружены. У них изменились условия взаимодействия с Минобороны, с другими структурами, которые им оплачивали заказы. Много дофинансирования сейчас. У них достаточно устойчивое финансовое положение. И, конечно, сельское хозяйство, оно сейчас должно выступить драйвером. Все эти разговоры о невозможности продавать пищевую продукцию из России за рубеж – это такой блеф. Понятно, что мировой рынок без наших поставок почувствует такой удар – хуже газового, поэтому мы тоже надеемся на то, что экономика сельхозпредприятий будет неплохой в этом году.

– А по части импортозамещения что может предложить Воронежская область?

– Мы можем заниматься малотоннажной химией, у нас уже примеры такие есть, в том

числе в ОЭЗ. Есть соответствующие специалисты, есть площадки, где это можно развивать. Во-вторых, конечно, мы могли бы заниматься более активно электронной компонентной базой, у нас хорошие сборочные предприятия, где производится эта техника. В основном она предназначена для армии, но гражданское производство там тоже идет.

– Сейчас в регионе активно разрабатывается механизм КРТ. На «Зодчестве» анонсировалось создание градсовета, который будет утверждать эти проекты. Как нам известно, вы его возглавляете. Вы лично принимаете участие в заседаниях и лично голосуете за тот или иной проект? Почему вы сейчас сосредоточились на облике города и строений?

– Я всегда был сторонником того, что нужно применять современные архитектурные формы и что необходимы критерии, которых должны придерживаться застройщики. Мы на самом деле не хотим усложнять жизнь застройщикам. Бессмысленно, когда есть готовый проект, начинать говорить: кирпич не такой, краска не такая и т.д. Мы сейчас формируем перечень земельных участков, на которых потенциально возможно жилищное строительство. То есть мы весь этот земельный фонд будем знать. Соответственно, мы к собственникам обращались с вопросом: когда и в какие сроки вы планируете осваивать? Когда у нас будет эта информация, то уже на этапе предварительного проекта мы готовы помогать разрабатывать мастер-планы или проекты планировки и говорить: слушайте, требования вот такие... Все это расписано и сейчас, но не работало, потому что формировались

Я ВСЕГДА БЫЛ СТОРОННИКОМ ТОГО, ЧТО
НУЖНО ПРИМЕНЯТЬ СОВРЕМЕННЫЕ
АРХИТЕКТУРНЫЕ ФОРМЫ И ЧТО
НЕОБХОДИМЫ КРИТЕРИИ, КОТОРЫХ ДОЛЖНЫ
ПРИДЕРЖИВАТЬСЯ ЗАСТРОЙЩИКИ.

только количественные требования. Сейчас мы хотим сказать: слушайте, для того, чтобы и жители были рады, и ваша экономика работала, чтобы цена была адекватной, давайте сделаем еще озеленение, архитектурные элементы должны быть вот такие... То есть не просто количественные показатели, но еще и конкретная архитектурная составляющая. Поэтому отторжения ни у кого нет, с Союзом строителей мы работаем. Союз архитекторов наконец-то помирился с Союзом строителей. Они теперь заседают вместе.

– Отлично, если новые проекты теперь будут работать по этой схеме. А что с ветхим жильем?

– У нас есть преимущество – большой частный сектор, нам не нужно разрастаться вширь; и, конечно, нужно искать варианты правильного использования территорий, которые сейчас под ветхим и аварийным жильем. Мы за свои средства сделаем проекты планировки для центральной части города, в которой есть частный сектор, покажем, что там должно быть, а дальше уже придет застройщик и будет считать экономику, и будет договариваться с жителями по переселению, компенсации.

– В прошлом интервью для «Рейтинга влияния» вы сказали, что «скорее всего» пойдете на второй срок. Что скажете сейчас, с учетом того, что периодически медиа провозжают вас с поста губернатора досрочно?

– Мне 59 лет. Всего лишь. Я только 10 лет работаю в должностях, которые напрямую влияют на многие процессы. Силы и желание работать дальше есть. Решение свое я озвучу, когда придет время. Примерно в ноябре-декабре. Что касается досрочного ухода – спасибо, что интересуетесь моей судьбой. Но это все исключительно слухи. Я могу сказать, что в целом все у меня будет хорошо, поверьте.

– А откуда появляются эти слухи? Также раскручивается и тема вашего некоего противостояния с Алексеем Гордеевым.

– Слушайте, ну это глупости. Я не знаю, будете вы это печатать или нет, но скажу

откровенно: есть люди, которые настроены не критически по отношению к нам, а используют нас как возможность для хайпа, – вот они всегда писали о нас всякую ерунду, не критику, а именно ерунду. В моем понимании это даже не журналисты; может быть, они имеют талант какой-то, не могу оценивать, но это точно люди, которые хотят даже не зарабатывать журналистикой, а получать барыш какой-то от этого. Почему я об этом говорю? Потому что знаю. Вот приходит ко мне два года назад один из заместителей и говорит: «Александр Викторович, есть издание всем известное, которое пишет каждый день по пять статей всякой ерунды про нас, – они готовы переобуться и писать про нас объективно. За это хотят, чтобы их главного босса сделали депутатом Госдумы, босса местного – депутатом областной Думы, и обязательно комитет ему дать, и три миллиона рублей остальным на пропитание». Я человек сдержанный, но просто сказал в непарламентских выражениях, что я об этом думаю.

Никакого противостояния с Алексеем Васильевичем нет и быть не может. Его уважаю и как человека, и как выдающегося руководителя; это и понятно – я с ним работал практически 10 лет. Алексей Васильевич – это человек, который смог переломить сознание двух миллионов людей. Вот он приехал в Воронежскую область – и через три года люди в Воронеже стали мыслить по-другому. Если кто-то с этим не согласен, пусть погрузится в ретроспективу. Тема о конфликте – выдумка. Как и многое другое, что пишется о нас. Я за объективную критику, если она есть. Я сам многие вещи просматриваю в изданиях. Для меня это источник получения информации о неких негативных процессах – понятно, не каждый хочет свою ошибку или недоработку до меня донести, что-то приходится познавать из СМИ. Ничего в этом плохого нет. И объективную критику, как бы она ни звучала, может быть, раздражающе, но, если это случай объективный, принимаю; пусть даже ситуацию и расписали вот так «красиво», но принимаю и реагирую. А когда какую-то откровенную ерунду пишут ради того, чтобы просто попытаться что-то там с тебя срубить, – это неправильно.

– Как вы отреагировали на откровенные заявления Юрия Бавыкина о мошенничестве на выборах 2020 года?

– Знаете, это человек, который хочет свои личные, финансовые, нечистоплотные действия увязать с какими-то якобы задачами, которые кто-то перед ним ставил. Это абсолютно не так, вот поверьте. Он просто оправдывается. Возможно, ему кто-то деньги и давал, но нужно быть глупцом, чтобы давать деньги руководителю управы, который будет ставить какие-то галочки в бюллетенях или в чем он их там ставил. Это глупо. Система так не работает. Мы же понимаем, что там 90% всех бюллетеней находится под контролем как минимум восьми пар глаз наблюдателей, и попробуй там поставить какую-то галочку.

– По его словам, основной обман происходил на выездных голосованиях, где нет такого количества наблюдателей.

– По-моему, это всего лишь процентов 15, если считать от общего количества, вряд ли это является решающим фактором; и потом на выезде точно так же есть наблюдатели, никто никого не выгоняет – пожалуйста, садись в свою машину, поезжай следом и смотри. Мое ощущение, что человек просто себя защищает, поэтому пытается как-то отвести от себя негатив, показать, что это система его заставляла. Это может быть его большой ошибкой. Вот кто с ним после такого будет общаться?

– Мы очень много проговорили о развитии области, о зоне вашей ответственности, но почти не говорили о вас. Чем вы занимаетесь в свободное время, особенно в нынешних условиях?

– Конечно, свободное время у меня есть – поверьте, если бы его не было, то через четыре месяца можно так выгореть, что ни одного правильного решения бы не принял. Субботу я обычно провожу на работе, а вот в воскресенье стараюсь быть дома. Редко получается недалеко выехать на рыбалку, так и отдыхаю.

АЛЕКСЕЙ КАРЯКИН: «ЭКОЛОГИЯ — ДЕЛО КАЖДОГО!»

ЦЕНТРАЛЬНО-ЧЕРНОЗЕМНОЕ МЕЖРЕГИОНАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФЕДЕРАЛЬНАЯ СЛУЖБА ПО НАДЗОРУ В СФЕРЕ ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИЯ

Несмотря на интенсивно меняющееся время, природоохранное законодательство было и остается сферой пристального внимания власти и общественности. Как добросовестным предпринимателям органично попасть в экологическую повестку и о том, какие новые ориентиры в своей работе ставит ведомство сегодня, в интервью «Рейтингу влияния» рассказал руководитель Центрально-Черноземного межрегионального управления Росприроднадзора Алексей Карякин.



– Алексей Федорович, какие мероприятия по взаимодействию с природопользователями вы считаете наиболее эффективными с точки зрения политики Управления?

– Деятельность нашей службы, вопреки расхожему мнению, не ограничивается лишь проверками и выписыванием штрафов. Главным образом, мы ведем активную работу по предотвращению нарушений экологического законодательства. В частности, это профилактические визиты на предприятия – беседы специалистов с представителями

компаний. Встреча может проходить либо по месту деятельности организации, – и тогда визит сопровождается проверкой на предмет соответствия деятельности требованиям закона, – либо с использованием видеоконференцсвязи. На текущий год Управление запланировало 255 таких профилактических визитов, из которых 55 уже проведены.

Отмечу: несмотря на то, что мероприятие профилактическое, мы никогда не теряем бдительности. При выявлении серьезных нарушений законодательства (это вред жизни и здоровью людей, загрязнение и заражение почвы, воды и воздуха) инспектор вправе инициировать административное расследование и составить протокол.

– Какие еще превентивные меры по предотвращению нарушений природоохранного законодательства принимаются Управлением?

– Для реализации новой экологической политики Росприроднадзор в пилотном режиме оказывает консультационную поддержку бизнесу при разработке инвестпроектов, реализации и вводе в эксплуатацию промышленных объектов. Это позволяет нам снизить риски внедрения неэкологичных решений и предотвратить нарушения, подразумевающие крупные штрафы. Служба готова консультировать компании, которые желают достичь высоких стандартов, и оказывать всяческую помощь в выборе лучших экологических технологий. Такой эксперимент повысит



открытость предприятий, улучшит их способность проводить самоанализ, экологический аудит, что со временем снизит количество проверок в рамках государственного контроля. Результаты нашей работы помогают бизнесу развиваться, делать его более прозрачным, экологичным и соответствующим всем нормам и требованиям.

Кроме того, работа нашего ведомства становится все более открытой – новости о результатах деятельности мы регулярно публикуем на официальном сайте и в социальных сетях, оперативно реагируем на информацию о нарушениях как со стороны органов власти, правоохранительных органов, так и хозяйствующих субъектов, граждан.

– Давайте немного о кнуте. Каким образом Управление рассчитывает сумму штрафов и нанесенного ущерба окружающей среде? Какие факторы при этом учитываются?

– Размеры штрафов за экологические нарушения обозначены в КоАП, ущерб рассчитывается согласно утвержденным методикам.

В 2022 году Управление оценило ущерб, нанесенный экологии региона курским ООО «Экотекс-К», в 13,9 млн рублей – в рамках проверки отобраны пробы промышленных выбросов, зафиксировано превышение допустимых нормативов выбросов свинца, Управление произвело расчет размера вреда, причиненного атмосферному воздуху как компоненту природной среды.

Далее. В июне Управление предъявило ООО «Левобережные очистные сооружения» очередное требование оплатить ущерб, причиненный воронежскому водохранилищу в результате сброса загрязняющих сточных вод с превышением фоновых и предельно допустимых концентраций на сумму более 5,8 млрд рублей.

Росприроднадзор неоднократно проводил плановые и внеплановые проверки в отношении ООО «ЛОС», в результате которых обращал внимание руководства компании, что работа очистных сооружений в отсутствие разрешительных документов расценивается как бездействие, которое значительно увеличивает сумму ущерба, причиненного водному объекту. По факту неоднократных нарушений, выраженных в причинении вреда окружающей среде, наше ведомство вновь предъявило требование о добровольной уплате суммы оцененного ущерба.

Но есть успехи: уже поступили в федеральный бюджет около 6,9 млн руб. за ущерб, рассчитанный нами по результатам проверки ООО «ЛОС» в 2018 году.

В июле 2022 года решением Арбитражного суда Воронежской области удовлетворен иск Управления о взыскании с ООО «ЛОС» 725 млн рублей ущерба, причиненного водному объекту.

К сожалению, Управлению, как и службе в целом, нередко приходится отстаивать

в судебных инстанциях право каждого гражданина на благоприятную экологическую обстановку и на возмещение причиненного экологического ущерба, потому что выявленные нарушения и рассчитанные размеры причиненного окружающей среде вреда природопользователи сегодня пытаются оспорить. Но благодаря профессионализму наших сотрудников возложенные государством задачи по понуждению нарушителей ликвидировать причиненный экологический ущерб исполняются.

Здесь я еще раз отмечу, что штрафы не являются целью, они всего лишь наказание за нарушение. Предупреждение всегда будет эффективнее последующего устранения уже совершенного нарушения и возмещения ущерба. Поэтому основное, что должно работать на постоянной основе, – это профилактика. Ответственным природопользователям всегда окажем помощь и поддержку.

– Бывают ли случаи, при которых не обойтись без межведомственного взаимодействия?

– Безусловно. Это относится к особо злостным либо масштабным нарушениям. Напрашивается кейс с ООО «Благоустройство» в Борисоглебске, где получилась резонансная история – на протяжении нескольких лет отходы размещались на территории прилегающих полигонов, у которых нет лицензии!

Мы использовали весь инструментарий, который есть у нас в распоряжении, – это наблюдение на самом объекте, изучение документов, анализ социальных сетей, обращений граждан, в том числе архивных снимков территории. В результате выявили факт организованного злодеяния, причем растянутого во времени. Учитывая масштабы нарушений, которые носят не только природоохранный характер, по запросу ФСБ мы рассчитали

ущерб и направили для дальнейшей работы. Уголовное дело было возбуждено. Это хороший пример совместной работы. И пример для нерадивых предпринимателей.

Любой, кто решит заняться таким грязным во всех отношениях бизнесом, будет понимать, что возмездие необратимо, и он заплатит в бюджет в разы больше, чем заработал. История имеет назидательный эффект.

Также, как пример межведомственного взаимодействия, хочу рассказать о следующей ситуации. В марте прошлого года наши инспекторы в рамках проверки переданных полномочий по охране водных объектов выявили нарушения, допущенные при расчистке русла реки Икорец в Воронежской области. Так, при выборочном осмотре нескольких участков специалистами ФГБУ «Балтийско-Арктическая дирекция по техническому обеспечению надзора на море» был зафиксирован факт недобора грунта. Кроме того, подрядчиком, с целью создания видимости достижения проектных отметок, на ряде участков русла Икорца грунт изымался из берегов за границами производства работ, что не было предусмотрено проектом и впоследствии запустило процессы обрушения нарушенных берегов и их эрозии.

Расчистка проводилась в рамках проекта «Сохранение уникальных водных объектов», который реализуется в ходе нацпроекта «Экология».

В связи с тем, что выявленные нарушения носили не только природоохранный характер, соответствующая информация была направлена в прокуратуру Воронежской области.

Хочу отметить, что взаимодействие с областной прокуратурой значительно повышает эффективность и результативность контрольно-надзорных мероприятий.

В ИЮНЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДЪЯВИЛО ООО «ЛЕВОБЕРЕЖНЫЕ ОЧИСТНЫЕ СООРУЖЕНИЯ»
ОЧЕРЕДНОЕ ТРЕБОВАНИЕ ОПЛАТИТЬ УЩЕРБ, ПРИЧИНЕННЫЙ ВОРОНЕЖСКОМУ
ВОДОХРАНИЛИЩУ В РЕЗУЛЬТАТЕ СБРОСА ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ СТОЧНЫХ ВОД С ПРЕВЫШЕНИЕМ
ФОНОВЫХ И ПРЕДЕЛЬНО ДОПУСТИМЫХ КОНЦЕНТРАЦИЙ НА СУММУ БОЛЕЕ 5,8 МЛРД РУБЛЕЙ.

– Какого главного принципа вы как руководитель Центрально-Черноземного управления Росприроднадзора придерживаетесь в своей работе?

– Я убежден, что экология – дело каждого: власти, граждан и бизнеса. Поэтому мы обращаемся к общественности за поддержкой. В прошлом году добавилась еще одна госуслуга, оказываемая управлением, – выдача удостоверений о присвоении статуса общественного инспектора по охране окружающей среды. Общественные инспекторы – это люди, которые готовы поступками доказать, что надо бороться за чистую окружающую среду. Приглашаю всех неравнодушных вступить в ряды экологов-добровольцев. Подробности есть на нашем официальном сайте.

– Как еще общественность может внести свой вклад в сохранение экологии родного края?

– Мы активно занимаемся экологическим просвещением – Управление выступает главным координатором экологической акции «Родные берега», инициированной вице-спикером Госдумы Алексеем Гордеевым и поддержанной главой Росприроднадзора Светланой Радионовой; 4 июня совместно с АНО «Образ будущего» состоялся масштабный экопикник для жителей города Боброва Воронежской

области. В мероприятии приняли участие более 300 человек – сотрудники управления и экологические активисты. Мы привели в порядок берега реки Битюг, поддержали экосплав на байдарках. Экологическая акция объединяет сотни людей и мы, будучи координаторами, не ограничились организацией стандартных экологических мероприятий, таких как субботники и лекции, а расширили формат. Всего в рамках акции выбрано более 30 победителей из разных районов Воронежской области. Планируется все проекты, выигравшие грант АНО «Образ будущего», реализовать до конца сентября.

Весной Росприроднадзором учреждена Международная детско-юношеская премия «Экология – дело каждого». Глава Росприроднадзора Светлана Радионова, выступившая инициатором премии, приняла решение сделать ее ежегодной, ведь чрезвычайно важно, чтобы активисты, общественники и обычные люди также прилагали усилия и заботились об окружающем нас мире, привлекали внимание к проблемам экологии. Мы призываем ребят из наших регионов активнее участвовать в премии, все подробности – на сайте премии www.экологияделокаждого.рф. В прошлом году ребята из наших подведомственных территорий проявили большую активность, и мы призываем не сдавать позиций, а активнее принимать участие в конкурсе.

ДЕНИС АНИСИМОВ

Справка редакции

Говоря языком цифр, можно наблюдать позитивную динамику по наложенным и взысканным штрафам с 2021 года по сравнению с 2019 и 2020 годами, когда за весь год сумма наложенных штрафов составляла порядка 40 млн руб., взысканных – 30 млн. Увеличение количества штрафов связано с жесткими ограничениями при проведении контрольно-надзорных мероприятий в 2020 году, вызванными эпидемией Covid-19, а в первом полугодии 2022 года увеличение количества штрафов связано с возросшим объемом внеплановых проверок, а также деятельностью, связанной с рассмотрением материалов административных дел.

За истекший период 2022 года Центрально-Черноземным управлением Росприроднадзора наложено штрафов на сумму порядка 41 млн руб., взыскано – более 36,4 млн руб., что примерно на уровне прошлого года, где за весь период наложено порядка 81 млн, взыскано – 47,4 млн.

Стоит отметить, что в этом году, согласно постановлению правительства РФ № 336, установлены особые условия проведения экологических проверок, можно сказать, введен мораторий на экологический контроль. Ограничения проверочной деятельности призваны снизить нагрузку на бизнес в сложных экономических условиях.

ИГОРЬ КАСТЮКЕВИЧ: «ЛЮДИ ГОВОРЯТ: КАК ЖАЛКО, ЧТО ОН В ВОРОНЕЖЕ, БЫЛ БЫ У НАС ТАКОЙ ДЕПУТАТ...»

В 2021 году проходное место в Госдуму по списку «Единой России» от Воронежской области занял Игорь Кастюкевич – на тот момент замглавы исполкома Общероссийского народного фронта и глава «Молодежки ОНФ». За год работы в Госдуме неизвестный ранее широкой аудитории политик стал одним из лидеров по эффективности работы депутатов нижней палаты парламента, а с началом СВО стал руководителем гуманитарной миссии «Единой России» по направлению «Юг». Теперь большую часть времени Игорь Кастюкевич проводит в Херсоне, именно оттуда он и вышел на связь, чтобы ответить на вопросы «Абирега» об отношениях с региональными элитами, внутреннем КРІ, понятии «варяг», просьбах для Владимира Нетесова и Евгения Хамина, работе в условиях спецоперации и многом другом.



– Игорь Юрьевич, давайте начнем с воспоминаний о выборах в Госдуму в прошлом году. Для многих стало неожиданностью включение вас в список «Единой России» в Воронежской области. Почему было принято решение баллотироваться именно от этого региона?

– Прежде всего, у меня есть такая поговорка по жизни, что Россия – это не только Москва, а еще и регионы. Из опыта прошлых лет и опыта прошлой работы, мой рабочий кабинет – это вся Россия. Я не делю, если честно, регионы; один регион, второй регион, третий, четвертый, пятый – у каждого региона России есть своя идентичность. Если вдруг начинают заводить речь о какой-либо суперидентичности, то это пахнет регионализмом.

Второе: важно, чтобы тебя оценивали по работе, которую ты делаешь, а не по региональному

признаку. Сейчас, поверьте мне, есть много регионов страны, жители которых говорят: как жалко, что он в Воронеже, был бы у нас такой депутат... Я здесь нисколько не лукавлю, можете почитать комментарии в соцсетях – вы это увидите. Почему я решил баллотироваться от Воронежской области? Так получилось, что мы работали в Иркутской области, туда как раз был переведен Игорь Иванович Кобзев (губернатор Иркутской области, экс-начальник главного управления МЧС России по Воронежской области, – прим. ред.). Он мне тогда говорил: будешь когда-нибудь в Воронеже поймешь, как должно быть в регионах России. Это после Сибири, после Дальнего Востока и Забайкальского края, где у людей даже газа нет в деревнях, кругом сплошное печное отопление, тем более там была зона ЧС. Я приехал сначала в Мордовию, мы

ПРЕЖДЕ ВСЕГО, У МЕНЯ ЕСТЬ ТАКАЯ ПОГОВОРКА ПО ЖИЗНИ, ЧТО РОССИЯ – ЭТО НЕ ТОЛЬКО МОСКВА, А ЕЩЕ И РЕГИОНЫ.

там поработали немного в рамках ОНФ, а потом также по линии ОНФ мы работали и в Воронежской области. Тогда я и увидел, что в Воронежской области не жизнь, а сказка.

У меня есть товарищи, я не буду называть их фамилии, которые говорили: слушай, было бы неплохо, если бы в Госдуму ты баллотировался именно от Воронежской области. Было обращение в мой адрес. Все с этого и началось. Второй момент достаточно простой: я же не одномандатник, давайте начнем с этого я по спискам партии выходил, даже членом партии на тот момент не был. Сейчас, когда я узнаю, что у вас проект называется «Рейтинг влияния», то мне даже немножко смешно стало. Неужели еще и такой рейтинг есть? Почему-то я в этот рейтинг влияния еще и попадаю! Интересно – как я влияю, на кого я влияю и какая польза от того, если я влияю, существует для народа.

– Вы, в том числе, влияете на жизнь избирателей...

– На мой взгляд, я не влияю на жизни избирателей. Просто выполняю свою работу, помогаю в решении различных вопросов жителей, отрабатываю свой внутренний KPI, который сам перед собой ставлю.

– Что из себя представляет ваш внутренний KPI?

– Первое – это скорость, один из самых важных элементов созидания в жизни, то есть все должно быть быстро. Во-вторых, дорога ложка к обеду, то есть не нужно играть в долгую бюрократию. В-третьих – привлечение финансовых средств из федерального центра в регион. Было дело, что в одном из регионов

РФ я разговаривал с губернатором о работе депутатов Государственной Думы, спрашиваю: «Подскажи, пожалуйста, вот этот человек от партии (не буду говорить какой, чтобы никто не делал каких-либо выводов) – что он хорошего для области сделал?» – «А что хорошего? Привлек 15 миллионов на ремонт памятника». Я говорю: «За пять лет?» Он говорит: «Да. Этот человек избрался в Думу в прошлый созыв, и в позапрошлом он был, по 15 миллионов привлекал». Я поставил для себя одну из единиц внутреннего измерения – привлечение в регион больше 15 миллионов рублей для решения внутреннего KPI (смеется, прим. ред.). На сегодняшний момент благодаря моей работе привлечено около 100 миллионов рублей на ремонт общежитий сразу нескольких вузов в Воронеже. С учетом того, что я работаю с молодежью, для меня это одна из ключевых целевых аудиторий. В этом году я свой KPI выполнил.

– Вы упомянули об идентичности регионов. Какая она у Воронежской области?

– Во-первых, хозяйственность. Во-вторых, обратите внимание, когда проезжаете по Воронежской области, – люди крыши подшивают. Я всегда обращаю внимание на крыши, это характеризует. Все должно быть добротно, по-серьезному и надолго, а не просто так зиму пережить. На мой взгляд, это основная идентичность Воронежской области. То, что сами на себя наговаривают воронежцы, дескать, мы вот такие зажиточные, ужимистые, – ничего подобного. Есть регионы, где люди более ужимистые. В Воронежской области, например, всегда, когда ты начинаешь общаться, чай предложат. Радушие. Может быть, тебе через три или четыре дня чай и не предложат, потому что ты неинтересен, но в первый день



– всегда. Есть такая штука. В Сибири, например, чай сразу не предлагают. Мне пришлось много попутешествовать по стране, есть с чем сравнить.

Плюс сам Воронеж – город с достаточно серьезной историей, город с характером. У Воронежа есть свой стержень. Это достаточно наглядно выражается практически во всем, начиная от улиц и заканчивая тем, на что я в Воронеже первое время обращал внимание – в городе очень много молодых мам с колясками гуляют вечером. Потому что люди уверены в завтрашнем дне, в своем будущем. Также из общения с людьми понял: воронежцев очень волнует, как ребенок пойдет в школу; то есть вроде бы асфальт закатали, дороги сделали, но тротуар до школы надо сделать более удобным, потому что именно по этой тропинке дети идут. Подходы к 103-й школе в микрорайоне Шилово недавно сделали совместно с городской властью – так целый микрорайон говорил спасибо за эту работу, хотя, в принципе, это не такая уж большая заслуга, для этого не нужно быть депутатом Госдумы. С другой стороны, формат депутатов новой волны как раз о том, что на все обращения граждан нужно направлять внимание, на любое обращение. Если у тебя не получается, то необходимо говорить, почему у тебя не получается и что нужно сделать, чтобы это получилось. Это правило любого чиновника – никогда никому не отказывать, а если говоришь «нет», то

нужно всегда знать механизм, как и что нужно сделать, чтобы было «да», потому что только в этом случае тебе люди начинают верить.

– Давайте еще вернемся к выборам прошлого года. Я думаю, вы прекрасно помните, что ваш приход в регион восприняли с некоторой долей негатива. Постоянно звучало слово «варяг»...

– Варягом называли, это правда. В каждом регионе РФ, куда мы заходим, меня называют варягом. Все прекрасно знали, откуда я и что такое Общероссийский народный фронт. Было понимание, что пришел человек из пропрезидентской организации в Воронежскую область. По поводу варяга. Мы сейчас в Херсоне работаем, народ здесь просит: пришлите нам варяга сюда, пожалуйста, у кого в шкафу ничего нет, шкафы сзади у кого пустые за спиной, вот таких пришлите. А то, как получается иногда, говорят, сволочь, но свой. Может, лучше все-таки варяг с пустым шкафом за спиной? Без скелетов...

**ПЛЮС САМ ВОРОНЕЖ – ГОРОД
С ДОСТАТОЧНО СЕРЬЕЗНОЙ ИСТОРИЕЙ,
ГОРОД С ХАРАКТЕРОМ. У ВОРОНЕЖА
ЕСТЬ СВОЙ СТЕРЖЕНЬ.**



– Вы проходили в Госдуму по списку «Единой России», подвинув в нем, например, богатейшего воронежского депутата и бизнесмена Александра Князева, который в очередной раз не попал в парламент. Как ваш приход в регион восприняли элиты и какие отношения у вас сложились на сегодняшний день?

– Князев – отличный человек, мы общались с ним. Он меня приглашал к себе на предприятие, у него большое количество молодежи работает. Давайте не путать бизнес и политику. Ты либо в бизнесе и занимайся бизнесом, либо в политике и занимайся политикой, выстраивай государственность. У меня с бизнесом, с людьми, с Князевым все отлично. Я уверен, что вы мне еще можете назвать пять или шесть человек, которые из бизнеса вдруг стали политиками, переходя на очередную новую ступеньку. В политике не бизнес главное – в политике главное люди, обычные люди.

С бизнесом всегда можно говорить на одном языке, но у нас разные цели. У одних в приоритете – прибыль, развитие активов, предприятий и т. д.; у политика и общественника основная задача – люди. В то же

время без бизнеса, без единомышленников какую-то добрую историю не построить. У меня получается строить добрые истории – и бизнес мне в этом помогает. Например, в Воронеже есть центр медицинской профилактики. Пригласили, посмотрели. В этом центре есть баня, а печки нет. Я говорю: а где печка? Отвечают: ну вот куда-то она у нас пропала. Я говорю: ну что ж, куплю вам печку. Купил печку за 50 тысяч рублей. Мне говорят: вы за свои деньги купили? Отвечаю: конечно, за свои, у меня зарплата депутата большая – 450 тысяч, вот я могу себе позволить за 50 тысяч купить сюда печку. Потом позвонил Евгению Хамину, говорю: дорогой друг, я вот в центре медицинской профилактики нахожусь, печку купил. Вам бы тоже захватить, может, ваш бизнес будет социально ответственным и вы еще что-нибудь сюда поставите. Он приехал, посмотрел и установил там комплекс аппаратов. Не скажу, что именно, вроде тренажеры для реабилитации после инсультов и т.д. Это что? Договариваюсь я с крупным бизнесом или нет, по-вашему?

Я с человеком, прежде всего, разговариваю, а не с бизнесом. И сейчас, когда мужики из Воронежа видят, что Кастюкевич работает в Херсоне и ему необходима помощь (даже не мне, а людям необходима), – они помогают. На днях привезли больше двух тонн медикаментов. Более 60 наименований, которые прислали воронежцы для бабушек. Мы сейчас с вами разговариваем, а у меня за стенкой, наверное, человек 400 стоит, чтобы получить какие-то медикаменты. Самые простые, начиная от корвалола и заканчивая какими-нибудь от щитовидной железы или давления. Крупный бизнес, не крупный бизнес, средний бизнес, маленький бизнес – они присылают и помогают людям. А почему? Я вам могу сказать: потому что они мне верят. Такая вот коммуникация.

– Большую часть времени вы сейчас проводите в Херсоне и республиках ДНР и ЛНР. Как в таких условиях строятся ваши отношения с воронежцами и региональной властью?

– Коммуникация с жителями у меня продолжается. Отлично работает телеграм-канал,



ЭТО ПРАВИЛО ЛЮБОГО ЧИНОВНИКА – НИКОГДА НИКОМУ НЕ ОТКАЗЫВАТЬ, А ЕСЛИ ГОВОРИШЬ «НЕТ», ТО НУЖНО ВСЕГДА ЗНАТЬ МЕХАНИЗМ, КАК И ЧТО НУЖНО СДЕЛАТЬ, ЧТОБЫ БЫЛО «ДА», ПОТОМУ ЧТО ТОЛЬКО В ЭТОМ СЛУЧАЕ ТЕБЕ ЛЮДИ НАЧИНАЮТ ВЕРИТЬ.

причем там я провожу много времени, отвечаю сам на комментарии. Плюс у канала есть чат, куда тоже обращаются и пишут воронежцы. Конечно, основными помощниками в решении вопросов являются руководители исполнительных и муниципальных органов власти. Кроме того, мы создали региональный клуб Лидеров России Воронежской области. Туда достаточно разные ребята зашли и мы с ними очень быстро обрабатываем различные вопросы и обращения жителей. Пандемия, ковидные ограничения и мировой прогресс в сфере IT-технологий позволяют общаться удаленно, но лицом к лицу, глаза в глаза. Здесь, в общем-то, ничего страшного я не вижу. Да и так, честно говоря, что изменится от того, что я буду в Воронеже ленточку перерезать на какой-нибудь площадке? По телевизору меня покажут в белой рубашке? Я не ставлю основным приоритетом в телевизоре в белой рубашке показываться.

Мы неплохо работаем с Вадимом Юрьевичем Кстениным, постоянно на связи. Достаточно плотно работаем с аппаратом губернатора и самим губернатором. С Соколовым (замгубернатора по внутренней политике, – прим. ред.), с Шабалатовым (замгубернатора – первый заместитель председателя правительства Воронежской области, – прим. ред.). Если возникают какие-то вопросы, требующие моей помощи, то обрабатываем сообща.

Единственное, у меня нет склонности общаться о такой работе. Как некоторые пишут у себя в телеграм-канале: «Сегодня переговорил

по телефону с губернатором». Зачем? Не вижу смысла. С Алексеем Гордеевым мы в Госдуме пересекаемся постоянно. Если у меня какие-то вопросы возникают, я могу к нему прийти и сказать: «Алексей Васильевич, посоветуйте что-нибудь в данной ситуации». А он, как настоящий государев человек, всегда говорит мне несколько вариантов. Это я вам сейчас внутреннюю кухню раскрываю. Иду именно за советом; и его помощь заключается именно в совете. А дальше, парень, давай рубись. Таким образом и взаимодействуем: воронежская власть, исполнительные органы власти Воронежской области, федеральные органы власти мне периодически помогают.

– А с какими обращениями региональные власти идут к вам?

– Обращения самые разные. Видят, что сейчас мы работаем в Херсоне, бывает, говорят: «Помогите бабушке, проживающей в Херсонской области, отвезите продукты». Такое обращение в наш адрес поступило из реготделения партии. Ребята приехали, продукты передали и сделали фото. Пишем: продукты передали, жива-здорова, вот фото, чтобы видели сами, что все хорошо. Не так давно приезжал Владимир Нетесов, привозил медикаменты для жителей. А я как раз семью вывозил из прифронтового села. Мужчина 47 лет, жена у него 1978 года (она после инсульта инвалид) и шестеро детей от 2 до 17 лет. Эвакуация из зоны обстрела. А тут Нетесов. Я говорю: «Товарищ, у меня просьба к тебе – ты прихвати, пожалуйста, семью, чтобы в ПВР разместить и они спокойно бы себя чувствовали, пока дальше не уедут». Все организовали. Сейчас семья уже в Московской области, живут у родственников.

Вторая история. Подписчики моего телеграм-канала из Воронежской области с юридическим образованием в чате начали консультировать херсонцев по различным вопросам. В основном, получение российского гражданства, особенности оформления документов, получения пенсий. Получается, я в Воронеже варяг и в Херсоне варяг. Что-то меняется от этого? Вообще ничего не меняется. Еще по проблемам, с которыми обращаются воронежцы. Самые разные, начиная

от коленный сустав кому-то поменять и заканчивая вопросами, связанными с сельским хозяйством, благоустройством. По Воронежу это именно благоустройство. И здесь лично для меня очень важно, чтобы чиновник слово свое держал. У меня, наверное, это осталось еще от ОНФ: если ты что-то обещаешь, если мы руку жмем друг другу, то будь добр выполнять по конкретным срокам.

– Воронежские чиновники всегда выполняют, когда жмут вам руку?

– Был случай, когда человек пожал мне руку, а слово не сдержал. Но мы потом на месте встретились, был вопрос по пешеходному переходу в районе 103-й школы. Говорю: «Ну ты мне руку жал – как же так?» Вы знаете, после второго разговора в течение двух недель начали ремонтировать этот пешеходный переход. Все сделали. Потом местные жители сбрасывают фотографию: там дождь был сильный, в одном месте асфальт подмыло. Ничего, тут же переделали. У меня много таких пешеходных переходов, много дорог, даже есть, наверное, штуки три футбольных поля по стране, которые можно назвать «именем Кастюкевича» (смеется, – прим. ред.).

Второй момент был тоже смешной. Мы работали на Машмете, там есть пешеходный переход через железнодорожные пути. Он был

в неудовлетворительном состоянии, грязный. Мы обращались в РЖД, просили ребят, чтобы навели там порядок. Они говорят: все сделано. Фотографии сбросили. А местные жители звонят и говорят: бардак как был, так и есть. Я возвращаюсь к РЖД. Выяснилось, что они другой пешеходник убрали. Пришлось еще и там порядок наводить. Так смешно было. Знаете, почему два пешеходных перехода сделали, а не один?

– Почему?

– Потому что я варяг. Не смог объяснить железнодорожникам, где конкретно находится нужный пешеходный переход. Жители от этого только выиграли.

– Слушайте, у вас прекрасная самоирония сейчас была насчет варяга. Очень здорово. Вы рассказали про ремонт общежитий за счет средств, которые вы привлекли, а что вы еще сделали для Воронежской области в статусе депутата Госдумы? Есть законопроекты, которыми вы гордитесь?

– Я очень горжусь законопроектом, благодаря которому сотрудников ФСБ включают в состав участников боевых действий. Воронежская область приграничная, поэтому в том числе и там проходит специальная военная операция. Достаточно серьезно горжусь



Я ХОЧУ ЧАЙ КРЕПКИЙ, С ЛИМОНОМ, С ЛАВАНДОЙ ПОПИТЬ В ОДЕССЕ И РАСПЛАТИТЬСЯ РУССКИМИ РУБЛЯМИ. И ВСЕ, БОЛЬШЕ НИЧЕГО НЕ НАДО.

законопроектом о страховых выплатах для волонтеров. Здесь со мной трудятся ребята, в том числе из Воронежа; если, не дай бог, что с ними случится, элементарная травма, это должно быть компенсировано.

Я, честно говоря, не вел статистику по законодательству, но скажу вам достаточно открыто, с учетом того, что я замруководителя экспертного совета во фракции «Единая Россия», практически все законы проходят через этот совет и я постоянно принимаю в нем участие. Если нахожусь не в Москве, то участвую в режиме онлайн.

– Давайте перейдем к теме СВО. Вы же там практически с первых дней?

– Мы вообще начали работать с 19 февраля, когда началась эвакуация жителей ДНР и ЛНР через КПП Матвеев Курган. У нас, я помню, за сутки через КПП прошло 4700 человек. Мы тогда развернули палаточный лагерь. А 24 февраля мы с Андреем Турчаком (секретарь Генерального совета «Единой России», первый заместитель председателя Совета Федерации, – прим. ред.) вместе поехали уже в Донецк, работали в Луганске, заезжали в Мариуполь (тогда его еще не взяли, но были ожесточенные бои) и работали с людьми. Многих эвакуировали с первой линии.

Потом переехал в Крым и в Херсон. Стоял вопрос, как раздавать гуманитарную помощь. Мы не могли открыть склады, боялись, что сожгут эту гуманитарку, так как на тот момент Херсон хоть и был освобожден, но было достаточно сложно работать, было много провокаторов, агентов СБУ и теробороны, передетых в гражданское. Мы тогда раздавали гуманитарную помощь с колес, что называется. Это сейчас уже здесь создан большой гуманитарный центр – я подчеркиваю – «Единой Россией» (больше никаких гуманитарных

центров здесь нет, я имею в виду от партий, которые находятся в Госдуме и кричат с трибуны громче всех). У нас отлажена система работы, мы развозим продукты и медикаменты по домам лежачим больным, многодетным. Порядка 200 адресных заявок в день отработываем, а проходимость центра около полутора тысяч человек ежедневно. Бывает так, что по одному из районов Херсона идут обстрелы, а мне необходимо туда заявки отвезти – вот мы ждем, когда обстрел закончится, и едем.

– Какая ваша основная задача в Херсоне?

– Я руковожу гуманитарной миссией «Единой России» по направлению «Юг». Моя основная задача – помочь людям. Этим я здесь и занимаюсь. Мы набрали местных волонтеров – у нас 81 местный волонтер и очередь людей, которые хотят помогать жителям Херсонской области.

– Расскажите об отношении к вам местных жителей.

– Вы знаете, отношение разное. Вот сегодня мы выезжали в город, стоим там у одного из зданий. Дед идет. Он мне рассказал все то, что у него накопилось, и порекомендовал мне идти домой и так далее. Я говорю: слушай, да я дома, я здесь точно не гость, вот в Херсоне я не гость. В то же время прошли 200 метров навстречу еще пять человек прошли и сказали: здравствуйте, большое спасибо, а как у вас дела? Сегодня вот еще один местный житель пришел, принес коробку ежевики: это к чаю тебе, говорит. Самое разное отношение. Я объясню, почему так. Нас все время сравнивают с прежней властью, прежними общественниками, сравнивают само отношение. Мы же с горем работаем здесь. Когда сюда приходит женщина и приводит своего сына, который находится на 4-й стадии онкологии, и не знает, что делать – и ты решаешь в моменте,

чтобы его положили в больницу, потому что на Украине медицина платная. Вдумайтесь: человек ногу сломал – ему не сделают операцию, чтобы кости ровно срослись, бесплатно, даже рентген не сделают бесплатно. Здесь вот так было. Вдруг пришли вот такие товарищи, которые делают это абсолютно искренне и безвозмездно. Какое отношение будет?

Основное, конечно, здесь – страх. Люди боятся, что Россия отсюда вдруг, не дай бог, уйдет. И если вернуться СБУ и вооруженные силы Украины, то все будет плохо. Когда по Херсону сейчас периодически «прилетает», то сами же местные жители говорят: «Вот только не надо так нас освобождать!» Стреляют-то по городу, по жилым кварталам стреляют и самодельные взрывные устройства закладывают в городе. И люди гибнут, в том числе в городе, гибнут, потому что какой-то нехороший человек воюет исподтишка. Многое здесь исподтишка. Люди, которые за СБУ, за платную медицину, чтобы не было полноценного образования в школах, чтобы школы были коммерческими по факту. Сейчас основное противодействие идет в системе образования, главное для них, чтобы российское образование сюда не пришло. Раньше мечта молодого украинца какая была – уехать в Польшу и быть прислугой.

– Видите будущее Херсонской и Запорожской областей в составе России?

– Давайте я вам о своем желании расскажу, можно?

– Конечно.

– Я хочу чай крепкий, с лимоном, с лавандой попить в Одессе и расплатиться русскими рублями. И все, больше ничего не надо. По Запорожью – они уже фактически по российским законам живут. В Запорожье, в Мелитополе, ветеран Великой Отечественной войны на 9 Мая выходит весь в медалях, орденах – и вместе с ним выходит вся улица. Я приезжал, когда президентские выплаты вручал фронтовикам в освобожденных территориях. Он плачет от радости – и вся улица вместе с ним. А еще черешню, допустим, в Мелитополе продают по 40 рублей за килограмм, и клубнику в Херсоне не по 20 гривен, а по 40 рублей. Воронеж – сельскохозяйственный регион, ребята, подумайте; пользуясь случаем, решил прорекламирровать дружеские связи Воронежской и Херсонской областей, почему бы и нет.

– Наш традиционный вопрос для героев Рейтинга. Кого вы считаете самым влиятельным человеком в Воронежской области?

– Я думаю, что ответственность несет, конечно же, губернатор, содействие оказывает в развитии региона Алексей Васильевич Гордеев, и делить, кто из них влиятельнее, как минимум странно. Можно я третью фамилию назову?

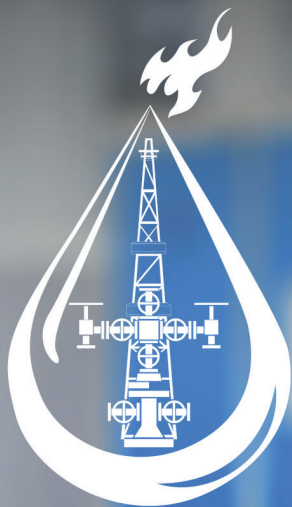
– Естественно.

– Владимир Владимирович Путин. И не только в Воронежской области. Поэтому я прошу вас в рейтинг влиятельности включать президента страны.

МИХАИЛ СОШИН

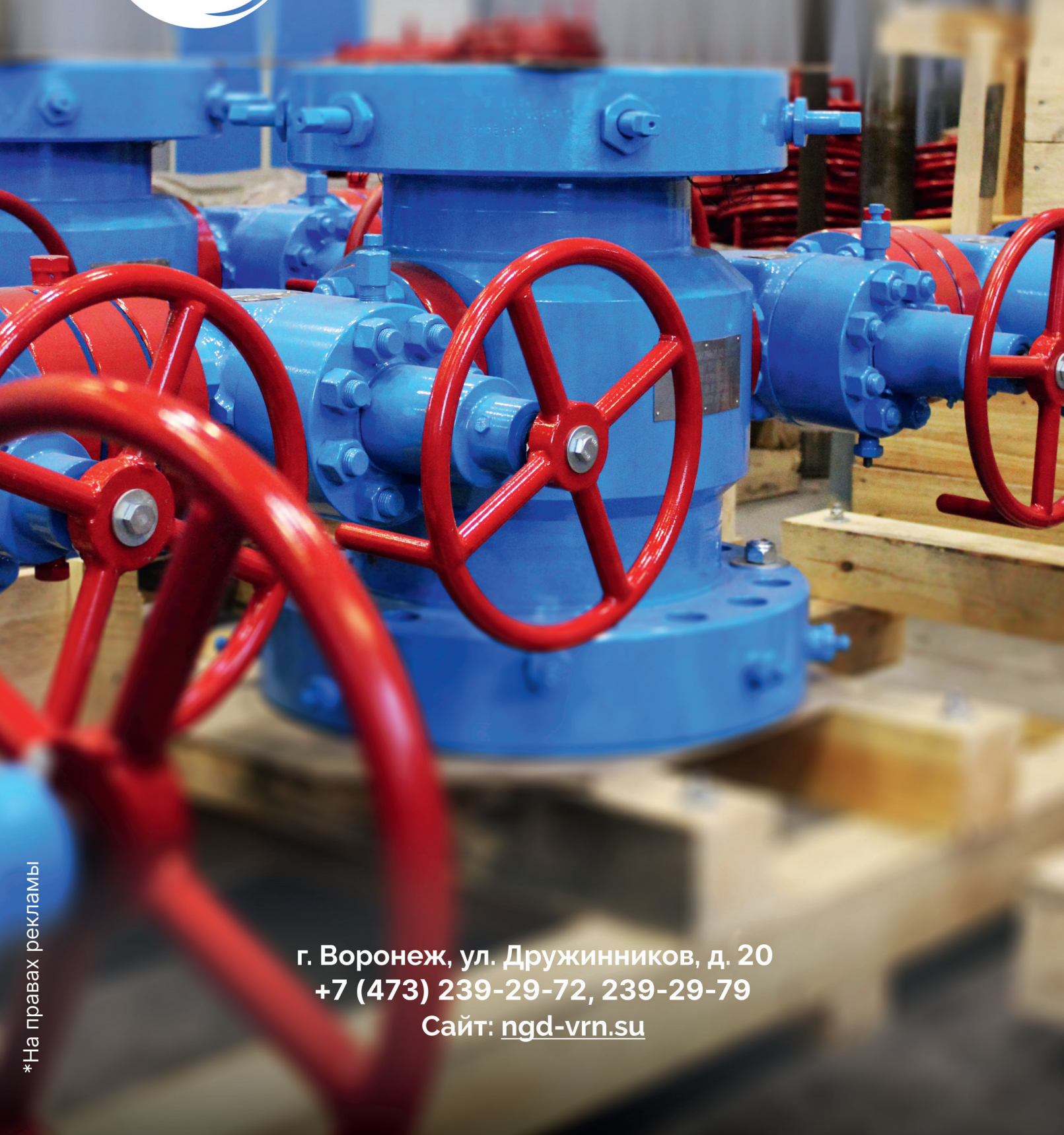
У МЕНЯ, НАВЕРНОЕ, ЭТО ОСТАЛОСЬ ЕЩЕ ОТ ОНФ: ЕСЛИ ТЫ ЧТО-ТО ОБЕЩАЕШЬ, ЕСЛИ МЫ РУКУ ЖМЕМ ДРУГ ДРУГУ, ТО БУДЬ ДОБР ВЫПОЛНЯТЬ ПО КОНКРЕТНЫМ СРОКАМ.





ООО НПК «Нефтегаздеталь»

Полный цикл проектирования и производства наземного и подземного оборудования для добычи нефти и газа.



г. Воронеж, ул. Дружинников, д. 20
+7 (473) 239-29-72, 239-29-79
Сайт: ngd-vrn.su

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ООО «АТП-1» ВЛАДИМИР ГЕОРГИЕВСКИЙ: «СИСТЕМА ОБЩЕСТВЕННОГО ТРАНСПОРТА ВОРОНЕЖА НУЖДАЕТСЯ В ПЕРЕМЕНАХ»

Еще не завершившийся 2022 год оказался для перевозчиков более сложным, чем предыдущие пандемийные года. Накопившиеся в отрасли проблемы – острый дефицит водителей, рост стоимости автобусов и запчастей, истощение финансовых резервов – вылились в распродажу автопарков, прекращение обслуживания некоторых маршрутов, а также уход первого перевозчика с рынка пассажирских перевозок. Как в таких обстоятельствах удастся оставаться на плаву и при этом внедрять элементы цифровизации в работу общественного транспорта, «Абирег» спросил исполнительного директора одного из крупнейших в городе перевозчиков ООО «АТП-1» Владимира Георгиевского.



**СЕЙЧАС ОБЩЕСТВЕННЫЙ ТРАНСПОРТ В ВОРОНЕЖЕ РАБОТАЕТ
ПО ПРИНЦИПУ САМООКУПАЕМОСТИ, ДОХОД ПРЕДПРИЯТИЙ
НАПРЯМУЮ ЗАВИСИТ ОТ КОЛИЧЕСТВА ПЕРЕВЕЗЕННЫХ
ПАССАЖИРОВ И РАЗМЕЩЕНИЯ РЕКЛАМЫ В АВТОБУСАХ.**

– Год-два назад эксперты прогнозировали, что не все автотранспортные предприятия переживут локдаун. Но, оказалось, что большие проблемы были еще впереди. Так, в начале лета автобусы практически всех автопарков выставлены на продажу, чтобы перекрыть возросшие расходы, три городских маршрута остались без обслуживания, а отрасль покинул первый перевозчик. Следующая громкая новость после этого – заявление мэра Вадима Кстенина о предстоящем росте тарифа. Как оцениваете текущее состояние отрасли, и поможет ли ей изменение стоимости проезда?

– Для начала стоит сказать, что в городе работали 14 перевозчиков, в том числе один муниципальный. Как таковой уход с рынка одного из них, крупного или не очень, скорее всего незначительно повлияет на сферу общественного транспорта. Но сам факт, что ушел перевозчик, который отработал в отрасли десять лет, – это все-таки определенный знак: система нуждается либо в переменах, либо в поддержке со стороны властей или же и в том, и в другом. Это важно. Само по себе изменение тарифа, конечно, в какой-то степени поможет отрасли. Но пока неизвестна ни дата повышения, ни сумма. Поэтому говорить о том, как это отразится на перевозках, рано. Добавлю только, что осенью пассажиропоток традиционно вырастет, соответственно,

к этому времени перевозчики должны обеспечить необходимое количество транспорта и подготовить его к зиме. Если же повышение тарифа произойдет ближе к концу года или оно будет незначительным, то не исключено, что с подготовкой к холодному сезону смогут справиться не все перевозчики – финансовые резервы «тают» из-за роста стоимости расходных материалов, аренды и так далее.

Что касается текущего состояния отрасли, то здесь лучше скажет статистика: дефицит водителей в городе по-прежнему, как и в начале 2022 года, составляет около 70%. Это порождает недовыпуск автобусов на линию. Подчеркну, что проблема общая для всех перевозчиков сейчас. Если в пандемийные годы «АТП-1» удавалось не «оголить» ни одного маршрута даже при обвале пассажиропотока, то сейчас это делать все труднее и труднее.

– Ранее вы были одним из первых среди воронежских перевозчиков, кто выступал за цифровизацию общественного транспорта и сотрудничество с научным сообществом для развития отрасли. «АТП-1» продолжило работу в этом направлении или приоритеты сместились из-за ситуации на рынке?

– Что бы ни происходило в отрасли, мы всегда стремимся сделать поездки в транспорте комфортнее и безопаснее для пассажиров,



эти цели в приоритете в любой, даже непродолжительной экономической ситуации. В этом году мы продолжили сотрудничество с «Лигой инноваций», ее участники в рамках номинации от «АТП-1» создали очень интересный проект – чат-бот для оперативной обратной связи с пассажирами. Сейчас он, можно сказать, на финальной стадии внедрения – подписано соглашение с ВГУ и разработчиками. Еще элементы цифровизации: оснастили 100% нашего автопарка системами видеонаблюдения, без помощи бюджетных средств. По моей информации, сейчас только около 60-65% общественного транспорта оснащено видеонаблюдением. Также мы начали постепенно автоматизировать медосмотры водителей перед рейсом. Проверка температуры, артериального давления, внешнего вида сотрудника и тест на алкоголь проходят теперь быстрее, благодаря современному оборудованию. Качество осмотров при этом не страдает. Часть наших автобусов оборудована информэкранами – их используем для донесения полезной информации нашим пассажирам. Так что, несмотря на все сложности, мы стараемся избежать так называемого тоннельного зрения и не фокусироваться исключительно на проблемах, а искать все-таки возможности для развития.

– В конце 2021 года вы говорили, что подавляющее большинство автобусов в городе – это новые современные машины. А сейчас, спустя полгода, вы видите тенденцию к продолжению обновления автопарка?

– Сейчас у большинства перевозчиков просто нет возможностей для обновления автобусов. Во-первых, подорожал сам транспорт: если еще год назад ПАЗ «Вектор Некст» стоил 4 млн рублей, то сейчас уже около 7 млн. Во-вторых, в связи с уходом импортных заводов – изготовителей запасных частей и расходных материалов, а также изменением логистики произошло существенное подорожание, а по некоторым позициям и дефицит запчастей. Это приводит к простоям техники. В-третьих, автобусы в основном взяты в лизинг, а процентная ставка по нему выросла.

В итоге с начала года перевозчики приобрели шесть новых автобусов, это на 160 машин меньше, чем за аналогичный период 2021 года. У нас значительная часть автопарка была обновлена до 2021 года. Поэтому сейчас для нас актуален вопрос сохранения того, что уже приобретено.

– Перевозчиков в последнее время некоторые телеграм-каналы упрекают за любые попытки говорить о проблемах открыто. Как относитесь к такой реакции?

– Считаю, что это неконструктивно – без честной обратной связи от всех участников отрасли лучше она не станет. Сейчас общественный транспорт в Воронеже работает по принципу самокупаемости, доход предприятий напрямую зависит от количества перевезенных пассажиров и размещения рекламы в автобусах. Но проблема в том, что, когда расходы начинают быть равными или превышать доходы, ни одно предприятие не может нормально функционировать, оказывать качественные услуги и развиваться. Решением могли бы стать брутто-контракты или финансирование автопредприятий, опыт других регионов уже показал пользу от этих мер.

– По вашему мнению, что ждет транспортную сферу Воронежа в ближайшем будущем?

– Властями анонсированы крупные дорогостоящие проекты в отрасли: это внедрение интеллектуальной транспортной системы и метробуса. Но эти инициативы долгосрочные, существующие здесь и сейчас проблемы они вряд ли решат. Конечно, это не значит, что не нужно думать и действовать на перспективу, но и нужно понимать, что построенная ветка метробуса сама по себе не решит проблемы городского общественного транспорта, которые копились десятилетиями. Эта система нуждается в переменах уже сегодня. Думаю, нужен конструктивный диалог общественников, властей и перевозчиков.

БИЗНЕС НА ПАУЗЕ, ЧИНОВНИКИ ВПЕРЕД — КТО ВЛИЯТЕЛЬНЕЕ В ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ

Впервые «Рейтинг влияния Воронежской области» готовился на фоне такой сложной политико-экономической ситуации в мире. Однако глобальные процессы напрямую влияют на расстановку сил в регионе. Который год мы наблюдаем снижение влияния бизнеса и укрепление роли силовиков и чиновников. Этот тренд приобретает четкие очертания и в новом исследовании «Абирег».

ВОРОНЕЖСКИЙ ТРИУМВИРАТ

Свежий «Рейтинг влияния» не преподнес сюрпризов относительно первой тройки лидеров. Который год она остается неизменной. И в этот раз в топ-3 оказались все известные лица — губернатор Александр Гусев, вице-спикер Госдумы Алексей Гордеев и руководитель управления ФСБ Олег Нефедов. Кажется, три эти персоны нашли способ руководить регионом совместно. У каждого своя зона ответственности и влияния, хотя тройка прибегает и к взаимопомощи, а иногда эта помощь может оборачиваться и репутационными потерями. Пока такое соотношение сил является логичным и, может, даже идеальным. Но если губернатор, «хозяин» и главный силовик начнут перемещаться в рамках топ-3, тогда в регионе можно ждать тектонических сдвигов.

ДЕПУТАТ ДЕПУТАТУ...

В «Рейтинге влияния Воронежской области» оказались шесть из восьми депутатов Госдумы от региона. Несомненно, место Алексея Гордеева сохранится за ним и без депутатского статуса. Несмотря на «клеймо варяга», буквально ворвался в топ-100 влиятельных персон новичок и в Госдуме Игорь Кастюкевич. Более того, он стал лидером по уровню публичного влияния. После выборов депутат неплохо занялся воронежской повесткой, однако с началом специальной военной операции его внимание явно переключилось больше на работу в Херсоне. Но это, по мнению экспертов, сыграло ему только на руку.

Если Игорь Кастюкевич занял 16-ю строчку, то такой старожилом, как Аркадий Пономарев, расположился на 18-м месте, улучшив свои позиции на почти десять пунктов. Сергею Чижову эксперты отвели 29–30-е место, а вот Андрей Марков растерял несколько позиций и опустился на 38-ю строчку. Небольшая положительная динамика может порадовать и Евгения Ревенко — за год с 79–80-го на 72–74-е место. Увы, не вошел в сотню влиятельных персон молодой и новый депутат Госдумы Антон Ткачев, который продвигает темы цифровизации и криптовалюты. В федеральной повестке он куда более заметная птица, но, как заверил «Абирег» сам депутат, он будет уделять больше времени воронежским проблемам.

ПРАВИТЕЛЬСТВО РВЕТСЯ В БОЙ

Стоит отметить, что происходит укрепление позиций подчиненных губернатора, которых в новом топ-100 прибавилось — почти на треть по сравнению с прошлым годом. Первым делом отметим тех, кому удалось подняться. Ворвался в первую десятку заместитель губернатора — руководитель аппарата правительства Сергей Трухачев. С 13-го места в прошлом рейтинге он переместился на 6-ю позицию. О росте его влияния в регионе говорят и формальные признаки. Не зря же он теперь курирует такой лакомый кусок, как дороги. Открытым остается вопрос, как связано усиление позиций Сергея Трухачева с вылетом из топ-100 владельца ООО «СМУ-90» Вардана Агороняна (единственного представителя отрасли в прошлогоднем рейтинге). Стоит помнить, что воронежский Телеграм ранее сватал заместителя губернатора на пост председателя правительства региона.

При этом несколько строчек в рейтинге растерял другой вице-губернатор — Виталий Шабалатов. Руководство регионом во время болезни Александра Гусева подпортило имидж господина Шабалатова. В итоге с 5-й строчки он спустился на 8-ю. Две позиции растерял и зампреда правительства — «любимчик» Виктор Логвинов. Аналогичные

потери и у руководителя секретариата Игоря Лоткова (12-е место).

Набравшая лавры за умелое маневрирование бюджетом в условиях пандемии глава финансового департамента Надежда Сафонова опустилась на 22-ю позицию. Заметно растеряли влияние и замгубернатора Сергей Соколов, и зампред Артем Верховцев. Отметим, что за год почти в два раза улучшил свои позиции руководитель департамента ЖКХ Максим Зацепин.

Подчеркнем, что новое исследование показывает растущую роль руководителей профильных департаментов правительства – сразу шесть новичков. Конечно, в основном они находятся во второй половине рейтинга, но им главное устоять, а там дело за малым.

Рост позиций показали и руководители региональных управлений федеральных ведомств. Так, например, глава управления Роспотребнадзора Игорь Механтьев с конца сотни приблизился к золотой середине. Укрепляет свое влияние и руководитель Центрально-Черноземного управления Росприроднадзора Алексей Карякин. Его уровень положительного воздействия на ситуацию в Воронежской области эксперты оценили намного выше представителей других ведомств. По итогу он занял 28-е место (48-49-е в 2021 году). Вероятно, на мнение экспертов оказала влияние жесткая политика управления, которую ведомство проводит в отношении злостных нарушителей.

ГОРОДСКИЕ

Глава Воронежа Вадим Кстенин остался в десятке влиятельных персон, но опустился на одну позицию. Его первый заместитель Сергей Петрин, напротив, только усиливает свою влияние, несмотря на внимание силовиков к некоторым проектам мэрии, которые он курировал. Так, если ранее он занимал 60–63-ю позицию, то теперь расположился на 49–52-й строчках. Еще один высокопоставленный представитель городских властей – спикер гордумы Владимир Ходырев сохранил свой уровень влияния и занял 17-е место в сотне влиятельных персон.

Увеличение числа чиновников в «Рейтинге влияния» произошло в ущерб представленности предпринимателей. Что, впрочем, и подтверждает общефедеральный тренд, когда бизнес попал в ситуацию жесткой зависимости своего будущего от решений власти. Тем не менее, ряд воронежских бизнесменов за год смогли поднажать и завоевать новые вершины в топ-100 влиятельных людей региона. Основатель Центра семейной медицины «Олимп здоровья» Александр Соловьев уверенно держится на 20-й строчке. Вверх пошли в основном застройщики – глава одноименной ГК Евгений Хамин, владелец ГК «Выбор» Александр Цыбань, глава ГК «Развитие» Сергей Гончаров, руководитель ГК «Мегион» Борис Нестеров, гендиректор АО «Домостроительный комбинат» Андрей Соболев, а также глава ГК «Агроэко» Владимир Маслов – лидер по финансовому влиянию. Эти представители бизнеса и растерявший пару позиций президент ГК «Эконива» Штефан Дюрр оказались в первой половине рейтинга, остальные же расположились ниже.

Отдельно отметим успехи представителя банковского сектора – председателя Центрально-Черноземного банка ПАО «Сбербанк» Наталии Цайтлер. Она заняла этот пост под конец 2020-го и уже в 2021-м оказалась в золотой середине топ-100 влиятельных людей региона. В этот же раз эксперты оценили уровень ее воздействия на ситуацию в области уже значительно выше и отвели ей 29-ю строчку. Таким образом, она догоняет своего предшественника Владимира Салмина, который из года в год перемещался между 15-м и 25-м местами. Чуть поодаль от госпожи Цайтлер, в начале второй половины рейтинга, находятся ее коллеги – управляющий местным филиалом ВТБ Владимир Пенин и глава филиала РСХБ Галина Абричкина.

Опускается вниз по рейтингу глава «Инстепа» Анатолий Шмыгалев (74-е место), оставшийся не только без своей «Инвестиционной палаты», но и без депутатского мандата. Ближе к концу рейтинга перемещаются и основатель ФК «Аксиома» Сергей Журавлев, глава ИК «Черноземье» Эдуард Краснов, основатель «Агрофирмы Калитва» Николай Ольшанский и глава ГК «Агротехгарант» Александр Евсеев.

Если говорить про новичков-бизнесменов, строительное лобби рейтинга пополнилось еще одним представителем: на 99-ю строчку попал глава «Квартала» Дмитрий Лукинов. При этом на 88-й позиции оказался глава ГК «Русский аппетит» Андрей Прытыкин.

Немаловажным фактором является появление в топ-100 гендиректора «РВК-Воронеж» Олега Николаенко. Помимо того что он контролирует все водохозяйство областного центра, вскоре он получит в концессию очень значимый для города объект – Левобережные очистные сооружения. Был ли у «РВК-Воронеж» вариант отказаться от злополучных очистных – вопрос открытый. Но компания обещает привести в порядок ЛОСы за 13 млрд рублей и эксплуатировать их почти полвека. Кажется, у господина Николаенко есть хорошая возможность не только не вылететь из топ-100 влиятельных персон, но и пробиться в его первую половину.

СИЛОВИКИ

Роль силовиков из года в год не меняется – блюсти порядок в отношениях между вышеперечисленными персонами и вмешиваться, когда этот порядок начинает рушиться. В этом году силовой блок претерпел небольшие трансформации. Начальник ГУ МВД России по Воронежской области Михаил Бородин впервые так близко подобрался к лидерам «Рейтинга влиятельности» и занял 5-е место. Следующим по уровню влиятельности, по мнению экспертов, является глава регионального управления СК Кирилл Левит. На почти

десять строчек поднялся и главный прокурор Николай Саврун. Его новые подчиненные – прокурор Воронежа Роман Лащ и заместитель Дмитрий Неверов – с ходу оказались в сотне влиятельных персон. Не теряет позиций и бывший прокурор Воронежской области Николай Шишкин – стабильно третий десяток рейтинга. В этом году он стал еще и лидером по теневому влиянию. Ни у одного ведомства нет такой представленности в топ-100, как у прокуратуры.

ВМЕСТО ЭПИЛОГА

Со знаком минус в рейтинге оказались три человека. Обращает на себя внимание новичок – бывший вице-спикер гордумы Алексей Пинигин, который попал в сотню влиятельных людей, кажется, только лишь из-за своего уголовного дела. Помнят эксперты былую влиятельность и бизнесмена Вадима Ишутина, и бывшего замминистра Владимира Логинова, которые заняли свои места в конце рейтинга.

Свежий топ-100 обновился сильнее, чем в предыдущие годы. Так, впервые в рейтинге оказалось почти 20% героев. Улучшили свои позиции – 36%, а растеряли – 34%. Стабильность продемонстрировали лишь 10%.

Отметим, что «Абирегу» в этом году удалось пообщаться с большинством самых влиятельных и ярких героев рейтинга, так как никто лучше них не расскажет, почему они заслуживают ту или иную позицию. Ответы на многие вопросы вы найдете именно там.

СОСТАВ УЧАСТНИКОВ РЕЙТИНГА



РЕЙТИНГ ВЛИЯТЕЛЬНОСТИ ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ 2022 ГОДА

МЕСТО В 2022 ГОДУ(2021)	ФИО	ДОЛЖНОСТЬ	ВЛИЯНИЕ НА СИТУАЦИЮ В РЕГИОНЕ	
			ОБЩЕЕ	ПОЛОЖИТЕЛЬНОЕ
1 (1)	Гусев Александр Викторович	Губернатор Воронежской области	7,94	7,52
2 (2)	Гордеев Алексей Васильевич	Заместитель председателя Государственной Думы ФС РФ	7,15	6,67
3 (3)	Нефедов Олег Вячеславович	Начальник УФСБ по Воронежской области	6,52	6,39
4 (7-8)	Лукин Сергей Николаевич	Член Совета Федерации от Воронежской области	5,52	4,61
5 (12)	Бородин Михаил Анатольевич	Начальник ГУ МВД России по Воронежской области	5,21	5,21
6 (13)	Трухачев Сергей Борисович	Заместитель губернатора области – руководитель аппарата губернатора и правительства Воронежской области	5,21	4,73
7 (6)	Кстенин Вадим Юрьевич	Глава городского округа город Воронеж	5,12	4,58
8 (5)	Шабалатов Виталий Алексеевич	Заместитель губернатора Воронежской области – первый заместитель председателя правительства Воронежской области	5,12	4,52
9 (7-8)	Карелова Галина Николаевна	Заместитель Председателя Совета Федерации	5,00	4,82
10 (4)	Нетесов Владимир Иванович	Председатель Воронежской областной Думы	5,00	4,94
11 (9)	Логвинов Виктор Иванович	Заместитель председателя правительства Воронежской области	4,85	4,67
12 (10)	Лотков Игорь Анатольевич	Руководитель секретариата губернатора Воронежской области	4,82	3,73
13 (11)	Левит Кирилл Эдуардович	Руководитель следственного управления Следственного комитета РФ по Воронежской области	4,64	4,64
14 (22-23)	Саврун Николай Дионезович	Прокурор Воронежской области	4,64	4,52
15 (15)	Сергий (Фомин Виталий Павлович)	Митрополит Воронежский и Лискинский	4,48	4,42
16	Кастюкевич Игорь Юрьевич	Депутат Государственной Думы ФС РФ	4,42	4,36
17 (16-17)	Ходырев Владимир Федорович	Председатель Воронежской городской Думы	4,36	3,64
18 (32-33)	Пономарев Аркадий Николаевич	Депутат Государственной Думы ФС РФ	4,27	3,00
19 (14)	Тарасов Василий Николаевич	Председатель Воронежского областного суда	4,27	4,27
20 (20-21)	Соловьев Александр Кириллович	Основатель Центра семейной медицины «Олимп здоровья»	4,18	4,00
21 (25)	Хамин Евгений Николаевич	Руководитель Группы компаний Хамина	4,12	3,88
22 (16-17)	Сафонова Надежда Георгиевна	Руководитель департамента финансов Воронежской области	4,06	3,76
23 (22-23)	Шишкин Николай Анатольевич	Экс-прокурор Воронежской области, заместитель генпрокурора РФ	3,97	3,24
24 (28)	Солодов Александр Михайлович	Главный федеральный инспектор по Воронежской области	3,82	3,45
25 (37-40)	Цыбань Александр Иванович	Генеральный директор ООО «Выбор»	3,73	2,03
26 (37-40)	Ендовицкий Дмитрий Александрович	Ректор Воронежского государственного университета, депутат Воронежской областной Думы	3,70	3,21
27 (19)	Соколов Сергей Анатольевич	Заместитель губернатора Воронежской области	3,67	2,64
28 (48-49)	Карякин Алексей Федорович	Руководитель Центрально-Черноземного межрегионального управления Росприроднадзора	3,64	3,64
29-30 (50-51)	Цайтлер Наталия Владимировна	Председатель Центрально-Черноземного банка ПАО «Сбербанк»	3,61	3,55
29-30 (35-36)	Чижов Сергей Викторович	Депутат Государственной Думы ФС РФ	3,61	3,55
31-32 (43-46)	Гончаров Сергей Викторович	Генеральный директор ГК «Развитие»	3,45	2,30
31-32 (41-42)	Попов Владимир Борисович	Первый заместитель председателя правительства Воронежской области	3,45	3,03
33-36 (30)	Балбеков Анатолий Иванович	Глава администрации Бобровского муниципального района Воронежской области	3,42	3,36
33-36 (31)	Мосолов Олег Николаевич	Заместитель председателя правительства Воронежской области	3,42	3,42
33-36 (50-51)	Нестеров Борис Алексеевич	Руководитель ГК «Мегион»	3,42	3,06
33-36 (29)	Приставка Николай Николаевич	Руководитель Управления Федеральной налоговой службы по Воронежской области	3,42	3,24
37 (71-73)	Орищенко Дмитрий Васильевич	Руководитель коммуникационной группы «Абирег»	3,39	3,39
38 (27)	Марков Андрей Павлович	Депутат Государственной Думы ФС РФ	3,36	2,15
39 (24)	Верховцев Артем Юрьевич	Заместитель председателя правительства Воронежской области	3,33	2,48
40-42 (37-40)	Авдеев Василий Иванович	Глава администрации Аннинского муниципального района Воронежской области	3,30	2,45
40-42 (37-40)	Дюрр Штефан	Президент Группы компаний «ЭкоНива»	3,30	2,94
40-42 (26)	Щукин Александр Васильевич	Руководитель департамента здравоохранения Воронежской области	3,30	3,18
43-45(35-36)	Жогов Роман Владимирович	Депутат Воронежской городской Думы	3,21	2,30

МЕСТО В 2022 ГОДУ(2021)	ФИО	ДОЛЖНОСТЬ	ВЛИЯНИЕ НА СИТУАЦИЮ В РЕГИОНЕ	
			ОБЩЕЕ	ПОЛОЖИТЕЛЬНОЕ
↑ 43-45 (58-59)	Извекова Ольга Николаевна	Заместитель руководителя аппарата губернатора и правительства Воронежской области – руководитель управления государственной службы и кадров правительства Воронежской области	3,21	2,61
↑ 43-45 (60-63)	Соболев Андрей Иванович	Генеральный директор АО «Домостроительный комбинат»	3,21	2,97
↑ 46-48 (47)	Астанин Владимир Иванович	Председатель Союза строителей Воронежской области	3,18	2,39
↑ 46-48 (85-87)	Зацепин Максим Александрович	Руководитель департамента жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Воронежской области	3,18	2,52
↑ 46-48 (52-55)	Зибров Геннадий Васильевич	Начальник Военно-воздушной академии им. проф. Н.Е. Жуковского и Ю.А. Гагарина, генерал-полковник	3,18	3,18
↑ 49-52 (56-57)	Кошель Александр Николаевич	Начальник Главного управления МЧС России по Воронежской области	3,15	3,15
↑ 49-52 (52-55)	Маслов Владимир Васильевич	Председатель совета директоров ГК «Агроэко»	3,15	2,85
↑ 49-52 (60-63)	Петрин Сергей Андреевич	Первый заместитель главы администрации по городскому хозяйству Администрации городского округа город Воронеж	3,15	2,06
↓ 49-52 (41-42)	Попов Александр Александрович	Первый заместитель руководителя аппарата губернатора и правительства Воронежской области	3,15	2,79
53	Грязева Зоя Яковлевна	Генеральный директор – главный редактор АО «Студия «Губерния», председатель Воронежского регионального отделения Союза журналистов России	3,12	2,82
↑ 54 (71-73)	Шаталов Евгений Владимирович	Начальник УГИБДД по Воронежской области	3,06	3,00
↑ 55 (66-70)	Мошуров Иван Петрович	Главный врач Воронежского областного клинического онкологического диспансера, депутат Воронежской областной Думы	3,03	2,97
↑ 56 (63-65)	Поваров Владимир Петрович	Заместитель генерального директора – директор филиала АО «Концерн Росэнергоатом» «Нововоронежская атомная станция», депутат Воронежской областной Думы	3,00	2,94
57	Лащ Роман Сергеевич	Прокурор города Воронежа	2,91	2,79
58-61	Кустов Данил Александрович	Руководитель департамента экономического развития Воронежской области	2,88	2,39
↑ 58-61 (75-78)	Пенин Владимир Алексеевич	Управляющий филиалом ПАО Банк ВТБ в Воронеже	2,88	2,58
↓ 58-61 (43-46)	Селютин Игорь Викторович	Председатель Контрольно-счетной палаты Воронежской области	2,88	2,64
↓ 58-61 (43-46)	Увайдов Максим Иосифович	Заместитель министра сельского хозяйства РФ	2,88	1,97
62-64	Есауленко Игорь Эдуардович	Ректор Воронежской государственной медицинской академии имени Н.Н. Бурденко	2,85	2,36
↑ 62-64 (94-100)	Механтьев Игорь Иванович	Руководитель Управления Роспотребнадзора по Воронежской области	2,85	2,18
62-64	Оськин Максим Анатольевич	Руководитель департамента дорожной деятельности Воронежской области	2,85	2,48
↓ 65-66 (43-46)	Дарпинян Роман Иванович	Директор ГТРК «Воронеж»	2,82	2,58
↑ 65-66 (84)	Князев Александр Викторович	Глава КФХ, депутат Воронежской областной Думы	2,82	2,70
↓ 67 (20-21)	Кочетков Александр Викторович	Председатель Арбитражного суда Воронежской области	2,79	2,67
↑ 68 (75-78)	Бородин Людмила Викторовна	Заместитель главы администрации Воронежа	2,76	2,27
↓ 69-71 (63-65)	Абричкина Галина Борисовна	Руководитель воронежского регионального филиала «Россельхозбанка»	2,73	2,06
↓ 69-71 (41-42)	Ишутин Вадим Борисович	Бизнесмен, экс-депутат Воронежской областной Думы	2,73	-0,55
69-71	Сапронов Алексей Федорович	Руководитель департамента аграрной политики Воронежской области	2,73	2,61
↑ 72-74 (79-80)	Ревенко Евгений Васильевич	Депутат Государственной Думы ФС РФ	2,67	2,12
72-74	Хван Наталия Сергеевна	Председатель Общественной палаты Воронежской области	2,67	2,36
↓ 72-74 (66-70)	Шмыгалев Анатолий Петрович	Председатель Совета директоров ООО «Инстеп»	2,67	1,45
↑ 75 (94-100)	Зубарев Константин Вячеславович	Генеральный директор ОАО «Газпром газораспределение Воронеж»	2,64	2,15
76	Гончарова Диана Ивановна	Руководитель государственной жилищной инспекции Воронежской области	2,61	1,21

МЕСТО В 2022 ГОДУ(2021)	ФИО	ДОЛЖНОСТЬ	ВЛИЯНИЕ НА СИТУАЦИЮ В РЕГИОНЕ	
			ОБЩЕЕ	ПОЛОЖИТЕЛЬНОЕ
77-79 (75-78)	● Логинов Владимир Григорьевич	Экс-заместитель Министра природных ресурсов и экологии Российской Федерации	2,58	-0,15
77-79	● Сергеева Ольга Сергеевна	Руководитель департамента социальной защиты Воронежской области	2,58	2,09
↑ 77-79 (83)	● Юсупов Сергей Валентинович	Руководитель департамента имущественных и земельных отношений Воронежской области	2,58	2,03
↑ 80-82 (88-90)	● Маслов Дмитрий Николаевич	Глава Новоусманского муниципального района Воронежской области	2,55	2,30
80-82	● Прытыкин Андрей Александрович	Глава ГК «Русский аппетит», депутат Воронежской облдумы	2,55	2,18
↓ 80-82 (60-63)	● Рымарь Артем Сергеевич	Депутат Воронежской городской Думы	2,55	1,27
↑ 83-84 (94-100)	● Корчевников Сергей Викторович	Руководитель департамента предпринимательства и торговли Воронежской области	2,52	1,85
83-84	● Николаенко Олег Николаевич	Генеральный директор ООО «РВК-Воронеж»	2,52	1,61
↓ 85-88 (18)	● Бумагин Александр Николаевич	Председатель Девятнадцатого арбитражного апелляционного суда	2,48	2,42
↓ 85-88 (66-70)	● Журавлев Сергей Валерианович	Основатель ФК «Аксиома»	2,48	2,12
= 85-88 (85-87)	● Лосев Анатолий Николаевич	Генеральный директор холдинга «Молвест»	2,48	2,18
↓ 85-88 (56-57)	● Сокольников Артем Михайлович	Руководитель управления по взаимодействию со СМИ правительства Воронежской области	2,48	1,76
89	● Неверов Дмитрий Васильевич	Первый заместитель прокурора Воронежской области	2,45	2,45
↓ 90-93 (58-59)	● Краснов Эдуард Валентинович	Основатель инвестиционной компании «Черноземье»	2,42	2,36
90-93	● Перегудова Елена Павловна	Руководитель управления Росреестра по Воронежской области	2,42	2,36
90-93	● Плиева Марина Васильевна	Заместитель главы администрации – полномочный представитель главы городского округа в городской Думе	2,42	1,94
↓ 90-93 (85-87)	● Севергин Евгений Михайлович	Генеральный директор ПАО ГК «ТНС энерго»	2,42	2,36
94-95	● Артемов Михаил Леонидович	Генеральный директор АО Концерн «СОЗВЕЗДИЕ»	2,39	2,15
94-95	● Пинигин Алексей Юрьевич	Депутат Городской Думы Воронежа	2,39	-0,39
↓ 96 (52-55)	● Ольшанский Николай Михайлович	Председатель Совета директоров УК ООО «ДОН АГРО», создатель ООО «Агрофирма Калитва»	2,36	2,18
↓ 97-98 (74)	● Евсеев Александр Васильевич	Председатель Совета директоров группы компаний «Агротех Гарант»	2,30	2,06
97-98	● Кулешов Артур Михайлович	Руководитель департамента строительной политики Воронежской области	2,30	1,45
99-100	● Лукинов Дмитрий Валерьевич	Депутат Воронежской областной Думы, руководитель строительной компании «Квартал»	2,24	1,64
↓ 99-100 (66-70)	● Трубецкой Александр Николаевич	Первый заместитель гендиректора по строительству АО «ДСК»	2,24	1,94

ПУБЛИЧНОЕ ВЛИЯНИЕ ФИНАНСОВОЕ ВЛИЯНИЕ ФОРМАЛЬНОЕ ВЛИЯНИЕ ТЕНЕВОЕ ВЛИЯНИЕ ЛИДЕР ТИПА ВЛИЯНИЯ ★

Методика составления Рейтинга влиятельности разработана Институтом общественного мнения «Квалитас». Получив одобрение на использование методики «Квалитас», «Абирег» ежегодно готовит рейтинг самых влиятельных персон Воронежской области. Рейтинг отражает как степень влияния того или иного участника, так и характер его влияния: положительное или отрицательное. В проекте участвуют лидеры последнего рейтинга. Также в него включаются политики или бизнесмены, рекомендованные группой экспертов «Абирега».

В число экспертов входят более 50 авторитетных журналистов, аналитиков, представителей бизнеса и власти, лично знакомые со многими героями проекта. Часть из них участвует в проекте на условиях анонимности."

ЭКСПЕРТЫ РЕЙТИНГА ВЛИЯТЕЛЬНОСТИ ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ:

Зубков Артем, депутат Воронежской областной думы; **Карпов Сергей**, Ректор Воронежского государственного университета; **Шиммонин Алексей**, старший партнер адвокатской конторы "Шиммонин, Резвых, Понамарев и партнеры"; **Баймурзаев Александр**, директор интернет-газеты «Время Воронежа»; **Голуб Василий**, директор воронежского филиала ПАО МТС; **Гончаров Александр**, глава регионального исполкома ОНФ в Воронежской области; **Гордина Елена**, главный государственный налоговый инспектор Управления ФНС России по Воронежской области, кандидат исторических наук, пресс-секретарь; **Дуканов Сергей**, доцент кафедры организации судебной власти и правоохранительной деятельности ВГУ; **Дьяков Павел**, председатель совета директоров Агрохолдинга Родина; **Ковалев Павел**, уполномоченный по защите прав предпринимателей; **Марина Андрейчук**, руководитель Региональной общественной приемной Единой России; **Наталья Куликова**, начальник отдела информации и общественных связей ГУ МВД России по Воронежской области; **Наталья Филь**, директор АУ ВО "РИА "Воронеж"; **Переславцева Руслана**, руководитель информационно-аналитического отдела Воронежской городской думы; **Петровский Сергей**, президент Торгово-промышленной палаты Воронежской области; **Проскурин Дмитрий**, ректора Воронежского государственного технического университета; **Савенков Роман**, доцент кафедры социологии и политологии ВГУ; **Сапелкин Николай**, общественный деятельэксперт Изборского клуба; **Сахаров Илья**, директор Репутационного агентства АбирегPR; **Слатинов Владимир**, политолог, директор Института экономики и управления; **Сошин Михаил**, главный редактор Агентства Бизнес Информации ABIREG.RU; **Татарович Игорь**, управляющий партнер адвокатского бюро "Татарович, Шлабович и партнеры"; **Толмачев Сергей**, собственный корреспондент ИД «Коммерсантъ» в Воронеже; **Черникова Виктория**, политолог ; **Группа закрытых экспертов**.

ГЛАВА ВОРОНЕЖА ВАДИМ КСТЕНИН: «КТО, ЕСЛИ НЕ Я»

Глава Воронежа Вадим Кстенин всегда позиционировал себя как хозяйственника. Неудивительно, что про инфраструктуру, ЖКХ, стройки и концессии он готов говорить часами. Однако год назад он занял вполне себе политический пост – возглавил городское отделение «Единой России». «Абирег» выяснил у него, как он совмещает партийную работу с должностью мэра, кого считает самым влиятельным в регионе и собирается ли идти на второй срок.




– Сейчас в городе реализуется очень много инфраструктурных проектов. Какие самые значимые для вас?

– Для меня все проекты значимые. Есть более масштабные, инфраструктурные, которые требуют больших вложений, а есть маленькие, но не менее значимые для горожан. Как, например, сравнивать строительство Остужевской развязки и тротуара в конкретном дворе?

Безусловно, важный проект – Остужевская развязка. Я сам каждый день пользуюсь связью Минская – Землячки, которая дала альтернативу движению на этом направлении.

Мы уже вышли на торги по второй очереди Остужевской развязки. Мало того, хочу сказать, что в федеральном бюджете достаточно большие денежные средства предусмотрены на 2024–2025 годы для продолжения строительства третьего, самого главного и капиталоемкого этапа.

Сомнений в том, что строительство развязки будет завершено, нет – весь вопрос в сроках. На первом этапе реконструкции развязки мы практически никаких неудобств для горожан не создали. На втором этапе также будут минимизированы все неудобства. А вот на третьем придется перекрывать движение, но к этому мы будем серьезным образом



ПРИ ВЛОЖЕНИИ ГИГАНТСКОГО КОЛИЧЕСТВА ДЕНЕГ В ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ ПРОЕКТЫ, ТАКИЕ КАК КОЛЬЦЕВАЯ ДОРОГА, РАЗВЯЗКИ И ВСЕ ОСТАЛЬНОЕ, ВЫ ПРОСТО ПЕРЕМЕЩАЕТЕ ПРОБКУ ИЗ ТОЧКИ А В ТОЧКУ Б, И ТАК ДО БЕСКОНЕЧНОСТИ.

готовиться. Там предстоит переложить огромное количество существующих коммуникаций, дабы потом не копать новые дороги для ремонта труб. Мы будем контролировать минимизацию сроков перекрытий и оптимизацию графика таким образом, чтобы максимально возможное количество работ велось одновременно. Это очень серьезная и кропотливая работа.

Также немаловажным для города является проект, который мы тоже уже начали, – это строительство ВПС-21. Вы знаете, что последней в нашем городе была построена ВПС-4. Это было достаточно давно, но она позволила в правобережную часть города подать воду, сделать нормальные гидродинамические модели, перераспределить воду по городу, – и фактически с того момента мы ушли от графика подачи воды. Помните, у нас в городе такой существовал? Сейчас этой проблемы нет и есть понимание потенциального развития всего левобережья.

В первую очередь, речь идет об улице Ленинградской, которая входит в проект комплексного развития территорий. Люди будут переселены в благоустроенное жилье, которое обязательно надо обеспечить ресурсами. И кроме Ленинградской у нас много новостроек, а все левобережье запитано на ВПС-9, скважины которого уже не позволяют увеличить мощность. Поэтому строительство ВПС-21 даст нам возможность работать на перспективу. Это масштабный капиталоемкий проект. К тому же межмуниципальный, так как сам плоскостной объект и насосные скважины будут располагаться на территории Новоусманского района. Объект будет связан трубопроводами с ВПС-9, которую мы также реконструируем. Средства на это уже подтверждены за счет инфраструктурных бюджетных кредитов (ИБК). ИБК – это хороший механизм, который нам

сегодня позволяет реализовывать масштабные проекты. Инфраструктурные бюджетные кредиты возвращаются за счет региональных налогов. Есть другой механизм – новые инвестиционные проекты. Возвратность этих средств осуществляется за счет приращения федеральных налогов. Это очень глобальные серьезные экономические расчеты, которые проходят экспертизу на уровне нескольких министерств РФ. Эта заявка проходит через них, утверждается, соответственно, субъект получает возможность эти средства привлекать.

Кроме перечисленных выше объектов, благодаря такому же механизму мы получили средства на дорогу Шишкова – Тимирязева. Вместе с этой дорогой проект дублера Московского проспекта даст достаточно серьезный эффект с точки зрения снижения трафика, который мы сегодня видим из Коминтерновского района.

– Вы верите, что за счет Шишкова – Тимирязева, за счет дублера Московского проспекта можно победить пробки?

– Победить, наверное, до конца пробки невозможно. Есть такой очень уважаемый академик Блинкин. Он всегда говорил, что при вложении гигантского количества денег в инфраструктурные проекты, такие как кольцевая дорога, развязки и все остальное, вы просто перемещаете пробку из точки А в точку Б, и так до бесконечности. Москва, наверное, нам сегодня яркое подтверждение этого. Дублер Московского проспекта, на мой взгляд, это самая перспективная дорога, которая действительно позволит разгрузить направление. Мало того, она позволит нам выйти все-таки на проект строительства метробуса по Московскому проспекту. Сейчас его полноценно сделать невозможно, потому что там дорога загроужена очень сильно. Если мы хотя

бы вполовину разгрузим эту дорогу, то тогда больших неудобств автомобилисты не почувствуют. Мы будем, безусловно, и подвижной состав на метробус пересматривать, дополнительно закупать автобусы большого класса, делать чаще интервалы движения. Вот тогда многие люди в Коминтерновском районе пересядут на общественный транспорт.

– В перспективе скольких лет это может быть реализовано?

– Мы же понимаем, что без дублера на метробус замахиваться – только навредить городу. Дублер Московского проспекта будет состоять из трех очередей. Первая очередь самая большая, самая серьезная в проектировании, она уже загружена в экспертизу; это от бульвара Победы до практически улицы Солнечной, съезд на 9 Января и до улицы Свободы. Второй небольшой участок, который тоже уже спроектирован, но сейчас еще производятся расчеты сметной стоимости этого участка, – это как раз сама улица Свободы. Мы ее тоже должны будем расширить вплоть до Кольцовской. Там несколько частных домов попадают под снос и изъятие. Это стандартная практика при строительстве инфраструктурных проектов, это все будет заложено в смету, это все будет компенсировано. Третья часть это та, которая идет через Северный лес до Антонова-Овсеенко. Огромное количество автомобилистов пользуются этой грунтовкой, там огромная просека, и в этой просеке будет участок дороги запроектирован, т.е. это будет полноценная связь Антонова-Овсеенко и Кольцовской.

– А потом только история с метробусом?

– Мы сейчас уже в параллели начинаем писать техническое задание для проектирования. Это очень сложная история. Казалось бы, там вроде и сооружений не так много, но там очень серьезные разработки должны быть по схемам организации движения, пешеходные переходы надо будет корректировать, очень большие работы по поворотам, чтобы это была полноценная полоса, которая давала бы преимущество автобусному, троллейбусному движению. Сейчас пишется техническое задание на проектно-изыскательские работы по

метробусу. Я думаю, что к середине следующего года мы уже будем этот проект в первом приближении иметь.

– Вы сказали, что там некоторые частные дома будут сноситься. Не бойтесь, что произойдет социальный взрыв?

– Уже давным-давно такая практика существует: у государства, у муниципалитета есть права при строительстве дорожных объектов, при строительстве социальной инфраструктуры и т.д. включать механизм изъятия земельных участков с выплатой, с компенсацией собственникам. Причем учитывается, вы не поверите, все – вплоть до затрат на переезд, там целый перечень параметров, по которым идет оценка стоимости ущерба и компенсации. Мы будем в постоянном диалоге с людьми. Бывают случаи, когда речь идет о каких-то совершенно космических требованиях. Но для такой истории есть суд, который назначает повторные экспертизы, там отработанный механизм. Иначе без таких процедур получается, что в городе делать ничего невозможно.

– Для метробуса нужен частный инвестор?

– Нет, это все будет за бюджетные средства.

– Может, под федеральные какие-то программы попадаем?

– Тут важно помнить, что, когда мы реализовываем инфраструктурные проекты, мы должны гарантировать возвратность инвестиций. Возвратность инвестиций под метробус гарантировать невозможно по простой причине: где-то к этому объекту в любом случае должен быть приращен какой-то девелоперский проект, что будет генерировать налоги, за счет которых этот проект будет окупаться. Например, автомобильная дорога Шишкова Тимирязева: рядом строится огромное количество жилья на Яблонево-вых садах. Объект четко привязан к этому жилью и множеству коммерческих объектов, там потенциально высокая налогооблагаемая база.

– Вопрос с метро окончательно закрыт?

– Это просто некупаемая история, и опыт других миллионников об этом четко говорит. Такие проекты – для городов с населением от 5 млн человек и выше. Наша идея плавно трансформировалась к восстановлению электротранспорта. В ближайшее время планируем и этим заняться. Я имею в виду троллейбус с автономным ходом. Такое уже 20 лет существует в том же Минске, там тысячи уже таких единиц транспорта, они экологичные и очень удобные.

– Мы у белорусов будем закупаться?

– У нас есть аналоги и в России. Мы на нескольких заводах были, опыт и мощности у всех разные. Есть сырые модели, которые надо еще обкатывать, а там [в Белоруссии] уже все работает 15 лет.

– Еще один проект, который все ждут, – реконструкция Петровской набережной. Подрядчик – «Россети» – реконструировал проспект Революции. Насколько вы довольны этой работой и какие у вас ожидания по благоустройству набережной?

– Надеюсь, опыт работы на проспекте

Революции даст возможность подрядчику гораздо эффективнее работать на Петровской набережной. Там сейчас работы проводятся, я туда инкогнито съездил, посмотрел. У нас есть договоренность с компанией МРСК («Россети» – прим. ред.), что в рамках проекта реконструкции проспекта Революции мы канализацию делаем, а все кабели, которые там висят, МРСК укладывает под землю за свой счет. Это подарок городу. Сумму я не буду обозначать, но она очень внушительная. При этом работаем сейчас с телекоммуникационными компаниями, чтобы провода, оптоволокно убрать в землю. Задача к завершению реконструкции проспекта – сделать так, чтобы там было «чистое небо». Останется пока только троллейбусная сеть, как только купим троллейбусы с автономным ходом, мы и ее с радостью демонтируем.

– Вы сказали, что МРСК делает такой подарок. Что получит взамен МРСК после такого подарка?

– Ничего. Есть такие компании, это государственные, в основном, компании. «Газпром» построил у нас в парке «Южный» бассейн, и сейчас они планируют построить



физкультурно-оздоровительный комплекс за свой счет и подарить городу. МРСК ничем не отличается, точно такая же государственная компания; и «Ростелеком», кстати, такими вещами занимается.

– Часто вы так инкогнито на объекты ездите?

– Часто.

– Держите в напряжении?

– А как по-другому?

– В городе есть еще одна тема, которая всех волнует, – это транспортная система, общественный транспорт. Как вы оцениваете свою работу и работу администрации в этом направлении?

– Здесь все зависит от стартовых условий. Уж очень мы в нехороших стартовых условиях были. Вы помните, как у нас система транспорта в Воронеже с 1990-х годов формировалась? Честно сказать, такая достаточно неконтролируемая история была, т.е. количество маршрутов не научным методом формировалось, а непонятным совершенно – методом «отдайте мне из точки А в точку Б». У нас люди очень любят беспересадочным пользоваться транспортом. На самом деле такая система практически нигде не работает. Все-таки есть научные разработки, подходы, качественные расчеты пассажиропотоков, механизмы устройства пересадочных пунктов, карты – в общем, много всяких инструментов существует на сегодняшний момент для организации пассажирских перевозок. Мы, к сожалению, были в таких стартовых условиях, когда одновременно что-то поменять было очень сложно; словно в замкнутом круге – тариф низкий,

**МНЕ КОМФОРТНО ЗАНИМАТЬСЯ
ЧЕМ-ТО ТОГДА, КОГДА Я ПОНИМАЮ,
ЧТО Я МОГУ ДЕЛАТЬ ЭТО
ЭФФЕКТИВНО.**

ничего не можем, доплат нет никаких перевозчикам. Что мы с них требуем?

Пришли к тому, что на сегодняшний день в Воронеже самые низкие тарифы, наверное, среди всех городов-миллионников. Здесь существует несколько вариантов, как эту ситуацию решать. Например, уже набившие всем оскомину брутто-контракты. Но это очень дорогой вариант; он в идеале должен работать независимо от стартовых условий. Если бы сегодня в Воронеже был установлен тариф 35-38 рублей, то можно было бы смело переходить на брутто-контракты и еще 1-1,2 млрд перевозчикам доплачивать; при этом у нас стопроцентно был бы весь новый подвижной состав. На такие условия пришли бы любые компании из РФ – либо наши перевозчики просто пошли бы и купили необходимый подвижной состав, ездили бы по часам, потому что их бы очень жестко контролировали и очень жестко штрафовали. Когда работает система брутто-контрактов, то задача муниципалитета – выявить как можно больше нарушений у перевозчика и меньше ему денег заплатить; а у того, наоборот, задача ездить, как ему предписано, и заработать все свои деньги, которые ему положено заработать. Простая система, но она достаточно дорогая.

Вот со стартовых условий в 20 рублей мы будем доплачивать из бюджета, если переходить на честную систему брутто-контрактов, порядка 3 млрд рублей. Вы себе представьте, для Воронежа 3 млрд рублей – это очень много. Этот замкнутый круг надо потихоньку разрывать. То, что наши перевозчики обновлялись, это, бесспорно, мы видим. Но мы два года держали тариф, потому что это были очень тяжелые пандемийные годы. Наши перевозчики реально находятся в не очень хорошем состоянии, поэтому могу смело сказать: рост тарифов будет, это неизбежно. Если мы этого не сделаем в этом году, то у нас вообще транспорта не останется.

– На сколько процентов поднимете тариф?

– Это все покажут расчеты.

– Сколько хотят перевозчики?

– Перевозчики хотят 40 рублей.

– А сколько хотите вы?

– Мы хотим, чтобы сделали объективные расчеты, которые проверит региональный департамент, даст замечания, получит ответы на замечания. Пока идет проверка. Я могу за свое муниципальное предприятие сказать. Мы делали объективные расчеты, и в прошлом году оптимальным было бы 35 рублей – это хотя бы чтобы убытки не получить.

– В том году 35, а в этом году с учетом инфляции как минимум 40?

– Мы сейчас не будем говорить о таких повышениях. Безусловно, повышение тарифов должно быть плавным.

– Подняли тарифы ЖКХ. Объясняли непрекращающимися инвестиционными программами. Тем не менее, происходят крупные аварии. Инвестпрограммы исполняются?

– Вы думаете, что эти процессы никто не контролирует? Они законтролены настолько, что там три департамента каждый день контролируют все эти инвестиции. На самом деле это все очень просто проверяется. Инвестиции сейчас у концессионеров идут опережающими темпами, потому что им тоже невыгодно растягивать эту историю. Соответственно, мы тоже свои обязательства исполняем. Когда заморозили тарифы, чтобы людям помочь, региональная казна взяла на себя все эти вещи, которые как выпадающие расходы у концессионеров образовались. Тоже такие немаленькие суммы, но это решение было правильным, волевым, своевременным.

– Вам нравится, как работают концессии

в Воронеже?

– Концессии в Воронеже на самом деле работают как одни из лучших концессий, одни из лучших примеров в стране. Мне вообще концессионный механизм нравится. Пример парк «Дельфин». Думаю, он и вам нравится. После проспекта, набережной – «Танаис» на очереди. Парк «Южный» тоже требует обновления. Когда бы у нас руки дошли до парка «Дельфин»? А сейчас это очень хороший парк.

–Продолжая тему концессий: все волнует вопрос о будущем ЛОСов. Инициатива по концессии от РВК уже поступила, так?

– Поступила, делаем несколько финансовых моделей, чудес тоже не бывает. Либо ты берешь бюджетные деньги и делаешь все за них, либо ты находишь инвестора, но инвестор должен понимать, в какие сроки и как это все будет возвращаться ему. Поэтому будем делать несколько моделей, а дальше собираться у губернатора, обсуждать эти модели, потому что сейчас во всех концессиях третьей стороной выступает региональное правительство. Все тарифные регуляторы подчиняются региональным правительствам. Поэтому муниципалитет может хоть 200 концессий с кем угодно заключить, особенно если речь идет о коммуналке, но, при отсутствии возможности гарантировать за регулятора, концессия не состоится.

– То есть точно будет РВК, других потенциальных игроков не было?

– Мы рады любым потенциальным игрокам. Но на Левобережные очистные сооружения желающих маловато. Честно сказать, все, что касается коммунальной сферы, это, наверное, одна из последних болевых точек Воронежа. Есть еще проблема с ливневками, но для этого надо вскрыть вообще весь город. Поверьте, я и в других городах, гораздо

ТУТ ВАЖНО ПОМНИТЬ, ЧТО, КОГДА МЫ РЕАЛИЗОВЫВАЕМ ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ ПРОЕКТЫ, МЫ ДОЛЖНЫ ГАРАНТИРОВАТЬ ВОЗВРАТНОСТЬ ИНВЕСТИЦИЙ.

более обеспеченных, бывал – и там в моменты залповых осадков то же самое происходит. Подождали полчаса – все ушло.

– Сегодня тема цифровизации уже заезжена, но все же считается, что Воронеж – это IT-столица Черноземья. Как вы оцениваете цифровизацию, автоматизацию администрации Воронежа?

– Какие-то основные инструменты у нас, безусловно, есть, но их, на мой взгляд, явно недостаточно – потому что у нас нет не только цифровых платформ, но и понимания, для чего это. Я думаю, что мы рано или поздно придем к нормальному уровню.

Что касается отрасли IT, у нас действительно огромный потенциал. На сегодняшний момент оборот наших IT-компаний составляет 8 млрд рублей. Может быть, не так много, но емкость рынка на сегодняшний день, по оценкам самих специалистов IT-компаний, – 50 млрд руб. Это то, чего реально можно сегодня достичь.

Мы с компаниями встречались, со всеми общались. У меня был один простой вопрос: почему они такие умные, но такие бедные? Оказалось, проблема совершенно банальная – отсутствие квалифицированных специалистов; потому что те программы обучения, которые у нас сегодня есть, в том числе и в ВГУ, готовят классических специалистов. Восемьдесят процентов компаний работают на Силиконовую долину. Они сами себя

называют шахтерами на галерах, так как берут достаточно стандартную работу и зарабатывают так деньги. Но чтобы сделать что-то уникальное, нужны другие специалисты.

Знаете, как ее можно решить? Мы же с ними сидели, голову ломали. Решили, что нужно сделать так, чтобы в вузы приходили люди из компаний и учили тому, что от студентов требуется сразу при устройстве на работу. Родилась идея сделать систему грантов, государственной муниципальной поддержки именно этой отрасли, потому что она действительно очень перспективная в Воронеже. Чтобы можно было субсидировать как раз создание таких вещей в университетах, субсидировать заработную плату специалистам, которые будут приходить и детей учить правильным вещам. За 3 тысячи рублей в месяц никто и не пойдет кого-то учить. Мы могли бы даже в качестве пилота попробовать на нашем маленьком муниципальном уровне что-нибудь такое организовать. Двигаемся. По-другому детей мы не выучим, они так и будут выходить с прикладной математикой.

Самое главное, чтобы айтишники пусть даже и удаленно работали, но оставались в городе. Вот наша главная задача.

– Вы себя считаете влиятельным человеком?

– С точки зрения человека, который в городе имеет очень много возможностей, чтобы этот город менять, – наверное, да. Если с точки зрения политики, то это совсем другая песня. Влияние в политике и влияние на жизнедеятельность города – это разные вещи. На жизнедеятельность города я влияю очень сильно, в политике, может, не очень сильно. Но я же скромный (смеется, – прим. ред.).


– Не очень сильно – это топ-10?

– Не знаю, я не набиваюсь.

– Кто, по вашему мнению, самый влиятельный человек в регионе?

– Безусловно, губернатор самый влиятельный, потому что у него больше всего рычагов





МЫ ЖЕ С НИМИ СИДЕЛИ, ГОЛОВУ ЛОМАЛИ. РЕШИЛИ, ЧТО НУЖНО СДЕЛАТЬ ТАК, ЧТОБЫ В ВУЗЫ ПРИХОДИЛИ ЛЮДИ ИЗ КОМПАНИЙ И УЧИЛИ ТОМУ, ЧТО ОТ СТУДЕНТОВ ТРЕБУЕТСЯ СРАЗУ ПРИ УСТРОЙСТВЕ НА РАБОТУ.

для того, чтобы сделать качественным управление и реально повысить уровень жизни. Влиятельный – это не тот, который может тебя наказать, а тот, который может максимально много сделать для города, для области. Наверное, безусловно, больше всего рычагов у нашего губернатора. Я это знаю не понаслышке, каждый день в этом убеждаюсь.

– Кто второй?

– Я же сказал, я – скромный человек (смеется, – прим. ред.).

– Год назад вы возглавили городское отделение «Единой России». Какую работу вы там проводите?

– Работаем над Народной программой, там работа достаточно серьезная; и люди в городском отделении тоже достаточно серьезные – там плохо работать не дадут.

– Вам нравится заниматься этой работой?

– Мне комфортно заниматься чем-то тогда, когда я понимаю, что я могу делать это эффективно. Я чувствую дискомфорт, когда не могу много времени уделить процессу либо когда получается только верхнеуровнево пройтись; не сторонник подхода «где-то услышал и побежал делать». Я люблю докопаться до самой земли, понять суть вопроса, понять причинно-следственные связи. В жизни часто использую факторный анализ. Когда берешь какую-то задачу, раскладываешь ее на определенные составляющие и смотришь на эти составляющие, как они между собой коррелируются, что вообще влияет на то, чтобы эти задачи выполнялись. Делаешь так называемый анализ

рисков. Это как в бизнес-планировании.

– Вы интервью с Бавыкиным читали?

– Читал.

– Как вообще относитесь к ситуации, что члены «Единой России» так «прославились» проходят по массовому делу о мошенничестве на выборах?

– На тот момент, когда это все происходило, я к выборам мало отношения имел. Могу говорить за то, что сегодня происходит. Там действительно есть чистота отношений, абсолютно все в правовых полях.

– То есть выборы будут честными?

– Однозначно, безусловно. С нашей стороны, это 200 процентов. Самое главное, чтобы наши оппоненты тоже этим озаботились.

– Скоро переизбрание мэра Воронежа. У вас есть силы на второй срок?

– У меня столько дел еще... Конечно, есть. Не буду говорить, что я не хочу. Я люблю свою работу. Да, она приносит как позитивные эмоции, так и много негативных, потому что не очень приятно иногда слышать или читать суждения, оценки, когда люди не совсем понимают, наверное, масштаб, глубину твоей работы, именно на тебя списывают все от начала и до конца. Может, это и правильно – одного найти и все на него кидать; но это же один человек и он, наверное, как-то через себя это все пропускает, с этим надо научиться жить. То, что впереди огромное количество позитивных дел, которые надо завершить в

ИННА ГРЕСЕВА
МИХАИЛ СОШИН

Персональный подход, гостеприимство и комфорт!

Дегас отель 4 ★



Дегас Лайт отель 3 ★



Ресторан Апраксин



Кафе Пятница



SPA Degas



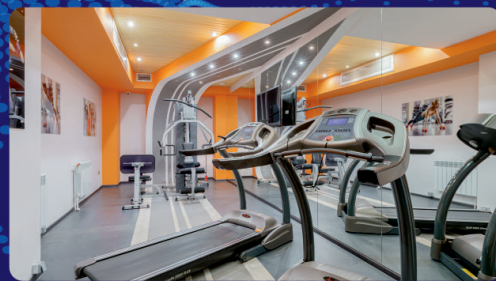
Конференц-центр



Банкетное пространство Небо



Тренажерный зал



"Дегас" полностью отвечает требованиям самых взыскательных гостей, стремящихся получить комплексное обслуживание и комфортное времяпрепровождение на территории всех локаций, и, несомненно, будет интересен для деловых людей возможностью проведения конференций и деловых встреч.

На территории "Дегас" располагаются СПА-центр, ресторан "Апраксин", кафе "Пятница", конференц-залы вместимостью от 10 до 270 человек, банкетное пространство "Небо" с открытой площадкой и крытой беседкой на высоте 247м над уровнем моря, тренажерный зал, а также отель "Дегас" 4* с комфортабельными номерами и уютный семейный отель "Дегас Лайт" 3*.

degas-hotel.ru

ул. Пятницкого, 65А

тел.: 210-0-110

Degas
HOTEL

Degas
Лайт
РОССИЙСКИЙ ОТЕЛЬ

А Апраксин
ресторан

Небо
банкетное пространство

SPA Degas

cafe · karaoke
ПЯТНИЦА

МАРГАРИТА МАСЛЕННИКОВА: «С ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ ЗА БУДУЩЕЕ СТРАНЫ!»

В этом году в Воронеже состоится первый межрегиональный форум «Женщины XXI века за здоровое общество» – событие, которое соберет на своих площадках ведущих экспертов областей здравоохранения, туризма, спорта, образования и ряда других. О том, какие задачи в современном мире призвано решить женское сообщество и каковы секреты успешного старта общественных начинаний, мы побеседовали с выпускницей второго потока программы «Женщина-лидер», руководителем компании «Идеальный пол» и организационного комитета форума «Женщины XXI века за здоровое общество» в Воронеже Маргаритой Масленниковой.



– Маргарита Юрьевна, помимо стабильно растущего бизнеса, у вас солидный бэкграунд общественной деятельности. В частности, сейчас вы являетесь организатором форума «Женщины XXI века за здоровое общество» в Воронеже. Как вам удается совмещать предпринимательство и социальную активность?

– Для меня это две части единого целого именно опыт в бизнесе приучил к высокой степени ответственности, в том числе, социальной. А также умению трансформировать возникающие проблемы в задачи и достигать результата, применяя не только технологии, но и креативные, нестандартные решения. Ведь настоящий предприниматель сегодня отчасти и чуткий визионер, который создает образ будущего. И, по факту, это отражается в общем векторе государственной повестки в отношении социальной сферы, ESG-стратегиях. Мой предпринимательский бэкграунд в общественной деятельности выражается в проектно-подходе, умении собрать и мотивировать команду, находить ресурсы и грамотно соединять между собой всех стейкхолдеров, в результате чего получить конкретный измеримый результат.

ВЕДЬ НАСТОЯЩИЙ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ СЕГОДНЯ ОТЧАСТИ И ЧУТКИЙ
ВИЗИОНЕР, КОТОРЫЙ СОЗДАЕТ ОБРАЗ БУДУЩЕГО.




Сейчас для меня это – проект «Женщины XXI века за здоровое общество». Форум сразу взял планку ежегодного и межрегионального, а по ряду направлений планируется международное сотрудничество со странами БРИКС, Армении, Беларуси, Казахстана и Кыргызстана.

Причем как организаторы мы ставим для себя конкретные KPI, связанные именно с нашим регионом. Нам важно усилить информационный охват женского населения Воронежа и области по возможностям получения квалифицированной помощи в государственной и частной медицине. В наших планах подписание ряда соглашений о сотрудничестве государственного, некоммерческого и частного сектора. Налаживая межрегиональные, федеральные и международные связи, мы привлекаем туристический поток в Воронежскую область. Таким образом, именно общественный проект становится площадкой синергии и пространством возможностей.

– **Расскажите подробнее о проекте – какова его история, какие цели он ставит?**

НАМ ВАЖНО УСИЛИТЬ ИНФОРМАЦИОННЫЙ ОХВАТ
ЖЕНСКОГО НАСЕЛЕНИЯ ВОРОНЕЖА И ОБЛАСТИ ПО
ВОЗМОЖНОСТЯМ ПОЛУЧЕНИЯ КВАЛИФИЦИРОВАННОЙ
ПОМОЩИ В ГОСУДАРСТВЕННОЙ И ЧАСТНОЙ МЕДИЦИНЕ.

– Проект «Женщины за здоровое общество» организован выпускницами программы «Женщина-лидер». Она инициирована образовательным подразделением АНО «Россия – страна возможностей» – мастерской управления «Сенеж» – совместно с Советом Евразийского женского форума. Презентация проекта состоялась на полях Петербургского международного экономического форума в 2021 году, и сегодня создана цифровая платформа «Женщины за здоровое общество», которая призвана объединить женщин для реализации социальных проектов, коммуникации, обмена знаниями и опытом. Участницы сообщества могут представить свои инициативы широкой аудитории, организовать онлайн-встречи и мастер-классы, принять участие в образовательных мероприятиях. Есть



МЫ НЕ ДЕЛИМ УЧАСТНИКОВ ФОРУМА ПО ГЕНДЕРНОМУ ПРИНЦИПУ — К НАМ МОЖЕТ ПРИСОЕДИНИТЬСЯ ЛЮБОЙ, КТО ОЗАДАЧЕН ВОПРОСАМИ ДЕМОГРАФИИ, ЗДОРОВОГО ПИТАНИЯ, СОЦИАЛЬНОГО ПРОЕКТИРОВАНИЯ, ПСИХОЛОГИИ, ТУРИЗМА, ЦИФРОВИЗАЦИИ, РЕШЕНИЯ ВНУТРИСЕМЕЙНЫХ КОНФЛИКТОВ.

у проекта и конкурсная часть, позволяющая победителям получить грантовую и информационную поддержку.

– Форум будет интересен только женской аудитории?

– Мы не делим участников форума по гендерному принципу – к нам может присоединиться любой, кто озадачен вопросами демографии, здорового питания, социального проектирования, психологии, туризма, цифровизации, решения внутрисемейных конфликтов. Среди наших экспертов мужчины и женщины – профессионалы высокого уровня. Солидный состав команды ученых, предпринимателей, общественных деятелей. Нас объединяет желание изменений, оздоровления среды, сохранения семейных ценностей.

– Какую проблематику поднимут спикеры в своих выступлениях?

– Мы выбрали для себя несколько основных векторов: сохранение женского здоровья для решения демографических вопросов, активное долголетие, правильное питание и нутрициология, психология и коучинг, заботливая среда и цифровая трансформация, туризм как способ формирования здорового образа жизни, санаторно-курортные программы, социальные, молодежные и спортивные проекты, возможности и инновации в сфере поддержки семьи, материнства и детства. В рамках этих направлений будут спикеры от федеральных государственных органов власти, ученые, врачи, эксперты-практики. Лично

я планирую презентовать проект, который защитила в 2021 году в Высшей школе экономики, получивший положительную оценку фонда «Наше будущее», связанный с помощью детям с диабетом первого типа.

– Приведите примеры проектов, которые получили реальную поддержку благодаря конкурсу.

– По итогам конкурса, прошедшего в прошлом году, победительницами стали семь участниц с проектами в различных номинациях. Так, например, в номинации «Технологии для здоровья» лучшим был признан проект приложения «Диабет – образ жизни». В категории «Спорт – основа здоровья» поддержку получила инициатива адаптивного скалолазания для детей и молодежи с ограниченными возможностями здоровья. Все предложения достойные и направлены на решение важных задач в области здравоохранения. Более того, радует широкая география участниц – это свидетельство высокой вовлеченности и, конечно, ответственности за будущее страны.

Наша задача как организаторов форума «Женщины XXI века за здоровое общество» в Воронеже на сегодня – сформировать свою команду проектов, которые сможем подготовить для участия в федеральном отборочном туре. Работы предстоит много, но и много энергии, красоты и смыслов в этом начинании. Та поддержка, которую мы получаем от региональных властей, партнеров, бизнеса, вдохновляют на действия, необходимые для оздоровления общества.

ДЕПУТАТ ГОСДУМЫ АНТОН ТКАЧЕВ: «ЖЕЛЕОБРАЗНАЯ ВОРОНЕЖСКАЯ ВЛАСТЬ, ВЗРОСЛАЯ МОЛОДЕЖЬ И СТРАХИ ЧИНОВНИКОВ»

Антон Ткачев ворвался в большую политику в конце октября 2021 года, когда получил удостоверение депутата Государственной Думы VIII созыва. Парламентарий от Воронежской области за короткий срок стал известен благодаря цифровым инициативам: Антон Ткачев стал автором законопроекта о майнинге и вошел в рабочую группу по легализации криптовалют в России. В интервью «Абирегу» депутат от «Новых людей» рассказал о проблемах, с которыми сталкивается при общении с региональными властями, почему его поглощает федеральная повестка и о бюрократии во власти.



– Недавно вы выступали на «Молгороде». Расскажите о впечатлениях от общения с молодежью – многие говорят, что государство потеряло их умы...

– Нет, конечно, не потеряло. С точки зрения переезда в другую страну молодежь не слишком мобильная – вузы, много обременений, если мы говорим про физическое состояние. Например, я могу сказать точно, что в этом году 70% участников «Молгорода» – это новые лица, это не те гастролеры, которые на каждой тусовочной сессии присутствуют, а именно новые ребята. Видно, что им интересны общественные движения. К сожалению, молодежная политика сегодня больше превратилась в политику, чем в молодежь. В сторону политики, конечно, надо разворачивать немножко другое восприятие, касающееся общественной деятельности, продолжения своего дела и инициации новых проектов.

Дети не могут, к сожалению или к счастью, объективно оценить происходящую ситуацию, – в связи с жизненным опытом, получением объективной истинной информации, и на них точно в этой стране передавливать нельзя. Видно, что с каждым годом интерес к политике молодеет. Это и наши выборы показали, такой импульс был. Видно, что и правительство, и администрация президента этим вопросом очень озадачены. Могу с точностью сказать, что молодежь больше развернулась в общественное поле.

Недавно мы проводили опрос среди молодежи, спрашивали, кем кто хочет стать, чем заниматься. Раньше отвечали: «Хочу построить свою карьеру, заняться бизнесом». А сейчас, помимо этих ответов, они говорят, что хотят запускать свои общественные проекты. Это хороший триггер, что у ребят появляется

К СОЖАЛЕНИЮ, МОЛОДЕЖНАЯ ПОЛИТИКА
СЕГОДНЯ БОЛЬШЕ ПРЕВРАТИЛАСЬ В
ПОЛИТИКУ, ЧЕМ В МОЛОДЕЖЬ.

интерес в чем-то не приносящем прибыль. Всем хочется запомниться, выделиться, а выделиться в общественном пространстве, как они увидели за последние годы, можно достаточно просто за счет развития социальных сетей и общественных институтов. Мы видим, как работает «Российское движение школьников», запустилась «Большая перемена». С точки зрения бюджетной федеральной политики видно, что потоки пошли в молодежь. Также мы видим прецедент в связи со спецоперацией на территории Украины. Видно, что если сейчас не заняться молодежью, то возможна дестабилизация общественного порядка. Потому что они более свободные и радикальные в своих высказываниях, их не держат рабочие моменты.

Большой вопрос возникает с точки зрения молодых специалистов. В сфере IT видно, что много людей испугались и уехали из страны. У нас потенциал рынка потребления IT – более двух миллионов человек, а сейчас в этой сфере работает всего миллион. В то же время, что сейчас мне нравится, идет большая поддержка молодежи со стороны государства. Хочешь IT-компанию – открывай, вот тебе три пакета помощи; хочешь в политику идти – вон сколько социальных и общественных институтов; хочешь выучиться бесплатно – на «Госуслугах» есть разные программы, которые дают возможность от государства получить деньги.

Сейчас молодежь стала взрослее. Условно, то, что я понимал в 20 лет, теперь понимают 15-летние, – уровень восприятия. У них развитая финансовая грамотность. Сейчас молодежь стала менее инфантильной.

– Вы сказали, что сейчас у молодежи больше свободы. Тем не менее, сейчас в отношении молодых ребят, которые,

например, с чем-то не согласны или более активны, чем от них ожидается, вводятся различные ограничения...

– Я говорю не о свободе в принципе, условно, давайте пропаганду ЛГБТ пустим, – это неправильно. С точки зрения политических взглядов у нас есть ряд молодых блогеров, которые высказываются так как есть, но иногда переходят в каких-то моментах некую черту; им нужно быть умнее и лавировать между струек. Красиво умереть можно всегда, если захочешь, но нужна ли эта смерть... Второе: на молодежь проще влиять с учетом того, что они в силу возраста не до конца понимают истину. Есть ряд радикальных движений, радикальных позиций, люди за ними идут – и молодые люди идут, потому что там движ с точки зрения похаять кого-то, поругать. А это не иницирующая позиция – это позиция осуждения. Если молодежь поворачивает в такую сторону, я считаю, здесь как раз обязательно нужно нативное ограничение, потому что иначе это уйдет в дестабилизацию. Я говорю про свободу в инициации, т.е. не давать им преград на исполнение своих идей.

Когда ты выходишь на улицу, вопрос, какие у тебя там инструменты; ну покричишь ты – и что ты с этим сделаешь? Ты ничего не поменяешь в таком виде, ты только себя потянешь и еще друзей, не дай бог. А когда у тебя есть инструментарий, ты с этим инструментарием можешь чего-то добиться. Вот я сам пришел в Думу, звоню – меня не понимают первое время, не хотят навстречу идти, отписки пишут. Я инструментарий нашел и теперь мне отписки не пишут, со мной хорошо общаются, с уважением.

– А кто отписки пишет?

– У меня была ситуация с Тамбовской областью. Во-первых, там новое правительство и внутривластный блок тоже новый. Я приехал туда и рассказываю, что у нас куча проектов. Они говорят: давайте делать, это интересно, рассмотрим, – а потом просто слетают. Потом у меня был запрос от местного жителя сделать на особо охраняемой территории небольшую рекреационную зону. В Минобороны были готовы выделить бюджет



на эту историю. Я звоню заместителю губернатора, говорю: давайте проведем круглый стол с профильными департаментами, сделаем резолюцию, финансирование есть, все остается на балансе региона, просто будет хорошо, там еще здание (церковь старую) восстановят, все сделают. Да-да, хорошо, отвечают. Неделя проходит, две... Я понял: пишу официальное письмо на имя губернатора. Сработало – круглый стол сделали. Но круглый стол сделали, а протокола по итогам заседания спустя два месяца нет. Как вы это сделали? В комиссию по регламенту письмо написал – протокол появился. Мог бы кричать, звонить, ругаться, но вероятности того, что он бы появился, нет. Нашел инструментарий – продвинул.

Потом глава района, в который входит эта природоохранная территория, то трубки не берет, то в отъезде, то еще что-то. Ну хорошо, говорю, у вас же там в лесу, условно, мусор валяется, люди просят вас его убрать. Мне отвечают, что нет там ничего такого. Хорошо, приехали, отсняли, отправили в Генеральную прокуратуру, показали. Глава района на связь вышел, позвонил, сказал: да, мы обязательно решим, – и решили реально, мусор вывезли. Там сейчас вопрос решается по круглому столу, по итогам, когда будет дорожная карта. Это все инструментарий. Я мог бы выходить, кричать, мог бы снять красивый видеоролик с коптера, как там все грязно, ну вызвал бы я резонанс, ну общественность бы пошумела, но решается что-то системным порядком.

– Вы являетесь депутатом от Воронежской, Тамбовской, Липецкой и Тульской областей. По Тамбову вы уже рассказали, а были сложности найти общий язык с региональными властями в других областях?

– С Воронежем у меня, видите, какая ситуация – все-таки город-миллионник и, возможно, он бюрократичнее других. С Липецком идет хороший диалог. Тула мне тоже очень нравится по взаимодействию, всегда на телефоне, можно позвонить.

– А на телефоне с кем?

– В Туле это заместитель председателя правительства по внутренней политике Антон Агеев. В Липецке очень хорошо со мной взаимодействует департамент информационных технологий, они хорошо поддерживают молодых специалистов, у них собственные инновационные разработки по «Умному городу». Я удивился: там реально много «Умного города» и в это вкладываются деньги. В то же время в Воронеже я до сих пор не встретился с губернатором по какой-то причине.

– А вы сами стремитесь к этой встрече?

– Изначально, со своей стороны, я не понимал, с чем к нему идти. Сейчас я поднакопил опыта в Госдуме и с губернатором мне хочется разговаривать о том, что я могу дать Воронежской области. Вокруг меня сейчас

ДА ЗАЧЕМ В ЦЕНТР ЕХАТЬ — НАДО ПОСМОТРЕТЬ, ЧТО НА ОКРАИНЕ ТВОРИТСЯ.

появилось достаточно большое количество компаний, которые работают в рамках импортозамещения, делают инновации. Например, есть ребята, которые делают светодиодное освещение. Его можно сделать в городе где угодно, потому что это и экономия электричества, и долговечность. Да, оно дороже на входе, но с точки зрения инвестиций на длинную дистанцию оно намного эффективнее и дешевле. Я уже и знакомым написал на федеральном уровне, сейчас мы ждем от правительства обратную связь, от Минэнерго, чтобы на федеральном уровне поставить именно светодиодное освещение в программу развития города. Чтобы был какой-то процент такого освещения от общего, это будет стимулировать. Второе: у меня появилось достаточно большое количество коллег, инвесторов, которые занимаются инновациями в сфере интернет-кабелей, оптоволокон и т.д. Мы в окно смотрим — у нас кабели висят. В Москве мы этого не увидим, они все под землей. Почему мы этого не делаем в Воронеже?

— В Воронеже обещают убрать провода под землю на проспекте Революции...

— Это замечательно, но проспект Революции — это не весь Воронеж. У нас чиновники любят рассказывать, что вот у нас какой город, поехали, посмотрим центр... Да зачем в центр ехать — надо посмотреть, что на окраине творится.

Сейчас открывается инновационная долина Роскосмоса, я там буду в экспертном совете по инновациям IT, также будут развивать малую авиацию. Например, в Воронеже можно будет тоже с этим поработать. У нас есть аэродром, к сожалению, сейчас он закрыт, но вопрос развития малой авиации, самолетов у нас их не так много. Я смотрел: на аэродроме стояло 2-3 самолета. Что это такое? Я буду работать на федеральном уровне, но для Воронежа могу, конечно, сделать преференции с точки зрения внимания, быстрее какие-то процессы подавливать.

А так просто познакомиться с губернатором — я не люблю просто знакомиться, пожать руку... Как мне старшие товарищи объясняли: ты что — надо же с людьми глаза в глаза! На раз, может, да, но встречаться с Александром Гусевым просто ради познакомиться — не вижу смысла. Знаю, что у него ко мне вопросов нет, что для меня странно.

— А с Вадимом Кстениным лично знакомы?

— С мэром тоже пока не встречался. Я надеюсь, на следующей региональной неделе познакомимся. У нас региональной недели уже давно не было с учетом нагрузки: в Госдуме сейчас по 3-4 пленарки в неделю, плюс круглые столы, на мне еще международного — просто в командировках постоянно. С прошлой нашей встречи я понял инструментарий, как работать с этими людьми, как с ними разговаривать, как работает статус депутата Государственной Думы; попробовал это уже сделать с Тамбовской областью, с главой районов, рычаги нашел — теперь можно уже говорить, что ряд проблем решаем. В Туле, например, открывался центр инноваций, с ребятами ряд программ продвинули под федеральное финансирование. Они делают композитные материалы, вместо металла — карбон и полиуретан. Вот они сейчас развиваются, сейчас они будут предприятие открывать.

— Композиты под авиаотрасль?

— Да. Я сейчас как раз становлюсь руководителем экспертного совета и еще закидываю их в авиакосмическую долину, где преференции по налогам. Пускай ребята развиваются. Сейчас я нарастил бэкграунд и уже могу людям помогать не только бумажками, а реально их соединять. Я просто ускоритель в решении процессов.

— Ранее вы говорили, что у Воронежа есть потенциал стать цифровой столицей. Спустя год ваше мнение не изменилось?

– Я тогда говорил и сейчас говорю: потенциал есть у каждого. Сейчас поездил по России реально есть регионы-передовики, которые уже с достаточно большим техническим бэкграундом и программным обеспечением, внедренным в город, и посильнее Воронежа, при этом они меньше. Вот я был недавно в Югре, в Ханты-Мансийске – они, скажу я вам, с точки зрения цифровизации намного интереснее Воронежа. Внедрили модуль «Умного города», они тестировали с Роскадастром версию 3D-карты всего города, которая показывает превышение по высоте, по широте, оцифрованы все данные.

Липецк тоже продвинутой Воронежа с точки зрения внедренных модулей. У нас есть вроде бы потенциал, у нас есть вроде бы все, денег в бюджете у нас больше, чем у Липецка, но нет практических результатов. Поехали бы к коллегам в департамент информационных технологий в Липецк, посмотрели, как у них эта система работает, взяли бы то же самое сделали здесь. Нет, наверное, все-таки человека внутри администрации, который этим бы радел. Если нет заинтересованного человека внутри администрации, я как депутат мало что смогу сделать с точки зрения постоянного контроля и толкания, только этим и буду заниматься. Я могу дать импульс, я могу дать людей, которые это делают в регионах на административном уровне, на уровне бизнеса. Вот мы встречались с руководителями воронежских департаментов, общались по вопросу, когда у беженцев не было связи в пунктах временного размещения. Мы тогда приехали – и тут откуда ни возьмись приехала вышка Теле2, просто стечение обстоятельств, наверное (смеется, – прим. ред.).

Я тоже понимаю и вижу, как работают органы исполнительной власти, они загружены, зашорены основными своими видами деятельности. Когда им говорят про что-то новое, им нужно утвердить дорожную карту, нужно эту карту провести через все департаменты, эти все департаменты должны утвердить, на это нужно выделить отдельные бюджетные статьи и т.д. Как руководитель департамента может заниматься инициацией новых проектов, когда у него просто формально нет возможности уделить этому время? Все зависит

ЕСЛИ НЕТ ЗАИНТЕРЕСОВАННОГО ЧЕЛОВЕКА
ВНУТРИ АДМИНИСТРАЦИИ, Я КАК ДЕПУТАТ
МАЛО ЧТО СМОГУ СДЕЛАТЬ С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ
ПОСТОЯННОГО КОНТРОЛЯ И ТОЛКАНИЯ, ТОЛЬКО
ЭТИМ И БУДУ ЗАНИМАТЬСЯ.

от руководителя в регионе. Тут баланс нужен, то, о чем мы говорили с молодежью, – ограничения и свободы. Чем больше рамок внутри администрации от губернатора, тем меньше возможностей развития для той же администрации и в принципе города и области. В Воронеже все-таки, я вижу, чуть-чуть вправо перетекает с точки зрения удержания системы, структурности, жесткой структурности. В Липецке с этим попроще – там мэр Уваркина, такая трендовая, мне нравится, молодежная. От нее эта энергия идет.

– Может, в этой теме все в Липецке и хорошо, но если посмотреть на обычную, нецифровую инфраструктуру, то Воронеж далеко впереди...

– У нас лучше с этим в разы, тут мы молодцы. Но это палка о двух концах. Ты можешь стабильно держать то, к чему люди привыкли, чтобы это было хорошо, а можешь немного отпустить эту ситуацию, перейти в сторону инноваций и чего-то нового. Такая же история была с тем же Сингапуром – они тоже постоянно пытались инфраструктурные проекты поддерживать, потом пришел новый мэр, отбросил эту ситуацию и пошел на риск – и посмотрите на развитие этой страны. У нас же в России все должно быть стабильно, как принято еще со времен СССР; самое главное, чтобы у всех все было хорошо; дороги, инфраструктура – самое главное, а все остальное – дело наживное.

Яркий пример – Тула. У них очень хорошо развита система молодежных институтов с точки зрения политики, там избирательная комиссия молодежная, парламент, правительство молодежное и т.д. Они не протокольные, у них реально работа идет; молодежь пускают

к этой работе, например, в областную избирательную комиссию на стажировку, на выборы давайте, работайте, т.е. им не мешают.

– Может, это все лично идет от тульского губернатора Алексея Дюмина?

– Да, он умеет экспериментировать, не боится. У него есть достаточно сильный политический вес человека с большим руководящим опытом, поэтому он может себе позволить. Команда у него молодая сидит в администрации. С министром по спорту я тоже встречался. Люди, которые знают, что такое кринж, условно говоря, с молодежью, с блогерами общаются, у них барьеров нет. Тульская область – единственный регион, в который я приехал и у меня встреча почти со всем кабмином состоялась. Все сами организовали, т.е. им интересно. В Липецке хорошее взаимодействие с точки зрения работы с депутатами и сенаторами. Они прямо в календарь вбивают какие-то общие мероприятия, рисуют дорожные карты с включением в них ответственности депутатов. У нас в Воронеже этого нет. Что у нас делают депутаты Госдумы? Условно, будет отчет перед облдумой, что вы делаете? Все занимаются кусками – кто этим,

кто своими делами, своим районом, своим округом. Можно же это все систематизировать и сделать из депутатов единство, которое ведет направление на федеральном уровне для региона.

– Я правильно вас понял, что Воронеж это такая концентрация бюрократии, куда даже депутату Госдумы тяжело пробиться, в правительство, например?

– Пробиться не тяжело, нет. Воронеж как желе: вот ты даешь туда информацию – и немножко проваливаешься; оттуда ты либо выходишь обратно, либо еще дальше грязнешь в этом. Когда приезжаешь к профильному замгубернатора, предлагаешь свою инициативу, поговорили; он говорит: круто, интересно, да, надо этим позаниматься. Я спрашиваю, а как это у вас в регионе работает, чтобы это было эффективно, вы же на местности лучше понимаете. Ну, напиши письмо, отвечает. Ты что-то пишешь, потом звонишь: «Пришло письмо?» – «Да, пришло, почитаю чуть попозже». Проходит время: «Что-то делаем?» «Да сейчас немного другие задачи». Ну ок. А есть замы губернаторов, к которым ты приезжаешь – и они сами дают инструментарий.



ВОРОНЕЖ КАК ЖЕЛЕ: ВОТ ТЫ ДАЕШЬ ТУДА ИНФОРМАЦИЮ — И НЕМНОЖКО ПРОВАЛИВАЕШЬСЯ; ОТТУДА ТЫ ЛИБО ВЫХОДИШЬ ОБРАТНО, ЛИБО ЕЩЕ ДАЛЬШЕ ГРЯЗНЕШЬ В ЭТОМ.

Я помню, позвонил Сергею Соколову (замгубернатора Воронежской области по внутренней политике, – прим. ред.), по региональному отделению мы что-то обсуждали. Он говорит: Антон, хотел поздравить вас с избранием в Госдуму, – а уже месяц с этого момента прошел. Ну спасибо, вспомнил. Не работают с кадрами. Тула и Липецк мне нравятся инициативой. В Воронеже всегда проблема впускать или не впускать «Новых людей» на общегородские и общеобластные мероприятия: «тут с этими флагами выйдете, а эти уберите». В Туле – да выходите пожалуйста! В Липецке так же. В Тамбове пока ничего совместного не делали.

– Почему так происходит в Воронеже? Боятся потерять контроль?

– Ты всегда боишься потери контроля, если не уверен в своих силах. Это прямо истина. Или если ты не сможешь справиться с той или иной ситуацией. Значит, у администрации в чем-то есть проблема в этом вопросе. Может, у них и другая сторона – жесткой руки, которую Владимир Владимирович старается убрать; у нас сколько губернаторов недавно послетало, будет ли еще один чес губернаторов – тоже вопрос. Политика жесткой руки в 21 веке перестала работать так, как надо. Либо у нас есть проблемы в коммуникации внутриполитического блока, вообще администрации. В других регионах у многих такая же была позиция – не впускать, не разговаривать или говорить, но не поддерживать. У меня из закрепленных регионов в двух очень позитивно. Говорят: «Новые люди» по-любому что-то сделают прикольное, надо их брать. У нас какой-то фестиваль по киберспорту, кто будет делать? Да вон «Новым людям» отдайте, пускай сделают. И нашим отделениям хорошо, и регион KPI закрывает, и для молодежи движуха.

– Какая работа ведется на местности и почему в Москве вас знают больше, чем в Воронеже?

– Я могу честно сказать, что с Воронежем я мог бы работать побольше и поактивнее. Кастюкевич – тоже федеральная повестка, но он в Воронеже тоже успеваешь делать, не знаю, насколько его знают в Воронеже. Я в регионе не так часто в последнее время, к сожалению, появляюсь. У меня помощники отрабатывают это. По гаражному кооперативу в Нововоронеже неделю назад (интервью состоялось в начале июля, – прим. ред.) обратились люди. Там есть явный факт хищения денег из кооператива, мы сейчас с этим вопросом разбираемся с прокуратурой. Думаю, надо более активно рассказывать про то, что я делаю в Воронеже. Второе. Где я больше нужен и где меня поглощает сама повестка? Условно, на федеральном уровне я чувствую, что очень нужен, ко мне приходят запросы.

В августе лечу в Тегеран по вопросу инноваций, возможности взаимодействия кросс-платформенных проектов России и Ирана. С Казахстаном недавно созванивались, я возглавил комиссию по IT Россия – Казахстан. У нас вопросов с повестки – уже на несколько созывов вперед. Сейчас мы видим большую кризисную ситуацию с IT, инновациями. Мы сейчас под купол легли, лицензий нет, программного обеспечения нет. Надо эту историю двигать. Тут еще у меня Роскосмос появляется. Я применимее и выгоднее в позиции федеральной. Плюс СМИ меня зовут постоянно на ТВ, на трибуну выхожу постоянно. Внутриполитический блок, администрация президента это видит. Поэтому я и международку взял, летаю, как молодой депутат в сфере IT, т.е. меня втягивает туда. Я пытаюсь вернуться. Вот сейчас на региональную неделю приехать бы на неделю, так у меня не

получается, у меня 4 региона, еще международка, еще и федеральная повестка. Липецк и Воронеж у меня в приоритете. Опять же что такое «в приоритете»? Сколько я был в Воронеже за прошлый месяц? Из-за пленарок в Госдуме ни разу. Я сейчас приехал в июле, слава богу. И то я приехал, а завтра вечером опять уезжаю, потому что в понедельник уже начинается своя повестка. Нас еще мало – 15 человек. Для соблюдения легитимности процессов в Государственной Думе должны быть представители всех партий. Куча комиссий, куча рабочих групп, куча комитетов, в которых мы должны присутствовать. Везде должен быть человек, который сможет дать позицию партии правильную, не скажет ничего лишнего, так что потом краснеть за него не придется. Я себя считаю одним из тех игроков, которые смогут это сделать. Плюс бэкграунд позволяет о чем-то разговаривать с большими дядьками предметно и не втирать мне в уши, что они придумали, что это на самом деле как-то работает по-другому. По Воронежу из последнего работали по гуманитарной помощи. Я очень хочу, чтобы меня поглотил Воронеж в хорошем смысле этого слова – как федеральная повестка поглощает меня.

– Из вашего ответа я понял, что больше готовы, в том числе и в Воронеже, продвигать современную повестку – IT, цифровизация и прочее?

– Да.

– Но все упирается в нежелание идти на контакт?

– В инициацию со стороны правительства Воронежской области. Это плохо, наверное. Я расставил приоритеты на федеральную повестку и работаю с федеральными структурами. У меня не хватает внимания на инициацию для Воронежа. Если бы меня взял

за грудки департамент цифрового развития, сказал, что нам нужно продвигать какую-то программу, то я бы ее, конечно, делал. У меня есть ответственность перед людьми и перед регионом. Но когда происходит так, что мне приходится что-то выкручивать, придумывать, они-то больше на земле знают, чем я, – у меня уже не хватает внимания.

– В следующем году выборы губернатора Воронежской области, «Новые люди» будут выставлять своего кандидата?

– Планируем. Я не буду зарекаться, но все что угодно может произойти. Я думаю, по выдвижению губернатора за полгода до начала выборов где-то будем уже понимать.

– Как изменилась ваша жизнь, работа как депутата Госдумы после начала СВО?

– Спать меньше стал из-за графика, меньше командировок за границу стало и больше по России начал работать. Какого-то радикального изменения вообще не заметил. Да, много пленарок, дольше, много вопросов резонансных, много выступать еще приходится, много комментариев давать приходится. Больше комиссий и круглых столов появилось, потому что активнее работа пошла из-за того, что ряд связей оборвались с некоторыми странами. Хочу съездить на родину в Херсон, когда уже там все будет тихо и спокойно, может, там чем-нибудь смогу быть полезен. Пока я не вижу смысла туда ехать, мордашкой светить: приду – ну здравствуйте, я депутат. Что я могу предложить? Предлагать там сильно нечего, пока действия боевые не пройдут, а дальше уже отделение партии откроем.

– Кого вы считаете самым влиятельным человеком в Воронежской области?

– Это Александр Гусев и Алексей Гордеев.

ТЫ МОЖЕШЬ СТАБИЛЬНО ДЕРЖАТЬ ТО, К ЧЕМУ ЛЮДИ ПРИВЫКЛИ, ЧТОБЫ ЭТО БЫЛО ХОРОШО, А МОЖЕШЬ НЕМНОГО ОТПУСТИТЬ ЭТУ СИТУАЦИЮ, ПЕРЕЙТИ В СТОРОНУ ИННОВАЦИЙ И ЧЕГО-ТО НОВОГО.



Алексей Васильевич влиятелен в Воронеже с точки зрения федерального статуса: он приезжает – вокруг него сразу весь бомонд выстраивается. Губернатор здесь все-таки местный влиятельный человек. Если брать в целом, то, наверное, точно Алексей Васильевич по уровню влияния, потом уже губернатор, но он очень локализован. Преимущество Алексея Васильевича – это федеральный уровень и ресурсы федерального уровня, в отличие от того же Гусева. Если что-то нужно решить, Гусев, – это мое видение, я с ним не знаком, – пытается решить задачи, вопросы внутри региона ресурсами региона. Алексей Васильевич решал вопросы уровнем министерств, глав других регионов, т.е. извне их брал, чтобы сделать внутри. А сейчас губернатор старается внутренней машиной решать внутренние проблемы. Это, мне кажется, главная ошибка руководителя.

– Как вы считаете, вы узнаваемый человек в регионе, влиятельный? Кто ваша аудитория здесь?

– Я не скажу, что я рок-звезда; меня на улице узнают, но с точки зрения объема актива, с точки зрения федерального телека, если фамилию Ткачев назвать, я думаю, хотя бы 1 из 10 назовет и скажет, что да, это бывший губернатор Краснодарского края (смеется, прим. ред.). С другой стороны, 1 из 20 точно назовет, скажет, что, да, знаю. Что касается

влияния, у меня все-таки оно здесь формальное с точки зрения инструментов, которые я могу применять. Если брать неформальное влияние на структуры, – а я и не задавался этим пока, – у меня нет задачи с эсерами один диалог вести, с единороссами, с Нетесовым, например, тереться. Не вижу в этом смысла. Пока потребности регионального влияния неформального у меня не было, поэтому я его и не строю. С точки зрения узнаваемости – узнаваемость какая-то точно есть, по замерам можно посмотреть. Я по медиалогии смотрю, я в партии держусь на 3-4 месте. Федеральные новости в любом случае в регионе показывают, поэтому точно кто-то видит, знает.

– Не чувствуете ли каких-то возрастных предрассудков от старших, более взрослых депутатов, мол, молодой-зеленый, ничего не знаешь?

– Вообще нет. Во-первых, я эксперт, признанный эксперт, и депутаты ко мне как к эксперту относятся. Второе, есть взрослые очень депутаты, которым под 70, они такие: «Вы наши детки, давайте, за вами будущее!» Очень дружелюбная обстановка. Нет такого: «Я – депутат!» Они понимают, что у нас перспектив побольше, чем у них. Мы интереснее для федералов и они с нами хотят дружить. Я выступаю на трибуне, постоянно вопросы задаю.

МИХАИЛ СОШИН
ИННА ГРЕСЕВА

У НАС ЖЕ В РОССИИ ВСЕ ДОЛЖНО БЫТЬ СТАБИЛЬНО, КАК ПРИНЯТО ЕЩЕ СО ВРЕМЕН СССР; САМОЕ ГЛАВНОЕ, ЧТОБЫ У ВСЕХ ВСЕ БЫЛО ХОРОШО; ДОРОГИ, ИНФРАСТРУКТУРА – САМОЕ ГЛАВНОЕ, А ВСЕ ОСТАЛЬНОЕ – ДЕЛО НАЖИВНОЕ.

КРУПНЕЙШАЯ В ЧЕРНОЗЕМЬЕ ТРАНСПОРТНАЯ КОМПАНИЯ «АЛЬФА ДОН ТРАНС» СОЗДАЛА ПЕРВОЕ В РОССИИ ИННОВАЦИОННОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ



В последние месяцы транспортные компании России столкнулись с различными проблемами: удорожание запчастей, шин, ремонта и обслуживания транспортных средств. Это приводит к большим расходам в сравнении с прошлым годом. Усложнились и цепочки поставки запчастей и иных комплектующих. Крупнейшая в Центральном Черноземье автотранспортная компания по доставке нерудных материалов и сельскохозяйственной продукции «Альфа Дон Транс» нашла выход из сложившейся ситуации и даже сумела увеличить эффективность работы путем введения инновационного мобильного приложения. О том, как важно идти в ногу со временем «Абирегу» рассказали генеральный директор Дмитрий Колисниченко и исполнительный директор Роман Харцызов.



ДМИТРИЙ КОЛИСНИЧЕНКО
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР



РОМАН ХАРЦЫЗОВ
ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

– Как «Альфа Дон Транс» переживает усложнение экономической ситуации?

– Вариантов выхода из сложившейся экономической ситуации множество. Мы выбрали для себя несколько. Во-первых, увеличили межсервисный интервал техобслуживания. Во-вторых, экономим расход топлива на 10-15%. Для этого мы пригласили тренера, который провел с водителями ряд семинаров по оптимизации расхода топлива. Сейчас каждый новый сотрудник, во время периода адаптации, обязательно проходит курс с инструктором в части экономии топлива. В результате за сокращение расходов горючего премируем водителя, а за переизбыток потребления – удерживаем сумму из зарплаты. На данный момент порядка 85% водителей компании научились экономить топливо и получают мотивационные выплаты в виде премий.

– В век цифровизации важно не отставать. Какие инновации в сфере информационных технологий вы создали?

– Специально для нашей компании разработано инновационное мобильное приложение, включающее систему отслеживания документооборота между клиентом и нашей фирмой. За год пользования такой программой мы пришли к увеличению эффективности работы предприятия на 30%. «Альфа Дон Транс» привыкли быть родоначальниками чего-то нового. Для того, чтобы документооборот происходил быстрее, предприятие собрало специальную базу данных, с помо-

щью которой срок сверки документов с клиентом составляет 2-3 дня, вместо прежних 14-21 дней. Это дает персоналу запас времени. Кроме того, в мобильном приложении водитель получает заказы, видит адрес своего прибытия и категорию своего груза. В это приложение водитель заходит под собственным логином и паролем, проходит идентификацию и попадает в личный кабинет. Для водителя такое приложение удобно еще и тем, что в нем он видит свою зарплату по закрытии каждого рейса. Около года занял процесс разработки и внедрения данного приложения. В дальнейшем у нас есть желание усовершенствовать программу и добавить в нее новые функции.

– Вы находитесь на этапе разработки программного обеспечения, которого нет больше нигде в России. Расскажите о нем подробнее.

– Наше предприятие находится на этапе улучшения доходной части. Мы заняты процессом разработки программного обеспечения, которое станет первым в России, действующим для самосвальных перевозок. Оно будет хранить всю информацию о карьерах добычи, клиентах, историю перевозок и маршруты. Это будет большой сервер, где все четко структурировано и упорядочено. Он станет хорошим подспорьем для большого предприятия вроде нашего. В собственности нашей компании находится более 140 машин, а логистика осуществляется от Краснодара до Санкт-Петербурга и от Брянска до Самары.





Разрабатываемое нами программное обеспечение позволит загрузить транспорт максимально эффективно. Специфика самосвальных перевозок такова, что обычно машины по заказу едут груженными, а обратно пустыми. Мы же начали подбирать груз и на обратный путь. Тем самым существенно увеличивать прибыль компании. На данный момент, по отношению к другим перевозчикам, наша эффективность выше на 25%, ведь любой обратный рейс – это прямая прибыль.

– В этом году компания «Альфа Дон Транс» проходила обучение у специалистов Регионального центра компетенций. Какими навыками удалось овладеть?

– В транспорте важна эффективность, и с помощью Регионального центра компетенций мы оттачиваем бизнес-процессы так, чтобы каждая машина приносила как можно больше прибыли. Это выгодно и для клиента, ведь тем самым мы можем снижать цены. Благодаря советам специалистов центра на 21% сократилось время обслуживания клиентов – от получения заявки до поставки материала.

Кроме того, чтобы каждый год минимум на 5% повышать производительность труда, эксперты обучили сотрудников «Альфа Дон Транс» методикам и инструментам бережливого производства, подготовили внутренних тренеров, которые теперь могут сами обучать коллег.

ДМИТРИЙ КОЛИСНИЧЕНКО:

«АЛЬФА ДОН ТРАНС» ПРИВЫКЛИ
БЫТЬ РОДОНАЧАЛЬНИКАМИ
ЧЕГО-ТО НОВОГО.

– Какие отличительные особенности компании вы можете назвать?

– В нашем штате состоит порядка 260 водителей, на балансе компании находится 142 тяжеловозных автомобиля. Важно сказать, что вся наша деятельность соответствует закону, мы не уклоняемся от уплаты налогов. Наши водители получают белую зарплату. Благодаря серьезному подходу мы можем строить грандиозные планы и идти к ним. Мы не зависим от дилеров и не ждем своей очереди на ремонт или обслуживание автомобилей. Для того, чтобы быть независимыми в этом плане, мы собрали порядка 30 слесарей, которые в 5 боксах осуществляют ремонт техники. В результате в разы ускоряется процесс выхода транспорта на линию. За 11 лет работы у компании не было ни одного суда, поэтому клиенты нам доверяют.

Несмотря на сложную экономическую ситуацию, за год мы купили порядка 30 грузовых автомобилей, еще 20 в планах приобрести за этот год.

АНГЕЛИНА ОБОЛОНСКАЯ

ГЛАВА KOBLIK GROUP ЕГОР КОБЛИК: «БИЗНЕС ДОЛЖЕН РАБОТАТЬ САМОДОСТАТОЧНО, А МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ — ЭТО ВИШЕНКА НА ТОРТЕ»

Егор Коблик стал собственником завода «Воронежсельмаш» четыре года назад. За это время он приобрел еще ряд активов в нескольких регионах России, а также в Минске, объединив их под одним брендом. В рамках проекта «Абирег» поговорил с бизнесменом о ребрендинге, импортозамещении и свободных нишах. Также Егор Коблик рассказал о своем отношении к мерам поддержки от властей и о том, как можно удержать в стране талантливых людей.



– Начнем с последних новостей. Недавно вы объявили о ребрендинге. Что подтолкнуло вас к решению создать Koblik Group?

– Сама структура группы как таковая уже существовала. Мы просто заявили о ребрендинге, так как осознали сложности выхода на рынок как минимум с четырьмя разными брендами (в холдинг входят «Ромакс», «Воронежсельмаш», «Хозяин» и «Кузница», – прим. ред.). Получается, мы работаем на общем рынке с одними и теми же потребителями, нас многие знают, но мы тратим на продвижение каждого отдельного бренда больше усилий, чем если бы объединили их. Помимо этого, так тяжелее завоевать доверие клиента. Лучше сосредоточиться на едином бренде

и работать с ним по всем каналам продвижения. А иначе мы постоянно вытаскиваем разные флаги: в Белоруссии завод называется «Запагромаш», в Смоленске – «Интенсивные технологии». И в головах у наших партнеров и клиентов возникает путаница. Большая часть не понимает, что это единая структура. Они зачастую начали просто говорить: «А, это же Коблик».

– Как раз хотела спросить: почему именно на личном бренде сфокусировались?

– Я бы даже не сказал, что это личный бренд. У меня достаточно редкая фамилия, которая нигде на нашем рынке больше не повторяется. Постепенно она стала именем

нарицательным с точки зрения восприятия нашей команды. Мы поняли, что таким и должно быть название группы компаний.

Koblik Group звучит емко, легко запоминается и не ассоциируется ни с советским прошлым, ни с тяжелыми девяностыми или началом нулевых, когда многие компании имели сложные названия, все эти «снаб», «сбыт», «поставки».

– Никого не смущает, что название вашей группы на латинице, учитывая сегодняшние антизападные настроения?

– Не нужно кидаться из крайности в крайность. То, что происходит сейчас, – это временные меры, которые укрепляют страну. Более того, мы работаем не только на российском рынке, а уже в десятке стран.

– СНГ?

– Это не только СНГ. У нас достаточно большой и широкий рынок сбыта, не ограничивающийся РФ. Наши дилеры расположены в Польше, Германии, Литве, Латвии, Болгарии, Румынии, Хорватии, Сербии. Конечно, с ними сейчас есть проблемы. Монголия, Казахстан, Белоруссия – наши крупные рынки сбыта. До прошлого года мы поставляли всю прицепную линейку на Украину.

– Придумывая название холдинга, вы искали удобное слово для иностранцев?

– Это была одна из главных проблем «Воронежсельмаша», который является самым узнаваемым нашим брендом. Любому не говорящему по-русски человеку перевести это слово на латиницу и произнести почти невозможно. Тебя могут прочесть как угодно, только не так, как надо. Создавая новый бренд, мы следовали идее сделать его международным, и это не имеет никакого отношения к западным ценностям, потому что как китайцам, так и американцам тяжело выговорить название «Воронежсельмаш».

Поэтому в новом названии для нас было важно легкое прочтение и запоминаемость. То, что в названии используются латинские

буквы... Знаете, я, наверное, в этом плане все-таки человек мира. Правила игры на планете в 21 веке диктуют нам, что английский язык доступен в любой точке земного шара. Поэтому не нужно отторгать этот факт. С точки зрения бизнеса ошибочно считать, что, если мы не любим американцев, мы должны отказаться от SAP и Microsoft. Можно попробовать, но тогда давайте выкинем компьютеры, сотовую связь, машины, самолеты. Правильнее стремиться заменить их отечественными конкурентоспособными аналогами.

– Изменилась ли ваша роль в компании на фоне ребрендинга? Может, вы больше функций отдали топ-менеджерам? Судя по тому, что вы вышли с совещания, вы включены во все процессы.

– На самом деле я уже давно не включен во все процессы, тем более в связи с тем, что у нас очень широкая география точек присутствия по всей России и несколько разных направлений бизнеса. Я физически не могу успеть везде, как бы сильно ни хотел. Я подключаюсь к тем проектам, где мои усилия дают максимальную результативность. Обычно я занимаюсь в первую очередь тем, что мне нравится самому, – инвестиционные проекты, строительство заводов, создание продуктовой линейки, выходы на новые рынки сбыта. Я как не занимал ни одну официальную позицию на своих предприятиях, так и не занимаю после ребрендинга.

КOBLIK GROUP ЗВУЧИТ ЕМКО, ЛЕГКО
ЗАПОМИНАЕТСЯ И НЕ АССОЦИИРУЕТСЯ НИ
С СОВЕТСКИМ ПРОШЛЫМ, НИ С ТЯЖЕЛЫМИ
ДЕВЯНОСТЫМИ ИЛИ НАЧАЛОМ
НУЛЕВЫХ, КОГДА МНОГИЕ КОМПАНИИ
ИМЕЛИ СЛОЖНЫЕ НАЗВАНИЯ, ВСЕ ЭТИ
«СНАБ», «СБЫТ», «ПОСТАВКИ».



– **Формально вас всегда называют председателем совета директоров.**

– У нас достаточно условный совет директоров. Есть четыре человека, контролирующие все функционирование группы. Де факто я являюсь лидером этой группы, поэтому должность обычно указывается как «председатель». В России еще не формализована культура восприятия ни советов директоров, ни акционерных обществ, ни уж тем более группы через президентов и вице-президентов. Мы ориентируемся на западные системы управления и пытаемся их применить у нас. С точки зрения моей роли в компании, она какая была, такая и осталась. Я вижу ее скорее как роль «домашнего психолога». Моя основная задача – это создание классных условий работы для моей команды.

– **Вы уже упомянули, что сложно сейчас с зарубежными партнерами по объективным причинам – нарушены и логистика, и цепочки поставок. Расскажите коротко о том, как вы столкнулись с новой реальностью, какие были ваши первые мысли? Как быстро вы поняли, в какую сторону двигаться дальше?**

– Мы столкнулись с этими проблемами еще два года назад, когда началась пандемия. По факту цепочки стали нарушаться не после 24 февраля, а тогда. Были введены пандемийные ограничения, сгорели цеха по производству чипов на Тайване, начались перебои с поставками контейнеров из Азии, сократились объемы стали в Китае – беда за бедой. У нас был понятный, годами выработанный план А, и мы начали по всем логистическим цепочкам выстраивать план Б.

Есть аккредитованные нами поставщики, мы с ними работаем, но на случай, если с ними что-то пойдет не так, у нас всегда должны быть альтернативы – столь же быстрые, не уступающие по качеству и, желательно, не дороже. Нам удалось за два года выстроить эти цепочки. На обоих воронежских заводах была полностью готовая система альтернатив по закупкам – особенно импортных ингредиентов, которых нет в России. Мы искали двух-трех других поставщиков в разных странах с разными логистическими решениями. Если кто-то

МЫ ДОСТАТОЧНО КРУПНЫЕ ЗАКУПЩИКИ, ПОЭТОМУ МНОГИЕ ЕВРОПЕЙСКИЕ ПАРТНЕРЫ ЗАВИСЯТ ОТ НАС, А НЕ МЫ СИДИМ НА НИХ, КАК НА ИГЛЕ.

не может провезти фуру через Польшу, значит, мы повезем паромом через Черное море из Турции или железной дорогой из Китая контейнером.

– **Какой-то из этих планов Б сейчас пригодился?**

– Они по факту все начали работать. Часть европейских поставок пошла через третьи страны. Мы перефокусировались и на российских производителей, и на аналоги. Турция, Индия, Сербия, Пакистан, Китай, Малайзия, Индонезия – те рынки, которые мы уже нащупали и за два года успели опробовать. Более того, большая часть наших европейских партнеров, как один, с первых дней начали уговаривать нас ни в коем случае от них не отказываться. Мы достаточно крупные закупщики, поэтому многие европейские партнеры зависят от нас, а не мы сидим на них, как на игле. Заместить нас кем-либо невозможно, они просто могут потерять рынок и должны будут увольнять людей.

– **В общем, не было большого стресса?**

– Мы достаточно сильно застрахованы, как минимум на полгода всегда имеем запасы. Даже если завтра у нас останутся все поставки, то мы полгода можем выпускать продукцию без проблем.

– **Многие бизнесмены говорили о том, что приходится искать новые пути обхода, что может потребовать дополнительных расходов. Вы для проработки своего плана Б увеличивали затраты?**

– Конечно. Здесь нужно быть честными. Любая альтернатива зачастую приводит

к удорожанию. Любые планы Б. И чем больше разных поставщиков мы используем, тем сильнее увеличивается себестоимость.

– Может, в процентном соотношении скажете?

– Абсолютно все поставщики, не только европейские, за последние полгода в долларовом исчислении подняли свои цены на 10-20% на фоне беспрецедентного роста инфляции в мире. Сперва цены выросли из-за удорожания производства, потом примерно в два раза выросла стоимость доставки товаров. Это не огромные суммы в объеме того, что мы везем. Например, в контейнер помещается товаров на 200 тыс. долларов. Его доставка в Россию выросла с 4 до 8 тыс. долларов, что не так много в общей массе. Если говорить про рублевую цену, сначала волатильность изменилась в момент сильного подорожания курса доллара в марте. В апреле, когда пошел откат, мы вернулись к своим ценам. В течение последних 6-8 месяцев у нас подорожание произошло примерно на 10-15%, в зависимости от группы товаров.

– В связи с новыми обстоятельствами пришлось ли вам пересмотреть ваши инвестиционные планы?

– Мы обычно утверждаем план на три года вперед. Пока реализуем все запланированные проекты. Мы запустили вторую

очередь завода «Воронежсельмаш». Ленточку пока не перерезали, но производство уже вовсю работает. Начали проектирование третьей очереди «Воронежсельмаша». Также в этом году ждем старт возведения второй очереди завода «Ромакс» в Семилуках. В 2023 году здесь же надеемся начать строить предприятие по производству прицепов. По большому счету, на нас ничто не влияет. Мы, наоборот, пытаемся ускорить процесс. Чем быстрее делаешь инвестиции, тем быстрее получишь отдачу.

– Во сколько оцениваются инвестиции в третью очередь «Воронежсельмаша» и вторую очередь «Ромакса»?

– Если мы говорим про строительство корпуса под ключ, то каждый обойдется примерно в 1 млрд рублей. С «Ромаксом» немного сложнее, потому что там уникальные автоматизированные линии, дорогая начинка, которую умножать можно до бесконечности. Я думаю, что уложимся в 1,2 млрд рублей. Посмотрим, что будет с курсом. Оборудование все импортное, ведь в России станкостроение пока оставляет желать лучшего. Но уже пошли первые ласточки, появляются интересные предложения.

– Зарубежные партнеры из-за санкций прекратили с вами сотрудничать?

– Часть из них попала под санкции.



СОВЕТСКИЙ СОЮЗ НАЛАДИЛ ПРОИЗВОДСТВО ТОЛЬКО ДЛЯ ЛОКАЛЬНОГО РЫНКА И ЧАСТИ СОЦИАЛИСТИЧЕСКОГО ЛАГЕРЯ. КОГДА МЫ ВЫШЛИ В СВОБОДНЫЙ РЫНОК В 1990-Е, МЫ НАЧАЛИ ВСЕ С НУЛЯ.

Например, наш большой немецкий партнер TRUMPF объявил об уходе с российского рынка. А на этот год у нас была запланирована поставка трех уникальных роботизированных лазерных установок. Партнеры были вынуждены разорвать с нами контракт и вернуть деньги.

– Тут, скорее, они потеряли?

– Это потеря для двух сторон, потому что заменить их в России полноценно никто не может. Зато мы дадим шанс компаниям, в том числе и российским, поучаствовать в таких проектах, о которых они раньше не могли и мечтать.

– Сейчас мы сталкиваемся с тем, что в России нет тех или иных продуктов и оборудования. Бизнес всегда отдавал предпочтение зарубежному качеству, поэтому в местных игроках потребности не было?

– Нет, неправильно. Мы живем в 21 веке, происходит сумасшедшая глобализация. На примере иностранных компаний можно проследить: нет ни одного производителя, который бы работал только для локального рынка. Автомобильные заводы Toyota или Volkswagen расположены во многих странах, причем интеграция идет на максимально высоком уровне. Кто-то делает двигатели, кто-то форсунки, стекла, кабины, сварочных роботов и так далее – они друг друга дополняют. Нельзя построить в России классный завод и сказать, что теперь мы будем снабжать полпланеты. Наши западные партнеры шли к этому несколько столетий. И если 100 лет назад, на закате Российской империи, мы были с ними в равных условиях (у нас были такие же фабрики, предприятия, которые поставляли свою продукцию в разные концы планеты), то

в 1920-е годы большая часть из них рухнула. Советский Союз наладил производство только для локального рынка и части социалистического лагеря. Когда мы вышли в свободный рынок в 1990-е, мы начали все с нуля.

В стране мы можем сделать все что угодно, но это будет экономически необоснованно. Чтобы это исправить, нужно создавать целые новые отрасли, а на это уйдет не один десяток лет. Например, станкостроения в Советском Союзе не было. После Второй мировой войны мы завозили станки из Америки, Европы, Японии, которые и по сей день стоят на некоторых заводах. Есть узкие направления, где мы были неплохи. Это, в основном, тяжелое машиностроение. Все остальное, к сожалению, страдало. Станкостроение, как и автоматизация, – это наивысшие точки развития человеческой мысли, которые требуют длительных сроков для развития. Сделать качественный станок ничуть не легче, чем построить и запустить в космос ракету. Но ракеты мы запускаем с 1960-х годов, а вот в станкостроении отстали от современных тенденций на десятилетия.

– На сайте у вас видела, что вы запустили новый цех в рамках планов по импортозамещению. Можете подробнее рассказать, что такое эксклюзивное вы будете производить?

– Мы каждый год целенаправленно добавляем новые виды выпускаемой продукции, чтобы наши потребители могли из рук одного производителя получить комплексное решение. Наши клиенты могут, как в супермаркете, накидать в одну корзину разные виды продукции. Если мы говорим про логистику зерна, не существует производителей, кроме нас, которые пришли бы и сказали: мы строим вам элеватор целиком под ключ и отвечаем



за все оборудование. Кто-то фокусируется на зерносушилках, кто-то производит транспортное оборудование, емкости для хранения. Мы единственное предприятие, которое делает полностью все под ключ.

– В этом, получается, ваше конкурентное преимущество?

– Конечно. В новом цехе мы начали делать несколько видов новых зерносушилок – конвейерные и колонковые, а также выпустили новинки для очистки зерна. На «Ромаксе» мы расширили номенклатуру силосов хранения и транспортного оборудования для мощных портовых элеваторов, откуда идет отгрузка на морские суда. По сути, этого в России никто не делал, мы замещаем игроков, которые...

– Уже точно покинули рынок?

– Кто-то покинул, кто-то планирует; кому-то мы помогаем это сделать – тем, кто считал, что это их вотчина и никто другой заменить их не сможет.

– Монополисты какие-то?

– Я бы даже не говорил «монополия». Пока «Макдональдс» был в России, шансы появления аналогичной сети фастфуда

равнялись нулю. У этой компании настолько развиты технологические и бизнес-процессы, что конкурировать с ними почти невозможно. У них бюджет близок к бюджету многих наших регионов, а может, даже федеральных округов. Сейчас появилась возможность эту нишу заместить. Так же и у нас теперь есть возможность войти на рынки, где нам не давали шансов. Нам говорили: «Ребята, это корабль «Панамакс» вместимостью 50 тыс. тонн и он должен загрузиться за шесть часов. Мы знаем, что вы хорошие и перспективные. Но мы не готовы быть первопроходцами и сотрудничать с российской компанией». Теперь у нас появился шанс доказать, что мы готовы обеспечить их необходимым оборудованием в сжатые сроки и отвечать за качество.

– А где этот порт находится?

– То, что сейчас делаем, в Новороссийске. Это крупнейший российский порт с отгрузкой на морские суда.

– Наверняка не вы одни сориентировались и рветесь на свободные ниши. Кто-то еще с вами соревнуется в этом направлении?

– Конечно же. В нашей отрасли точно нет монополии. Все как один пытаются расширить свое присутствие и дать рынку абсолютно

новый продукт. По факту, мы должны заместить полноценно и качественно иностранных игроков, что сейчас и делаем.

– По силам?

– Все по силам. У нас огромный потенциал. В целом у России невероятные внутренние резервы. Если говорить про человеческий ресурс с точки зрения мозгов, образованности и умения работать в сложных ситуациях – посмотрите, какой у нас сейчас активный пласт молодого поколения, который развивался уже после 2000-х в новой России. Если оценивать уровень цифровизации этого поколения, насколько успешно оно работает с новыми технологиями, то мы можем дать фору абсолютно любой стране. Вопрос, наверное, в правильном менеджменте молодежи, в их грамотной мотивации. Они же не бегут работать с утра до ночи на заводах. Сейчас у нас есть очень короткий промежуток времени, чтобы кардинально поменять внутренние процессы в стране.

– Вы недавно купили завод в Белоруссии. Сейчас, по всей видимости, необходимость в создании Союзного государства стала наиболее острой, наши чиновники туда приезжают чуть ли не каждую неделю. А как там власть выстраивает отношения с бизнесом? И чем эта модель отличается от российской?

– В России взаимоотношения бизнеса с региональной властью выстроены на уровне операционных задач, но не стратегических больших инициатив. Власть же практически не участвует в реализации элеваторных объектов наших клиентов, это свободный рынок. В Белоруссии как раз обратная ситуация. Там 98% всей сельскохозяйственной земли принадлежит государству. В сельхозотрасли нет частного бизнеса, всем управляют государственные облизполкомы и колхозы. Нельзя однозначно сказать, хорошо это или плохо. Везде есть свои плюсы.

– Просто ваш заказчик – государство.

– Да. В России мы привыкли работать с конкретным физическим лицом, которое

является собственником и центром принятия решений. У белорусов плановая экономика, соответственно, есть конкретный план по закупкам. Поэтому все поставки идут не через открытые тендеры. То, что Мишустин начал делать полгода назад, когда был подписан план объединения экономик наших двух стран, по большому счету и есть такие шаги по интеграции Белоруссии в российскую действительность. Мы, конечно же, очень сильно ожидаем изменения этих процессов на рынках Белоруссии, в том числе передачи земли в частные руки.

Я, наверное, на всю голову капиталист с точки зрения частной собственности, поэтому считаю, что порядок может быть только на клочке земли, у которой есть хозяин. Свою собственность ты можешь передать детям и внукам, ее нужно беречь и бороться за нее. А когда это не твое, особенно государственное, есть соблазн не беречь. Я сильно жду изменения структуры бизнеса Белоруссии, чтобы более полными и большими шагами войти в этот рынок.

– Пока ждете этих изменений, инвестировать в развитие белорусского актива не планируете? Действующих мощностей достаточно?

– Мы уже начали инвестировать и расширять линейку продукции. Добавляем туда элеваторное оборудование, то, чего завод в Минске никогда не делал. Сейчас образовался профицит мощностей, так как одномоментно в связи с текущими событиями остановились поставки продукции в Украину, Польшу, Прибалтику. Этот профицит мы используем для увеличения линейки продукции. Вообще в первую очередь у нас стоит задача модернизировать смоленский завод под выпуск зерновозов и прицепов с толкающими бортами. Следующий шаг – развитие завода в Минске.

– Новые заводы, минский и смоленский, выпускают сельхозмашины для животноводства. Почему заинтересовала эта тема?

– Оба завода производят линейку прицепных машин, кормораздатчиков, миксеров,

БИЗНЕС ДОЛЖЕН РАБОТАТЬ САМОДОСТАТОЧНО, А МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ – ЭТО ВИШЕНКА НА ТОРТЕ, КОТОРУЮ ТЫ В КОНЦЕ СВОЕГО РЕЗУЛЬТАТИВНОГО ПУТИ МОЖЕШЬ СНЯТЬ И ДАЛЬШЕ РАЗВИВАТЬСЯ ЕЩЕ БЫСТРЕЕ.

измельчителей соломы, бочек для перевозки органики, разбрасывателей. Наша дилерская сеть «Кузница» всегда продавала полевые машины, и именно она является индикатором, куда нам двигаться, что же нужно нашим потребителям. Расширение собственной линейки – это всего лишь обеспечение нашего рынка сбыта, который и так уже немаленький.

– Расскажите, привлекаете ли вы кредитные средства? И в какой пропорции инвестируете заемные и собственные?

– Мы стараемся лимитировать кредитную нагрузку. Привлекаем средства на короткие сроки, в зависимости от условий. Когда есть возможность использовать по каким-то программам льготные деньги. В этом направлении мы работаем с Фондом развития промышленности. Вошли в две новые программы по заводам «Ромакс» и «Воронежсельмаш». Можно привлечь кредит под 3% на пять лет – это просто супер, вне рыночная ставка. Полгода назад ставки были более 20%. Это означало бы приостановку инвестиций. У нас уже была история, когда мы притормозили вторую очередь «Воронежсельмаша», чтобы не поднимать цены и не перекладывать затраты на потребителя. В нашей отрасли, как только деньги стоят выше 7% годовых, инвестиции окупаются слишком долго, свыше десяти лет, а это всегда большой риск.

– Заявиться на какую-то региональную программу есть возможность?

– У нас нет. Более того, есть устоявшееся мнение, что, раз бизнес крупный, никаких льгот и преференций быть не должно. А мы не малый, и зачастую уже и к среднему нас не причисляют. Никто не задумывается о том, что у крупного бизнеса только ФОТ может исчисляться десятками или сотнями миллионов

рублей в месяц на выплату зарплат.

Я отношусь к мерам поддержки следующим образом. Бизнес должен работать самостоятельно, а меры поддержки – это вишенка на торте, которую ты в конце своего результативного пути можешь снять и дальше развиваться еще быстрее.

– Еще хотела немного с вами поговорить о гражданском собрании «Лидер». Вы говорили, что далеки от Воронежской области, но все равно вступили в ее клуб топовых бизнесменов. Хотела уточнить, как часто там проходят собрания, что вы обсуждаете, сплотились ли в этот сложный кризисный период?

– Собрания проходят обычно раз в месяц. Все-таки это от Александра Викторовича (Гусева, – прим. ред.) больше зависит, мы все подстраиваемся. Обычно обсуждаем текущую ситуацию в области, обмениваемся мнениями.

Если говорить в разрезе сегодняшних событий, Борис Нестеров объединил вокруг себя команду людей, неравнодушных к происходящему, которые начали оказывать адресную поддержку. Мы идем своим путем, у нас есть прямые подшефные учреждения, которым мы помогаем. Наверное, в «Лидере» это больше вопрос собственного желания и отношения к происходящему. Кто-то объединился и побежал вперед, кто-то, наоборот, абстрагировался и сделал шаг назад. Кто-то, как мы, адресно выбрал себе, кому и чем можно помочь, и идет этим путем.

– А кому помогаете?

– Хорошие некоммерческие дела я стараюсь не обсуждать публично, делаю это не для пиара.

– **Поняла. Какие три главные угрозы российскому бизнесу сейчас вы видите? Или их нет?**

– В любой ситуации, какой бы она ни была, всегда есть положительные и отрицательные стороны. Более того, я не считаю, что у нас сейчас действительно кризис, как в 1998-м или 2008-м. Сейчас экономическая ситуация стабильнее, чем тогда, просто кардинально поменялась реальность. Как если бы мы в России взяли и оградили МКАД и сказали: ребята, больше в Москву из регионов никто не въезжает, не выезжает, самолеты не летают, за покупками не ездим, с компаниями не работаем. Наверное, это был бы новый фактор, но, вопрос, хорошо это было бы или плохо?

Я, честно говоря, готов доплатить за то, чтобы так когда-то случилось, чтобы Москву ограничили в ресурсах. Пускай она останется классным торговым городом и финансовой столицей, но можно вывезти из нее все государственные органы, министерства, все, что можно, просто перераспределить по стране. Если бы Москву в какой-то момент накрыли колпаком и сказали, что больше не въезжаем, это дало бы огромный импульс для развития регионов.

По этой же логике, из-за невозможности вывозить деньги из РФ, сейчас появилось огромное количество возможностей. Классно,

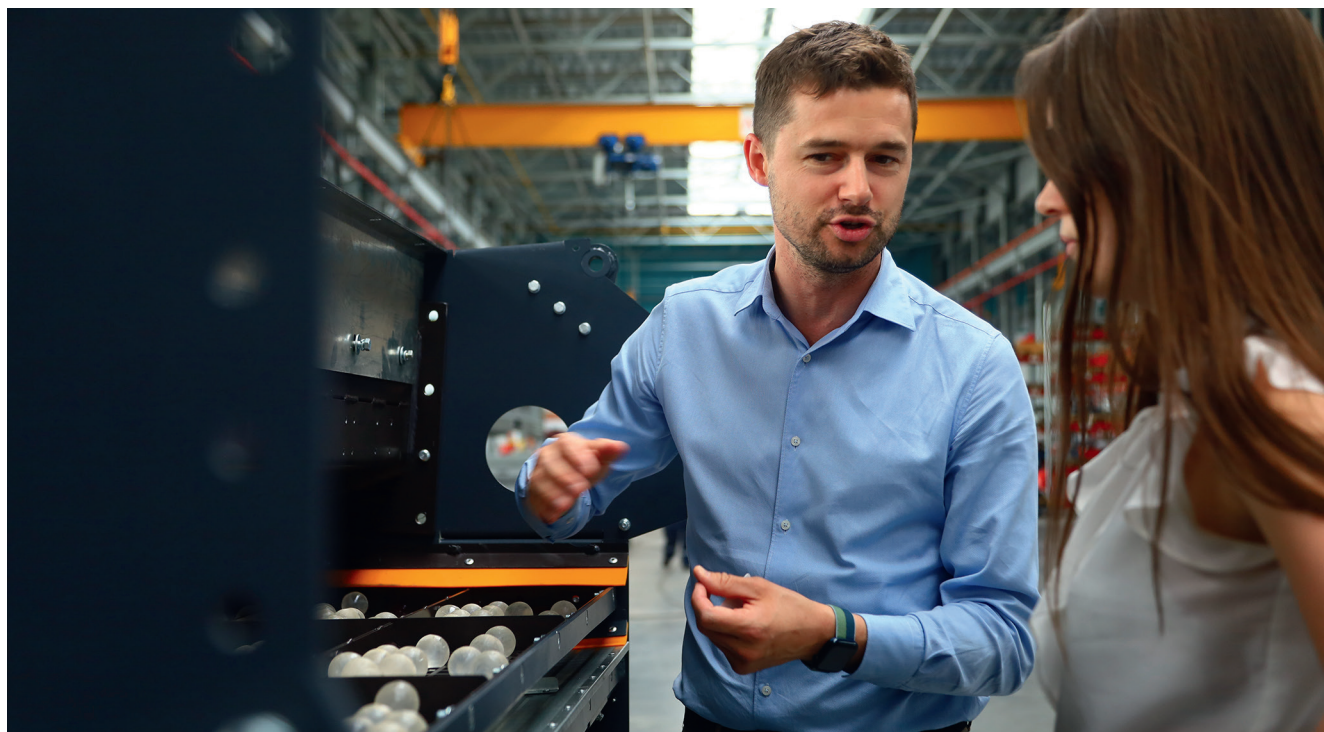
что теперь то, что мы с вами зарабатываем, остается внутри страны с огромным профицитом. Мы действительно начинаем производить такие товары, которыми хочется пользоваться. Сегодня у всех есть вариант стать лучше, в том числе университетам и работодателям, которым необходимо остановить миграцию молодых талантливых людей, изменить подход к ним и мотивацию.

– **Какая, по вашему мнению, самая эффективная мотивация? Финансовая? Или как-то иначе можно удержать?**

– Финансовая мотивация – самое грустное, что может быть. Если человек работает в компании только ради того, чтобы в конце месяца какое-то количество нулей ему упало на карту, рано или поздно эти нули перестанут его возбуждать. Я лично верю в одно: команда эффективна тогда, когда работает в комфорте. Дело не в кондиционерах и хорошей мебели, а в комфортной среде, в которой люди захотят совместно что-то создавать. Если ты можешь это организовать, ни один здоровый человек не променяет свое счастье и личный комфорт на нули где-то в чужой стране.

– **А в вашем холдинге удалось такого добиться?**

– Я думаю, что да. Здесь нужно разделить понятия. У нас есть компании, которые давно



ЕСЛИ ЧЕЛОВЕК РАБОТАЕТ В КОМПАНИИ ТОЛЬКО РАДИ ТОГО, ЧТОБЫ В КОНЦЕ МЕСЯЦА КАКОЕ-ТО КОЛИЧЕСТВО НУЛЕЙ ЕМУ УПАЛО НА КАРТУ, РАНО ИЛИ ПОЗДНО ЭТИ НУЛИ ПЕРЕСТАНУТ ЕГО ВОЗБУЖДАТЬ.

внутри нас, которые мы создавали с нуля. В этом случае текучки практически нет. Но каждый раз, когда приходим в новый актив, мы являемся фактором стресса. Происходит встряска и достаточно большое количество команды разлетается в разные стороны. Например, в «Воронежсельмаше» мы поменяли 60% команды после покупки актива. Мы как в количественном, так и в качественном соотношении вырастили здесь людей, их стало больше, а текучка сократилась до уровня плинтуса. Это касается и «Воронежсельмаша», и «Ромакса».

Сейчас мы пришли на смоленский и минский заводы. Для них, конечно, это стресс. Мы должны переформатировать команду, потому что хотим быть лучшими, а для этого нужно бегать значительно быстрее. Не всем сотрудникам это надо, поэтому мы заходим и сразу говорим: ребят, скорее всего, здесь половина из вас не захочет с нами бежать в таком темпе.

Мы ставим себе цели через три года стать лучшей компанией по сельхозмашиностроению в России, брендом №1; через пять лет крупнейшей машиностроительной компанией в СНГ; через десять лет – войти в топ-5 мировых компаний.

В этом я не сомневаюсь. Вопрос только в том, что часть команды побежит вместе с нами еще быстрее, чем мы задумали, а часть команды не устроят наши мечтания – и они сойдут с подножки нашего поезда.

– Интересно услышать ваше мнение: какой пласт в текущей обстановке самый influential – бизнес, чиновники или силовые ведомства?

– Я точно не могу быть экспертом здесь, потому что работаю на очень странном рынке, где мы напрямую не зависим от решений чиновников или силовых ведомств, практически не взаимодействуем. Зачастую воронежские товарищи и коллеги говорят, что я живу в розовых очках и в регионе мне кажется все слишком хорошим – еда слишком вкусная, небо слишком солнечное, девушки слишком красивые. Но я действительно считаю, что в Воронежской области в нашей отрасли для бизнеса нет искусственных барьеров.

– Вы 4,5 года живете в Воронеже. Вы переехали, купили квартиру – или вы между Москвой и Воронежем разрываетесь?

– Я живу в съемной квартире, и в этом плане у меня современные понятия и отношение к недвижимости. Снимаю себе студию, мне достаточно. Обычно мой месяц – это 10 дней в Москве, 10 в Воронеже и 10 где-то на выездах. Если раньше я понимал, что живу в Москве, а в Воронеж езжу в небольшие рабочие командировки, то последние два года поймал себя на мысли, что живу в Воронеже, а уезжаю на выходные к детям в Москву. Я искренне люблю Воронеж. Дети уже смеются: ну что, говорят, пап, едем в город-мечту, город возможностей – Воронеж.

ДИРЕКТОР НОВОВОРОНЕЖСКОЙ АЭС ВЛАДИМИР ПОВАРОВ: «НОВОВОРОНЕЖ — МИРОВАЯ КУЗНИЦА КАДРОВ ДЛЯ АТОМНОЙ ОТРАСЛИ»

АО «Концерн Росэнергоатом», который выполняет функции оператора 11-ти атомных электростанций России, в этом году исполняется 30 лет. Нововоронежская АЭС, которая является филиалом концерна, подходит к этой дате в новом статусе. В мае ей присвоили имя выдающегося ученого-атомщика Виктора Сидоренко. Это вторая АЭС в России, которая носит имя великого служителя науки. Корреспондент «Абирега» пообщался с директором Нововоронежской АЭС Владимиром Поваровым о производственных успехах предприятия, инновациях и подготовке кадров.

– Наиважнейшие показатели работы АЭС надежность, безопасность и, разумеется, производительность. Расскажите о производственных успехах атомной станции в 2021 году.

– В 2021 году Нововоронежская АЭС выработала рекордные 26,95 млрд кВт/ч. Такого количества достаточно, чтобы месяц снабжать электричеством более 5 тыс. высокотехнологичных малых атомных городов, подобных Нововоронежу.

Если бы такое количество электричества выработала угольная генерация, в атмосферу ушло бы 17,3 млн тонн парниковых газов. АЭС то редкое предприятие, которое не выбрасывает в атмосферу CO₂ и не создает парникового эффекта. Мы следуем ESG-принципам, или принципам устойчивого развития, в которых огромная роль уделяется защите окружающей среды.

Для региона мы остаемся главным источником электроэнергии – снабжаем 21 крупное предприятие и более 2,3 млн жителей области.

– В эпоху IT-технологий много говорится об инновациях. На Нововоронежской АЭС работают два инновационных энергоблока №6 и №7. Энергоблок №6 вообще стал первым в мире поколения «3+» с водородным энергетическим реактором мощностью 1200 МВт. Какая работа по этим проектам ведется сейчас?



АЭС – ТО РЕДКОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ, КОТОРОЕ НЕ ВЫБРАСЫВАЕТ В АТМОСФЕРУ CO₂ И НЕ СОЗДАЕТ ПАРНИКОВОГО ЭФФЕКТА.

– Вот уже шестой год энергоблок №6 работает надежно и эффективно и имеет большие резервы для улучшений. Сейчас нововоронежские атомщики реализуют проект по переводу энергоблока №6 на 18-месячный топливный цикл, т.е. свежее ядерное топливо будет перегружаться не раз в год, как ранее, а раз в 1,5 года. Не буду вдаваться в технические подробности, но это позволит сократить длительность ремонтов на энергоблоке, обеспечит прирост выработки электроэнергии, увеличит эффективность его работы в целом.

Работая над повышением безопасности АЭС, наши атомщики совместно с учеными из Объединенного института ядерных исследований г. Дубны планируют в скором времени создать установку мирового уровня по исследованию свойств нейтрино – частицы, которая поможет понять основы фундаментальной и ядерной физики. Посмотрим, может, именно нашим ученым удастся продвинуться в этой теме.

– В этом году концерну «Росэнергоатом», куда в числе 11 действующих атомных станций входит и НВ АЭС, исполняется 30 лет. Каковы ключевые задачи концерна на 2022 год, и какую роль в них играет НВ АЭС?

– «Росэнергоатом» является крупнейшей генерирующей компанией России, которая объединяет все АЭС – страны и входит в электроэнергетический дивизион госкорпорации по атомной энергии «Росатом». Говоря простыми словами, «Росэнергоатом» несет свет и тепло людям. Если посчитать, то примерно каждая пятая лампочка в стране горит от энергии, выработанной атомными станциями. Роль Нововоронежской АЭС я вижу в том, чтобы надежно и безопасно работать, выполнять госзадание по выработке электроэнергии, тем самым вносить свой вклад в общее дело.

– В этом году Нововоронежской АЭС присвоено имя ученого-атомщика Виктора Сидоренко. До этого такого почетного права была удостоена только Белоярская АЭС, которая носит имя И.В. Курчатова. Для меня лично это равнозначно почетному военному званию «гвардейский». Что это для вас?

– Для меня и для всего коллектива это особенное событие. Именно Виктор Алексеевич Сидоренко, которого не стало в феврале этого года, был одним из создателей направления водо-водяных энергетических реакторов. Нововоронежская АЭС является первой в мире промышленной АЭС с реакторами такого типа. Именно Виктор Сидоренко под руководством Игоря Курчатова осуществлял научное руководство пуском и освоением мощности энергоблока №1 Нововоронежской АЭС, за что и был удостоен государственной премии СССР.

– НВ АЭС – пионер во многих направлениях. В том числе и в социальном партнерстве. В этом году исполняется 10 лет Соглашению о сотрудничестве Госкорпорации «Росатом» и правительства Воронежской области. Что сделано за этот период? Каков объем социальных инвестиций?

– Нововоронежская АЭС входит в тройку крупнейших налогоплательщиков региона. Но, помимо этого, с 2012 года у нас действует Соглашение между правительством Воронежской области и госкорпорацией «Росатом» о выделении дополнительных налоговых отчислений от деятельности Нововоронежской АЭС в бюджет города атомщиков. Воронежская область стала первой, где оно было успешно реализовано. За это время на развитие Нововоронежа направили дополнительно более 2,7 млрд рублей. За десять лет в городе построили лучшие в регионе спортивные объекты, обновлена городская инфраструктура, решены многолетние проблемы. Город просто не узнать!

САНКЦИИ ПОЗВОЛИЛИ НАМ НАЛАДИТЬ ВЫПУСК ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ПРОДУКЦИИ,
ПАНДЕМИЯ НАУЧИЛА БЕРЕЖНЕЕ ОТНОСИТЬСЯ К СВОЕМУ ЗДОРОВЬЮ, ОТКРЫЛА НАМ
НОВЫЙ И, КАК ОКАЗАЛОСЬ, ЭФФЕКТИВНЫЙ ДИСТАНЦИОННЫЙ ФОРМАТ РАБОТЫ.





– Зная вашу личную заинтересованность в подготовке квалифицированных кадров для НВ АЭС, нельзя не коснуться планов по трансформации Нововоронежского политехнического колледжа в вуз. На какой стадии сейчас этот проект?

– На Нововоронежской АЭС сложился творческий коллектив, работает два доктора и 17 кандидатов наук. Мы выпустили несколько книг с уникальной информацией, полученной в ходе пуска и эксплуатации инновационных энергоблоков поколения «3+». При поддержке «Росатома» на базе колледжа открыта базовая кафедра «Технология ВВЭР в АЭС» при НИЯУ МИФИ.

Все это говорит о том, что есть фундамент для реорганизации Нововоронежского политехнического колледжа в Политехнический институт при НИЯУ МИФИ. Для наших детей это открывает возможность получать качественное высшее образование недалеко от дома. Предварительные договоренности достигнуты, но для реализации проекта требуется время.

Сейчас завершается ремонт колледжа.

НОВОВОРОНЕЖСКАЯ АЭС СТАЛА ПЕРВОЙ СРЕДИ РОССИЙСКИХ АТОМНЫХ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЙ, ГДЕ СОЗДАН МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЦЕНТР ПОДГОТОВКИ ПЕРСОНАЛА.

Хочется верить, что новое современное пространство для молодежи вдохновит ее на большие успехи.

– Нововоронежская АЭС стала первой среди российских атомных электростанций, где создан Международный центр подготовки персонала. Нововоронеж даже называют мировой кузницей кадров для атомной отрасли.

– Да, сейчас обучение здесь проходят специалисты из Турции и Народной Республики Бангладеш. В этих странах госкорпорация «Росатом» строит инновационные энергоблоки по нововоронежскому дизайну с ВВЭР-1200 поколения «3+». Обучение идет по всем необходимым направлениям: от оператора до начальника смены АЭС.



С 2019 по 2024 год обучение в Нововоронеже должны пройти порядка 2,8 тыс. иностранных специалистов из разных стран.

– Как руководитель крупного предприятия, действующего в непростых экономических условиях, какие вы ставите задачи лично перед собой?

– Атомщики – особые люди, которые, несмотря ни на какие катаклизмы, должны продолжать работу, чтобы действовали предприятия, школы, детские сады. Санкции позволили нам наладить выпуск отечественной продукции, пандемия научила бережнее относиться к своему здоровью, открыла нам новый и, как оказалось, эффективный дистанционный формат работы. Думаю, нужно верить в свои силы, делать хорошо свое дело, на все происходящее смотреть с долей оптимизма.

– Управление крупной компанией вы совмещаете с законотворческой деятельностью в качестве депутата Воронежской областной Думы. Над какими проектами там работаете сейчас?

– В региональном парламенте я работаю в двух комитетах: являюсь заместителем председателя Комитета по промышленности, инновациям и цифровому развитию и членом Комитета по образованию, науке и молодежной политике.

Одна из основных задач сейчас – привлечение инвесторов в регион. Так, мы работаем с руководством особой экономической зоны «Центр» и индустриального парка «Масловский» над проектом по повышению надежности энергообеспечения их резидентов.

Также сейчас на особом контроле несколько вопросов, требующих моего личного участия. В Нововоронеже слежу за выполнением ремонта в школе №4, в детском саду №15, за реконструкцией парка. В Хохле решается вопрос по водоснабжению села, участием района в программе по созданию туристического кластера на базе исторического музея в селе Костенки, строительству новых школ. В Репьевском районе курирую капитальный ремонт школы в селе Колбино, участие района в региональной программе по обеспечению населения качественной питьевой водой.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ПРОЕКТНОГО ИНСТИТУТА «ГИПРОКОММУНДОТРАНС» ЕКАТЕРИНА АЛЕКСЕЕВА: «МЫ РАСШИРЯЕМ ТЕРРИТОРИЮ ВЛИЯНИЯ»

В 2022 году воронежский проектный институт «Гипрокоммундортранс» отметил 55-летие. Компания проектирует социально значимые объекты не только в столице Черноземья, но и по всей России. Генеральный директор проектного института Екатерина Алексеева рассказала корреспонденту «Абирега» о более чем полувековой истории компании, значимых для региона проектах, наградах и сплочении коллектива.



– В этом году институту исполнилось 55 лет. Какие итоги его работы можно подвести?

– За 55 лет наш институт разработал порядка 6 тыс. объектов. От Магадана до Кишинева, от Риги до Душанбе. Сотни реализованных проектов, являющих собой современный облик городов. Сотрудники «Гипрокоммундортранс» (ГКДТ) занимались проектированием целых городов – начиная от планировки территории, систем транспортного развития и заканчивая созданием жилой и социальной инфраструктуры.

Только за последние три года мы спроектировали порядка 50 социальных объектов. Портфель проектов ГКДТ формируется при участии федеральных и региональных госзаказчиков, крупных девелоперов из разных регионов страны.

– ГКДТ проектирует немало социально значимых объектов для Воронежской области. Какие из них вызывают у вас особую гордость?

– Из тысяч реализованных институтом проектов сложно выделить те, которыми мы особенно гордимся. Поэтому отмечу несколько

**ГЛАВНАЯ ЦЕЛЬ – СОХРАНИТЬ УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ КОМПАНИИ В УСЛОВИЯХ
ВЫСОКОЙ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ И РИСКОВ.**



зданий, которые уже стали знаковыми для Воронежа. Прежде всего, это Камерный театр, построенный по нашему проекту. Он был разработан в соавторстве с архитектором из Москвы Сергеем Куцеваловым и воронежцем Михаилом Степучевым, который занимался интерьерами. Участники всероссийской образовательной программы «Архитекторы РФ», побывав в Воронеже, были поражены, насколько компактно выглядит здание театра снаружи – и сколько всего удалось разместить внутри.

Колоссальное значение для развития спортивной инфраструктуры региона имеет появление Центра гребли на байдарках и каноэ. Объект спроектировали наши специалисты. Уникальность этого проекта в том, что в одном месте сосредоточено максимальное количество спортивных объектов для проведения соревнований международного уровня и подготовки спортсменов. Здесь расположены зал гребных тренажеров, культурно-оздоровительный комплекс, эллинги для хранения лодок, а также открытые спортивные площадки, уличные тренажеры, ледовая арена и футбольный манеж, которыми могут пользоваться все желающие.

В проекте Бобровского образовательного центра «Лидер» нам удалось объединить школу, профтехучилище и интернат. Сейчас в Воронеже по нашему проекту на Московском проспекте строится образовательный центр на 2,8 тыс. мест.

Также по нашему проекту идет строительство хирургического корпуса Воронежского областного клинического онкологического диспансера. Специалисты проектного института успешно справились с очень непростой задачей – здание с подземной парковкой необходимо было разместить на весьма ограниченном земельном участке между улицами Войцеховского и Каляева.

В прошлом году был открыт Центр культуры здоровья «Олимп Пять» на ул. Моисеева.

АРХИТЕКТОРЫ ГКДТ ЕЖЕГОДНО
ПРЕДСТАВЛЯЮТ СВОИ РАБОТЫ НА
РЕГИОНАЛЬНЫХ И ОБЩЕРОССИЙСКИХ
ФОРУМАХ.

СОТРУДНИКИ «ГИПРОКОММУНДОТРАНС» (ГКДТ) ЗАНИМАЛИСЬ ПРОЕКТИРОВАНИЕМ ЦЕЛЫХ ГОРОДОВ – НАЧИНАЯ ОТ ПЛАНИРОВКИ ТЕРРИТОРИИ, СИСТЕМ ТРАНСПОРТНОГО РАЗВИТИЯ И ЗАКАНЧИВАЯ СОЗДАНИЕМ ЖИЛОЙ И СОЦИАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ.

Концепция фасада построена на ассоциации бренда «Олимп Здоровья» с мифическим Олимпом древней Греции, и за основу облика здания взят памятник античной архитектуры Парфенон.

– В этом году институт выиграл немало престижных наград и премий. В их числе «Дом на Брестской приглашает: архитектура, дизайн, ландшафт», где у вас сразу два диплома. За счет чего удается достигать таких результатов?

– Выигрывать в престижных конкурсах, прежде всего, нам позволяет опыт – это то, что не купишь и не опишешь в двух словах. Это то, что приобретается только с течением времени. Архитекторы ГКДТ ежегодно представляют свои работы на региональных и общероссийских форумах. Так, наши специалисты увеличивают число своих компетенций: знакомятся с новыми тенденциями, интересными идеями и приемами их реализации.

– Мы знаем, что в ГКДТ большое внимание уделяется корпоративной социальной ответственности. В частности, внутри компании существуют многочисленные мотивационные программы и поощрения для сотрудников. Расскажите о них подробнее?

– На протяжении многих лет для сплочения коллектива в компании действуют различные меры поддержки и мотивации сотрудников. Например, в компании действуют положения и о нематериальной мотивации, и о наставничестве, за которое начисляется доплата.

Более того, у нас сложилась традиция каждый праздник отмечать вместе. Например, одно из любимых мероприятий – День института, когда команда ГКДТ отправляется на экскурсии в города России. День строителя мы празднуем на базе отдыха. Празднование Нового года уже не первый раз проводится в





В 2022 ГОДУ НА БАЗЕ ГКДТ СОЗДАН УЧЕБНЫЙ ЦЕНТР (ВИМ-КЛАСС), ОСНАЩЕННЫЙ СОВРЕМЕННЫМ КОМПЬЮТЕРНЫМ ОБОРУДОВАНИЕМ И ПРОГРАММНЫМ ОБЕСПЕЧЕНИЕМ, КОТОРОЕ ПОЗВОЛЯЕТ ПРОВОДИТЬ ОБУЧЕНИЕ ТИМ.

театре, чтобы сотрудники могли посмотреть спектакль, а после отметить главный праздник года. Наступление 2022 года наша команда отмечала в Камерном театре.

В проектно институте сотрудников всегда поздравляют с женитьбой, рождением детей, их поступлением в ВУЗ и успешным окончанием обучения. К 23 Февраля и Международному женскому дню вручаются подарки. И все это – за счет компании. Отдельно хочется отметить, что в День рождения каждому сотруднику нашего института предоставляется оплачиваемый выходной.


Кстати, каждый год, в конце декабря, в ГКДТ проводится выставка детских поделок и рисунков «Моя новогодняя и Рождественская сказка». По ее итогам награды получают

абсолютно все участники. Важно, чтобы дети зарабатывали премии своим трудом. Творчеством дети занимаются вместе с родителями.

Также институт берет на себя расходы на подготовку и участие команды ГКДТ в соревнованиях по футболу, волейболу, стрельбе, настольному теннису, гребле на байдарках.

– Какие у проектного института планы развития на ближайшее будущее?

– Главная цель – сохранить устойчивое развитие компании в условиях высокой неопределенности и рисков. Мы повышаем эффективность системы управления, основных бизнес-процессов и внедряем электронный документооборот. Для роста качества уровня



РАБОТАЕМ НАД ПРОЕКТОМ ОБНОВЛЕНИЯ ВОРОНЕЖСКОГО ТЕАТРА
ОПЕРЫ И БАЛЕТА, КОНЦЕПЦИЯ КОТОРОГО БЫЛА ОДОБРЕНА ГУБЕРНАТОРОМ
ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ НА АРХИТЕКТУРНОМ ФОРУМЕ
«ЗОДЧЕСТВО ВРН – 2022».

проектной документации внедряем технологии информационного моделирования (ТИМ). Процесс проектирования становится более прозрачным, минимизируется возможность ошибок.

Кроме того, с января 2022 году в России использование ТИМ является обязательным для формирования и ведения информационной модели объекта капитального строительства. Это относится ко всем социальным объектам, которые возводят за счет государственных средств. Кстати, проект хирургического корпуса Воронежского областного клинического онкологического диспансера был разработан с применением ТИМ. И сейчас наши специалисты используют эти технологии, проектируя новый жилой комплекс «Ключи» и новые социальные объекты.

Большое внимание уделяем обучению сотрудников. В 2022 году на базе ГКДТ создан учебный центр (ВИМ-класс), оснащенный современным компьютерным оборудованием и программным обеспечением, которое позволяет проводить обучение ТИМ. Причем максимально приближаем этот процесс к производству, с учетом существующей специфики работы с объектами.

Стоит также отметить, что сегодня команда ГКДТ занимается развитием архитектурного и

дорожно-мостового направлений. Мы привлекаем молодых специалистов, сотрудничая с опорным вузом.

Расширяем территории влияния, заходим в другие регионы. В рамках этого направления изучаем спрос на проектные услуги среди ведущих российских девелоперов, анализируем конкурентов, разрабатываем свои уникальные предложения. Изучаем перспективные рынки, участвуем в отраслевых мероприятиях.

Сейчас у нас очень серьезная производственная загрузка. Мы сосредоточены на ведении авторского надзора за строительством хирургического корпуса Воронежского онкологического диспансера и реконструкции Остужевской развязки. Работаем над проектом обновления Воронежского театра оперы и балета, концепция которого была одобрена губернатором Воронежской области на архитектурном форуме «Зодчество ВРН – 2022».

В начале июля институт получил положительное заключение государственной экспертизы для строительства в Воронеже общежития на 500 мест для курсантов института МВД.

Совсем недавно мы выиграли открытый конкурс на выполнение проектно-исследовательских работ по объекту «Строительство стационарного корпуса БУЗ ВО «Поворинская РБ».

8 шагов, как стать лучшим в Рейтинге работодателей России hh.ru

1

шаг



Подать заявку

Июнь



- Перейдите на сайт rating.hh.ru и зарегистрируйте компанию
- Как только система направит подтверждение, войдите в личный кабинет
- Помните, что работать в личном кабинете Рейтинга может только один сотрудник, выберите того самого!
- Скачайте баннеры из личного кабинета и расскажите в соцсетях про ваше участие с хештегом #РейтингРаботодателейРоссии, вовлекайте подписчиков

2

шаг



Провести онлайн-опрос eNPS сотрудников

1 июня - 28 сентября

- Скопируйте ссылку опроса из личного кабинета и подготовьте письмо с ней
- Запустите внутреннюю кампанию продвижения: корпоративные рассылки, плакаты в офисе или вкусняшки в кофе-пойнте с QR-кодом — креатив на вашей стороне
- Каждую неделю отслеживайте количество ответов и напоминайте коллегам об опросе, чтобы собрать минимальный порог

3

шаг



Заполнить HR-анкету

1 июня - 28 сентября

- Определите ответственного за заполнение анкеты, который сможет собрать информацию у коллег
- Войдите в личный кабинет участника и выберите «Анкетирование HR-специалистов»
- Отвечайте на вопросы анкеты поэтапно в несколько заходов, система автоматически сохраняет информацию
- Когда закончите заполнение, обязательно нажмите кнопку «Отправить», иначе мы не получим анкету

4

шаг



Узнать мнение соискателей hh.ru

Октябрь

- Скачайте баннеры для опроса соискателей в личном кабинете Рейтинга
- Расскажите всем о вашем участии в проекте: корпоративные и отраслевые медиа, карьерный портал и даже подпись в рабочей почте
- Публикуйте посты в соцсетях с хештегом #РейтингРаботодателейРоссии, снимайте «рилсы»: чем оригинальнее ваши публикации, тем больше шансов, что соискатели заметят их и проголосуют
- Не агитируйте голосовать сотрудников, их мнение учитывалось на этапе опроса eNPS

5

шаг



Дождаться итогов

Ноябрь — Январь

- Следите за рассылками hh.ru
- Примерно за 2 недели до даты публикации Рейтинга на сайте появится таймер обратного отсчета
- Запаситесь терпением ;)

6

шаг



Рассказать про результаты Рейтинга

Февраль

- Посмотрите итоговую таблицу на РБК+ или сайте Рейтинга, насладитесь значком финалиста в вакансиях и профиле вашей компании на hh.ru
- Скачайте в личном кабинете сертификат: пусть он займет самое главное место среди наград команды!
- Используйте баннеры, чтобы рассказать о своем месте в рассылках, в подписи электронной почты, в отраслевых СМИ
- Делитесь успехом в соцсетях с хештегом #РейтингРаботодателейРоссии и поблагодарите сотрудников за их вклад в вашу победу

7

шаг



Использовать Рейтинг в HR-стратегии

Март — Апрель

- Проанализируйте результаты: в личном кабинете скачайте файл с индексами вашей компании по HR-анкете, опросу сотрудников и соискателей. Используйте инструкцию, чтобы разобраться с данными. При необходимости закажите детальные отчеты
- Наметьте точки роста и скорректируйте стратегию, чтобы повысить узнаваемость бренда работодателя
- Заранее начните подготовку к продвижению, при необходимости подключите дополнительные каналы: «Жизнь в компании» или обновление фирменного стиля на hh.ru

8

шаг



Подготовиться к новому Рейтингу

Май

- Внесите Рейтинг в годовой план мероприятий компании
- Определите рабочую группу в HR-команде
- Дождитесь 1 июня и подайте заявку на участие
- Ежегодно продолжайте подтверждать место и сохраняйте значок финалиста Рейтинга в профиле компании на hh.ru

ЕВГЕНИЙ ГАРБУЗОВ: «РЫНОК НЕДВИЖИМОСТИ СЕЙЧАС НАХОДИТСЯ В РЕЖИМЕ, КОГДА СУЩЕСТВЕННОГО РОСТА ИЛИ СНИЖЕНИЯ СТОИМОСТИ ЖИЛЬЯ ЖДАТЬ НЕ СТОИТ»

Евгений Гарбузов – заместитель генерального директора по вопросам экономики и финансам ГК «Объединенная Домостроительная компания». Сегодня это одна из ведущих строительных корпораций Черноземья с активами в Орловской и Липецкой области. Она полного цикла: от разработки проекта, собственно строительства до этапа продаж. На счету Группы внушительные цифры по вводу жилой недвижимости, социальных объектов и промышленных сооружений.

Топ-менеджер по финансам «ОДСК» Евгений Гарбузов рассказал, каким видит рынок недвижимости в период экономической турбулентности, отметил качество спроса и поделился прогнозом развития отрасли.

– Евгений Сергеевич, как геополитическая ситуация и инфляция повлияли на цены на недвижимость в 2022 году?

– Цена на жилье, как и на любой другой товар, определяется балансом спроса и предложения. И здесь нужно понимать, что в настоящий момент рынок региональной жилой недвижимости формируется под влиянием целого ряда разнонаправленных факторов. В этом контексте геополитическая ситуация и высокие инфляционные ожидания потребителей, безусловно, будут факторами, стимулирующими спрос, так как в условиях высокой неопределенности люди хотят сохранить имеющиеся у них накопления и минимизировать риск их обесценивания.

Но есть и обратная сторона этой ситуации. Высокие темпы инфляции привели к существенному снижению реальной покупательной способности населения, а, следовательно, значительно ограничили тот размер заработка, который каждый из нас мог бы инвестировать в улучшение своих жилищных условий.

С учетом двух этих встречных по своей экономической сути процессов можно, безусловно, говорить о коррекции цены. Во многом она уже произошла, и мы видим, что рост цен, который наблюдался на протяжении последних полутора-двух лет, остановился. По ряду объектов даже просматривается небольшое снижение.



СЕГОДНЯ СТАВКА ПО КОММЕРЧЕСКОЙ ИПОТЕКЕ СОСТАВЛЯЕТ В СРЕДНЕМ ПОРЯДКА 10%, ПО ЛЬГОТНОЙ ОКОЛО 7%, А ДЛЯ ОТДЕЛЬНЫХ КАТЕГОРИЙ ЗАЕМЩИКОВ И ОБЪЕКТОВ НЕДВИЖИМОСТИ ЕЩЕ НИЖЕ.

При этом ждать существенного движения цены вниз, думаю, не стоит. Нужно реально смотреть на вещи – себестоимость большинства строящихся сегодня объектов формировалась, когда цены на строительные материалы были выше текущего рынка. Логистика для застройщиков также подорожала, выросла и стоимость риска и банковского финансирования – все эти факторы не позволят цене на жилье существенно снижаться.

– Как ставки по ипотеке повлияют на цены в 2022 году?

– Политика Центрального Банка по снижению ключевой ставки и действия правительства по развитию льготных ипотечных программ – это хороший сигнал для рынка. Сегодня ставка по коммерческой ипотеке составляет в среднем порядка 10%, по льготной – около 7%, а для отдельных категорий заемщиков и объектов недвижимости еще ниже. Это, на мой взгляд, очень комфортные условия, если посмотреть на то, что еще в марте ставка по ипотеке была на уровне 18-20% годовых, а большинство льготных программ были приостановлены.

Такой уровень ставок позволит поддерживать спрос как на первичном рынке, так и на «вторичке» и стабилизирует ситуацию с ценой на квадратный метр. Как я уже сказал, отвечая на первый вопрос, рынок сейчас будет находиться в режиме флэт, когда ни существенного роста, ни существенного снижения цен ждать не стоит.

– Каким будет спрос на недвижимость?

– Если говорить о величине спроса, то она, на мой взгляд, все-таки будет снижаться, по тем причинам, о которых мы говорили выше.

Здесь речь не идет о каком-то обвале рынка, просто нужно понимать, что в период с 2019 по 2021 год рынок рос очень высокими темпами, которые стимулировались низкими ипотечными ставками и ситуацией с коронавирусом. Сейчас мы скорее можем говорить, что он возвращается к условиям взвешенного инвестирования. Последняя аналитика ЦБ от 26.07.2022 по инвестиционным и сберегательным целям россиян подтверждает, что только 18% граждан имеют в настоящее время своим приоритетом инвестиции в строительство или приобретение жилой недвижимости. С учетом того, что обычно эта доля была более 30%, это очень четкий сигнал для рынка. Но правительство и регулятор понимают реалии и продолжают предлагать новые инструменты, стимулирующие спрос.

– А если говорить о качестве спроса?

– Здесь мы видим следующие тенденции: рост требовательности потребителей к качеству жилья и инфраструктуры и в то же время ориентированность на квартиры с меньшей площадью, но более интересными планировочными решениями. Проще говоря, люди, которые имеют сейчас возможность инвестировать в свои жилищные условия, хотят компактные, удобные варианты с высоким качеством конструктива и отделки. Это потребует от застройщиков изменения подходов к проектированию и квартирографии домов, а также к качеству благоустройства территорий. Мы в ГК «ОДСК» уже приступили к этой работе и хотим уже в 2023 году предложить нашим клиентам новые продуктовые решения, ориентированные на изменившийся спрос.

– Насколько выгодно инвестировать в недвижимость в 2022 году?

**НО НЕ СТОИТ И ОТРИЦАТЬ ТОГО ФАКТА, ЧТО ЖИЛАЯ НЕДВИЖИМОСТЬ В
РОССИИ ТРАДИЦИОННО СЧИТАЕТСЯ ОДНИМ ИЗ НАИБОЛЕЕ
СТАБИЛЬНЫХ АКТИВОВ.**



– Вы знаете, несмотря на всю простоту формулировки, это достаточно сложный вопрос.

Жилая недвижимость в России традиционно считается одним из наиболее стабильных активов и в качестве инструмента сохранения личного капитала ее привлекательность продолжит оставаться высокой. Кроме того, это может быть выгодным вложением в перспективе, когда рынок снова начнет расти. В то же время не стоит рассматривать вложения в региональные жилые объекты с точки зрения получения высокого уровня заработка. В качестве доходного инструмента это малоэффективная, на мой взгляд, история, и, если вы хотите зарабатывать здесь и сейчас, то правильнее будет рассматривать другие направления вложений. Исключения может составлять, разве что, формат апартаментов в крупных территориальных и региональных центрах, но и здесь много нюансов.

Что касается коммерческой недвижимости, то здесь я бы принимал решение об инвестировании в том случае, если объект приобретает для развития собственного торгового, арендного или иного бизнеса. Даже такой достаточно крупный региональный холдинг, как наша группа компаний, пришел к необходимости создания профильной структуры для управления подобными объектами. Наше предприятие ООО «ОДСК-Аренда» – это небольшая, но очень сплоченная команда больших профессионалов, которые развивают это направление в регионах нашего присутствия.

– Евгений Сергеевич, поделитесь вашими экспертными прогнозами.

– Текущая ситуация не похожа ни на один из предыдущих кризисов, с которыми нам приходилось сталкиваться, прежде всего потому, что природа этого кризиса изначально не экономическая. Но я точно знаю одно: экономика – это живой организм, который сможет перестроиться под новые условия, а мы все научимся в них жить.

– А что касается непосредственно группы компаний ОДСК – как тут обстоят дела?

– Так сложилось, что к сегодняшней ситуации мы подошли с неплохими результатами за прошлые годы, позволившими сформировать необходимый запас прочности и финансовой стабильности, который помогает нам увереннее, чем многим нашим коллегам, смотреть в будущее.

Мы продолжаем реализовывать нашу стратегию, осваивать новые регионы, инвестировать в технологическое развитие компании. Например, Липецк, где уже стартовало начало строительных работ по возведению сразу четырех новых ЖК. Мы уверены, что сможем адаптировать нашу работу под новые условия и остаться интересными и востребованными для наших клиентов.



Интернет-газета
«Время Воронеж» уже 10 лет
информирует читателей
о важнейших событиях
города и области.

“

Время Воронеж – это наше время

Губернатор Воронежской области
Александр Гусев

”

Частный промышленный парк

Пер

Создан в январе 2019 года на новой площадке в результате выделения активов
Принимает резидентов с июня 2022 года

СВОБОДНЫЕ УЧАСТКИ ДЛЯ
Деление участков возможно

КОРПУС А

Комплекс офисно-промышленных зданий $S=17$ тыс. м² на участке > 3 га.
Открытое пространство, которое можно адаптировать «под себя».



КОРПУС Б

Комплекс
офисно-промышленных
зданий $S=7$ тыс. м² на
участке > 1 га.
Упрочненный бетонный пол,
6 въездов для фур.



Комфортные условия:



$S=25$ ТЫС. М² ПОМЕЩЕНИЙ



ОГРАНИЧЕНИЙ В ЛИМИТЕ НЕТ



ОГРАНИЧЕНИЙ В ЛИМИТЕ НЕТ



10 МВТ, ОТ ДВУХ НЕЗАВИСИМЫХ ПОДСТАНЦИЙ
+ ГАЗОВАЯ ГЕНЕРАЦИЯ + ДИЗЕЛЬНАЯ ГЕНЕРАЦИЯ.



НА ВСЕЙ ТЕРРИТОРИИ ПРОМПАРКА ОТ 5 ПРОВАЙДЕРОВ



НОВЫЕ ДОРОГИ ДЛЯ ФУР С УЛ. ВИТРУКА И УЛ. ЗЕМЛЯЧКИ



АРЕНДА ИЛИ ВЫКУП (НА ВЫБОР) ПОД СВОЮ ЗАСТРОЙКУ

0.7 га

0.35 га

0.1

КОРПУС 9

Производственно-складск

КОРПУС 7

Комплекс построек с выс
дымовая труба > 80 м, $S=$

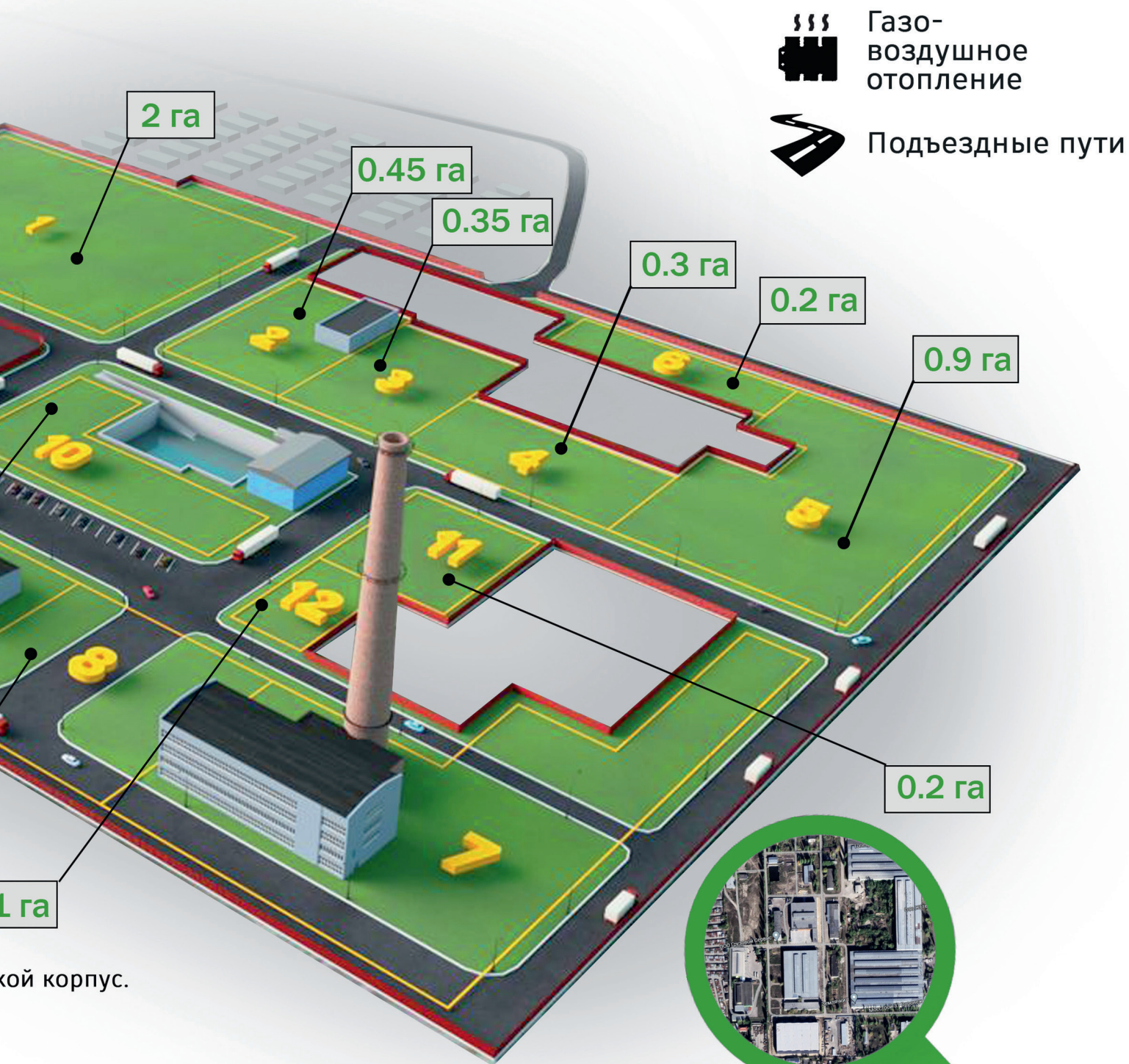
Парк - ПТР-групп

Перспективная Территория Развития

Контакты PTR.GROUP
+7(903) 858-77-33
+7(473) 207-08-32
info@ptr.group

Проект компании «Проминвест»

ПЛОЩАДИ ДЛЯ РАЗМЕЩЕНИЯ ЗДАНИЙ ПОД ТРЕБОВАНИЯ ЗАКАЗЧИКА



Светодиодное
освещение



Газо-
воздушное
отопление



Подъездные пути

...ой корпус.

...той потолка > 20 м,
...1 га

Промзона Железнодорожного р-на Воронежа
ул. Витрука, 12
Имеет подъезды от федеральной трассы М-4

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «ВОРОНЕЖСТАЛЬМОСТ» АНДРЕЙ БОРОВИКОВ: «КРЫМСКИЙ МОСТ — ЭТО СЛАВНАЯ СТРАНИЦА НАШЕЙ ИСТОРИИ»

Последние три года для бизнеса выдались непростыми. В пандемийные 2020 и 2021 годы резко выросли цены на металлопрокат. В 2022 году Запад ввел ограничения против российских компаний и банков. Однако экономика России продолжает развиваться в обход санкций. Яркий тому пример – компания АО «Воронежстальмост», которая в 2023 году отметит 75-летие. Генеральный директор предприятия Андрей Боровиков в беседе с корреспондентом «Абирега» рассказал о масштабных проектах в сложные времена.



– **Расскажите о географии проектов, которые реализует компания «Воронежстальмост». Какими проектами вы наиболее гордитесь?**

– На сегодняшний день наибольший объем конструкций мы отправляем в Москву на крупный объект – Северный дублер Кутузовского проспекта. Этот проект осуществляет инвестор в рамках реализации крупнейшего в столице концессионного соглашения. Строительство начали в 2021 году. Предполагается, что в октябре этого года мы закончим изготовление конструкций. Другой объект тоже в столице – развитие железнодорожного московского узла. Окончание поставок запланировано на конец этого года.

Что касается географии проектов, то мы поставляем продукцию на возведение автомобильных мостов на обходе Волгограда в направлении Астрахани. Большой проект. Его начали в прошлом году, будем снабжать конструкциями и в 2023 году. Недавно закончили поставлять продукцию на строительство обхода Ростова-на-Дону через город Аксай. Отправляем продукцию на строительство моста через Волгу на федеральной трассе М – 12 Москва – Казань.

Еще один небольшой, но важный для развития нашей компании проект – поставки конструкций в Беларусь. Мы продолжим работать с иностранными партнерами и в будущем году.

Более того, мы до сих пор отправляем продукцию на развитие инфраструктуры

СТРОИТЕЛЬСТВО КРЫМСКОГО МОСТА –
ЭТО СЛАВНАЯ СТРАНИЦА НАШЕЙ ИСТОРИИ.



Крымского моста. Сейчас прокладывают новую автодорогу через Кубань и Темрюк.

– Ваше предприятие было одним из поставщиков пролетных строений на Крымский мост. Расскажите, что это были за конструкции, какие были их объемы?

– Строительство Крымского моста – это славная страница нашей истории. Основные объемы поставок пришлось на 2017-2018 годы. Мы работали на железнодорожной и автомобильной частях объекта. Первой строилась автомобильная часть, а затем подрядчик приступил к возведению железнодорожных путей. Выбор пал на наш завод не только потому, что мы ближе всех расположены, – у нас есть солидный опыт и высокое качество продукции. В те годы мы практически работали на одном этом проекте: 2017-й и 2018-й – годы максимального выпуска продукции на заводе. На этот объект мы направили треть конструкций от всего объема моста, хотя работали еще шесть заводов. Стоит также отметить, что возведение моста началось в 2016 году со строительства вспомогательных сооружений, которые обеспечивали подъезд техники и сырья. Две арки Крымского моста полностью сделаны из наших конструкций.

– Сколько в портфеле предприятия коммерческих заказов и государственных контрактов?

– Государственные контракты преобладают в портфеле АО «Воронежстальмост». Иногда мы делаем элементы для подъемных кранов на коммерческой основе. Однако это несвойственная для нашего предприятия продукция. В основном это работа в тандеме с партнерами – мы делаем сварку, а они механическую обработку металла. Несмотря на то, что объем таких заказов небольшой, процесс очень трудозатратный. Я давно работаю на заводе – и только один раз у нас был частный заказ на строительство моста в Сочи, а еще один пешеходный мостик мы делали по заказу Евгения Хамина. Сложно даже назвать процентное соотношение, объем таких заказов очень маленький. Даже если рассматривать строительство Северного дублера Кутузовского проспекта в рамках концессии, объект все равно является государственным.

– Поставляете конструкции на строительство объектов в Воронеже и Воронежской области?

НА СЕГОДНЯШНИЙ ДЕНЬ МЫ ЗАКЛЮЧИЛИ ДОГОВОР НА СТРОИТЕЛЬСТВО ЧЕТЫРЕХ МОСТОВ НА АВТОМОБИЛЬНОЙ ДОРОГЕ ОТ УЛ. ШИШКОВА ДО УЛ. ЛОМОНОСОВА, КОТОРАЯ СТАНЕТ ДУБЛЕРОМ МОСКОВСКОГО ПРОСПЕКТА.

– С Воронежем дела обстоят грустнее, чем с Москвой. На все мосты, которые расположены в Воронежской области, компания «Воронежстальмост» поставляла конструкции. Конечно, хотелось бы больше строить в Воронеже, но пока мы только набираем заказы.

На сегодняшний день мы заключили договор на строительство четырех мостов на автомобильной дороге от ул. Шишкова до ул. Ломоносова, которая станет дублером Московского проспекта.

Про Остужевскую развязку пока рано говорить. На первой стадии строительства возводят бетонные путепроводы. Металлоконструкции будут устанавливать на стадии строительства перехода через Ленинский проспект.

– Удалось ли выйти из ситуации, когда наблюдался дефицит заказов на строительство мостов?

– Последний дефицит контрактов у нас был в 2019 году, тогда весь мостовой строительный комплекс заканчивал возведение Крымского моста. В тот год была большая конкуренция, упали цены и почти не было заказов. К концу года начали поступать большие проекты на развитие дорожной инфраструктуры. Тогда мы получили хороший заказ на строительство эстакады между терминалами в аэропорту Шереметьево. Этот проект позволил компании «Воронежстальмост» выйти из рецессии. Впрочем, с ростом цен и при высоком уровне нагрузки тоже можно уйти в убытки. В прошлом году мы были близки к такой ситуации. В 2021 году заказов было много, но в конце 2020 года металлурги резко подняли цены на сырье. За год металл подорожал в 2,5 раза. Даже в 1990-х годах не было такого

резкого скачка цен. Авансов не хватало на то, чтобы купить металл. Приходилось повышать стоимость конструкции для новых проектов, заказчики входили в положение и шли на встречу. Банкам, с которыми мы работали, не нравилось, что стоимость металлопроката у нас была равна отпускной продукции. К концу года цены изменились, и заказчики были этим не очень довольны, но это ведь не наша инициатива, ситуация так складывалась.

– А что касается 2022 года, когда Запад ввел санкции против России? Какая ситуация сейчас складывается и как вы справляетесь с трудностями?

– Завод работает, но есть трудности. На производстве все оборудование европейское. В связи с западными санкциями появились проблемы с поставкой запчастей и обслуживанием. Находим выход на параллельный импорт. К сожалению, количество предложений уменьшилось. Сейчас китайские и турецкие компании вне конкуренции, но стоимость оборудования высокая.

В 2021 году на базе «Воронежстальмост» было создано специальное подразделение, которое занимается производством оборудования для наших внутренних потребностей. Из закупленных запчастей наши специалисты собирают роботов для сварки. В этом году большие трудности возникли у этого подразделения, потому что комплектующие для роботов поставляли из Европы, в частности из Германии.

– Какова рентабельность предприятия?

– Удивительно, но рентабельность предприятия «Воронежстальмост» небольшая. Если рассматривать последние три года, то

она составляет порядка 5%. И если на рынке возникли трудности, мы сразу уходим в убытки. А это сказывается на отношениях с банками. Кредитные организации неохотно помогают убыточным предприятиям.

– Какова средняя зарплата на предприятии?

– Могу сказать, что у нас зарплата в среднем выше, чем в промышленных компаниях региона. Сейчас на рынке труда не простая ситуация – рабочие профессии немодные и наблюдается кадровый голод. На нашем предприятии средняя зарплата 67 тыс. рублей, а

сварщики могут получать и 100 тыс. рублей. У ребят много работы – они и задерживаются, и трудятся по выходным. Я не считаю, что это какая-то несусветная заработная плата.

Для решения проблемы с дефицитом кадров мы привлекаем на практику студентов. Есть программа для студентов в нашем специальном подразделении, которое занимается изготовлением сварочных роботов. Там у нас оборудованы классы для обучения молодых кадров. Ребята практикуются на моделях роботов.

МАРИЯ СМИРНОВА

В 2021 ГОДУ НА БАЗЕ «ВОРОНЕЖСТАЛЬМОСТ» БЫЛО СОЗДАНО СПЕЦИАЛЬНОЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ, КОТОРОЕ ЗАНИМАЕТСЯ ПРОИЗВОДСТВОМ ОБОРУДОВАНИЯ ДЛЯ НАШИХ ВНУТРЕННИХ ПОТРЕБНОСТЕЙ.



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ООО «НОВАЯЭРА» АЛЕКСАНДР ЛЕОНОВ: «ОППОНЕНТЫ – СРАЗУ ПОНЯЛИ, ЧТО НАША КОМПАНИЯ – СИЛЬНЫЙ ИГРОК НА РЫНКЕ»

В 2019 году в Воронеже появилась управляющая компания ООО «НоваяЭра». В 2020 году организация получила лицензию на право управления многоквартирными домами (МКД). За прошедшие два года УК взяла под управление 24 МКД. Генеральный директор ООО «НоваяЭра» Александр Леонов рассказал корреспонденту «Абирега» о стремительном развитии компании, о конкурентах, а также о платежеспособности воронежцев.



– Александр Иванович, расскажите, почему вы выбрали сферу ЖКХ?

– Правильнее сказать, что эта сфера сама выбрала меня. Я начинал свой профессиональный путь в отрасли, в крупной управляющей компании. Опыт работы, полученный в УК, где мне приходилось выполнять обязанности главного инженера, помог в основании компании. Я твердо решил открыть свое дело, чтобы реализовать свои планы по управлению МКД. Очень помогло доверие жителей домов, которые мне поверили.

– В 2020 году был ли у вас стратегический план развития компании?

– Конечно, стратегический план есть всегда. На первом этапе мы рассчитывали набрать квалифицированную команду, взять под управление многоквартирные дома и начать их качественно обслуживать. 25 августа 2020 года мы получили лицензию на право управления МКД. Сейчас у нас 24 дома. Еще за шесть домов мы судимся с конкурентами – жители хотят перейти в компанию «НоваяЭра», но оппоненты их не отпускают. Все без исключения МКД, перешедшие к нам, проблемные. Их средний возраст – 40 лет, но мы прекрасно понимали, на что шли.

Каждый год ставим задачи и стремимся к тому, чтобы они были реализованы. За время

нашего управления МКД провели большую работу по ремонту инженерного оборудования в подвальных помещениях, по восстановлению кровельных покрытий и в благоустройстве придомовых территорий. В этом году, напротив, сделали акцент на визуальное состояние МКД. Проводим опиловку деревьев, ремонтируем входные группы и подъезды, устанавливаем лавочки и ремонтируем оборудование на детских площадках. Жильцам важно видеть то, что управляющая компания активно работает.

Сейчас идет подготовка к отопительному сезону, после его начала мы проведем осенний осмотр состояния домов. Затем, проанализировав данные, мы сформируем план работ на будущий год. Также идет непрерывная работа по выполнению заявок от жителей. Благодаря правильно выстроенному плану работ нам удастся ничего не переносить. В нашей работе нельзя откладывать проблемы на потом.

– Как вы научились работать под натиском конкурентов?

– Когда ООО «НоваяЭра» только начала свою деятельность, конкуренты нас не воспринимали всерьез. Спустя год оппоненты поняли, что компания, хоть и молодая, но уже является сильным игроком на рынке и люди идут к нам. Тогда в медиапространстве появился негатив о компании «НоваяЭра» – статьи в СМИ, посты и ролики в социальных сетях, в которых нас называли мошенниками. Мы научились работать под натиском конкурентов, которые что только не делали, чтобы помешать нам. Люди чувствуют разницу между предшественниками и нами. «НоваяЭра» следует слогану: «Ваш дом в надежных руках». Несмотря на то, что упор идет на оказание качественных услуг жильцам, мы приняли решение создать традицию по проведению массовых праздников, жители нас с радостью поддержали. Мы выступили организаторами мероприятий «Широкая масленица – 2021 и 2022» и «Здравствуй, Новый, 2022 год». Это, конечно же, сказалось положительно на общении с жильцами и повысило уровень доверия к компании. В планах продолжить эту работу с большим охватом наших жителей с их семьями.

В НАШЕЙ РАБОТЕ НЕЛЬЗЯ ОТКЛАДЫВАТЬ ПРОБЛЕМЫ НА ПОТОМ.

– Что ООО «НоваяЭра» отличает от других управляющих компаний?

– Компания «НоваяЭра» активно внедряет в работу CRM-систему. В ней работает весь персонал УК. Каждую заявку, корреспонденцию и прием граждан отслеживаем в программе. Приложение позволяет сделать работу управляющей компании прозрачной, так как жители видят каждый этап прохождения заявки, начиная от ее поступления. Мы предлагаем жителям оставлять обращения через приложение. Профессиональным подходом, скоростью реагирования на заявки мы меняем отношение жильцов к сфере ЖКХ в целом. Активно используем электронный документооборот это упрощает взаимодействие с контрольно-надзорными органами, что позволяет практически моментально реагировать на те или иные замечания. В Воронежской области, помимо государственной информационной системы ЖКХ, были внедрены ресурсы система оперативного реагирования на обращения граждан и платформа обратной связи. Оперативность и результативность нашей работы с этими электронными площадками выросла в разы. Также внедрены электронные голосования в системе ГИС ЖКХ, в которых мы принимали активное участие одними из первых. Государственная жилищная инспекция активно содействует и развивает это направление.

– Как вы оцениваете платежеспособность жильцов домов?

– В среднем по домам, которые под управлением компании ООО «НоваяЭра», 7-9% неплательщиков. Уверен, что это неплохая статистика. В штате есть сотрудник и юрист, которые работают с неплательщиками. Звонят жильцам и отправляют письма. В некоторых случаях мы идем на контакт и реструктуризируем долг – растягиваем оплату

задолженности на несколько месяцев. Бывает такое, что люди приходят и сразу оплачивают весь долг. Например, сами живут на Севере, а сюда приезжают в отпуск. Иногда, конечно, приходится обращаться к судебным приставам. Стоит отметить, среди неплательщиков подавляющее большинство – неблагополучные люди.

– Как обстоят дела с кадрами в управляющих компаниях Воронежа? Достаточно ли в городе квалифицированных рабочих кадров, которые могут заниматься качественным обслуживанием систем ЖКХ?

– Компания молодая и развивающаяся, и у нас нет возможности обучать сотрудников. Поэтому главный критерий при найме на работу – опыт. В Воронеже есть специалисты слесари и сварщики, которые знают специфику работу УК, так как ранее трудились в отраслях ЖКХ. Несмотря на то, что в городе есть кадровый голод, хэдхантингом мы не занимаемся. Еще одно условие при приеме на работу – работоспособность. Зарплатная плата в компании «НоваяЭра» выше, чем в других УК. Но мы и требуем. У нас старые дома, проблем хватает. Людей, которые готовы получать меньше, но прийти на работу и отсидеться, отсеиваем сразу.

– Некоторые воронежские управляющие компании не способны оказывать услуги населению в полном объеме и имеют многомиллионную задолженность. В чем, на ваш взгляд, причина столь плачевного состояния коммунального бизнеса?

– Для оказания услуг в нашей компании есть все необходимое. Обслуживать МКД способна любая УК, которая при выходе на рынок грамотно планирует бюджет и стратегию развития.

Плачевного состояния бизнеса я не вижу, так как все зависит от конкретного руководителя организации. Кто работает честно – того в угол не загнать.

– Насколько для вас важно налаживание диалога с жителями домов, которые вы обслуживаете? Насколько эффективно такое взаимодействие?

– Работа всегда начинается с диалога. Я открыт для разговора с людьми и часто решаю вопросы жильцов не только по телефону, но и выезжаю на наши дома, чтобы пообщаться лично, или принимаю жителей в офисе. Если вопросы касаются текущей ситуации, к примеру, грязно в подъезде или мусоропровод забился, то начальник участка выезжает сразу же на место. Если вопросы более серьезные – приезжает главный инженер.

Особенно тесное взаимодействие у нас идет со старшими по домам. Они выступают как представители жилья, вносят предложения или замечания, которые мы рассматриваем вместе и корректируем нашу работу. Такой диалог помогает нам слышать нужды людей и лучше обслуживать дома.

Серьезной проблемой в настоящее время остаются подвалы многоквартирных домов. Печальным наследием прошлых управляющих компаний является то, что практически в каждом доме инженерные коммуникации изношены до критического уровня. Как следствие – залитые и запущенные подвалы. В этом направлении мы постоянно активно работаем – меняем ржавые и гнилые трубы водоснабжения и отопления на современные полипропиленовые. В управляющую компанию поступают обращения разного характера от перечня оказываемых услуг по содержанию общего имущества до помощи в оформлении документации для участия в муниципальных программах по асфальтированию придомовых территорий и участию в ремонтных работах капитального характера. Со своей стороны, мы всегда оказываем быструю и качественную помощь.

НАЦПРОЕКТ «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА» НАПРАВЛЕН НА БЛАГО ВОРОНЕЖСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Национальный проект «Производительность труда» создан для повышения конкурентоспособности российских товаров и услуг. Воронежские производители решили стать участниками нацпроекта и узнать способы повышения производительности труда, перенять опыт создания высокопроизводительных рабочих мест и выстроить дальнейшие перспективы производства. Помогали им специалисты «Регионального центра компетенций».

СИСТЕМА «5С» «АГРО-СПУТНИКА»

Компания «Агро-Спутник» специализируется на производстве жареных семечек, а с 2014 года открыла новое направление по производству кондитерских изделий из

семян подсолнечника – халвы и козинаков. На текущий момент «Агро-Спутник» является одним из лидеров российского рынка снековой продукции. В рамках нацпроекта «Производительность труда» все сотрудники компании прошли обучение, что помогло освоить новые методики повышения эффективности работы на производстве.

«На примере продукта «Халва богучарская мраморная, 450 г» совместно с наставниками «Регионального центра компетенций» мы прошли весь путь оптимизации. Была внедрена «Доска решения проблем», главный девиз которой звучит так: «Проблемы не скрываем, а решаем!» Это цель нашей совместной работы», – рассказала заместитель генерального директора по управлению персоналом ООО «Агро-Спутник» Инна Бегина.

В цехе халвы была внедрена система «5С» сортировка, соблюдение порядка, содержание в чистоте, стандартизация,





совершенствование. Это позволило облегчить труд работников цеха и сделать рабочие места удобнее. Была внедрена система наставничества, которая упростила адаптацию новых сотрудников, улучшила обучение персонала.

По итогам реализации нацпроекта «Производительность труда» выработка продукта «Халва богучарская мраморная, 450 г» увеличилась на 130%, время протекания процесса снизилось на 70%, а годовой экономический эффект предположительно составит свыше 36 млн рублей.

«Используя советы наставников «Регионального центра компетенций», мы создали «Проектный офис», который ежеквартально запускает новые проекты по оптимизации процесса производства и применяет приобре-

тенные навыки для того, чтобы упростить изготовление других продуктов. Так, например, после завершения проекта «Халва богучарская мраморная, 450 г» мы запустили и реализовали еще три проекта. На данный момент работаем над оптимизацией процесса производства снеков – «Козинак, 250 г» и «Козинак, 400 г». По завершении проекта себестоимость продукции уменьшилась на 9%, и это никак не отразилось на качестве», – рассказала заместитель генерального директора по управлению персоналом ООО «Агро-Спутник» Инна Бегина.

На производстве было выявлено свыше 15 проблем, включая лишние перемещения персонала из-за нерационального расположения оборудования, ожидание в процессе производства, захламленность рабочего места. За счет устранения потерь и вскрытия резервов удалось при той же численности персонала повысить скорость изготовления продукции.

«Мы планируем внедрение системы «5С» по всем площадкам производства, увеличив тем самым производительность и упростив работу каждому сотруднику», – отметила Инна Бегина.

ИННОВАЦИИ «ЭФКО КОСМЕТИК»

Один из участников нацпроекта по повышению производительности труда – крупное мыловаренное производство, российский лидер по производству твердого мыла «ЭФКО Косметик», расположенное в Хохольском районе Воронежской области. Компания производит мыло известных марок: Fresh, Ultra C, «Малию», «Магия цветов», а также популярные марки хозяйственного мыла – «Русь» и «Антипятин», отдельные позиции Fax и Duru – все это попадает на российские и частично зарубежные прилавки из Хохла.

«Участие в проекте показалось нам хорошей возможностью со стороны посмотреть на качество организации производственных процессов, увидеть точки роста. Чтобы затем масштабировать полученные знания на все наши задачи и продукты. Проект полностью оправдал наши ожидания», – объясняет соучредитель «ЭФКО Косметик» Оксана Дегтярева.

За первые месяцы представители Центра компетенций провели детальный анализ производства и обучение персонала. Затем выбрали одну из производственных линий в качестве пилота – для внедрения проекта по повышению производительности. Это была линия производства твердого мыла.

«На заводах «ЭФКО Косметик» удалось на 14% ускорить производство продукции на пилотной линии и на 22% увеличить ее производительность. В денежном выражении этот результат можно оценить примерно в 7 млн рублей дополнительной выручки в год. Благодаря проведенному глубокому анализу и компетентному сопровождению сотрудники завода сами совершенствуют выпуск продукции», – считает Оксана Дегтярева.

Так, в 2022 году в «ЭФКО Косметик» появилась картонная машина – она требуется для повышения качества упаковки – и дуплексный экструдер для выпуска двухцветного мыла. На данный момент это единственная компания в России, у которой есть такое оборудование

Специалисты «ЭФКО Косметик» отмечают: основной результат проекта – это повышение эффективности использования ресурсов. Благодаря помощи экспертов из «Регионального центра компетенций» стало ясно, на каких этапах можно сократить время производства, как оптимизировать загрузку оборудования. Освободившееся время и мощности были перенаправлены на главные приоритеты: повышение производительности, обновление оборудования, расширение ассортимента и разработку принципиально новых продуктов. В перспективах компании – производство экологически чистых моющих средств для стирки с применением инновационных ферментов.

ПОМОЩЬ СПЕЦИАЛИСТОВ

Экспертная помощь специалистов РЦК заключается в обеспечении возможности роста производительности труда путем внедрения инструментов бережливого производства, а также передачи сотрудникам организаций своего опыта и знаний для дальнейшего



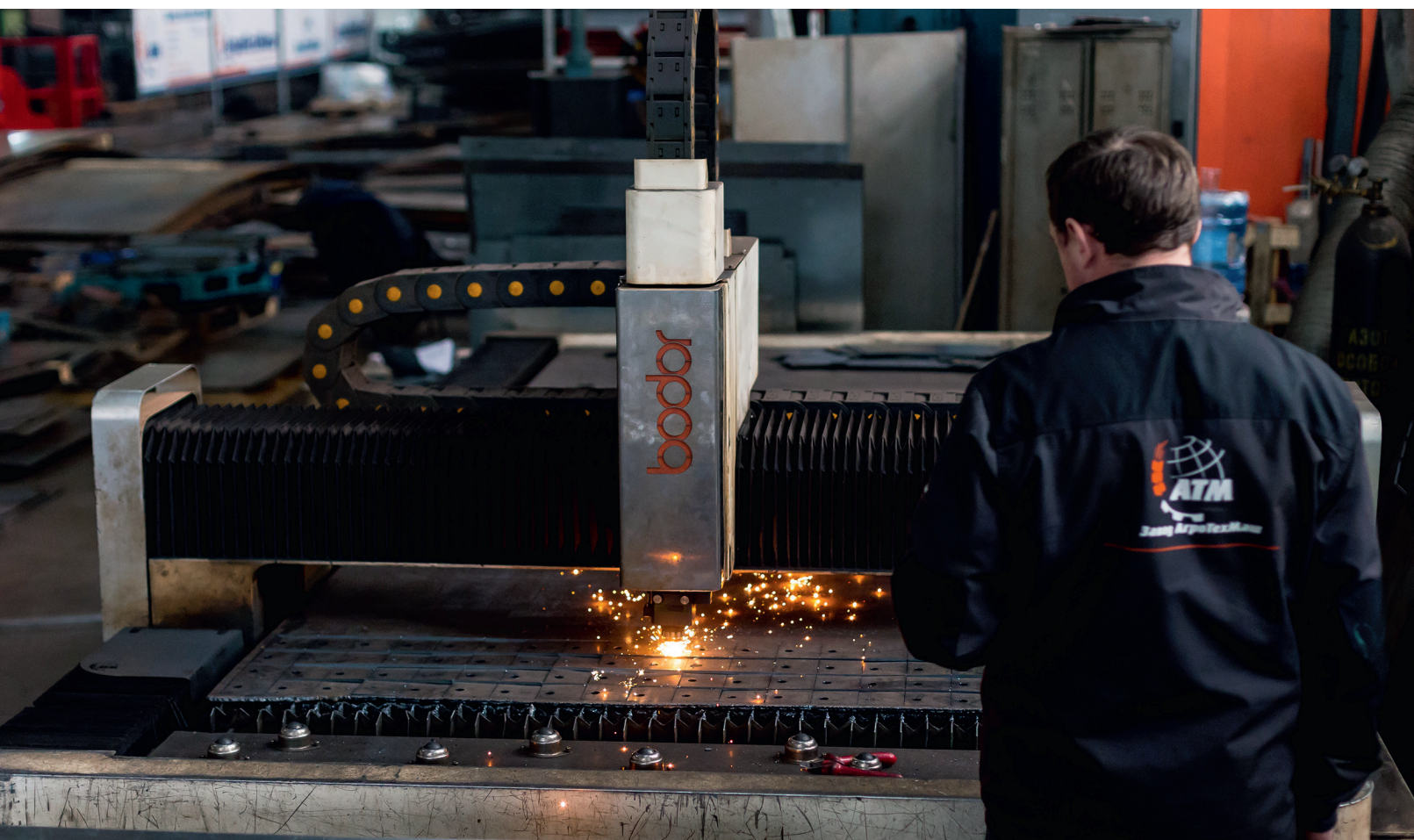
применения.

На каждом предприятии-участнике эксперты РЦК осуществляют обучение и поддержку по следующим направлениям:

- оптимизация производственных и офисных потоков с помощью инструментов бережливого производства;
- управление проектами и изменениями – формирование системы проектного управления и создание инфраструктуры для внедрения культуры непрерывных улучшений;
- подготовка на предприятии инструкторов по бережливому производству для последующей передачи знаний всем сотрудникам предприятия;
- оптимизация обеспечивающих процессов;
- оптимизация внутренней логистики и

управления запасами.

«Нацпроект открывает для предприятий много возможностей – это высвобождение ресурсов, налаживание производственных потоков, заинтересованность персонала, эффективная организация рабочего пространства, бесперебойная работа оборудования и многое другое. Но, участвуя в проекте, важно понять, что внедрение инструментов бережливого производства – не краткосрочный проект, а непрерывный кропотливый процесс изменения самих представлений о принципах управления бизнесом», – отметил директор Регионального центра компетенций Виталий Пантеровский.



АНГЕЛИНА ОБОЛОНСКАЯ



ТВОЙ ПРОПУСК В МИР ПОЛИТИКИ И БИЗНЕСА

- Актуальные новости о важнейших экономических и политических событиях
- Эксклюзивные интервью с первыми лицами региона
- Системная аналитика острых процессов региона
- Объективные рейтинги персон и компаний

ЕВГЕНИЙ ХАМИН: «НА ВОРОНЕЖСКИЕ ЧИНОВНИЧЬИ ПРОСТОРЫ НУЖЕН НАШ «ХУСНУЛЛИН». ПОКА ЕГО НЕТ... КИСТИ В НАШИХ РУКАХ, КРАСКИ ТОЖЕ»

В новом «Рейтинге» Евгений Хамин сохранил позиции одного из самых влиятельных бизнесменов Воронежской области. Девелопер укрепил свои позиции по сравнению с прошлым годом и, возможно, этому поспособствовала его открытость – бизнесмен завел яркий телеграм-канал, где писал весьма откровенно. В интервью «Абирегу» Евгений Хамин продолжил эту тенденцию и объяснил, почему в 2022 году упала периодичность его постов, рассказал о проблемах в строительной отрасли региона, судьбе города-спутника «Солнечный», назвал свой топ-3 влиятельных людей, а также раскрыл причину срыва прошлогоднего «Чернозёма».



– В прошлом году вы ярко ворвались в Телеграм, ваши посты разбирали на цитаты, их обсуждали. В 2022 году ваша активность в Телеграм упала. С чем это связано?

– Активность упала: «Яхта. Парус. В этом мире только мы одни... Ялта, август, и лень писать посты...». Ворвался, но вам ли, Михаил, не помнить, какая инфоситуация была вокруг меня в прошлом году. «Ярко ворвались», как вы говорите, это мой ответ инфохулиганам: непозволительно никому, как туза валетом, бить закономерные созидательные процессы. Телеграм-канал стал площадкой моего ответа.

Сейчас все спокойно – каждый занят своим делом. Все желваки разжали, памятуя, что инфохулиганы хулиганили на пустом «амбициозном» месте. За предыдущий период я написал постов, равных 450 книжным страницам! Это очень много. Я делал это с усердием и потратил много времени – нашел, хоть и с трудом, возможность. С марта месяца этого года времени и сил на посты меньше – идет активная, беспрецедентная работа по переадаптации бизнеса группы: бизнес выстраивался под экономику бурного роста – перестраиваемся под реалии «новой экономики».

Но есть и другая причина. Часть написанных постов я не публикую, так как не считаю ситуационно уместным это делать – такие времена, такая особенность времени. Поясню. Со стороны «эпистолярного девелопмента» – сейчас время не «обострения

необострённого», а «консолидации не всегда консолидированного»; надо всем нам вести очень выверенную, я бы сказал, истинно деловую политику взаимодействия – такой период у страны. Я и раньше был на это ориентирован, сейчас особенно: у меня, как у бывшего военного врача, главный принцип – «не навреди». Выверенная политика публичного и не только публичного взаимодействия – базовое условие необходимой сейчас созидательной консолидации. С учётом того, что в последние годы ярко-критичного сказано много и тёмные проблемные городские пятна бизнесу и власти понятны – надо их сообща, с требованиями друг к другу стирать. Деловая консолидация и требовательное стирание «темных проблемных городских пятен» поможет сохранить экономический каркас, успешно работавший в последние годы и в городе, и в области, позволит сохранить всеми нами созданное и реализовать сообща намеченное. Я хочу показать пример и стандарт нового подхода во взаимодействии, в том числе публичном. Если раньше это был пример открытости, но порой резкой, то сейчас та же открытость будет выверенной. По мере сил и возможностей.

Преимущественно публикую посты о бизнесе, они интересны практичному читателю, но такое, как вы говорите, не разбирается на цитаты. Но и неопубликованные опубликую: когда состарюсь – издам книжонку про пасатижи, лыжи и надписи на русском языке... О том, как у нас всё тут, в Воронеже, в новейшей городской истории устраивалось. Если «по Высоцкому», вспомнил, то с оказией поделюсь для меня важной позицией: «Милый Ваня... мы с тобой в Париже нужны, как в русской бане лыжи...» – или пасатижи, не важно, что. Важно другое – знать и помнить, где мы максимально нужны. По сути, по совести, по делу, по культуре, по Высоцкому. Нужны для

ДЕВЕЛОПМЕНТ «ГДЕ РОДИЛСЯ, ТАМ И ПРИГОДИЛСЯ» НАЧИНАЕТСЯ С СЕБЯ – НАДО КАЖДЫЙ ДЕНЬ СОЗДАВАТЬ, УЛУЧШАТЬ СЕБЯ.

себя, чтобы полезней не только для себя; найти себя, чтобы не потерять себя. Девелопмент «где родился, там и пригодился» начинается с себя – надо каждый день создавать, улучшать себя. Надо начинать, в том числе критически, с себя – и тогда будет «счастье у себя», и счастье будет там, в том месте, где родился. Создавать себя в интересах дела, которому ты служишь, в интересах семьи и общества, в интересах настоящего и будущего. Всё между собой связано. Россия, несмотря на сложности текущего периода, – самая потенциальная и перспективная страна. Воронеж – один из лучших городов России. Семья – самое близкое, дорогое, любимое, что у нас есть; надо максимально стремиться, чтобы семья была вместе, в одном месте, где родился. Бизнес всё это экономически связывает и созидательно обеспечивает: от семьи до страны, от страны до семьи. Поэтому всё ради Семьи, Дела, Воронежа, России. Я «ворвался» – и без вариантов. Россия, «в этом мире только мы с тобой одни...» И такое бывает! Наша Родина, она такая – простых путей не ищет, да и в мире все сложно, и мы сами не самые простые, но, как говорится, Родину, родителей и самого себя по факту рождения не выбирают. Весь выбор после, идя по жизни.

– Как вы оцениваете инициативы нового зампреда воронежского правительства Константина Кузнецова повысить роль архитекторов при проектировании, создание архсоветов и т.п. Это лишний административный барьер или, напротив, помощь застройщикам?

– Три года без «Воронеж BUILD», причина – ковид. Для меня «Воронеж BUILD» – основная отраслевая диалоговая площадка. В 2023 году, в марте, планируем, там поговорим «лицом к лицу»; сегодня основные акценты, их много – нельзя терять время.

Создание архсоветов: одним будет помощь, другим – очередной барьер. Причем административно сильным – помощь, административно более слабым – барьер. Пока в нашем исполнении так. Сейчас нет большой проблемы в создании достойных архитектурных обликов у вновь создаваемых проектов, конкуренция привела в чувства


застройщиков, тем самым повысила качество объектов, в том числе через роль архитекторов. Теперь все по-новому понимают - это важнейшие соавторы проектов. По мне, сейчас проблемы в другом, в более глобальном, не в «архитектурно-картиночной» плоскости. Проблемы другие – управленческие, нормативные, проблемы личностной вовлеченности, ответственности, об этом обязательно поговорим. Если локально говорить, в части красоты, то, по мне, акцентная проблема, в том числе архитектурная, связана с внешностью того, что было построено ранее, особенно в современный период. Я бы на месте власти убедил «особо отличившихся» вернуться к уже построенному с задачей исправления и доведения всего этого до ума хотя бы в части благоустройства и фасадов. Минимальными средствами, постепенно, в течение нескольких лет. Город выиграет в картинке, те, кто «построил», – в репутации, а жители этих домов получают исправленное качество. Звучит как будто нереалистично, но я, в том числе для примера другим, к своим уже созданным проектам, хоть они и хорошего качества, возвращаюсь, дорабатывая их рублем и желанием.

Улучшая старое и новое качество строительства, надо снимать барьеры, в том числе вновь возводимые. Барьеры в строительной отрасли – это в том числе и экономические потери, и исчисляются барьеры десятками миллиардов потерь для экономики области. Краткосрочная цель у власти – бизнес в помощь – всё это изменить: создавать равные условия, в том числе через работающие нормы и выполнимые требования – не блокирующие, а развивающие и улучшающие жилые комплексы, городскую среду, экономику бизнеса, города, области. Надо сделать всё по максимуму для развития честно работающих девелоперов, застройщиков, бизнеса в целом – этого не происходит нужным темпом. Со стороны власти – дружеское «подмигивание» всем, может, кому-то больше, но работа не «в темпе вальса», нужен темп на «ещё парочку», в нашем случае месяцев. Помимо проблем с темпом, есть разные стили в работе с застройщиками. «Хэви-металл» иногда даже для тех, кто работает честно или хотя бы к этому стремится, и стиль «регги» иногда для тех, кто «фуфлит». Надо повлиять окончательно на

не всегда добросовестный подход отдельных застройщиков, создающих жилье с пятилетним сроком службы, каким-то «лазеющим» образом, нарушая нормы и правила. Надо сделать так, чтобы нормы РНГП там, где ППТ, и нормы ПЗЗ были одинаковые. Сейчас по ПЗЗ – одно, по РНГП – другое. Половина ЖК так, половина по-другому. Для тех, кто «попал» или «лазеистый» по жизни, тому в помощь комиссия по сокращению предельных параметров, есть такая. Надо всё оперативно привести в единый стандарт, принять единые правила, отменить комиссию – для всех единые условия с жестким контролем, прокуратура у нас твердо на своём месте.

Чтобы создание жилого дома или развитие территории жилищного строительства двигались «в темпе вальса», застройщику нужен в одной руке «леденец», а в другой – «шашки наголо», и хоть одного «светлого» чиновника в помощь. И это с пониманием, что сами мы, застройщики, наши руководители, специалисты – не идеальны. Причин нашей «неидеальности» много, одна из них: в последние десятилетия администрации, государственные, фискальные органы с рынка высосали много сильных кадров, и зрелых, и молодых с потенциалом роста. Сейчас по факту вас, «власти», очень много, вы умные, сильные и с «бумажкой». Нас, «бизнеса», становится мало, мы намного слабее и «бумажки» часто против нас. Посмотрите данный рейтинг: кто занимает первые места – власть, а не бизнес. Вот когда будет наоборот – на верхних строчках будут бизнес-созидатели, вот тогда «бумажка» проиграет, победит не сила власти, а сила созидания на фоне выборной в наём власти для обеспечения, создания лучших условий для созидания. «Леденцы» – это не раздача «подарков», их в отрасли нет, в этом смысле всё максимально цивилизованно, что очень похвально. «Леденец» – это постоянное коленипоклонение. На фоне «шашки к бою».

Над системными вопросами – это нормы, правила и само управление отраслью – работа, конечно, идёт, я бы даже сказал, идёт активно, но её итоговая практичность не всегда соответствует требованиям времени, а времена меняются быстрее быстрого. Нормы, правила: много формального и не работающего – ни на



ПО ФАКТУ ВАС, «ВЛАСТИ», ОЧЕНЬ МНОГО, ВЫ УМНЫЕ, СИЛЬНЫЕ И С «БУМАЖКОЙ». НАС, «БИЗНЕСА», СТАНОВИТСЯ МАЛО, МЫ НАМНОГО СЛАБЕЕ И «БУМАЖКИ» ЧАСТО ПРОТИВ НАС.

жителя, ни на экономику, ни на застройщика. Работает ради «выноса мозга». Не все верят в фокус, что «простым движением руки» власти, победив формальную «бумажку», совместно с застройщиками превратят «не работавшее» в среду для лучшей жизни наших горожан. Нужен фокус на эту проблему.

Управление отраслью: честный застройщик – не враг городу, а наоборот – лучший друг. Отраслевой чиновник – это ресурс честного застройщика для демонстрации своей дружбы жителям. При этом докопаться можно и до столба с бревном в собственном и соседнем глазу. Надо признать – бывают и объективные ошибки.

Уже многие застройщики хотят создавать «дома-парки», а для этого нужен активный содевелопмент чиновников, как софанатов новой парадигмы жилых проектов. В серьёзных проектах крайне необходимо серьёзное межведомственное взаимодействие, много, что необходимо от власти, в том числе большое желание «сделать дело», общее дело. Такое ощущение, я прошу прощения, что часть чиновников понимают свою работу как «ходить рядом с губернатором» и ему что-то подсказывать. Неправильно понимают. Правильней быть «в полях» с девелоперами, с застройщиками, со строителями, и под наши цели, задачи и требования, в первую очередь, ради лучшей жизни будущих жителей, работать на местах, и «с мест» будет понятней, как построить практичную, работающую систему управления отраслью. «Не по-девичьи» ждём вас «в полях», с новым подходом управления отраслью.

Власти требуется больше партнёрской вовлечённости – потенциал партнёрства большой с учётом того, что коллективы «подчиненных» чиновников под «руководящими» чиновниками сами по себе сильные. Чемпионат по «утвердиться лично по жизни» надо

заканчивать. Надо утвердиться в поиске системной или ситуационной истины, перестроив под это более практично, более эффективно действующую систему. Многие – не фанаты «сделать дело». Больше про процесс, «сохраняя статус-кво», защититься, отстоять свои амбиции, а в итоге – «недоразвитие», потери, в том числе экономические, под прикрытием слов и картинок.

Посещая в администрации совещания с руководителями строительной отрасли, я вижу не соответствующую требованиям этой отрасли исполнительскую дисциплину. Есть, конечно, качественные совещания, но «лириков» порассуждать, с дальнейшим неисполнением поручений, с избытком. Процессность побеждает результативность. А где иногда спасительный «грёбаный экибастуз» как катализатор требовательности и нацеленности на результат. В строительной отрасли пока без «экибастуза» не получается. Помимо этого, очень много во взаимодействии личного, снижающего «практичное, эффективное, системное, методичное, профессиональное». Нередки случаи, когда «профессионализм» направлен на то, как обосновать «нельзя», а не на то, как преодолеть до «надо». Плюс ко всему – «что скажут», как среагируют «злые оппоненты». Ориентироваться на оппонентов – «что скажут» – , а не на дело – это извращение. Чаще стало появляться – «как скажет шеф». Притом традиционно понятно, что Гусев этого не требует, степень его управленческой адекватности высокая, а его на это «как скажете» подсаживают. Надо держаться. «Обеденные кукушки» кукуют под «приятного аппетита». Нельзя подстраиваться под мнение «шефа» и способности подчинённых уловить, что он хочет. Нужны позиции подчинённых, основанные на мнении честно создающих практиков и экспертизе профессионалов. Область – это не личное предприятие, тем более и в личных «чего изволите» давно не принято.

Конечно, результаты есть, и они очень даже неплохие по сравнению с предыдущим периодом. И темп уже другой, работа чиновников другая. Есть костяк деятельных, профессиональных руководителей, особенно в среднем звене – это золотой фонд вечно выкруливающих ситуацию чиновников, дамы среди них на особом счету, в особом уважении.

Слова благодарности всем профессионально, небезразлично, честно работающим. За последние 10 лет, а особенно за последние годы, всё значительно изменилось в лучшую сторону, но я как предприниматель не про то, что на «хорошо» и «отлично», а про то, где невыбранный потенциал, про потенциал, который мы можем не использовать, потерять в ближайшие годы. Я уже даже не столько про источники, точки роста, сколько про источники «отрасли выжить». Выживем, но какой ценой.

– Согласен, отрасль базовая: от неё зависит всё – от бюджетных поступлений до городской среды...

– Для раскрытия потенциала строительной отрасли нужны изменения. Решение губернатора по дорожной отрасли было правильным – в дорожной сфере честно и на результат сейчас может сработать только один человек – это Трухачев, его губернатор и назначил как ответственного за результат. Большинство понимают, что Сергей Борисович результат – по природе своей, принимая порученное дело в том числе как личный вызов – обеспечит. В строительном блоке необходимо подобное управленческое решение. Нужен зрелый вождь, под него изменённым прямым диалогом и новыми требованиями – Константина Кузнецова с новым «не консультационным» подходом крайнего систематизатора отрасли. Константин Кузнецов – основной страдалец за красоту отрасли, со вкусом по жизни и вкусом по профессии. Интеллектуал и интеллигент.

Кем бы он ни был по должности, он должен быть в том числе, а может быть прежде всего, главным архитектором области.

В усиление «угговорить» Дмитрия Лукинова: грамотный пассионарий, требовательный руководитель, специалист, практик. Дмитрий – один из немногих руководителей в отрасли, который понимает, как ей, выживая, развиваться. Был депутатским лицом отрасли, будучи председателем Комитета по строительной политике Воронежской облдумы – был да сплыл, теперь «депутатское» лицо отрасли другое, может, даже более авторитетное, но «не лицо», в смысле современного максимума, сейчас другие требования к «фасадам».

Прошу прощения перед всеми мною «назначенными и уволенными». Но назначать и увольнять надо. Для борьбы со снижением темпов в отрасли, а это в том числе потеря налогов, рабочих мест. Снижение темпов – значит, меньшее предложение на рынке жилья и – как следствие – рост цен для конечного потребителя. Снижение темпов – снижение оборотов у производителей стройматериалов, это опять потеря рабочих мест, налогов. Надо понимать, что уже многие застройщики хотят строить жилые комплексы не только интереснее архитектурно, а, самое главное, сделать их принципиально удобнее для проживания жителей «вне квартиры». Хотят правильно, лучшим образом свои комплексы адаптировать в городскую среду, связать с особенностями ближайших территорий, улучшая их. Это и есть «о людях». Отдельные представители власти не всегда в этом единомышленники, считают, что «всё» только ради кармана «всех доставших» застройщиков. Забывая, что застройщик, строители, девелоперы – это налоги, рабочие места, что застройщик – это конечный потребитель большой цепочки производителей. Не допуская, что застройщик добивается улучшений среды комплекса, прилегающих территорий, в первую очередь, для жителей. Это происходит всё чаще и чаще. И

ЧЕСТНЫЙ ЗАСТРОЙЩИК – НЕ ВРАГ ГОРОДУ, А НАОБОРОТ – ЛУЧШИЙ ДРУГ.

ОТРАСЛЕВОЙ ЧИНОВНИК – ЭТО РЕСУРС ЧЕСТНОГО ЗАСТРОЙЩИКА ДЛЯ

ДЕМОНСТРАЦИИ СВОЕЙ ДРУЖБЫ ЖИТЕЛЯМ.

бывает, что «улучшения» параллельно и на «карман» застройщика работают, при понимании, что «карман» – это не только прибыль застройщика, но и прибыль всей цепочки, с налогами от всей цепочки на каждом этапе.

Отдельный вопрос «чи проекты»: у власти – свои проекты, у застройщиков – свои. Это ошибочная позиция. Нет своих, нет чужих. Для власти – все свои. Есть один проект – девелопмент города Воронежа, Воронежской агломерации, нашей области. И работать власти надо обязательно над всеми проектами – «своими» и проектами застройщиков, для власти как бы «чужими», – работать одинаково усердно.


Как я уже говорил, некоторые важные чиновники оторваны от требуемых, необходимых реалий. Нет достаточного практического отраслевого мышления, есть «практичность» не там, где надо. Какая-то детская болезнь должностных юношеских амбиций. Кстати, в городской администрации этого практически нет. Вероятно, из-за того, что больше с практиками общаются. Среднее звено и там, и там – практики. Отрыв – это полбеда: летая в других измерениях, слабо прислушиваются к двигателям, а двигатель – это бизнес, это предприниматели, это практики отрасли. Топливо к двигателю – это энергия бизнеса.

При этом раньше отраслью руководили «чистые» строители, которые умели отлично строить, но этого в современных условиях уже недостаточно. Сейчас в руководстве области доминирует обратное – «красивые картинки» с формальными нормами и правилами «не дать ума» как построить. А нужны градостроители, девелоперы с практикой, зрелые профессионалы с совестью городской, чтобы не о себе и не о «шефе», а о деле – со способностью и желанием слушать и слышать. На воронежские чиновничьи просторы нужен наш «Хуснуллин». Пока его нет – слушаем, что с федерального уровня Марат Шакирзянович говорит и требует.

– Не жалеете, что не победили в торгах на землю яблоневых садов? Почему на последнем этапе не стали предлагать большую цену, чтобы перебить ДСК?

– Я не жалею, что не победил в торгах за территорию бывших яблоневых садов. В ночь торгов я засыпал удовлетворённый, всё было достойно. У каждой цели есть свои задачи. У любой вещи есть своя стоимость, есть своя итоговая цена. Итоговая в итоге оказалась намного больше, чем её предельная, ей сложно дать экономического ума, особенно в текущих обстоятельствах. Но дадут. В этом смысле Сергей Николаевич Лукин – «экономический» герой, молодец. В ходе торгов я также учитывал то, что у меня есть соседние участки под ЖК «Городские сады» и ЖК «Бунин», доставшиеся в не менее ожесточённой аукционной борьбе.

Я жалею о другом, что власть «проспала» мою идею проекта «всех времён и народов» для родного Воронежа: идею регионального мегапарка «Россия – страна возможностей»; хотя бы в части его половины надо было власти поддержать идею, населению тоже надо было не дремать – я активно предлагал, публично, кино снял. При этом хорошо, что успешно реализуется немаловажная часть проекта парка «Россия – страна возможностей», оставшаяся от него четверть – «Социальный узел». Я являюсь автором идеи «узла», её первичным творческим и концептуальным девелопером. Поэтому частично удовлетворён. «Социальный узел» – это сила, нет аналогов по всей России. Беспрецедентная мегашкола, супермегадетский сад, дом детского творчества с духом Бунина, медицинский хаб-кавец – лучший в области, а, может, и в макрорегионе, и три спорткомплекса: от «Газпрома», ледовая арена от «Порядка» и «Академия» от меня. Более 30 гектаров земли. Всё это не «на асфальте», а в будущей парковой среде, из парковой среды «объекты-парки» произрастают. Гусев – молодец, дал «губернаторского ума» этой идее, мэр – в пару и в большую помощь. На территории рядом строится, создаётся достойное, но разное жильё. А мимо – «стою на полустаночке в цветастом полушалочке, а мимо пролетают...» – метробус будет проезжать от ВГУ, вдоль ЖК «Бунин», сквера «Бунинский», через ГС «Солнечный» – к аэропорту. Концептуальный проект метробуса уже разработан, дорабатывается в деталях, губернатором анонсирован, мэр на метробус как на «транспортную» икону молится, я сам



ТАКОЕ ОЩУЩЕНИЕ, Я ПРОШУ ПРОЩЕНИЯ, ЧТО ЧАСТЬ ЧИНОВНИКОВ ПОНИМАЮТ СВОЮ РАБОТУ, КАК «ХОДИТЬ РЯДОМ С ГУБЕРНАТОРОМ» И ЕМУ ЧТО-ТО ПОДСКАЗЫВАТЬ.

видел. Подсмотрел. Все проекты – не сказки, а уже «плановые» реалии.

– Что планируется построить на опытной станции? Что с ЖК «Бунин»?

– Опытная станция уже давно называется жилой комплекс «Городские сады», который территориально примыкает к вышеупомянутому «Социальному узлу», находясь с ним на одной стороне по улице Ломоносова. Мы развиваем первичный мастер-план, архконцепцию, разработанную голландцами, бюро КСАР. Вытаскиваем с трудом то, что задумано первоначально, а вытащить хотим лучший стандарт по центральной модели Дом.РФ в его лучшем варианте. Напомню, КСАР является одним из разработчиков этого стандарта.

Цель – сделать отличную среду для горожан и отдельно «супер» для жителей ЖК «Городские сады». Для будущих жителей «Городских садов» уверенно сохраняем всё, что в архконцепции, даже улучшаем, а соседнюю городскую часть концепции сможем вытащить совместно с городской и областной властью.

Есть небольшая проблема с соседями – это ВГАУ, не в текущих, и даже вообще не в наших очередях строительства, а в градостроительном смысле развития соседних с нами территорий; причём всё, что мы предлагаем, – это улучшения для положения дел ВГАУ на соседней к нам территории и в целом. Я бы сказал, это не проблема для нас – это их неадекватное отношение по принятию наших улучшений для них же. Мы не можем объяснить, что наши усилия – в их интересах, интересах жителей: один ректор умер, у другого – уголовное дело, третий – входит в должность, пока обложился дежурными фразами, письмами... Оборона от нашествия «девелопера»,

согласно профориентации, перепутал нас с саранчой – как пестицидами фразами и письмами брызгает.

Прикладываем усилия к другому вниманию власти к развитию всей территории «Шишкова – Ломоносова». Городская и областная администрации, с точки зрения жилых проектов, значимо, обоснованно помогли ДСК и «Выбору» в старте освоения территории бывших яблоневых садов.

Помогать, конечно, надо, я бы сказал, это обязанность власти, но территория не заканчивается этим проектом. Создаётся целый жилой микрорайон, включающий в себя ЖК «Бунин», ЖК «Городские сады», ЖК «Яблоневые сады», уже застроенные территории улицы Ломоносова и городского квартала «Троицкий», ЖК «Московский квартал». Надо всё это градостроительно, смыслами и многими общими инфраструктурными проектами объединять – старт этой работы властью положен, надо развивать начатое, в том числе проектом ВДК «Зелёная сеть»: выводить зелёной тропой на парк «Динамо», через «Олимпик», до «Солнечного», там – на Большую экологическую тропу. Реализовывать предложенный мною проект «Урбан эко-парк». В проекте «Зелёной сети» всё это учтено. ВДК, я и MLA+ три года разрабатывали. Я ещё финансировал всё это – дорого, очень. Лукину как сенатору, с его авторитетом и возможностями, надо не только «под свои ноги смотреть» – надо включиться в развитие всей территории «Шишкова – Ломоносова». Участие Сергея Николаевича даст принципиальный импульс в её инфраструктурном развитии. Дом.РФ, вы же - Дом.РФ, а не Дом.ДСК. Смотрите шире и не избирательно, цените, развивайте всех застройщиков, помогайте всем. Это ваша обязанность как представителей власти. И будет всем градостроительное

СЕЙЧАС ИДЁТ ЗАРОЖДЕНИЕ ФАСАДНОЙ КАРТИНКИ «БУНИНА», АРХИТЕКТУРНОЕ ВОЛШЕБСТВО НА ФОНЕ АРХОБЪЁМОВ «КНИГ», НА «СТОЛЕ» ТВОРЧЕСТВА ИВАНА БУНИНА.

счастье. И не только оно. Не в последнюю очередь «счастье проживания» жителям.

Что касается ЖК «Бунин», то это круть, при этом идёт очень сложно, себестоимость за пределами разумного, но качество и заданный голландцами стандарт архитектуры держим, не можем подвести архитектора международного уровня – госпожу Ренске ван дер Ступ. Подвести наших дольщиков и жителей в целом, которые за нас болеют, болеют за Воронеж; жилой комплекс «Бунин» встречает гостей города, среди них – большие и нужные нам для развития города начальники. «Бунин» – это лицо строительной отрасли для въезжающих.

Сейчас идёт зарождение фасадной картинка «Бунина», архитектурное волшебство на фоне архобъёмов «книг», на «столе» творчества Ивана Бунина. Всю первичную красоту первой очереди увидим уже этой осенью, окончательно, с последними штрихами первой очереди ЖК «Бунин» и сквера «Бунинский», – весной следующего года.

– Почему городу нужна дорога Шишкова-Тимирязева, и почему вы так активно выступаете за ее строительство?

– Дорога Шишкова – Тимирязева – это важнейший инфраструктурный, жизненно необходимый городской проект, в том числе для самих жителей городского квартала «Троицкий». Четыре проекта, которые определяют лучшую жизнь подавляющего большинства жителей части Центрального, Коминтерновского, в целом Северной части городской агломерации, принципиально улучшат жизнь горожан. Это дорога Шишкова – Тимирязева, «Социальный узел», дорога-дублер Московского проспекта через улицу Солнечную до улицы Антонова-Овсеенко и суперметробус – скоростной пассажирский магистральный транспорт от главного корпуса ВГУ до аэропорта. Отдельно



проект ливневой канализации за 2 млрд рублей в этой же части города.

Все проекты исторические и крайне важные. Здесь власть движется на «хорошо» и «отлично», в слаженной работе – власти города, области, федерации во взаимодействии с бизнесом, с населением. Лидер этих проектов – губернатор. Мэр – в лучшую помощь. В каждом проекте я также играю определённую роль. В том числе и в дороге Шишкова – Тимирязева. Все проекты естественны и «здоровы» в целом, но все они в какой-то мере «травматичны» в частности. Лечение транспортной болячки не всегда приятная вещь, как и любое лечение. Тем более болячка хроническая, профилактическими разговорами не поможешь. В местах «уколов» действительно больно.

По дороге. Глобально, градостроительно, она крайне необходима, поэтому дорога есть в генплане города. Не Хамин и не мэр её в генплан вносили – вносил Институт генплана, Москва. Делал это расчётно обоснованно. При этом в связи со строительством дороги есть реальные локальные проблемы – их надо решать. Я – застройщик, который выделил под дорогу землю, а это 2 га, в стоимости – очень серьёзные деньги. На этих 2 га я мог бы построить серьёзный жилой дом, заработать. Но мой

выбор – градостроительное общее – важнее градостроительного частного. Дорога важней. Не все выполнили «под дорогу землю» свои обещания в полном объёме. Отсюда часть проблем новой дороги – «близко к домам». У жителей есть конкретные предложения. Мэр этим занимается. У нас был разговор – Вадим Юрьевич в настрое, готов обсудить предложения жителей, может быть, шумозащитные экраны «в местах особой близости», масштабное озеленение «от шума» придорожной зоны. ВДК и Управляющая компания квартала Троицкого «ДомСервис» держат ситуацию на контроле и оказывают содействие в решении этого вопроса. Есть и спекуляции популистов на эту тему, но всё это только в пользу решения возникших у жителей вопросов. Есть и конспирологические версии со стороны городских информационных шаманов. Но и это «атмосферно» допускается. Главное, чтобы во время сотрясения не появился запах. Сотрясаем, но не пахнем.

– На каком этапе реализация проекта города-спутника «Солнечный»?


– «Солнечный» в развитии по-прежнему, при этом вынужден частично меняться концептуально: раньше это был «космос космический»; но немного приземлились или приземлили, теперь «другая орбита» – просто «космос». При этом по стоимости будет более доступный, по этажности – более малоэтажный, эксклюзивную социальную и бизнес-инфраструктуру всю сохраняем, создание парков тоже, при этом «Технополис» стал более компактный.

Проект серьёзный, в том числе по объёмам строительных работ. Беспрецедентный, в том числе по генерации будущих налогов. При этом должностных сподвижников

этого проекта в областной и районной администрациях хотелось бы больше. У Трухачева, Верховцева, Корчевникова рук, конечно, на всех хватает – так как по четыре на каждого. Спасибо им – на их «многорукости» продвигаемся. Им бы в помощь еще парочку. У районной администрации – сплошная «посевная» и «уборочная». Может, что-то «усилится». Если нет, то по-любому всё будет хорошо, но на пару лет позже, и для потребителя будет дороже. Перевожу на бюджетный, финансовый смысл: при такой поддержке темп реализации «Солнечного» будет другой, соответственно, налоги во все уровни бюджета поступят позже, рабочие места создадутся позже, и, соответственно, недополученные налоговые потери бюджета составят от 3 млрд рублей. Я думаю, ради этой бюджетной суммы власти надо работать активней, ускоряя себя, да и в целом, памятуя, что Соглашение о сотрудничестве регионального правительства в лице губернатора с Группой компаний Хамина о реализации инвестиционного проекта «Технополис» как базового инфраструктурного проекта города-спутника «Солнечный» было подписано в 2019 году. Скучно Петру и Февронии одним в поле стоять...

– Что ждет строителей в перспективе ближайших пары лет? Какие прогнозы по спросу на недвижимость?

– Строителей в перспективе ждёт более «короткий» рубль, от «длинного» рубля останется только треть. И эту треть зарабатывать будет намного сложнее. Строительный рубль стал маленьким и более тяжёлым. Не сказать, что раньше это были лёгкие деньги. Строители будут строить более качественное, более интересное жильё, соответственно, всё это найдёт свою строчку в себестоимости. Уже строят. Уже нашло. Строить будут меньше, при



ЧЕМПИОНАТ ПО «УТВЕРДИТЬСЯ ЛИЧНОСТНО ПО ЖИЗНИ» НАДО ЗАКАНЧИВАТЬ. НАДО УТВЕРДИТЬСЯ В ПОИСКЕ СИСТЕМНОЙ ИЛИ СИТУАЦИОННОЙ ИСТИНЫ, ПЕРЕСТРОИВ ПОД ЭТО БОЛЕЕ ПРАКТИЧНО, БОЛЕЕ ЭФФЕКТИВНО ДЕЙСТВУЮЩУЮ СИСТЕМУ.

этом по более жёстким и соблюдаемым нормативам, что намного дороже в себестоимости, соответственно, дороже в конечной стоимости. Тех, кто раньше строил «лазеечным» путём, ждёт взрослая «неожиданность». Застройщиков жилья ждёт созидательная консолидация – «ещё немного, ещё чуть-чуть...», такие требования времени, власти, такая потребность самих застройщиков. Без консолидации не будет лучшей транспортной, инженерной, «зелёной» инфраструктуры. Не будет лучшего сценария развития территорий. Не будет «общего маркетинга» для привлечения в город иногородних покупателей. Созидательная «не клановая» консолидация в интересах самих застройщиков, в интересах жителей, власти. Власть обеспечит более эффективное управление отраслью. Отрасль будет мыслить, работать по-новому. Уверен, что власть, мы, застройщики, «окончательно перестроимся», созиданием и требовательностью переживем «такие сейчас времена» и дадим новый импульс отрасли в интересах всех.

В случае жилищного строительства надо «по-другому» думать о потребителе, в том числе о его возможностях купить новое, более качественное жильё, а значит, и более дорогое, в том числе и по отношению «личный доход – стоимость метра жилья». Сегодня в Воронежской области рост зарплат граждан не позволяет компенсировать повышение цен на жильё: за последние два года средние доходы жителей выросли на 8%, тогда как стоимость квадратного метра жилья – на 59%.

Большое количество людей не успели улучшить свои жилищные условия, а ещё больше граждан не успели найти «по жизни» свой конечный вариант комфортного жилья – если даже в ближайшие годы уже купили, но поняли, что это не то, с учётом того, что осознали – городское жильё не заканчивается дверью квартиры своей или соседки! Квартиры становятся большой ценностью, в том числе и в стоимости приобретения. В этом смысле можем вернуться в СССР. Купить квартиру с каждым годом будет сложнее. Федеральная власть здесь с льготной ипотекой в помощь, да и региональной надо подумать, как, например, учителей, врачей, в целом бюджетников

«затарить» квартирами, есть предложения, надо обсуждать.

Пока строим «на старых дрожжах» – по возможности, надо напрягаться и покупать квартиру «этого цикла строительства», надо это делать. Я купил парочку, даже больше. У ВДК. Это ещё и надёжная, предсказуемая и выгодная инвестиция. Выгодней нет, я не нашёл альтернативу. Тут «маешь вещь», которая быстрее быстрого растёт в цене. Пока так. Надолго так.

– В какой ситуации сейчас находятся торговые центры из-за ухода зарубежных ритейлеров? Как оцениваете перспективы замещения российскими компаниями этих площадей?

– Торговые центры в шоке от такого «партнёрства» наших зарубежных партнёров. Пока он не прошёл, и уже без последствий не пройдёт. Всё, что происходит с торговыми центрами, – это не хук в челюсть и не удар по печени, «хук и по печени» – это по правилам. Все, что происходит, – это удар в пах, причём многократный, коленкой: ковид, ковид, ковид и потом уходом партнёров – слёту подъёмом ноги – в «пронежность», а там ещё и защиты не было. Это даже не больно – это хуже, чем боль, мужчины меня поймут. Надо помнить, что только Сити-парк «Град» за 10 лет заплатил более 10 млрд рублей налогов, из них порядка 2 млрд в бюджет Рамонского района, и это 4 тысячи рабочих мест. Уже столько не будет.

Мы не в пассиве: собрали денег на внутренний реновмент. Полностью обновляем фудкорт: свет, мебель, плитка. Создаем масштабный, уникальный, современный и бесплатный play-hub для детей. Обновляем центральную галерею: потолок, свет, малые архитектурные формы, дополнительно установим современные светодиодные экраны. Проводим реновацию комнат матери и ребенка, много что делаем. Откроем несколько дополнительных кафе и ресторанов.

Совместно с Корпорацией Туризм.РФ подписали корпоративное партнерское соглашение о реализации проекта туристско-рекреационного комплекса города-спутника

ОТРЫВ ОТ РЕАЛИЙ ЧИНОВНИКОВ – ЭТО ПОЛБЕДЫ,
ЛЕТАЯ В ДРУГИХ ИЗМЕРЕНИЯХ, СЛАБО
ПРИСЛУШИВАЮТСЯ К ДВИГАТЕЛЯМ, А ДВИГАТЕЛЬ –
ЭТО БИЗНЕС, ЭТО ПРЕДПРИНИМАТЕЛИ, ЭТО ПРАКТИКИ
ОТРАСЛИ. ТОПЛИВО К ДВИГАТЕЛЮ – ЭТО ЭНЕРГИЯ
БИЗНЕСА

«Солнечный». Корпорация Туризм.РФ работает совместно с профильным федеральным агентством «Ростуризм» на отлично. Я просто искренне в восторге от деятельности и уровня её профильного руководителя Зарины Догузовой. Очень качественно работает курирующий отрасль вице-премьер правительства РФ Дмитрий Чернышенко и руководитель корпорации Туризм.РФ Сергей Суханов. С моей точки зрения, работа чиновников идеальна. Сергей Корчевников, имея импульс от федералов и регионалов, с задачами справляется очень хорошо. Ему отдельное большое спасибо. По информации от Корчевникова, развитию туристической отрасли области очень активно, эффективно помогает наш сенатор Карелова Галина Николаевна. Большое спасибо.

В проекте создание трехзвездочной гостиницы международного класса, историко-этнографического парка «Русское гнездо» с уникальным объектом «Паче терем» и Паркового комплекса, в составе которого – Парк отдыха Сити-парка «Град» и Парк семейного отдыха с парком аттракционов «Котопарк»: открытый парк аттракционов, как продолжение действующего крытого парка в составе «Града», и Эко-ферма.

На место уходящих операторов придут новые, уверен, более надёжные и не менее интересные – то, что 15 лет назад могли только Zara и H&M, теперь могут и другие, всё поменялось. Для меня «Град» сейчас, помимо всего, беспрецедентно важный объект в развитии территории города-спутника «Солнечный». Создать такой инфраструктурный объект, как Сити-парк «Град», в целях развития территории, в рамках реализации какого-либо

глобального жилищного проекта, теперь просто невозможно, в том числе экономически: от «стоит его создание 20 млрд рублей» и до «окупить такие инвестиции невозможно». Создать невозможно, а в ГС «Солнечный» уже есть.

– Как переживают эту ситуацию ваши развлекательные проекты: кинотеатры, общепит, детские проекты? Есть ли будущее у частных кинотеатров? Насколько сейчас они убыточны?

– Ситуацию сложно переживают, но, уверен, общими усилиями переживут, в том числе «Кидбург», Океанариум, Парк аттракционов, Event-Hall. Очень надеюсь, не только переживут, но и со временем получат своё развитие – «Град» усилит своё лидерство в развлекательном сегменте. Много лет назад в этой части мы правильно спрогнозировали тенденции рынка.

Что касается кинотеатров – «кино не будет», шансы запуститься, как раньше, минимальны. Несём убытки. Власть – на паузе. После моего публичного обращения «Кино не будет!» Александр Викторович, спасибо, среагировал; следующий этап – Шабалатов, там и находимся. Уже долго. Собянин, к примеру, быстро помог своим кинотеатрам, потому что понимает практично и по-человечески ситуацию. Потому что рост в должностном смысле снизу, по шажочкам, по ступенькам, «реалии нюхал». Не сразу «на царство». Собянин – молодец. Как пишет Макин, других молодцов здесь не вижу.

– В прошлом году в последний момент был отменен фестиваль «Чернозем». Это было решение какого-то конкретно чиновника? Какие убытки вы понесли?

– Теперь главное, что в этом году фестиваль состоится. Убытки из-за отмены предыдущих лет серьёзные, очень. Это даже не 30 миллионов рублей. Моральный убыток не меньший, он снёс крышу трудовому коллективу, мне и зрителю. Это необоснованный удар на фоне убытков Event-Hall из-за ковида с учётом, что в прошедшем году на фестивале антиковидные мероприятия нами были обеспечены по беспрецедентному максимуму,

образцово-показательно – ни один подлый вирус не пролетел бы. Воронежская область могла стать образцовым федеральным примером проведения такого мероприятия в непростой эпидобстановке.

Было со стороны администрации три активных участника принятия решения: Гусев, Трухачев, Шабалатов. Максимальная компетенция была в вопросах организации, безопасности, в том числе в мерах эпидбезопасности – у Трухачева. Поэтому он, зная, что всё подготовлено на отлично, был активно за, Гусев – тоже. Предфестивальную ночь я провел с Гусевым и Трухачевым, утро встретил с ними же. Но в этой «санта-барбаре» победил типа «государственный высокопарный популизм» без фактической компетенции по сути, без окончательной «бумажки» по Булгакову – «Окончательная бумажка! Фактическая! Настоящая! Броня!». «Бумажки» так и не было. Победила «важность лица», а не «важность дела». Гусев и Трухачев «несозидательно» этой «важности» уступили. Урок. Всем. В этом году, в этом месяце, 19, 20, 21 августа спём (интервью состоялось до начала «Чернозёма», – прим. ред.). Я косяку купил. В «Граде». У губернатора была.

– Назовите самого влиятельного человека Воронежской области.

– Влияние, как известно, бывает разное. Пассионарного типа, предпринимательского типа, управленческого типа, силового типа, политического типа, финансового. И разные комбинации названного. Общественники, предприниматели, управленцы, политики, силовики обладают разным набором типов влияния. Самые влиятельные – это те, у кого больше разных опций, с неизбежным влиянием должностной позиции, но с важной поправкой: «нет должности – есть влияние,

есть должность – есть влияние, в том числе и влияние должности, нет должности – нет влияния».

По моему мнению, и не только моему, самыми влиятельными людьми являются Гордеев, Гусев, Нефёдов. Гордеев – «политический» лидер, Гусев – «управленческий» лидер, Нефёдов – «силовой» лидер. Для меня – это достойный областной триумvirат в настоящем периоде. Триумvirат как необходимое политическое соглашение трёх лидеров для совместных созидательных действий, трех лидеров, которые должны эффективно дополнять друг друга.

Гордеев – практичный пассионарий, предпринимательский тип мышления, глобальный и локальный стратег, амбиции на уровне «крайнее лидерство»; большой политик, великий человек. Надо это признавать в константе.

Гусев – эксклюзивный управленец, технократ, глобальный топ-менеджер с локальным погружением до атомов. Разумное, не доминирующее и не парализующее лидерство. «Общественник» не на словах, а в содержательном, «сердечном» смысле. Максимально честен, порядочен. Губернатор «в уважении», в развитии себя, команды и реализации большого количества начатых проектов; «прерванный полёт» – не в интересах области.

Нефёдов – государственный по максимуму, «мыслит глобально – действует глобально и локально», с твёрдым, разумным, практичным взглядом на жизнь по формуле «безопасность прежде всего, в том числе безопасность – это устойчивая экономика». Посадить чиновника, предпринимателя не так уж сложно: «грехи», если с пристрастием поискать в турбулентном запутанном прошлом, есть у многих, а с кем тогда «новую экономику»

ДОМ.РФ, ВЫ ЖЕ – ДОМ.РФ, А НЕ ДОМ.ДСК. СМОТРИТЕ ШИРЕ И НЕ ИЗБИРАТЕЛЬНО, ЦЕНИТЕ, РАЗВИВАЙТЕ ВСЕХ ЗАСТРОЙЩИКОВ, ПОМОГАЙТЕ ВСЕМ. ЭТО ВАША ОБЯЗАННОСТЬ КАК ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ ВЛАСТИ. И БУДЕТ ВСЕМ ГРАДОСТРОИТЕЛЬНОЕ СЧАСТЬЕ. И НЕ ТОЛЬКО ОНО.

России под санкциями строить? При этом силы, власти и авторитета немерено. Область в идеологической, экономической и физической безопасности. По моему мнению, так жители области себя в плане безопасности ощущают. Разумеется, всё говорю по моим ощущениям – не на основании прямых личных диалогов с участниками триумвирата.

При этом то, что делают «сторонники» Гордеева и Гусева, та буза вселенского масштаба, которую «сторонники» развязали друг с другом – это проблема, которую надо решать. Пишу, обостряя, помогая решить. Нужно вместо бузы стимулировать наших лидеров на деловое требовательное взаимодействие. Поддерживать их в этом стремлении, в этом факте. Я на выборах, год назад, голосовал за это взаимодействие, за совместную работу наших уважаемых лидеров. Эти обещания я и слышал. Надо выполнять. Дмитрий Нечаев и кто там с вами, нажмите на тормоз! Сергей Соколов, организуйте взаимность, проявите мудрость и лидерство – по должности и наградам положено. «Бухните», обсудите, а с утра «со свежей головы» займитесь консолидацией сил и средств в созидательном смысле, всем пример покажите. Такой период у страны. Не будет конечного, требуемого результата в управлении областью без совместной командной работы – силы и эмоции уйдут на другое: тогда будет новый «так не доставаясь ты упомянутым» начальник на губернию, тоже достойный, а как по-другому – по-другому сейчас не будет, недостойных сейчас не назначают, не выбирают. Но особенность в том, что надо минимум два года, чтобы «новому достойному» въехать в областные проектные темы, в целом «въехать» – можем потерять время. Может быть и воронежский или

«рядом». Всё бывает. В области есть сильные руководители, государственники. И не один. Наша область такая. С усами и без, и «сами с усами».

«Самый влиятельный». Мои приоритеты влиятельности на региональном уровне: управление, безопасность, политика. Поэтому Гусев, Нефедов, Гордеев. На федеральном уровне приоритеты другие – это политика, безопасность, управление, поэтому Гордеев, Нефедов, Гусев.

Консолидируемся и эффективно, упорно работаем. На интервью «обижено» реагируем по уровню настроения на созидание: по мне – говорил корректно, в требовательную помощь основным «судьбоносным» акторам; не простое отраслевое положение дел обязывает, обязывают «такие сейчас времена», по Познеру. Не «экибастузил» – соблюдал заявленную истинно деловую выверенную политику взаимодействия под результат позитивных изменений и консолидации.

В начале интервью я сказал: «Родину, родителей и самого себя по факту рождения не выбирают, весь выбор после, идя по жизни...» В конце интервью к сказанному добавлю: «... идя по жизни, друзья, выберем созидание и созидательную консолидацию, социальную и просто человеческую ответственность. Выбирая созидание, работая для настоящего, мечтая, строим будущее, обеспечивая «хорошо там, где мы есть». Понимая, что успех каждого – это благополучие всех. Полосы бывают разные, у страны тоже. Кисти в наших руках. Краски тоже. Это надо знать, в это надо верить».

ЛЕЧЕНИЕ ТРАНСПОРТНОЙ БОЛЯЧКИ НЕ ВСЕГДА ПРИЯТНАЯ
ВЕЩЬ, КАК И ЛЮБОЕ ЛЕЧЕНИЕ. ТЕМ БОЛЕЕ БОЛЯЧКА
ХРОНИЧЕСКАЯ, ПРОФИЛАКТИЧЕСКИМИ РАЗГОВОРАМИ НЕ
ПОМОЖЕШЬ. В МЕСТАХ «УКОЛОВ» ДЕЙСТВИТЕЛЬНО БОЛЬНО.



ВЛАСТЬ

КОНКУРЕНТЫ

СЛУХИ

БИЗНЕС



Абирег PR

ЛОББИЗМ • АНТИКРИЗИС • АУТСОРСИНГ

АБИРЕГ - КОММУНИКАЦИОННАЯ ГРУППА №1 В ОБЛАСТИ ЛОББИЗМА*

АВТОРИТЕТНОЕ БИЗНЕС-ИЗДАНИЕ ABIREG.RU
РЕПУТАЦИОННОЕ АГЕНТСТВО ABIREGPR
ОБЩЕСТВЕННО-ПОЛИТИЧЕСКОЕ ИЗДАНИЕ LIPETSKNEWS.RU
ОБЩЕСТВЕННО-ПОЛИТИЧЕСКОЕ ИЗДАНИЕ «ВРЕМЯ ВОРОНЕЖА»

*по результатам опросов о популярности региональных PR-агентств на сайтах ABIREG.RU, LIPETSKNEWS.RU, VRNTIMES.RU

WWW.ABIREG.RU/PR/ +7(473)212-02-88

Спецвыпуск бюллетеня «Рейтинг влияния регионов Воронежской области 2022г.» Общероссийское информационно-аналитическое Агентство Бизнес Информации (ABIREG.RU). Зарегистрировано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор) 02.11.2009 г. Свидетельство о регистрации ИАН[®]ФС77-37937.

Директор: Дмитрий Орищенко. Кураторы проекта: Дарья Солoduхина, Илья Сахаров. Главный редактор: Михаил Сошин. Журналисты: Анастасия Кочкина, Инна Гресева, Ирина Коротких, Мария Смирнова, Ангелина Оболюнская, Константин Клименко, Алексей Евдокимов, Екатерина Щербинина, Денис Анисимов. Адрес редакции: 394036 Воронеж, пр.Революции, 9а т. +7(473)212-02-88.

Отпечатано в типографии: "Веда-социум". 398055, г. Липецк, ул. Московская, 83а. Номер подписан в печать 26.08.2022 г. Тираж 2500