

# РЕЙТИНГ ВЛИЯТЕЛЬНОСТИ

## ЛИПЕЦКОЙ ОБЛАСТИ

Почетная пенсия экс-губернатора  
спутала карты липецкой элите

Кто в липецком бизнесе  
после металлургов?

Какие ресурсы позволяют героям  
рейтинга влиять на регион?



**ABIREG.RU**  
АГЕНТСТВО БИЗНЕС ИНФОРМАЦИИ

2019 | 2020

# КОГДА ВАШ ОБЕРЕГ НЕ ПОМОГАЕТ, РАБОТАЕТ АБИРЕГ



## ABIREG.PR

PUBLIC RELATIONS. EVENT. RESEARCH

PR-агентство специализируется на:

- Получении субсидий/борьбе с демпингующими конкурентами
- Помощи в корпоративном конфликте
- Противодействию рейдерскому захвату
- Ограждении от давления силовиков и чиновников

реклама

[WWW.ABIREG.RU/PR/](http://WWW.ABIREG.RU/PR/) +7 (473) 212-02-88



Ольга Ламок  
главный редактор  
[red@abireg.ru](mailto:red@abireg.ru)

### Липецкий гамбит

После давно назревавшей и таки состоявшейся «перезагрузки операционной системы» Липецкой области редакция «Абирега» с большим энтузиазмом ждала результатов голосования экспертов этого Рейтинга влияния. Мы наивно надеялись, что в нем будут представлены десятки новых лиц, олицетворяющих надежду Липецкой области на светлое, современное, экологически чистое будущее. Но время идет, а пул влиятельных людей региона за год изменился лишь на 21% по сравнению с 18% в прошлом году.

Смена лидера рейтинга и постепенное формирование его команды, безусловно, задают тон ситуации в регионе. Но давать оценку этим изменениям пока преждевременно. Запрос на перемены среди населения был настолько силен, что пока на пользу «липецким иммигрантам» идет первичная эйфория от самой смены действующих лиц. Через полгода-год (аккурат после выборов) люди захотят почувствовать реальные перемены и спрос станет строже.

Гамбит со сменой липецкого градоначальника обеспечил Игорю Артамонову запас политической прочности на посту главы региона. Если еще в начале марта ходили слухи о возможной рокировке сверху, сейчас все устаканилось. Исход электоральной партии, кажется, предрешен. Однако дама, которая пришла на смену принесенной в жертву фигуре, вполне потянет на ферзя, который, как мы знаем, при желании, не ограничивает себя в полномочиях и уж точно более волен в перемещениях по сравнению с королем.

Благодаря работе экспертов проекта (большинство самых интересных имен традиционно остаются в закрытом списке), в шорт-лист рейтинга попали более 130 человек. Из них путем опроса более 50 человек были отобраны и проранжированы 100 самых влиятельных людей Липецкой области.

Впервые в этом году эксперты не только оценивали степень влияния, но и определяли его доминирующий тип: публичное, финансовое, теневое или формальное. Итоги этой работы проанализированы в материале «Липецкий пасьянс».

Формат материалов о героях рейтинга при этом изменен с традиционных интервью на очерки. Надеемся, что они позволят более точно считать портреты тех, кто находится у руля области в 2019/2020 году.

На повестке дня остается вопрос: выдержит ли обновленный баланс сил испытание выборами и временем? Чтобы ловкие пешки не вырвались в дамки, король должен держать руку на пульсе.



# ВЛИЯТЕЛЬНЫЙ ПРОЕКТ

ПРИГЛАШАЕТ  
К СОТРУДНИЧЕСТВУ



*Бал* прессы  
бизнеса и власти

реклама [WWW.BALPRESS.RU](http://WWW.BALPRESS.RU)



## Аналитика

Падение дома Королевых. Почетная пенсия экс-губернатора спутала карты липецкой элите.....	6
Рейтинг влияния Липецкой области 2019-2020 гг.....	8
Топ-30 бизнесменов Липецкой области 2019-2020 гг.....	11
Первый после комбината.....	12
Десять персон, оказавших наиболее положительное влияние на ситуацию в Липецкой области.....	14
Липецкий пашьянс. Какие ресурсы позволяют героям рейтинга влиять на регион?.....	16
«Новичкам» везде у нас дорога, «выбывшим» всегда почет?.....	19
Король не вечен, но остается королем. Обезглавленный клан губернатора всеми силами продолжает удерживать влияние в Липецкой области.....	20
Свои люди, сочтемся! Где трудоустроены члены семей липецких высокопоставленных чиновников?.....	50
От щуки до саксофона. Чем занимаются в свободное время самые влиятельные люди Липецкой области? .....	52

## Персоны

«Рейтинги влияния регионов Черноземья. 2019-2020 гг.»	
Общероссийское информационно-аналитическое Агентство Бизнес Информации (ABIREG.RU), ООО «АБИРЕГ».	
Зарегистрировано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор) 02.11.2009 г. Свидетельство о регистрации ИА № ФС77-37937.	
Учредитель (соучредители): ООО Агентство Бизнес Информации «Регион 36».	
Директор: Мария Архипова	
Главный редактор: Ольга Ламок	
Кураторы проекта: Кристина Терещенко, Анна Рыжова	
Авторы: Павел Лобов, Владимир Башмаков, Маргарита Мордовина, Михаил Исаев, Александр Чернов, Игорь Шукин, Анастасия Кочкина, Ольга Ламок, Анна Нараева, Инна Гресева, Филипп Гормонов, Екатерина Яньшина, Александр Пирогов.	
Адрес редакции: 394018, Воронеж, ул. Никитинская, д. 42, оф. 702 (Бизнес-центр «Бик»), т.ф./473/ 212-02-88	
Отпечатано в типографии «Новый взгляд». 394016, Воронеж, ул. Славы, 13 «а».	
Номер подписан в печать 10.06.2019 г.	
Общий тираж «Рейтингов влияния регионов Черноземья» – 10 000 экз.	
Распространяется бесплатно.	
Игорь Артамонов, врио губернатора Липецкой области. Пришел. Увидел?.....	22
Павел Путилин, председатель Липецкого областного Совета депутатов. Спикер старой закладки .....	24
Игорь Тиньков, председатель Липецкого городского Совета депутатов. Тамерлан Тиньков.....	26
Иван Марков, председатель областного суда Липецкой области. Наш человек на ВИП-трибуне.....	28
Сергей Иванов, глава Тербунского муниципального района Липецкой области. Где родился, там и пригодился.....	30
Екатерина Белокопытова, заместитель главы администрации Липецка. Потомственная градохозяйка.....	32
Александр Костомаров, заместитель главы администрации Липецкой области. Смотрящий за выборами.....	34
Владимир Мазо, глава Усманского района: «Работаем на благо людей».....	36
Епископ Евфимий, викарий Липецкой епархии, епископ Усманский. Дорога к Богу у каждого своя.....	38
Андрей Панасович, начальник УГИБДД УМВД по Липецкой области. «Тефлоновый» полковник.....	40
Андрей Трофименков, депутат Липецкого областного Совета депутатов. Депутат и его Сети .....	42
Сергей Москворецкий, глава администрации Добринского муниципального района: «Если мы не создадим эффективную систему управления, то утонем в море бумажек» .....	44
Владимир Башкарев, экс-гендиректор АО «Липецкая городская энергетическая компания»: «Делаем то, что надо, а не то, что легко».....	46
Виктор Ситников, глава «Елецгидроагрегат»: «В 1990-х, когда все кинулись торговать, я начал свой бизнес со сборки экскаваторов» .....	48

# ПАДЕНИЕ ДОМА КОРОЛЕВЫХ

Почетная пенсия экс-губернатора спутала карты липецкой элите

Автор: Анна Нараева

## РАССТАНОВКА

сил в Липецкой области, хоть и в силу банальных причин, претерпела в этом году серьезные изменения. На фоне «свержения» после 20 лет правления Олега Королева с поста губернатора его люди активно покидали правительственные структуры, а их места распределялись между людьми нового главы региона. Кому-то повезло больше, и местечко нашлось, вопрос лишь в том, надолго ли. Но стоит отметить, что это не единственный повод для рокировки: по глади озера продолжает ходить рябь от коррупционных скандалов и уголовных дел. Сказать, что сферы влияния в регионе поделены окончательно, нельзя.

### КОРОЛЕВ-БОРДЖИА

Вполне ожидаемо, с потерей губернаторского кресла Олег Королев потерял и свои позиции в Рейтинге влияния: быть пенсионером в Совете Федерации почетно, но реальное влияние в регионе ожидаемо перешло к врио главы Липецкой области Игорю Артамонову. За более чем полгода команда экс-губернатора была отправлена с корабля на берег, а новый глава обосновался на первом месте рейтинга, при этом показатель его общего влияния на ситуацию в области (по 10-балльной шкале) составил 8,93. Олег Королев довольствуется шестым местом – его влияние снизилось с 9,03 балла до 5,9, показатель положительного влияния – с 7,03 до 5,97.

Стоит отметить, что за первые месяцы работы деятельность Игоря Артамонова получала достаточно спорные оценки из-за бунтарских поступков и заявлений, таких как, например, изначальное нежелание идти на выборы от «Единой России» или пренебрежительное отношение к количественным результатам предстоящих выборов. Однако, как ранее отмечал политолог, профессор кафедры гуманитарных дисциплин Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики» Александр Скиперских, шансы избавиться от приставки «врио» у господина Артамонова велики.

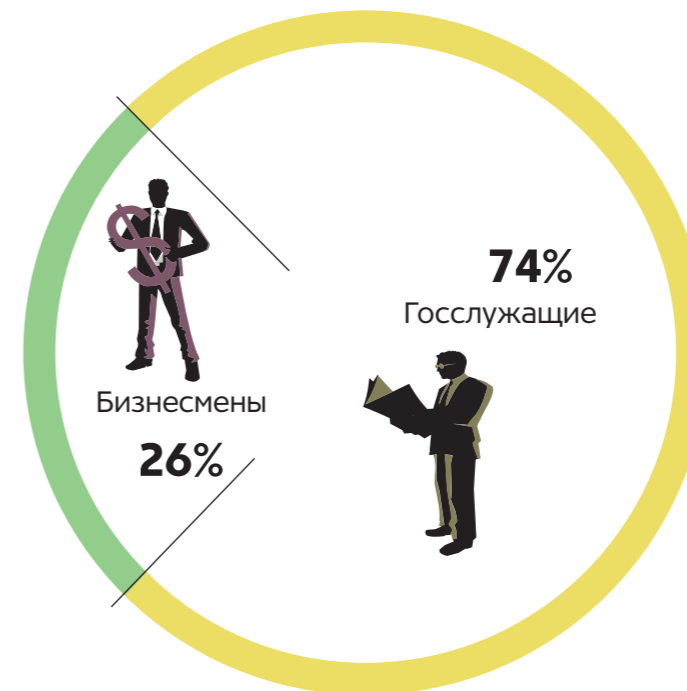
Стремительно свои позиции в регионе начал терять, как ранее считалось, непотопляемый Юрий Божко: соскользнул с одной из лидирующих позиций – 4-й – до 11–12-го места. В команде нового главы региона он довольствуется ролью бизнес-омбудсмена. При этом ситуация на строительном рынке в Липецке не улучшилась: проблемы частично были разрулены, а частично усугубились. Например, наплывший дольщик глава «СУ-5» Михаил Захаров вместе с супругой Олесей оказались в международном розыске по делу о мошенничестве при долевом строительстве жилых домов.

### ФАВОРИТКА

Липецкая общественность с интересом наблюдала за негласным противостоянием Игоря Артамонова с уже бывшим мэром Липецка Сергеем Ивановым. По данным «Абирега», летом 2018 года, накануне своей отставки, Олег Королев пытался пролоббировать назначение Сергея Иванова в качестве своего преемника, и тот даже проходил собеседование в администрации президента, но кандидатуру Иванова согласовать не удалось. В связи с этим попытка врио сослать конкурента обратно в район вполне логична. Однако два предложения Игоря Артамонова о возможности «подумать» над новым местом работы якобы были отвергнуты: на этом моменте стало понятно, что править балом будет кто-то один. К марту Сергею Иванову пришлось «сдаться» и отправиться в добровольно-принудительную ссылку в Тербунский район. Впрочем, справедливости ради сам господин Иванов опровергает какое-либо противостояние с Игорем Артамоновым и, отправляясь в родные пенаты, выглядел вполне счастливым, умиротворенным и полным энергии.

Евгения Уваркина красуется в рейтинге с новой должностью и за год взлетела в рейтинге сразу на 10 позиций, с 18-го на 8-е место. Показатель влияния при этом вырос незначительно – с 5,21 до 5,63 балла. Вероятно, на мнение экспертов

Представители государственных и коммерческих структур в топ-100



повлияли постоянно витающие в воздухе слухи о приходе в региональную политику сильной и независимой женщины. Тем более, госпожа Уваркина все время оставалась на виду: она не только возглавляет Ассоциацию сельхозтоваропроизводителей Липецкой области, но и руководит набсоветом «Объединенных производителей молока» и комиссией по вопросам АПК и развитию сельских территорий в Общественной палате РФ. Речи в Минсельхозе не остались незамеченными, многие прочтат Евгении Уваркиной продолжение карьеры вплоть до федерального уровня. Хотя загадывать дело – неблагоприятное, посмотрим сначала, какую роль она сыграет в судьбе Липецка.

### СИЛА ТРЕХ

Традиционно любой Рейтинг влияния не обходится без представителей силовых структур в топ-10, этот год не стал исключением. Прокурор Липецкой области Константин Кожевников укрепил свои позиции и в этом году поднялся с 14-го на 4-е место, его влияние оценили в 6,17 балла против 5,52 годом ранее. В этом году прокуратура активно участвовала во всех мероприятиях, связанных с дольщиками и коррупционными скандалами (например, бывшего начальника областного управления имущественных и земельных отношений Ольги Крючковой), что наверняка повлияло на распределение «веса» в регионе. Помимо этого, в октябре 2018 года президент РФ Владимир Путин продлил господину Кожевникову полномочия на пять лет, что тоже сыграло свою роль.

Политические пертурбации опять вытеснили из топ-5 Кирилла Грицаца, на момент исследования еще возглавлявшего УФСБ по Липецкой области. Вероятно, такое смещение обусловлено сильным карьерным взлетом соседей господина Грицаца по рейтингу. Так, вверх по карьерной лестнице устремился ныне первый вице-губернатор Николай Тагинцев, который утвердился в должности в феврале 2019 года. Как отмечают наблюдатели, и Божко и Тагинцев являются людьми Олега Королева, и не исключено, что кресло для Николая Тагинцева стало частью политической договоренности. Теперь первый зам Игоря Артамонова в региональном Рейтинге влияния буквально дышит в затылок председателю совета директоров ПАО «НЛМК» Владимиру Лисину: в этом году господин Тагинцев занимает третье место против 10-го годом ранее, а его влияние эксперты оценили в 6,24 балла против 5,9 в минувшем году.

Начальник УМВД по Липецкой области Михаил Молоканов расположился лишь на 15-м месте, потеряв три позиции. Вслед за местом в рейтинге, по мнению экспертов, снизилось и положительное влияние: с 5,72 балла до 4,6.

### ДЖЕНТЛЬМЕНЫ БИЗНЕСА

О наращивании влияния НЛМК в Липецкой области стоит сказать отдельно: многолетнему бесшумно-бескровному противостоянию Олега Королева и предприятия пришел конец, а значит, и меткомбинату теперь проще осваивать новые позиции в рейтинге. В прошлом году НЛМК представляли господин Лисин и директор по безопасности Сергей Мельник, занимавшие 2-е и 64-е места соответственно. В этом году эксперты дополнили список президентом группы Григорием Федоришиным, управляющим директором ОАО «НЛМК» Сергеем Филатовым и директором по связям с госорганизациями Мариной Ивановой. Стоит отметить, что влияние Владимира Лисина по сравнению с прошлым годом выросло с 7,38 балла до 8,12, положительное – с 6,14 до 8,08.

Как и в случае с растущей командой Лисина, в топ-100 влиятельных персон вошла сестра-близнец Евгении Уваркиной Елена Латышева. Председатель правления ГК «Эксперт» и депутат облсовета «выстрелила» вслед за сестрой и переместилась с 38-39-го места на 31-е.

На 18-м месте, скорее всего, ненадолго, расположился упоминаемый выше Михаил Захаров с влиянием в 4,28 балла, доносящимся до Липецкой области даже из-за бугра.

С уверенностью можно сказать, что передел сфер влияния в регионе еще не окончен. Новоиспеченный глава Артамонов присматривается, какую из фигур куда подвинуть, да и полный карт-бланш будет получен им только в случае утверждения в должности – осталось дождаться единого дня голосования.

Положение участников в сотне влияния Липецкой области по сравнению с 2018 годом





# РЕЙТИНГ ВЛИЯТЕЛЬНОСТИ

## Липецкой области

2019-2020

Место в 2019 году (в 2018)	Имя	Должность или статус	Влияние на ситуацию в регионе		
			Общее	Положительное	
1	-	Артамонов Игорь Георгиевич 	Врио губернатора Липецкой области	8,93	8,9
2	⊖ 2	Лисин Владимир Сергеевич	Председатель совета директоров ПАО «НЛМК»	8,12	8,08
3	▲ 10	Тагинцев Николай Федорович	Первый заместитель главы администрации Липецкой области	6,24	6,18
4	▲ 14	Кожевников Константин Михайлович	Главный прокурор Липецкой области	6,17	6,08
5	⊖ 5	Путилин Павел Иванович	Председатель Липецкого областного Совета депутатов	6,02	5,98
6	▼ 1	Королев Олег Петрович	Член Совета Федерации	5,9	5,97
7	▼ 3	Грицай Кирилл Николаевич	Экс-руководитель управления ФСБ России по Липецкой области	5,71	5,6
8	▲ 18	Уваркина Евгения Юрьевна	И.о. главы города Липецка, первый заместитель главы администрации	5,63	5,6
9	▼ 6	Тиньков Игорь Владимирович	Председатель Липецкого городского Совета депутатов	5,32	5,25
10	▲ 36	Аверов Дмитрий Львович	Заместитель главы администрации Липецкой области	5,22	5,15
11-12	▼ 4	Божко Юрий Николаевич 	Бизнес-омбудсмен Липецкой области	5,07	5,1
11-12	⊖ 11	Васин Николай Иванович (Митрополит Никон)	Митрополит Липецкий и Задонский	5,07	5,07
13	▼ 8	Щеглеватых Вячеслав Михайлович	Заместитель главы администрации Липецкой области - начальник управления финансов Липецкой области	5	5
14	▲ 16	Борцов Николай Иванович	Депутат Государственной Думы от Липецкой области	4,71	4,7
15	▼ 12	Молоканов Михаил Владимирович	Начальник УМВД по Липецкой области	4,66	4,6
16	-	Федоришин Григорий Витальевич	Президент Группы НЛМК	4,63	4,58
17	▼ 13	Марков Иван Иванович	Председатель Липецкого областного суда	4,34	4,28
18	-	Захаров Михаил Валерьевич	Руководитель строительного холдинга «СУ-5»	4,32	4,28
19	▼ 17	Таран Юрий Николаевич	Заместитель главы администрации Липецкой области по вопросам образования	4,29	4,23
20	-	Тузов Илья Валерьевич	Заместитель главы администрации Липецкой области по вопросам строительства и архитектуры	4,22	4,13
21	▲ 23-25	Снежков Олег Михайлович	Главный федеральный инспектор по Липецкой области	4,17	4,05
22	▼ 19	Алтухов Юрий Иванович	Председатель избирательной комиссии Липецкой области	4,12	4,1
23	-	Якутин Анатолий Владимирович	Заместитель главы администрации Липецкой области по информатизации и взаимодействию со СМИ	4,1	4
24	▲ 45-46	Филатов Сергей Васильевич	Управляющий директор ОАО «НЛМК»	4,05	4
25-26	▲ 28	Гулевский Михаил Владимирович	Депутат Государственной Думы от Липецкой области	4,02	3,98
25-26	▼ 22	Кошелев Иван Николаевич	Советник генерального директора ОЭЗ ППТ «Липецк» по стратегическому развитию	4,02	4,02
27	▼ 7	Иванов Сергей Вячеславович	Глава Тербунского муниципального района Липецкой области	3,98	3,95
28	▲ 35	Шаповалов Евгений Владимирович	Руководитель СУ СК по Липецкой области	3,88	3,85
29	▼ 23-25	Щедукина Татьяна Михайловна	Председатель Арбитражного суда Липецкой области	3,8	3,78
30	▼ 9	Никонов Александр Николаевич	Заместитель главы администрации Липецкой области	3,78	3,75
31	▲ 38-39	Латышева Елена Юрьевна	Председатель правления ГК «Эксперт», депутат Липецкого областного Совета депутатов	3,76	3,75
32	▲ 48-52	Белокопытова Екатерина Николаевна	Заместитель главы администрации Липецка	3,73	3,73
33	-	Бадулина Елена Викторовна	Начальник Управления ЖКХ Липецкой области	3,66	3,63
34	▼ 20	Рощупкин Владимир Тимофеевич	Глава администрации Грязинского района Липецкой области	3,63	3,58
35	▼ 30-32	Поливаев Евгений Олегович	Экс-управляющий Липецким отделением ПАО Сбербанк	3,54	3,5
36	▼ 23-25	Загитов Владимир Фуатович	Заместитель председателя Липецкого Облсовета депутатов	3,51	3,57
37	▲ 62-63	Панов Сергей Алексеевич	Глава городского округа город Елец	3,46	3,47
38	-	Костомаров Александр Константинович	Заместитель главы администрации Липецкой области	3,41	3,38

Преобладающий тип влияния:



ЛИДЕР

формальное

финансовое

публичное

теневое



# «АБИРЕГ» ТОП 1000



## РЕЙТИНГ КРУПНЕЙШИХ КОМПАНИЙ ЧЕРНОЗЕМЬЯ

ОСЕНЬ 2019



# САМЫХ ВЛИЯТЕЛЬНЫХ ПЕРСОН ЛИПЕЦКОЙ ОБЛАСТИ 2019

1 Игорь Артамонов  
14.03.1967  
Вице-губернатор Липецкой области

2 Владимир Лисин  
07.05.1956  
Председатель совета директоров ПАО «НЛМК»

3 Николай Тагинцев  
16.05.1954  
Первый вице-губернатор

4 Константин Кожевников  
11.12.1964  
Главный прокурор Липецкой области

5 Павел Путилин  
24.10.1958  
Председатель облсовета

6 Олег Королев  
23.02.1952  
Член Совета Федерации

7 Кирилл Грицай  
20.08.1964  
Экс-руководитель УФСБ по Липецкой области

8 Евгения Уваркина  
30.05.1974  
И.о. главы Липецка

9 Игорь Тиньков  
03.10.1968  
Председатель Липецкого городского Совета депутатов

10 Дмитрий Аверов  
03.06.1974  
Вице-губернатор

11-12 Юрий Божко  
11.05.1961  
Бизнес-омбудсмен области

11-12 Николай Васин  
01.01.1942  
Митрополит Липецкий и Задонский

13 Вячеслав Щеглеватых  
05.11.1954  
Вице-губернатор

14 Николай Борцов  
08.05.1945  
Депутат Госдумы ФС РФ

15 Михаил Молоканов  
07.02.1970  
Начальник УМВД по Липецкой области

16 Григорий Федоришин  
Президент Группы НЛМК

17 Иван Марков  
18.11.1974  
Председатель областного суда

18 Михаил Захаров  
18.11.1974  
Руководитель строительного холдинга «СУ-5»

19 Юрий Таран  
08.02.1964  
Вице-губернатор

20 Илья Тузов  
24.05.1986  
Вице-губернатор

21 Олег Снежков  
24.03.1972  
Главный финансовый инспектор по области

22 Юрий Алтухов  
05.05.1949  
Председатель областной избирательной комиссии

23 Анатолий Якутин  
03.03.1982  
Вице-губернатор

24 Сергей Филатов  
23.01.1959  
Управляющий директор ОАО «НЛМК»

25-26 Михаил Гулевский  
11.11.1948  
Депутат Госдумы ФС РФ

25-26 Иван Кошелев  
20.01.1955  
Советник гендиректора ОЗЗ ПТП «Липецк»

27 Сергей Иванов  
17.06.1974  
Глава Тербульского района

28 Евгений Шаповалов  
23.05.1975  
Руководитель СУ СК по области

29 Татьяна Щедухина  
22.11.1964  
Председатель областного Арбитражного суда

30 Александр Никонов  
13.06.1955  
Вице-губернатор

31 Елена Латышева  
30.05.1974  
Председатель правления ГК «Эксперт»

32 Екатерина Белокопытова  
1979  
Вице-мэр Липецка

33 Елена Бадулина  
1979  
Начальник Управления ЖКХ Липецкой области

34 Владимир Рошупкин  
30.11.1955  
Глава Грязинского района

35 Евгений Поливаев  
15.11.1977  
Экс-управляющий Липецким отделением ПАО «Сбербанк»

36 Владимир Загитов  
12.12.1948  
Заместитель облсовета

37 Сергей Панов  
03.09.1964  
Глава города Ельца

38 Александр Костомаров  
13.05.1977  
Вице-губернатор

39 Федор Жигаров  
25.09.1948  
Заместитель главы городского совета

40-42 Анатолий Гольцов  
18.12.1955  
Президент Липецкой ТГП

40-42 Александр Ильин  
Вице-губернатор

40-42 Владимир Мазо  
17.04.1950  
Глава Усманского района

43 Максим Кавджарадзе  
10.06.1969  
Сенатор от Липецкой области

44 Станислав Гусев  
Руководитель УФС по области

45-46 Александр Афанасьев  
06.04.1979  
Гендиректор АО «Липецкий хладокомбинат»

45-46 Сергей Карасиков  
14.08.1972  
Гендиректор ООО «Газпром межрегионгаз Липецк»

47 Алексей Грушин  
1973  
И.о. начальника областного управления образования и науки

48 Михаил Щербаков  
23.07.1977  
Советник первого вице-мэра Липецка

49 Виктор Григорьев  
15.04.1939  
Гендиректор ЗАО СУ-11 «Липецкстрой-Л»

50 Олег Хомутильников  
11.10.1982  
Депутат облсовета

51 Ольга Митрохина  
12.09.1973  
Замруководителя реготделения РСПП

52 Сергей Мельник  
Директор по безопасности ПАО «НЛМК»

53 Ирина Поткина  
20.11.1973  
Руководитель липецкого УФАС

54 Василий Мурузов  
12.07.1954  
Заместитель облсовета

55 Михаил Тарасенко  
21.11.1947  
Депутат Госдумы

56 Александр Лаврентьев  
03.06.1974  
Гендиректор АО «Домостроительный комбинат»

57 Михаил Салфетников  
15.05.1968  
Начальник регионального управления МЧС

58 Алексей Щедров  
31.03.1985  
Глава Задонского района

59 Евдокия Бычкова  
13.03.1955  
Совладелец ООО «Мир гостиниц»

60-61 Александр Дуванов  
06.10.1974  
Начальник управления административных органов области

60-61 Владимир Чеботарев  
16.11.1971  
Гендиректор ООО «Липецкглавснаб»

60-61 Андрей Панасович  
30.05.1971  
Начальник УГИБДД УМВД по области

61-62 Ольга Белявцева  
25.10.1969  
Акционер «Прогресс», «Бипласт» и «Агроном-сад»

61-62 Олег Семенович  
08.10.1969  
Глава Елецкого района

61-62 Владимир Бербенец  
07.10.1953  
Председатель КСП области

62-64 Александр Кремнев  
16.04.1959  
Глава ОАО «Лебедянский гормолзавод»

62-64 Андрей Трофименков  
24.02.1980  
Депутат облсовета

63-64 Жанна Хайрединова  
11.08.1987  
Руководитель управления по развитию малого и среднего бизнеса

63-64 Евгений Павлов  
1974  
Вице-мэр Липецка

64-66 Николай Бобин  
10.06.1956  
Глава ГК «ЗЕРОС»

64-66 Александр Рогачев  
1993  
Глава ПАО «Орелстрой»

64-66 Евгения Герасимова  
15.02.1964  
Ректор ЕГУ

65-67 Александр Архипенко  
23.06.1950  
Глава ОАО «Энергия»

65-67 Владимир Богодухов  
15.02.1961  
Депутат Госдумы от области

65-67 Игорь Алтухов  
Глава Лебедянского района

65-67 Владимир Тучков  
12.01.1957  
Экс-вице-мэр Липецка

65-67 Николай Двургошев  
22.05.1976  
Финдиректор ООО «Торговый дом «Липецк-Л»

65-67 Александр Пушилин  
Экс-и.о. начальника управления строительства и архитектуры

65-67 Сергей Барабанщиков  
Замглавы Тербульского района

65-67 Лев Белкин  
01.11.1969  
Совладелец ТС «Правильный цыпленок»

65-67 Евгений Боровских  
Начальник управления муниципальных и земельных отношений области

65-67 Елена Дергунова  
Руководитель ФГУП ВТРК «ТРК «Липецк»

65-67 Сергей Москворецкий  
14.01.1972  
Глава Добрянского района

65-67 Владимир Башкарев  
Экс-гендиректор АО «ЛГЗКА»

65-67 Нина Федина  
20.11.1966  
Ректор ЛГПУ

65-67 Анатолий Попов  
1973  
Глава Добровского района

65-67 Любовь Агафонова  
18.10.1960  
Глава ГУЗ «Липецкая областная клиническая больница»

65-67 Валентин Малахов  
24.01.1973  
И.о. начальника управления транспорта области

65-67 Витторио Торрембини  
Почетный консул Италии в Липецке

65-67 Валерий Фалеев  
20.06.1971  
Глава Данковского района

65-67 Сергей Кадакин  
Управляющий ВТБ в Липецкой области

65-67 Татьяна Пелипец  
Руководитель управления Федерального казначейства по области

65-67 Владимир Бондарев  
Руководитель Росреестра по области

65-67 Александр Павлов  
19.01.1964  
Президент ООО «Торгсервис»

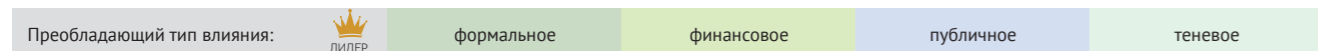
↑ - увеличили позиции;  
↓ - уменьшили позиции;  
= - сохранили позиции;  
- впервые в рейтинге.

Преобладающий тип влияния:  
● - публичное влияние  
● - теневое влияние  
● - формальное влияние  
● - финансовое влияние

Место в 2019 году (в 2018)	Имя	Должность или статус	Влияние на ситуацию в регионе Общее   Положительное
39	Жигаров Федор Алексеевич	Заместитель председателя Липецкого Горсовета депутатов	3,37 3,35
40-42	Гольцов Анатолий Васильевич	Президент Липецкой торгово-промышленной палаты	3,32 3,32
40-42	Ильин Александр Иванович	Заместитель главы администрации Липецкой области по социальным вопросам и вопросам здравоохранения	3,32 3,28
40-42	Мазо Владимир Михайлович	Глава администрации Усманского муниц. района Липецкой обл.	3,32 3,28
43	Кавджарадзе Максим Геннадьевич	Сенатор от Липецкой области	3,27 3,32
44	Гусев Станислав Вадимович	Руководитель УФС по Липецкой области	3,24 3,18
45-46	Афанасьев Александр Михайлович	Гендиректор АО «Липецкий хладокомбинат», депутат Горсовета	3,15 3,03
45-46	Карасиков Сергей Николаевич	Генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз Липецк», депутат Липецкого областного Совета депутатов	3,15 3,05
47	Грушин Алексей Михайлович	И.о. начальника управления образования и науки Липецкой обл.	3,12 3,1
48	Щербаков Михаил Александрович	Советник главы администрации Липецка	3,12 3,03
49	Григорьев Виктор Александрович	Генеральный директор ЗАО СУ-11 «Липецкстрой-Л»	3,07 3,05
50	Хомутильников Олег Георгиевич	Депутат Липецкого Облсовета депутатов	2,88 2,9
51	Митрохина Ольга Николаевна	Замруководителя реготделения Российского союза промышленников и предпринимателей, Президент ООО «Центр-Лизинг»	2,85 2,83
52	Мельник Сергей Петрович	Директор по безопасности ПАО «НЛМК»	2,83 2,78
53	Поткина Ирина Владимировна	Руководитель УФАС по Липецкой области	2,83 2,78
54	Мурузов Василий Христофорович	Заместитель председателя Липецкого Облсовета депутатов	2,8 2,8
55	Тарасенко Михаил Васильевич	Депутат Государственной Думы от Липецкой области	2,8 2,73
56	Лаврентьев Александр Владимирович	Генеральный директор АО «Домостроительный комбинат», депутат Липецкого областного Совета депутатов	2,78 2,8
57	Салфетников Михаил Викторович	Начальник Главного управления МЧС России по Липецкой области	2,76 2,7
58	Щедров Алексей Иванович	Глава Задонского муниципального района Липецкой области	2,73 2,7
59	Бычкова Евдокия Ивановна	Заместитель председателя Липецкого городского Совета депутатов, совладелец ООО «Мир гостиниц»	2,66 2,67
60-61	Дуванов Алексей Васильевич	Начальник управления административных органов Липецкой области	2,63 2,63
60-61	Чеботарев Владимир Николаевич	Генеральный директор ООО «Липецкглавснаб», депутат Липецкого областного Совета депутатов	2,63 2,63
62	Панасович Андрей Владимирович	Начальник УГИБДД УМВД России по Липецкой области	2,61 2,58
63-64	Белявцева Ольга Алексеевна	Акционер компаний «Прогресс», «Бипласт» и «Агроном-сад»	2,59 2,53
63-64	Семенович Олег Николаевич	Глава администрации Елецкого муниц. района Липецкой области	2,59 2,58
65-67	Бербенец Владимир Иванович	Председатель Контрольно-счетной палаты Липецкой области	2,54 2,5
65-67	Кремнев Александр Николаевич	Председатель Совета директоров ОАО «Лебедянский городской молочный завод», депутат Липецкого Облсовета депутатов	2,54 2,53
65-67	Трофименков Андрей Федорович	Депутат Липецкого областного Совета депутатов	2,54 2,53
68	Хайрединова Жанна Руслановна	Руководитель управления по развитию малого и среднего бизнеса	2,49 2,48
69	Павлов Евгений Николаевич	Заместитель главы администрации Липецка	2,44 2,4
70	Бобин Николай Николаевич	Председатель Совета директоров группы компаний «ЗЕРОС», депутат Липецкого областного Совета депутатов	2,41 2,4
71	Рогачев Александр Александрович	Председатель совета директоров ПАО «Орелстрой»	2,41 2,38
72	Герасимова Евгения Николаевна	Ректор Елецкого госуниверситета, депутат Липецкого Облсовета	2,37 2,42
73	Мосолов Григорий Иванович	Экс-глава администрации Задонского муниципального района	2,34 2,33
74-75	Коростелев Александр Андреевич	Экс-глава Липецкого муниципального района Липецкой области	2,32 2,28
74-75	Подгорный Владимир Михайлович	Экс-уполномоченный по защите прав предпринимателей Липецкой области	2,32 2,28
76-77	Еремеев Дмитрий Николаевич	Генеральный директор ЗАО «Агрофирма имени 15 лет Октября», депутат Липецкого областного Совета депутатов	2,29 2,35
76-77	Коваль Сергей Андреевич	Заместитель генерального директора – директор филиала ПАО «МРСК Центра» – «Липецкэнерго», депутат Горсовета	2,29 2,23
78	Негробов Валерий Леонидович	Руководитель управление Росреестра по Липецкой области	2,29 2,28
79-80	Архипенко Владимир Александрович	Председатель совета директоров АО «Энергия»	2,27 2,3
79-80	Богодухов Владимир Иванович	Депутат Государственной Думы от Липецкой области	2,27 2,23



Место в 2019 году	Имя (в 2018)	Должность или статус	Влияние на ситуацию в регионе Общее   Положительное
81-82	-	Алтухов Игорь Валерьевич	Глава администрации Лебедянского муницип. района Липецкой области   2,24   2,15
81-82	▲ 85-86	Тучков Владимир Васильевич	Бывший вице-мэр Липецка, экс-гендиректор АО «Свой дом»   2,24   2,27
83-84	▲ 98-100	Двугрошев Николай Дмитриевич	Заместитель председателя Липецкого городского Совета депутатов, Финансовый директор ООО «Торговый дом «Липецк-Л»   2,22   2,22
83-84	-	Пушили Александр Александрович	Экс-и.о. начальника управления строительства и архитектуры   2,22   2,15
85-89	▲ 95-97	Барабанщиков Сергей Николаевич	Замглавы администрации Тербунского муниципального района Липецкой области   2,2   2,18
85-89	▼ 78-84	Белкин Лев Абрамович	Совладелец липецкой торговой сети «Правильный цыпленок»   2,2   2,22
85-89	-	Боровских Евгений Вячеславович	Начальник управления имущественных и земельных отношений Липецкой области   2,2   2,15
85-89	-	Дергунова Елена Викторовна	Руководитель ФГУП ВГТРК «ГТРК «Липецк»   2,2   2,22
85-89	▼ 78-84	Москворецкий Сергей Петрович	Глава Добринского муниципального района Липецкой области   2,2   2,18
90-91	-	Башкарев Владимир Александрович	Экс-гендиректор АО «Липецкая городская энергетическая компания»   2,17   2,08
90-91	▲ 91-93	Федина Нина Владимировна	Ректор Липецкого государственного педуниверситета   2,17   2,17
92	-	Попов Анатолий Анатольевич	Глава администрации Добровского муниципального района Липецкой области   2,15   2,13
93	▼ 48-52	Агафонова Любовь Викторовна	Главный врач ГУЗ «Липецкая областная клиническая больница»   2,12   2,12
94-96	-	Малахов Валентин Иванович	И.о. начальника управления дорог и транспорта Липецкой обл.   2,07   2,03
94-96	▼ 70-71	Торрембини Витторио	Вице-президент Ассоциации итальянских предпринимателей в России   2,07   2,03
94-96	▼ 72-76	Фалеев Валерий Иванович	Глава администрации Данковского муниципального района Липецкой области   2,07   2,00
97	-	Кадакин Сергей Владимирович	Управляющий ВТБ в Липецкой области   2,05   2,07
98	▼ 78-84	Пелипец Татьяна Михайловна	Руководитель управления Федерального казначейства по Липецкой области   2,02   2,00
99-100	▼ 72-76	Бондарев Владимир Александрович	Руководитель управления Роспотребнадзора   1,98   1,98
99-100	▼ 78-84	Павлов Александр Николаевич	Президент ООО «Группа Компаний «Торгсервис», гендиректор ООО «Липецкрыба-Производство», депутат Облсовета   1,98   1,98



### ЭКСПЕРТЫ РЕЙТИНГА ВЛИЯТЕЛЬНОСТИ ЛИПЕЦКОЙ ОБЛАСТИ:

Методика составления Рейтинга влияния разработана Институтом общественного мнения «Квалитас», «Абирег» ежегодно готовит рейтинг самых влиятельных персон Липецкой области. Рейтинг отражает как степень влияния того или иного участника, так и характер его влияния: положительное или отрицательное. В проекте участвуют лидеры последнего рейтинга. Также в него включаются политики или бизнесмены, рекомендованные группой экспертов «Абирега». В число экспертов входят более 50 авторитетных журналистов, аналитиков, представителей бизнеса и власти, лично знакомых со многими героями проекта. Часть из них участвует в проекте на условиях анонимности. В 2019 году эксперты впервые дополнительно отвечали на вопрос, с помощью каких ресурсов участники рейтинга преимущественно влияют на ситуацию в регионе. Это позволило определить лидеров публичного, теневого, формального и финансового влияния, а также систематизировать и проанализировать данные ответы в отдельном аналитическом материале.

- Бабин Борис, финансовый директор компании «Энерком»
- Башмаков Владимир, журналист
- Богословский Роман, экс-главный редактор газеты «Первый номер»
- Валетов Сергей, президент ЛРОО содействия и помощи офицерам и членам их семей «Честь имею»
- Гольцов Анатолий Васильевич, президент Торгово-промышленной палаты Липецкой области
- Григорьев Алексей, пресс-секретарь управления дорог и транспорта Липецкой области
- Деревяшкин Владислав, главный редактор ИА «Липецкие новости»/Lipetsknews.ru
- Ионов Максим, обозреватель информационно-справочного портала LipetskMedia.ru
- Козомазов Владимир, политолог, профессор ЛГТУ
- Латышева Елена, глава правления ГК «Эксперт»
- Лаукате Майя, начальник отдела по связям с общественностью филиала ПАО «МРСК Центра» - «Липецкэнерго»
- Левина Татьяна, руководитель пресс-службы Ассоциации СРОС «Строители Липецкой области»
- Логинов Алексей, блогер
- Орищенко Дмитрий, основатель ГК «Абирег»
- Подорожко Павел, руководитель направления по взаимодействию с органами государственной власти Воронежского филиала ПАО «Ростелеком»

- Родионова Ольга, руководитель пресс-службы Липецкого областного Совета депутатов
- Сахаров Илья, замдиректора ГТРК «Липецк»
- Скиперских Александр, политический эксперт, доктор политических наук, профессор НИУ «Высшая школа экономики»
- Слатинов Владимир, завкафедрой государственного и муниципального управления КГУ
- Савенкова Ольга, профессор кафедры «Экономика, менеджмент и маркетинг» Финансового университета при Правительстве РФ, доктор экономических наук, член областной комиссии по аттестации госслужащих
- Соколова Ирина, экс-начальник отдела взаимодействия со СМИ администрации города Липецка
- Сухарев Александр, помощник депутата Государственной Думы РФ Борцова Н.И.
- Сухарева Татьяна, начальник управления по связям с общественностью Липецкого горсовета
- Хомутинников Олег, депутат Липецкого областного Совета депутатов
- Шаршаков Михаил, замначальника управления ин-формполитики – начальник отдела инфсопровождения деятельности администрации Липецкой области
- Шелудько Артем, практикующий судебный юрист, сооснователь федерального проекта «Центр Защиты Дольщиков»
- Группа закрытых экспертов

# ТОП-30 БИЗНЕСМЕНОВ Липецкой области

2019-2020

Место в рейтинге	Имя, статус	Должность	Влияние на ситуацию в регионе Общее   Положительное
1	2	Лисин Владимир Сергеевич	Председатель совета директоров ПАО «НЛМК»   8,12   8,08
2	8	Уваркина Евгения Юрьевна	Экс-генеральный директор ООО «Агрофирма «Трио»   5,63   5,60
3	16	Федоришин Григорий Витальевич	Президент Группы НЛМК   4,63   4,58
4	18	Захаров Михаил Валерьевич	Руководитель строительного холдинга «СУ-5»   4,32   4,28
5	31	Латышева Елена Юрьевна	Председатель правления ГК «Эксперт»   3,76   3,75
6-7	45-46	Афанасьев Александр Михайлович	Генеральный директор АО «Липецкий хладокомбинат»   3,15   3,03
6-7	45-46	Карасиков Сергей Николаевич	Генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз Липецк»   3,15   3,05
8	49	Григорьев Виктор Александрович	Генеральный директор ЗАО СУ-11 «Липецкстрой-Л»   3,07   3,05
9	56	Лаврентьев Александр Владимирович	Генеральный директор АО «Домостроительный комбинат»   2,78   2,80
10	59	Бычкова Евдокия Ивановна	Директор ООО «Коллизей»   2,66   2,67
11	60-61	Чеботарев Владимир Николаевич	Генеральный директор ООО «Липецкглавнаб», депутат Липецкого областного Совета депутатов   2,63   2,63
12	63-64	Белявцева Ольга Алексеевна	Акционер компаний «Прогресс», «Бипласт» и «Агроном-сад»   2,59   2,53
13	65-67	Кремнев Александр Николаевич	Председатель Совета директоров ОАО «Лебедянский городской молочный завод»   2,54   2,53
14-15	70	Бобин Николай Николаевич	Председатель Совета директоров группы компаний «ЗЕРОС»   2,41   2,40
14-15	71	Рогачев Александр Александрович	Председатель совета директоров ПАО «Орелстрой»   2,41   2,38
16	76-77	Еремеев Дмитрий Николаевич	Генеральный директор ЗАО «Агрофирма имени 15 лет Октября», депутат Липецкого областного Совета депутатов   2,29   2,35
17	79-80	Архипенко Владимир Александрович	Председатель совета директоров АО «Энергия»   2,27   2,30
18	81-82	Тучков Владимир Васильевич	Экс-генеральный директор АО «Свой дом»   2,24   2,27
19-20	85-89	Белкин Лев Абрамович	Совладелец липецкой торговой сети «Правильный цыпленок»   2,20   2,22
19-20	85-89	Дергунова Елена Викторовна	Руководитель ФГУП ВГТРК «ГТРК «Липецк»   2,20   2,22
21	90-91	Башкарев Владимир Александрович	Генеральный директор АО «Липецкая городская энергетическая компания»   2,17   2,08
22	94-96	Торрембини Витторио	Вице-президент Ассоциации итальянских предпринимателей в России   2,07   2,03
23	97	Кадакин Сергей Владимирович	Управляющий ВТБ в Липецкой области   2,05   2,07
24-25	69	Павлов Александр Николаевич	Президент ООО «Группа Компаний «Торгсервис», по совместительству - генеральный директор ООО «Липецкрыба-Производство»   1,98   1,98
24-25	101	Костин Юрий Алексеевич	Генеральный директор ООО УК «Елецкий микрорайон», ООО Управляющая компания «Университетский», бывший глава управления ЖКХ по Липецкой области   1,98   1,95
26	103	Урываева Вера Ивановна	Руководитель липецкой сети магазинов «Эталон»   1,95   1,95
27	106	Шахов Артур Викторович	Генеральный директор ООО «Предприятие «Управляющая компания»» (Липецкая Топливная компания)   1,85   1,83
28	108	Борцова Светлана Николаевна	Акционер АО «Прогресс Капитал» (производитель детского питания «ФрутоНяня»)   1,78   1,82
29	112	Бугаков Андрей Васильевич	Председатель регионального отделения Союза строителей, директор ООО «Липецксантехмонтаж-1», депутат облсовета   1,71   1,70
30	114	Чумаков Антон Борисович	Директор АО «Индезит интернэшнл»   1,66   1,60

«Топ-30 бизнесменов» формируется на основе экспертных оценок общего влияния участников рейтинга на развитие региона. Описание методики см. на стр. 10.

# ПЕРВЫЙ ПОСЛЕ КОМБИНАТА

Текст: Филипп Гормонов

**СМЕНА ГУБЕРНАТОРА**, как водится, не может не влиять на состав и расположение сил среди местных бизнес-элит. В Липецкой области, где главный политический актер не менялся 20 лет, а предпринимательский климат в значительной степени формирует одно предприятие, перемена в первом лице естественно привнесла свои корректировки в среду бизнесменов. Начавшиеся с приходом Игоря Артамонова изменения, которые привели к тому, что областной центр возглавила известная предпринимательница, поставили перед экспертами рейтинга самый главный вопрос: кто после металлургов?

Основной владелец Новолипецкого металлургического комбината (НЛМК) Владимир Лисин, как и в прошлом году, стал вторым самым влиятельным человеком региона после губернатора. В команду его предприятия также вошли президент одноименного ПАО Григорий Федоришин (16-е место), управляющий директор НЛМК Сергей Филатов (24-е место) и директор по безопасности комбината Сергей Мельник (52-е место). Топ-менеджеры предприятия либо сохранили свои и без того высокие позиции (Лисин и Федоришин), либо нарастили (Филатов поднялся на 21 позицию, Мельник – на 12). При любой власти финансовое влияние предприятия, намеревающегося стать самой лучшей металлургической компанией в мире, будет увеличиваться, а значит, будет увеличиваться и влияние ее менеджеров на все сферы жизни.

Вторым бизнесменом после Владимира Лисина в прошлом году была Евгения Уваркина, совладелец и руководитель местного агрохолдинга «Трио». Одноименная группа компаний, специализирующаяся на производстве сахара, картофеля, зерновых и молока, до последнего времени принадлежала членам ее семьи. Однако в феврале стало известно об изменении в делах «Трио». Так, Евгения Уваркина заявила о заключении предварительного соглашения по стратегическому партнерству «Трио» с французской сахарной группой Sucden. В официальном пресс-релизе она не стала называть сделку продажей, а французов нарекла «мажоритарными партнерами», а не покупателями (в итоге выяснилось, что французы приобрели 51% акционерного капитала в сахарном бизнесе «Трио»). Несмотря на то, что «Трио» оставила себе часть активов (молочный бизнес), весной Евгения Уваркина вышла из дела, передав свою долю в доверительное управление партнеру, и стала исполняющим обязанности мэра Липецка. Едва ли тяга к руководству в областном центре может стать причиной продажи успешного бизнеса. А неуспешного – вполне. Возможно,

именно этой сделке госпожа Уваркина обязана усилением публичного влияния (8-е место в новом рейтинге против 18-го в предыдущем). Тем не менее, «серебра» среди местных бизнесменов она лишена надолго.

Безусловным лидером финансового влияния эксперты «Абирега» назвали Ольгу Белявцеву, акционера компании «Прогресс», лидера на рынке российского детского питания. Эти богатства достались ей в наследство от сокового завода «Лебедянский», основанного нынешним депутатом Госдумы Николаем Борцовым и проданного потом американской корпорации PepsiCo. Отсутствие Ольги Белявцевой в актуальной повестке происходящего в регионе (как, собственно, и Николая Борцова) вновь не дало ей попасть в первую половину золотой сотни (она довольствуется 63-й позицией в общем зачете). Тем не менее, неформальное звание самой богатой женщины Черноземья придало ей статус лидера по финансам. Впрочем, в будущем позиции Белявцевой могут измениться: в конце прошлого года появилась информация о том, что французская компания Danone может приобрести «Прогресс». Будущая сделка оценивается газетой «Коммерсант» в 35 млрд рублей. Это сделает Ольгу Белявцеву еще богаче, но еще отдаленнее от Липецка.

Сферы, в которых заняты наиболее влиятельные персоны



Последний год терзающая Липецкую область проблема обманутых дольщиков заметно изменила расстановку сил на строительном олимпе региона. Так, к решению проблем «Липецкой ипотечной корпорации» (ЛИК) и строительного холдинга «СУ-5» депутата облсовета Михаила Захарова с участием нового губернатора был подключен застройщик из другого региона – ПАО «Орелстрой». Ему на достройку были переданы дома из микрорайона Елецкий, с которыми не справилась ЛИК, а также дома в Европейском, чье возведение провалили структуры господина Захарова. Заход новой компании на строительный рынок Липецкой области привнес сразу два заметных изменения в список самых влиятельных бизнесменов региона.

Во-первых, среди них оказался «варяг» Александр Рогачев, глава набсовета «Орелстроя», расположившийся на 71-й строке общего зачета. Несомненно, сейчас от его работы зависят многие люди. Во-вторых, в рейтинг попал заочно арестованный и объявленный в международный розыск депутат Михаил Захаров. Его влияние эксперты «Абирега» оценили столь высоко, что он сразу же ворвался в топ-20, заняв 18-е место. Возможно, это покажется удивительным, но именно этот бизнесмен обвиняется в особо крупном мошенничестве по делу, потерпевшими по которому проходят примерно 1,7 тыс. человек, и фактически является вторым бизнесменом в предпринимательском топе рейтинга.

Естественно, большинство застройщиков рейтинга так или иначе связаны с решением проблемы затянувшихся строек. Так, упрочил позиции Александр Григорьев, гендиректор ЗАО СУ-11 «Липецкстрой-Л». Его компания достраивает многоэтажки «Строй-града» Николая Орлова, пока он сам поднимается с 55-го места на 49-е. Улучшить позиции удалось и Александру Лаврентьеву, генеральному директору АО «Домостроительный комбинат», чей долгострой на набережной Воронежа, возможно, обретет себе нового хозяина. Ему удалось, по итогам минувшего года, подняться с 78–84-го мест до 56-й строчки. Более заметно изменились позиции уже бывшего руководителя компании «Свой дом» (владеет акциями оскандалившегося «ЛИК») Владимира Тучкова, некогда главного строителя региона. Он считался наиболее близким к экс-губернатору строителем и «противовесом» бывшего куратора строительной отрасли и первого вице-губернатора Юрия Божко. С уходом обоих «контрагентов» Тучков поднабрал четыре позиции: с 85-го по 81-е место. Его уход из «Своего дома» и уголовное дело «ЛИК», возможно, не дадут ему сохранить такую динамику в дальнейшем.

Лидером по влиятельности среди аграриев стала Елена Латышева, фактически заменившая сестру в статусе первого лица агрохолдинга «Трио». Продажа части активов, видимо, пошла ей на пользу, и она выросла в рейтинге с 38-го места до 31-го. Скорее всего, именно ее логичнее всего будет назвать вторым номером среди бизнесменов после НЛМК. Правда, куда успешнее нее, по оценкам экспертов, оказался глава «Липецкого хладокомбината» Александр Афанасьев. Его предприятие получило допуск продукции в Китай, а сам он поднялся с 72-го места на 45-е. Сотрудничество агрохолдинга «Эфко» сыграло на стороне его главы Николая Бобина, которого эксперты подняли аж на 30 позиций: с 100-го места на 70-е. Его маслоэкстракционный завод «Либойл» в сельхозсезоне 2018/2019 нарастил переработку рапса до 140 тыс. тонн в год, это дало возможность компании увеличить объем железнодорожных перевозок и выйти на второе место по региону.

Пожалуй, самое заметное падение среди аграриев показал руководитель одного из крупнейших в Черноземье сельхозпредприятий по выращиванию фруктов и овощей «Агрофирма им. 15 лет Октября» Дмитрий Еремеев. С 54-го места он упал на 76-е. Виною тому вполне могли стать проблемы с водой у жителей села Троекурово, которые винят фирму в подаче некачественной воды из ее водозабора.

Как видно из данного обзора, на оценках экспертов Рейтинга влиятельности липецких бизнесменов в первую очередь отразились их успехи в предпринимательской деятельности. Политические шторма, конечно же, не прошли мимо, но и не оказали сильного влияния на строй бизнес-элит.



# ДЕСЯТЬ ПЕРСОН



Артамонов  
Игорь  
Георгиевич

Врио губернатора  
Липецкой области

Балл: **8,90**  
Возраст: 52 года  
Место рождения:  
г. Буденновск Ставро-  
польского края

Став врио губернатора, Игорь Артамонов, как и ожидалось от выходца из банковской сферы, сразу же предпринял попытки перестроить работу в администрации по принципам бизнеса. Господину Артамонову нелегко перестроиться на более гибкую и по-своему сложную систему госслужбы. Насколько ему это удастся, покажут, пожалуй, только два маркера: результаты выборов (но здесь на врио наверняка поработает проверенная годами липецкая электоральная машина, если, конечно, он не переборщит с отставками настолько, что потеряет контакт с ее «рулевыми»), а главное – динамика его авторитета после них. Пока его положительное влияние – это сложный микс из ожиданий липчан от нового главы региона и предварительной оценки его реформ. Чтобы оправдать доверие и удержать пальму первенства, придется попотеть.



Лисин  
Владимир  
Сергеевич

Председатель совета  
директоров ПАО «НЛМК»

Балл: **8,08**  
Возраст: 62 года  
Место рождения:  
г. Иваново

Владимир Лисин по итогам прошлого года стал вторым россиянином в рейтинге богатейших людей мира по данным журнала Forbes. За год его состояние увеличилось с 19,1 млрд до 21,3 млрд долларов. Стабильно растет и чистая прибыль комбината. Так, в 2018 году она увеличилась на 54% и составила 2,2 млрд долларов. В Рейтинге влияния Липецкой области Владимир Лисин тоже второй. Единственным условием соперником для председателя совета директоров НЛМК «на домашнем поле» уже на протяжении нескольких лет остается только глава региона, причем, какой конкретно, даже не столь важно. Финансовые возможности и деловая репутация господина Лисина заставляют липецкую политическую элиту считаться с его мнением.



Тагинцев  
Николай  
Федорович

Первый замглавы  
администрации области

Балл: **6,18**  
Возраст: 65 лет  
Место рождения:  
с. Елец-Лозовка  
Липецкой области

Один из немногих, кто остался в правительстве после отставки Олега Королева и к тому же добился повышения. Николай Тагинцев заработал свой авторитет, в течение многих лет курируя липецкое сельское хозяйство. К заслугам господина Тагинцева можно отнести и развитие сельхозкооперации. Липецкий опыт в этом направлении высоко оценивают и за пределами региона. Господину Тагинцеву удалось расположить к себе местных аграриев. Пока он также не вызвал вопросов и у врио губернатора. Николай Тагинцев в 2015 году уже попадал в топ положительных героев. Тогда эксперты ответили ему 10-е место. Спустя четыре года он не только вернулся в десятку, но и значительно улучшил свои позиции.



Кожевников  
Константин  
Михайлович

Главный прокурор  
Липецкой области

Балл: **6,08**  
Возраст: 54 года  
Место рождения:  
г. Иланский Краснояр-  
ского края

Господин Кожевников постепенно поднимается в рейтинге положительных героев: второй год прокурор шагает на две позиции вперед. Прокуратура области усиленно работала над разоблачением чиновников, застройщиков, управляющих компаний и, в целом, наводила в регионе порядок. Чего стоит только проверка Липецкого фонда капремонта и возобновление дела о мошенничестве его экс-главы Александра Козина. Активную работу подчиненные господина Кожевникова провели и в разбирательстве о взятничестве экс-руководителя УИЗО Ольги Крючковой. Положительное влияние главного прокурора оценили не только эксперты рейтинга. Полномочия Константина Кожевникова продлены еще на пять лет самим президентом.



Путилин  
Павел  
Иванович

Председатель Липецкого  
Облсовета депутатов

Балл: **5,98**  
Возраст: 60 лет  
Место рождения:  
с. Верхняя Матренка  
Липецкой области

Деятельность спикера облсовета эксперты рейтинга оценили выше, чем в прошлом году, хотя до результата 2016 года – 4-го места в десятке – господин Путилин пока не дотянул. В 2018 году липецкие законодатели в 2,5 раза перевыполнили свой план – приняли 80 законов и 270 постановлений. Умело велась и работа с главным финансовым документом. Несмотря на то, что при новой расстановке сил – кресло под спикером облсовета раскачивают, они вместе с Николаем Тагинцевым и Олегом Королевым продолжают представлять условную «старую гвардию» Липецка в десятке положительных героев, как будто просто перераспределяя свои КПД (пожалуй, этот термин более понятен большинству липецких чиновников, чем новомодный KPI).

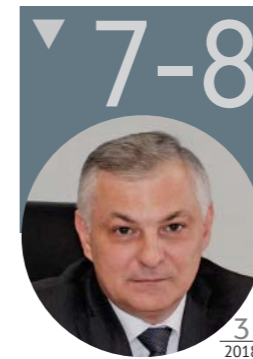


Королев  
Олег  
Петрович

Член Совета Федерации

Балл: **5,97**  
Возраст: 67 лет  
Место рождения:  
с. Тербуны Липецкой области

Оставив пост губернатора Липецкой области осенью прошлого года, Олег Королев стал членом комитета Совета Федерации по обороне и безопасности. Врио губернатора Игорь Артамонов назвал его «топ-представителем области на федеральном уровне». Заняв 6-е место в пуле положительных героев, господин Королев демонстрирует неплохой для сенатора результат. Заслуги бывшего губернатора по-прежнему ценятся как жителями области, так и политической верхушкой, к его мнению до сих пор прислушиваются. К тому же в регионе осталось много «воспитанников» и ставленников экс-губернатора, что также работает на увеличение его влияния.



Грицай  
Кирилл  
Николаевич

Экс-глава управления ФСБ  
РФ по Липецкой обл.

Балл: **5,60**  
Возраст: 55 лет  
Место рождения:  
Эстонская ССР

Второй год эксперты отметили положительное влияние Кирилла Грицаца на посту руководителя липецкого ФСБ. Несмотря на то, что чекисты – одни из самых закрытых и загадочных силовых структур, команда под началом Кирилла Грицаца напоследок зазвездилась в медийном поле громкими делами. Важную роль силовики сыграли в разоблачении экс-руководителя УИЗО Ольги Крючковой. Громким сюжетом стала продолжающаяся история бывшего главы наплодившей обманутых дольщиков Липецкой ипотечной корпорации Валерия Клевцова. Дело приняло такой оборот, что судебное разбирательство перенесено в Воронеж и проходит в закрытом режиме. К тому же, организованные федералами обыски на Липецком станкостроительном предприятии внесли свою лепту в усиление влияния ФСБ в регионе.



Уваркина  
Евгения  
Юрьевна

И.о. главы города Липецка

Балл: **5,60**  
Возраст: 43 года  
Место рождения:  
пос. Омсуччан  
Магаданской области

Позиция Евгении Уваркиной в топе положительных героев улучшилась всего на 1–2 позиции. Интересно будет в динамике наблюдать за дальнейшими изменениями влияния главной липецкой леди на фоне последних изменений в ее карьере. Агрохолдинг «Трио» ушел под контроль французской сахарной группы Sucden из-за финансовых проблем. Сама же госпожа Уваркина, передав бразды правления родственникам, занялась политической карьерой. Подготовка к выходу на политическую арену велась заблаговременно. Работа председателем сельскохозяйственной комиссии Общественной палаты и общественной деятельностью Евгении Уваркиной в регионе не осталась незамеченной. Пришедшие в политику из бизнес-среды, они с Игорем Артамоновым, судя по всему, нашли общий язык.

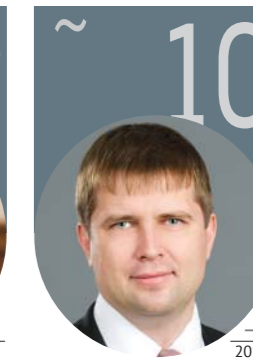


Тиньков  
Игорь  
Владимирович

Председатель Липецкого  
Горсовета депутатов

Балл: **5,25**  
Возраст: 50 лет  
Место рождения:  
г. Елец  
Липецкой области

СМИ отправляли спикера липецкого горсовета на губернаторские выборы, но сам господин Тиньков публично «отрекся» от кресла главы обл администрации. Ему также прочили место мэра Ельца и Липецка. Игорь Тиньков парировал, что он командный игрок. Найдет ли он свое место в новой команде врио губернатора? На пресс-конференции сам господин Тиньков выразил готовность к совместной работе, признав Игоря Артамонова хорошим управленцем. В серьезных политических амбициях и возможностях этого героя сомневаться не приходится. Хотя он и не планирует в третий раз возглавить горсовет по окончании срока полномочий в 2020 году, в политике намерен остаться. А вот какой уровень он предпочтет, федеральный или региональный, покажет время.



Аверов  
Дмитрий  
Львович

Замглавы администрации  
Липецкой области

Балл: **5,15**  
Возраст: 44 года  
Место рождения:  
г. Липецк

Эксперты рейтинга оценили карьерный скачок господина Аверова с должности вице-мэра на должность вице-губернатора по инвестиционной политике. В общем зачете он улучшил свои позиции на 26 строчек, а в списке положительных героев гордо закрыл десятку. До прихода во власть Дмитрий Аверов работал директором Липецкого филиала ПАО «Ростелеком», любимой кадровой кузнице госаппарата. Видимо, именно на плечи господина Аверова лягут административные вопросы с дальнейшим заполнением проектами ОЭЗ «Липецк». При этом, занимаясь прежде всего экономическими вопросами, новоиспеченный вице-губернатор еще не успел погрязнуть в политических инсинуациях. Вероятно, это также сыграло важную роль в формировании положительного реноме господина Аверова.

оказавших наиболее положительное влияние на ситуацию в Липецкой области

# ЛИПЕЦКИЙ ПАСЬЯНС

## Какие ресурсы позволяют героям рейтинга влиять на регион?

Текст: Екатерина Яньшина

**РЕЙТИНГ ВЛИЯТЕЛЬНОСТИ** 2019-2020 года обновился новым показателем. Совместно с экспертами «Абирег» выделил четыре типа влияния, по которым распределялись участники рейтинга: публичное, теневое, финансовое и формальное. Теперь, голосуя за ту или иную персону, эксперты определяли, какой тип влияния она преимущественно использует при воздействии на жизнь региона.

**В СВЕТЕ СОФИТОВ**  
Преимущество известности в том, что она избавляет от необходимости пояснять написанное вами  
Жильбер Сесброн

Рейтинг влияния Липецкой области продемонстрировал, что влияние большинства персон происходит посредством их **публичности**. По мнению руководителя пресс-службы Липецкого облсовета, эксперта рейтинга Ольги Родионовой, несмотря на представленность теневого влияния в регионе, преобладают публичное и финансовое. Действительно, 57 человек из сотни «самых-самых» эксперты отнесли к публичному влиянию. Из топ-10 восемь героев также чаще прибегают к такому типу воздействия на свою целевую аудиторию.

Не исключаем, что столь комплиментарная для Липецкой области статистика связана в том числе с двояким пониманием самой публичности. В большинстве случаев под публичностью мы понимаем влияние, при котором официальные полномочия подкреплены реальным авторитетом и возможностью влиять на общественное мнение. «Публичное влияние оказывают люди, которые «в проекторах», на виду, они имеют доступ ко всем формам выражения своего мнения и, выражая его, влияют на ситуацию», – считает сопредседатель регионального штаба ОНФ в Липецкой области Михаил Бала. Однако некоторые обладают только публичным влиянием, и тогда оно оборачивается «картинкой» без реальных рычагов воздействия. Вероятно, в следующем году при сохранении методики мы разграничим эти разновидности.

Самого влиятельного человека Липецкой области по результатам рейтинга – Игоря Артамонова – эксперты практически еди-

ногласно отнесли к публичному влиянию, и во влиятельности этого героя сомневаться не приходится. По мнению директора института экономики и управления Курского госуниверситета, политолога Владимира Слатинова, такая степень публичности врио губернатора связана с его высокой должностью и из нее же вытекает: «Это тот случай, когда формальная позиция во многом предопределяет публичность».

Также инструментами публичного влияния, по мнению экспертов, ожидаемо оперируют и первый замглавы администрации области Николай Тагинцев, и председатели ключевых органов законодательной власти Павел Путилин и Игорь Тиньков. Эксперт рейтинга, руководитель пресс-службы Липецкого городского Совета депутатов Татьяна Сухарева считает, что важным аспектом публичности является обратная связь: «Публичный политик занимает должность, которая связана со взаимодействием с населением, и должен учитывать обратную связь».

Публичным влиянием эксперты наделили и Евгению Уваркину, которая на момент голосования являлась генеральным директором ООО «Агрофирма «Трион», а уже 1 апреля заняла должность и. о. мэра Липецка. Так что в публичной сфере экс-бизнесвумен наверняка чувствует себя привычно.

**ВЛАСТЬ КОШЕЛЬКА**  
Жизнь – игра, а деньги – способ вести счет  
Тед Тернер

Двадцать персон рейтинга оказывают влияние на жизнь региона преимущественно при помощи **финансов**, считают эксперты. Но сами по себе деньги – это еще не показатель успеха: одного состояния недостаточно, главное – возможность распоряжаться ресурсами в своих целях.

Наибольший показатель финансового влияния – у Ольги Белявцевой, которая является акционером компаний «Прогресс», «Бипласт» и «Агроном-сад». Ее позиции на рынке настолько прочны, что, входя в список самых богатых женщин России по версии Forbes, госпожа Белявцева, видимо, и не стремится к



Типы влияния персон

преобладанию других типов влияния или переходу в политику.

Из персон первой десятки преимущественно финансовым влиянием, по мнению экспертов, пользуется только владелец «НЛМК» Владимир Лисин. «Его нет в публичной политике, но это главный налогоплательщик, с ним вынуждены считаться, от него зависит бюджет города», – говорит Татьяна Сухарева и отмечает, что именно публично-финансовое влияние – наиболее эффективное.

Среди участников рейтинга широко представлены люди, совмещающие бизнес и политику. В большинстве таких случаев эксперты сошлись во мнении, что в споре денег и публичности побеждают все-таки деньги. В результате депутаты Липецкого областного совета: председатель правления ГК «Эксперт» Елена Латышева, гендиректор «Газпром межрегионгаз Липецк» Сергей Карасиков, гендиректор АО «Домостроительный комбинат» Александр Лаврентьев, гендиректор «Липецкглавснаб» Владимир Чеботарев, а также находящийся в бегах и теперь уже депутат, руководитель строительного холдинга «СУ-5» Михаил Захаров – дружно отнесены к финансовому типу влияния.

Ожидается к финансовому влиянию отнесен и депутат Госдумы от Липецкой области Николай Борцов. Как показала декларационная кампания по итогам 2018 года, он продолжает занимать первое место по уровню доходов среди всех парламентариев Черноземья. Его задекларированный доход, хоть и сократился почти на 200 млн, составил 988,5 млн рублей.

**ТАБЕЛЬ О РАНГАХ ПО-ЛИПЕЦКИ**  
На каждый ключевой пост есть своя отмычка  
Веслав Малицкий

Формальным влиянием, по мнению экспертов, обладают 15 участников рейтинга. По мнению респондентов «Абирег», формальное влияние ограничено рамками занимаемой должности. «Есть те, у кого громкая должность, но они нигде не звучат и ничего не делают – там формальное явление. Такие люди имеют влияние только у себя в структуре», – считает бизнес-консультант Евгений Гаврилов. Один из экспертов и вовсе сравнил таких людей с попугаями на жердочке, которые лишь олицетворяют собой реальную власть.

Лидером по формальному влиянию эксперты признали руководителя Управления Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека по Липецкой области Владимира Бондарева. По всей видимости, господин Бондарев действует в рамках своих обязанностей и не стремится (или не способен?) влиять на что-то большее.

Формальное влияние остается прерогативой преимущественно чиновников и руководителей госучреждений. Самую высокую позицию среди персон с формальным влиянием занимает председатель липецкого избиркома Юрий Алтухов – недаром по региону ходят слухи о его скорой отставке.

**ПРЕДПОЧИТАЮТ ОСТАВАТЬСЯ ИНКОГНИТО**  
Тени способнее людей – делают то же самое, но без всяких усилий  
Станислав Ежи Лец

Самым интригующим типом влияния – теневым – пользуются, по мнению экспертов, 8 участников рейтинга. «Это те, кого не видно и не слышно, но без попадания в их поле зрения вопросы не могут быть решены. Такие люди за счет связей в официальных, теневых, общественных кругах формируют соответствующую позицию», – считает Михаил Бала.

«Это неформальные способы достижения своих целей и неформальные способы оказания воздействия на те или иные процессы, на тех или иных людей. Есть люди, которые не являются публичными, но на уровне неформальных контактов их мнение, их суждения, их позиция имеют серьезное значение», – соглашается с ним Владимир Слатинов.

Абсолютное большинство экспертов отнесло к персонам, обладающим теневым влиянием, «серого кардинала» Липецкой области Юрия Божко. Очевидно, что смена должности не помешала ему воздействовать на жизнь региона, пусть и неформально. По крайней мере, пока.



Теневое влияние на ситуацию, несмотря на официальную должность, оказывает и замглавы администрации Липецкой области Александр Костомаров, что вполне логично для куратора внутренней политики.

Высокопоставленные силовики также могут влиять «из тени»: эксперты отнесли к теневому влиянию экс-руководителя регионального ФСБ Кирилла Грица и Алексея Дуванова – первого заместителя руководителя СУ СК по Липецкой области.

Экс-гендиректор ОЭЗ ППТ «Липецк» Иван Кошелев, судя по итогам голосования, использует все рычаги влияния, однако с большим перевесом в его арсенале преобладают теневые механизмы. Видимо, бывший вице-мэр Иван Кошелев предпочитает договариваться с властями лично, применяя все навыки GR-менеджера. Правда, такие способности не смогли повлиять на его отставку. Справится ли банкир Дмитрий Дударев с привлечением инвесторов лучше своего предшественника, время покажет.



#### НЕСКОЛЬКО КОЗЫРЕЙ В РУКАВЕ

Самый верный путь к истине – сомнение  
Теодор Бер

По многим персонам рейтинга эксперты не смогли определить однозначно. Так, замглавы областной администрации Вячеслав Щеглеватых набрал практически равное количество баллов по всем четырем типам влияния. Добавляет ли такое положение устойчивости? Возможно.

Руководитель СК по Липецкой области Евгений Шаповалов обладает, по мнению экспертов, публично-теневым влиянием.

Не пришли эксперты и к единогласному мнению и по поводу экс-губернатора Липецкой области Олега Королева: то ли он публично влияет на родной регион, перейдя на должность сенатора, то ли управляет жизнью области с помощью теневых механизмов.

Мнения о том, какой тип влияния наиболее результативен, у экспертов также разошлись. «Я думаю, наибольшее влияние имеют публичный и теневой типы. И то, и то – это долговечнее и надежнее. Финансовая власть сегодня есть, а завтра – нет, формальная – так же. Что-то пошло не так, ляпнул не то в СМИ – и ты не работаешь на должности. Это и на общероссийском уровне видно. Последние случаи арестов высокопоставленных людей это доказывают», – считает Евгений Гаврилов.

Другое мнение у Владимира Слатина: «Самый значительный тип влияния – точно не публичный. Публичная политика подавляется вертикалью власти. Ведущее значение имеет теневое и формальное влияние, при этом фактор формального влияния в вертикальной системе власти возрастает. А в Липецкой области выстраивается именно вертикаль власти, поскольку Игорь Артамонов очень авторитарен».

Михаил Бала уверен, что делать выводы о динамике влияния в Липецкой области пока преждевременно: «Старый тип влияния еще не умер и пытается сохранить себя. Сейчас в регионе переходный период, и преобладания какого-то типа влияния пока не видно. Идет кадровый компонент перестройки, под это подтягиваются и технологии, и дополнительные ресурсы, но работа только на горизонте».

# «НОВИЧКАМ» ВЕЗДЕ У НАС ДОРОГА, «ВЫБЫВШИМ» ВСЕГДА ПОЧЕТ?

Автор: Инна Гресева

**ПОЛИТИЧЕСКАЯ ЖИЗНЬ** Липецкой области в прошлом году, можно сказать, разделилась на до и после. С одной стороны, эпоха Олега Королева, который правил регионом с 1998 года, подошла к концу, но оставила после себя застывшую липецкую политическую элиту. С другой стороны, пока еще не известно, какая эпоха началась и началась ли она.

Изменение политических сил обусловило появление в Рейтинге влияния «Абиерега» новых личностей. Топ «новичков», как, впрочем, и сам рейтинг, возглавил врио губернатора Игорь Артамонов. Собственно, это в первую очередь и повлияло на обновление кадрового состава Соборной площади, которое отразилось на рейтинге. Так, приехали в Липецк и уверенно ворвались в рейтинг три новых замгубернатора. Тюменский банкир Илья Тузов (20-е место) занял кресло вице-губернатора по строительству. Бывший подчиненный господина Артамонова – Анатолий Якутин (23-е место) стал замом главы по информатизации и взаимодействию со СМИ. Приехавший из столицы экс-зампред правительства Московской области Александр Костомаров (38-е место) стал одним из замов врио губернатора. В числе «новичков» и вице-губернатор по здравоохранению, бывший главврач перинатального центра Александр Ильин (40-42-е место).

Среди новичков рейтинга оказались и чиновники рангом ниже, которые не только вытеснили своих предшественников с должности, но и лишили их былой влияния. Бывший и. о. начальника строительного управления Александр Пушилин (83-84-я позиция) сначала занял и должность, и место в Топ-100 стремительно уволившись Андрея Шорстова, выбывшего из рейтинга, но затем покинул облуправление так же стремительно, как и его экс-начальник. Первый раз в рейтинге отметились и. о. руководителей дорожного и образовательного управлений Валентин Малахов (94-96-е место) и Алексей Грушин (47-е место) соответственно. Также, после задержания Ольги Крючковой, липецкому УИЗО подобрали нового начальника – Евгения Бобровского (85-89-е), которому, впрочем, далековато еще до уровня влияния своей предшественницы (33-34-е место в 2017 году). Впрочем, уже в этом рейтинге госпожу Крючкову мы не увидели и, наверное, более не увидим.

В топ новобранцев попали и новый начальник проблемного областного управления ЖКХ Елена Бадулина (33-е), и руководитель управления по развитию малого бизнеса Жанна Хайрединова (68-е место). Также в рейтинге засветились главы районных администраций – Игорь Алтухов (81-82-е место, Лебедянский район) и Анатолий Попов (92-е место, Добровский район).

Стоит отметить, что в этом году в рейтинг вернулся и даже улучшил свои позиции находящийся в международном розыске Михаил Захаров: в рейтинге 2016 года он занял 58-е место, в то время как в этот раз эксперты отвели ему 18-ю строчку. Еще один мятежный областной депутат попал прямо в золотую середину Рейтинга влияния – «новичок» Олег Хомутинников оказался на 50-м месте.

В этом году эксперты оценили растущее влияние представителей медиа. В команду «новичков» попала единственный представитель СМИ, руководитель ГТРК «Липецк» Елена Дергунова (85-89-е место).

В рейтинг вошли и новые личности с финансовым влиянием. Уверенно заявил о себе назначенный в марте 2018-го президент НЛМК Григорий Федоришин (16-е место). На фоне проблемной темы долевого строительства появилась еще одна персона – председатель совета директоров ПАО «Орелстрой» Александр Рогачев (70-е место). Компания взялась решать проблемы дольщиков и создала подразделение в Липецке – ООО «ОДСК», которое и возглавил господин Рогачев. В последних строчках рейтинга оказались такие «новички», как управляющий липецким отделением ВТБ Сергей Ка-

дакин и президент ГК «Торгсервис», гендиректор «Липецкрыба-Производство» Александр Павлов (99-100-е место).

В пул влиятельных людей не вошли покинувшие свои должности липецкие чиновники. Так, в этом рейтинге мы не увидели экс-вице-губернаторов Александра Наролина, Андрея Козодерова и Людмилу Летникову. Среди выбывших и экс-начальник управления ЖКХ Валентин Кущенко.

Своей влиятельности также лишились уполномоченный по правам ребенка Людмила Куракова, председатель правления ассоциации промпредприятий Владимир Лаврентьев, покинувший кресло ректора ЛГТУ депутат облсовета Анатолий Погодаев, замгендиректора АО «Раненбург-комплекс» и депутат Петр Быков. Из рейтинга выпал и лидер липецкой ячейки КПРФ Николай Разворотнев. В этом году в списке выбывших значится и главный таможенник Липецкой области Юрий Шмидт, который уверенно сохранял свои позиции на 70-х местах в предыдущих рейтингах «Абиерега». В таком же положении оказалась и бывший сенатор от области Ираида Тихонова, уступившая свое место экс-губернатору Олегу Королеву. Теперь она занимает пост уполномоченного по правам человека в регионе.

В рейтинг не вошли главы администраций Данковского и Долгоруковского районов – Валерий Фалеев и Константин Моргачев, а также бывший глава Добровского района Сергей Грибанов и ушедший из жизни глава Чаплыгинского района Николай Климов. В числе выбывших числится и викарий Липецкой епархии епископ Усманский Евфимий (Виктор Максименко).

Прокурорская проверка Фонда капремонта и уголовное дело все же лишили бывшего гендиректора фонда Александра Козина былой влияния. Оказавшись в прошлом году на 60-м месте, в этом рейтинге господин Козин не значится. Также в Топ-100 не вошли и и. о. управляющего Главного управления ЦБ РФ по Липецкой области Татьяна Божко, и генеральный директор ОАО ЗСМ «Елецкий» Борис Чумарин.

lipetsknews.ru

Качественные новости  
политики и бизнеса  
для думающих людей

# КОРОЛЬ НЕ ВЕЧЕН, НО ОСТАЕТСЯ КОРОЛЕМ

**Обезглавленный клан экс-губернатора всеми силами продолжает удерживать влияние в регионе**

*Автор: Маргарита Мордвина*

Несмотря на то, что лидером Рейтинга влияния 2019-2020 года является новый глава региона – Игорь Артамонов, большая часть верхних строчек шорт-листа пока еще остается за людьми экс-губернатора Олега Королева. Причин у этого явления, по мнению экспертов, может быть две: одна, как говорится, хорошая, вторая – не очень. По первой версии, люди господина Королева при новом главе смогли показать себя как эффективные работники. По второй – господин Артамонов в силу определенных ограничений, накладываемых приставкой «врио», и малым сроком на должности губернатора пока еще просто не успел провести кадровые перестановки.

Если до назначения врио губернатора Липецкой области Игоря Артамонова за авторитет в регионе боролись две группировки – люди Олега Королева и выходцы с НЛМК, то теперь конкуренцию им составляет еще и собственная команда нового главы. Из-за этого, по мнению экспертов, обстановка в области накалена до предела. Соперники не брезгают никакими средствами, чтобы «потопить» друг друга, и чем ближе губернаторские выборы, тем острее разворачивается борьба.

## ЛЮДИ СО СТАЛЬНЫМИ... РЕПУТАЦИЯМИ

Губернаторы меняются, а «серебро» председателя совета директоров НЛМК Владимира Лисина в Рейтинге влияния уже который год – незлыблемо. Несмотря на то, что во власти меткомбинат представлен весьма скромно – несколькими депутатами в областном совете, влияние в регионе он имеет колоссальное. Во-первых, за счет того, что является основным налогоплательщиком, во-вторых, за счет того, что сотрудниками НЛМК являются более 27 тыс. человек электората, а если прибавить сюда еще и их семьи, то можно рассчитывать и на 50 тыс. потенциальных голосов.

В связи с вышеобозначенными факторами, неудивительно, что дебютант рейтинга – президент Группы НЛМК Григорий Федоришин оказался сразу на 16-м месте. Более

чем на 20 строчек рейтинга за год «взлетел» управляющий директор НЛМК Сергей Филатов (24-е место рейтинга). Чуть меньше – 12 пунктов – но все же прибавил и Сергей Мельник (52-е место рейтинга), отвечающий за безопасность меткомбината. Любопытно, что ни один из этих людей не обладает мандатами и прочими административными регалиями, автоматически повышающими вес в любом регионе.

Очевидно, что смена власти сыграла на руку НЛМК, потому что губернатора и всех ключевых ставленников, как оказалось, снять с ведущих постов куда проще, чем хоть как-то повлиять на «стальной» в прямом и переносном смысле комбинат. Только на его авторитет в «смутное» предвыборное время у экспертов рейтинга и остается надежда.

Немного сдал позиции экс-генеральный директор ОЭЗ ППТ «Липецк» Иван Кошелев, с 22-го места переместившись на 25-26-ю строчку. Несмотря на то, что господин Кошелев 11 лет

проработал на руководящих постах в администрации, его считают человеком, близким именно к меткомбинату. На замену ему пришел человек, далекий от предприятия – Дмитрий Дударев, ранее работавший директором управления финансирования недвижимости Центрально-Черноземного банка ПАО «Сбербанк России». К слову, еще один топ-менеджер ОЭЗ – заместитель генерального директора по работе с резидентами Алексей Истомин – также имеет непосредственное отношение к комбинату за счет участия в уставном капитале АО ИК «Либра Капитал».

Еще одним человеком Владимира Лисина считается экс-руководитель «Липецккомбанка» Ольга Митрохина, которая сейчас является заместителем руководителя реготделения Российского союза промышленников и предпринимателей. Она, по сравнению с прошлым годом, заметно сдала, переместившись с 41-43-й строчки на 51-ю. Связано это, прежде всего, с ее отставкой с поста главы банка, через который в его лучшие времена проходили зарплаты всех липецких бюджетников.

По итогу, два главных налогоплательщика области – комбинат и ОЭЗ – фактически являются двумя центрами силы с колоссальным влиянием, финансовыми ресурсами и доступом к первому лицу страны (все же в курсе теплых отношений двух Владимиров – Лисина и Путина). Согласитесь, что при таких возможностях двум центрам силы в пору выдвигать своего кандидата на пост главы региона.

## БЕЗ ГОЛОВЫ, НО СО ЩИТОМ

Команде Олега Королева, несмотря на отставку своего лидера, пока удается сохранять большинство и в городской, и в областной администрациях. Хотя, надо признать, что Игорь Артамонов отставками Юрия Божко и Сергея Иванова нанес клану экс-губернатора удар под дых.

Наиболее влиятельным из клана экс-губернатора сегодня является Николай Тагинцев (3-е место рейтинга), которого господин Артамонов повысил до первого заместителя главы администрации. Впрочем, ряд экспертов факт сохранения господином Тагинцевым должности связывает не с влиятельностью господина Королева, а с невероятной эффективностью и трудолюбием 65-летнего вице-губернатора.

На пятую строчку рейтинга второй год подряд эксперты ставят председателя Липецкого областного совета депута-

тов Павла Путилина. Несмотря на высокие оценки, оппоненты предрекают господину Путилину скорую отставку.

Увольнение в 2019 году предсказывают и главе регионального избиркома Юрию Алтухову (22-е место рейтинга), который также был явным сторонником Олега Королева. Господин Алтухов на своей должности «отбывает» уже третий срок и, по мнению собеседников «Абирега», близких к власти, порядком успел «забронзоветь».

Несмотря на то, что отставка главного протеже экс-губернатора – Сергея Иванова – с должности мэра нанесла ощутимый урон по авторитету господина Королева, новый исполняющий обязанности градоначальника заметной скрасил эту обиду. Напомним, что 1 апреля 2019 года эту должность заняла Евгения Уваркина (8-е место рейтинга). Успехом своего бизнеса, положением в регионе она всецело обязана Олегу Королеву, но будет ли она верна ему до конца – вопрос пока еще открытый. Не исключено, что, как человек прагматичный, она подстроится под нового руководителя и «дезертирует» в лагерь Игоря Артамонова или любого другого победителя грядущих губернаторских выборов. Пока госпожа Уваркина будет стараться угодить и бывшему, и нынешнему главе, чтобы максимально повысить свои шансы на сохранение поста мэра города.

Бывший «ночной губернатор» Липецкой области и главный соратник Олега Королева Юрий Божко вместе с постом вице-губернатора потерял сразу семь строчек рейтинга, переместившись с 4-го на 11–12-е места. А вот его строительная свита, напротив, только укрепляет позиции. Чего только стоит глава строительного холдинга «Су-5» Михаил Захаров, которому уголовное дело о мошенничестве и международный розыск не помешали сохранить мандат и занять 18-ю строчку рейтинга. Генеральный директор ЗАО СУ-11 «Липецкстрой-Л» Виктор Григорьев с 55-го переместился на 49-е место. Даже Владимир Тучков, лишившийся должности главы АО «Свой дом», показал пусть незначительное, но все же укрепление авторитета, с 85–86-го места поднявшись на 81–82-е.

## ПЛЯШУТ ПОД ДУДКУ, ТОЧНЕЕ, САКСОФОН

Глава региона Игорь Артамонов, несмотря на приставку «врио», занял традиционное для всех губернаторов первое место Рейтинга влияния. Исходя из того, что первый его соратник – вице-губернатор Илья Тузов – находится только на 20-м, лидерство господину Артамонову явно выписали авансом: не положено никому в регионе быть авторитетнее губернатора, а своего вице-преьера, как у Воронежской области, в липецком рейтинге нет.

Господина Тузова можно назвать человеком, наиболее близким к врио. Как и господин Артамонов, он много лет работал в банковской сфере, последние годы трудился в горно-металлургической отрасли, весьма актуальной для Липецкой области. Неслучайно основная ставка Игоря Артамонова сделана именно на этого человека: самый «лакомый» пост – вице-губернатора по строительству, дорогам и ЖКХ – отдан именно ему. Не напоминает ли этот дуэт связку Королев–Божко?

Еще один человек врио – Анатолий Якутин (23-е место), ранее работавший его помощником в Сбербанке. На должности в Липецкой области он занимается той же администраторской деятельностью, что и на прошлом месте работы – внедряет новые технологии, присматривает за СМИ и налаживает связи с общественностью. Говорить о его личном серьезном политическом весе вряд ли возможно, но вот близость к господину Артамонову, безусловно, придает ему значимости, что и отметили эксперты рейтинга.

Невольными сторонниками господина Артамонова, по мнению источников «Абирега», близких к власти, стали силовые структуры региона, которым сверху был спущен приказ всячески поддерживать нового главу. Результаты этого приказа – череда уголовных дел и прокурорских проверок чиновников и депутатов. Такая показательная порка, безусловно, работает на положительный имидж Игоря Артамонова и располагает к нему электорат. Здесь надо отметить, что силовики в Липецкой области – народ очень влиятельный: главный прокурор Константин Кожевников занимает 4-ю строчку Рейтинга влияния, ФСБ, представленная в рейтинге еще под руководством Кирилла Грицаца – 7-е, начальник СУ СК РФ по области Евгений Шаповалов – 28-ю. Но не будем забывать, что сегодня приказ дали, завтра – отменили, а у силовиков симпатий нет, только устав, и вряд ли Игорю Артамонову стоит сильно полагаться на их крепкое плечо с погонями.





Текст: Михаил Исеев

# Игорь Артамонов

МЕСТО  
В 2019

1

МЕСТО  
В 2018

**Дата рождения**  
14 марта 1967 года

**Место рождения**  
Буденновск  
Ставропольского края

**Образование**  
Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», Российская академия народного хозяйства и государственной службы при президенте РФ

**Должность**  
врио главы администрации Липецкой области

## Пришел. Увидел. ?..

Если бы выпуск «Рейтинга влияния», который вы держите в руках, составлялся всего пять месяцев назад, Игоря Артамонова в числе его главных действующих лиц можно было бы ожидать едва ли не в последнюю очередь. Мало кто предполагал, что в Кремле после отставки Олега Королева сделают ставку не на прикармливавшихся им местные кадры, а на таинственного заезжего банкира.

Однако, как только решение Москвы было озвучено, стало очевидно, что в регионе появилась новая сила. После казуса президентских выборов 2000 года, когда Владимир Путин уступил в Липецкой области Геннадию Зюганову, она, словно замаливая грехи, стала одним из самых лояльных федеральному центру субъектов РФ. Так что стартовые позиции в наращивании личного влияния у столичного назначенца изначально были сильными.

Это обстоятельство, тем не менее, не убавило интереса к персоне господина Артамонова. Собеседники, к которым обратился «Абирег» перед составлением политического портрета врио, разошлись во мнениях, порой совсем радикально.

Больше всего с первых же дней назначения на должность Игорь Артамонов понравился той части липецкой общественности, которая при Олеге Королеве ощущала себя чужой на празднике жизни. Довольно быстро стало очевидно, что, несмотря на все реверансы в адрес предшественника, врио намерен серьезно перестроить созданную им систему. В практическую плоскость намерения воплотились чередой знаковых кадровых перестановок. Важнейшие фигуры королевской администрации (Юрий Божко, Александр Никонов, Владимир Дементьев и другие) были либо смещены с должностей, либо низведены до уровня «свадебных генералов». Не менее важно, что на место выбывших назначались не только «честолюбивые дублеры» местного пошиба, но и люди, отдаленные от липецких кланов на многие световые года: Анатолий Якутин, Александр Костомаров и Илья Тузов.

Реноме «рыцаря без страха и упрека» Игорь Артамонов подтвердил не только кадровыми перестановками. С его назначением на должность врио был дан ход уголовному преследованию людей, ранее считавшихся неприкосновенными. Лучше всех это могут подтвердить объявленный в международный розыск Михаил Захаров и Александр Козин, уголовное дело против которого было «реанимировано» 12 марта.

Довольно жесткая линия в общении с подчиненными стала едва ли не «визитной карточкой» Игоря Артамонова. Даже на публике он порой позволял себе отчитывать чиновников так, как его предшественник не делал никогда. А на закрытых совещаниях, по словам источников, уровень жесткости лишь возрастает. Впрочем, такая линия поведения с местными элитами в исполнении назначенцев сверху не такое уж и редкое явление.

За восемь месяцев работы врио губернатора нашел в Липецкой области не только горячих поклонников, но и критиков, пока, впрочем, высказывающихся только кулуарно. Концентрируется их недовольство, в основном, вокруг слишком банкирского подхода Игоря Артамонова к управлению регионом. Стремление все систематизировать, упростить и перевести на цифру – вполне адекватное для руководства финансово-кредитными учреждениями – применительно к региону кажется слишком бездушным и прямолинейным. Отмечают наблюдатели в поведении врио и некоторое высокомерие, которое в нем всячески подпитывают подобострастно прогибающиеся чиновники областного и районного масштабов. Успешный и хорошо обеспеченный человек, много где побывавший и много что повидавший, порой не понимает провинциальной специфики и комментирует ее, в лучшем случае, в ироническом ключе. Иными словами, «мюнхенское» начало ощутимо перевешивает буденновское.

Третья претензия – избирательность жесткости в общении с элитами. Если условный «правый» берег Липецка Игорь Артамонов уже успел серьезно зачистить, то в отношениях с «левым» (руководящий состав НЛМК – прим. авт.) прослеживается некий пиетет. Впрочем, подобную линию часто связывают с экономической целесообразностью. С крупнейшим в регионе налогоплательщиком лучше дружить.

Однако и апологеты, и критики Игоря Артамонова неизменно сходятся в том, что к весне 2019 года он превратился из политического «кота в мешке» в человека, реально «рулящего» происходящими в Липецкой области процессами. И, что еще более важно, намеревающегося рулить еще круче. В условиях аморфной политической реальности региона это намерение имеет очень высокие шансы осуществиться.

### Цитата

В самом начале своего липецкого пути врио губернатора засветился в федеральных СМИ с весьма неоднозначной цитатой: «Если вас не устраивают цены, то это вы мало зарабатываете», – так его процитировали ВКонтакте после встречи с липецкими студентами. Врио пришлось объясняться. В свое оправдание он сказал, что его слова неверно процитировали, а жаждущие «хлеба и зрелищ» журналисты не удосужились это проверить.

### Деньги

В 2018 году Игорь Артамонов заработал 195,81 млн рублей, что на 64,68 млн рублей больше его дохода 2017-го. С такой суммой он может стать одним из богатейших губернаторов страны. Но новая должность больших доходов не принесла: три месяца управления регионом обеспечили господину Артамонову всего 697 тыс. рублей.

### Отзыв

Коллеги по Сбербанку отзываются об Игоре Артамонове очень положительно. Так, по мнению воронежского инвестора, экс-председателя Центрально-Черноземного банка Сбербанка России Александра Соловьева, это менеджер высокой квалификации, талантливый, грамотный, настойчивый, решительный: «Я могу о нем сказать только хорошее. В системе госвласти прежде он не работал, но имеет большой опыт как антикризисный менеджер. Как сложится его карьера на госслужбе, покажет время, но человек это определенно способный». Еще один источник в банковских кругах называет менеджерские способности Игоря Артамонова и вовсе «феноменальными».

### Хобби

С первых дней в Липецке Игорь Артамонов демонстрировал свою приверженность здоровому образу жизни и отметил нехватку спортивных объектов. Он анонсировал строительство нескольких спортивных комплексов и ледовых дворцов. Но кроме этого посчитал, что свои спортивные способности нужно доказать, и вышел на массовый забег на инвестиционном форуме в Сочи. 5,5 км в итоге пробежал за 30 минут.





Текст: Анастасия Кочкина, Ольга Ламок

# Павел Путилин

место  
в 2019

**5**

= **5**  
место  
в 2018

#### Дата рождения

24 октября 1958 года

#### Место рождения

село Верхняя Матренка  
Добринского района  
Липецкой области

#### Образование

Воронежский  
сельскохозяйственный  
институт

#### Должность

председатель Липецкого  
областного Совета депутатов

## Спикер старой закалки

Сохранив 5-е место в Рейтинге влияния, Павел Путилин занял, пожалуй, самую сильную позицию среди «фронтменов» команды Олега Королева.

Он вырос в обычной многодетной семье работников колхоза имени Фрунзе. Его родители – Мария Васильевна и Иван Михайлович воспитывали троих дочерей и одного сына. Путилин с детства привык к труду и, уже будучи школьником, руководил производственной бригадой, которая обрабатывала 200 га земли на ДТ-75. Первой его наградой стал серебряный знак «Молодой гвардеец пятилетки». Он всегда лелеял мечту стать инженером, увлекался тракторами и машинами и чрезвычайно педантично относился к технике. С возрастом любовь к машинам не прошла: в гараже у спикера стоит раритетный ГАЗ-21 первого секретаря райкома партии, который Путилин в течение двух лет восстанавливал по крупицам. Сейчас спикер обкатывает ее разве что летом на радость внукам. А вообще предпочитает передвигаться на внедорожнике Toyota Land Cruiser.

После института Павел Путилин вернулся в родной колхоз работать инженером. Карьера агрария пришлась ему по душе. Чуть позже ему даже довелось руководить свиноплексом, где работали его родители. Потом судьба забросила господина Путилина парторгом в совхоз «Сафоновский», где его и заметил глава местного райкома и будущий губернатор Олег Королев, который устроил спикера на пост руководителя райотдела сельского хозяйства. Так как работа с бумажками была не по душе Павлу Путилину, он ненадолго задержался в этом кресле и через год пришел руководить свекловодческим совхозом «Петровский» – и не покидал этот пост почти 20 лет, пока его не выбрали председателем облсовета.

Оппоненты спят и видят, чтобы эпоха влияния господина Путилина завершилась на фоне отставки Олега Королева. По их мнению, фигура спикера с приходом нового главы региона – исключительно «декоративная». Павел Путилин – чистой воды «королевец» и хороший друг старой гвардии, в которую входили бывший вице-губернатор Юрий Божко, пресс-секретарь Александр Царик и другие мастодонты липецкой политики.

Между облсоветом и «горой» никогда не возникало проблем – полная гармония и взаимопонимание. Один из собеседников «Абирега» назвал Путилина «заместителем губернатора по депутатам». Он считает, что всеми процессами фактически управлял господин Королев, в результате чего четкая грань между законодательной и исполнительной властью размылась.

Кроме того, всех устраивало (наверное, устроит и в новой расстановке сил), что у Павла Путилина не было губернаторских политических амбиций. В одном из интервью спикер вспоминал, что в администрации президента ему предлагали стать дублером губернатора, на что тот ответил отказом, так как не понимал, как это будет выглядеть. А вот Юрий Божко не постеснялся. Ему же, по словам источника «Абирега», делегировали в прежней системе липецкой власти работу «по спасению утопающих». И уже в этом смысле, по мнению собеседника агентства, Павел Путилин обязан Божко, «как земля колхозу». Хотя каких-то громких провалов спикера отмечено не было: то ли Божко делал свое дело настолько чисто, то ли кто кому обязан – еще большой вопрос.

С учетом положения в рейтинге нашего героя, кто знает, может, именно вокруг него сформируется место силы, обеспечивающее преемственность в липецкой власти? Зависит от того, насколько Игорь Артамонов считает важным сработаться с облсоветом и насколько рассчитывает опереться на депутатские ресурсы в сентябре 2019 года. Несмотря на все вбросы про грядущую отставку спикера, процедурных оснований к этому нет, да и сам господин Путилин реагирует на них весьма хладнокровно. Стойкий оловянный солдатик.

«У меня всегда было много друзей, в том числе и близких. А когда я пришел работать сюда (в облсовет – прим. ред.), оказалось, что у меня стало еще больше родственников по фамилии Путилины. И, чтобы пройти в облсовет или администрацию, люди с фамилией «Путилин» говорят, что они моя родня. У меня сразу нарисовалось 18 новых сестер и братьев. Или приходят, например, Путилины устраивать детей в детский сад» (из материала «Мост ТВ»)

#### Имущество

За 2018 год Павел Путилин задекларировал 3,3 млн рублей дохода. В собственности у него находятся квартира площадью 154,1 кв. м, легковой автомобиль Toyota Land Cruiser 100, снегоход и место на автомобильной стоянке. Супруга нашего героя заработала всего 103,5 тыс. рублей. Ей принадлежат жилой дом на 575,9 кв. м, земельный участок площадью 4,25 тыс. кв. м, а также участок для эксплуатации канализации (32 кв. м).

#### Привычки

Павел Путилин не курит уже более 25 лет и регулярно занимается спортом. В одном из интервью он как-то объяснял, что стремится быть бодрым и крепким, чтобы с легкостью переносить любые физические, умственные и эмоциональные нагрузки.

#### Хобби

Господин Путилин увлекается лошадьми. Чуть ли он еще не умел ходить, а уже ездил верхом. Однажды отвлекся – и упал с лошади в глину. По счастливому стечению обстоятельств, лошадь не задавила его – остановилась и ждала, пока мужики вытащат будущего депутата из трясины. Также, будучи главой сельхозпредприятия в Петровском, Павел Иванович покупал породистых лошадей, а на месте бывшего картофельного поля создал ипподром. Кроме того, в числе увлечений Павла Путилина – самолеты и мотоциклы. Одно время он работал инструктором по вождению автомобиля, участвовал в мотогонках, сейчас тоже может сесть на мотоцикл. При этом и традиционные рыбалку и охоту никто не отменял, вот только время на увлечения у спикера в дефиците.

#### Деталь

По слухам, Павел Путилин, Олег Королев и Юрий Божко – соседи по закрытому коттеджному поселку.





# Игорь Тиньков

Текст: Александр Пирогов

МЕСТО  
В 2019

9

▼ 6  
МЕСТО  
В 2018

**Дата рождения**  
3 октября 1968 года

**Место рождения**  
Елец Липецкой области

**Образование**  
Московский коммерческий институт, Воронежская государственная архитектурно-строительная академия, Липецкий институт права и экономики, Воронежский государственный аграрный университет

**Должность**  
председатель Липецкого городского Совета депутатов

## Тамерлан Тиньков

Нашему герою на роду было написано стать бандитом, а он стал финансистом, а позже – политиком. Теперь уже можно сказать, едва ли не единственным во всей области. Елец – это, знаете ли, такое место... Отсюда даже Тамерлан драпал. Церкви и зоны – общего режима, строгого, особого, «крытка». Воров со всей страны раньше свозили сюда. Путь из Ельца два: в священники и в бандиты. Когда в разгар перестройки елецкому пареньку Игорю Тинькову настала пора делать «выбор профессии – путь роковой», в священники еще не очень-то брали.

Его невероятная энергетика проявилась, наверное, еще в роддоме. Беспокойный ребенок, он дрался безостановочно 10, а то и больше лет. С детского сада еще. Школьная пора для него началась с того, что он поставил фингал соседу прямо на школьной линейке. В первом классе сколотил «банду» из трех человек, которая могла «уроботать» любого самого здорового мужика – без особых причин. Кидались маленькой стаей, но только на тех, кто сильнее. Бить слабых – запахло, «не по-людски». Агрессия и зло совсем не синонимы. Ну и мать, знаменитая баскетболистка, зная, что такая особенность сына ни к чему хорошему не приведет, «засовывала» его во все спортивные секции, какие только были в Ельце. Он профессионально плавал, бегал, боксировал и играл в волейбол. По плаванию был чемпионом города. Старания матери были не напрасны. К концу школы – как отрезало. Следующие 33 года руки распускать не доводилось. Совсем наоборот: жизнь научила его таланту переговорщика. Он умеет слушать и становится на позицию собеседника. И извлекать из этого выгоду. Нет выгоды – не двигайся. Искать худой мир – это его амплуа, но вряд ли стратегия. Он умеет казаться слабым, когда силен, но будьте уверены – он будет полагаться только на свои силы, чтобы сделать нападение противника невозможным.

Тиньков мечтал поступить в знаменитый питерский Институт физкультуры имени Лесгафта, но мать, зная, что такое профессиональный спорт, легла костями: «Нет, ни за что». У отца к тому времени появилась новая семья, и слово матери было непререкаемо. В итоге, в 1985 году он поступил в не менее знаменитое Ярославское высшее военное финансовое училище, которое готовило офицеров финансово-экономического профиля. Здесь оказалось решающим слово деда-фронтовика, ветерана трех войн – он учился здесь же, в Ярославле. Но на третьем курсе Игорь Владимирович отчислился с формулировкой «Нежелание учиться» и поехал служить в войска рядовым, еще год отслужил. В итоге общая выслуга получилась три с половиной года – больше, чем морфлот. Забрав документы, перевелся в МЗФИ – Московский заочный финансовый институт, на «Финансы и кредит». Потом еще и кандидатскую по финансам защищал. А всего Тиньков «собрал коллекцию» из четырех дипломов: он и архитектор, и юрист, и экономист, и, не поверите, аграрий. А еще он без диплома, но долго и упорно занимается экологическими проблемами, изучая досконально, – а если есть возможность, и ногами, – европейский экологический опыт. Экология (и, увы, онкология) – в Липецке это политика.

Формально он пришел в политику в 2005 году, избравшись депутатом Липецкого горсовета, но фактически пятью годами позже, когда вопреки «королевской» вертикали попытался избраться мэром родного ему Ельца. Казалось бы, ну что Елец? Но «вечный» губернатор потому и был «вечным», что имел неслабый политический нюх. Такой трамплин Тинькову не подарили – и до выборов, которые в 2010 году он должен был бы выиграть в одну калитку, его попросту не допустили. Он и сейчас готов в одну калитку, ну вы поняли... Но кто ж его допустит? Выгоду от тех несостоявшихся выборов Тиньков получил еще большую, чем если бы стал мэром депрессивного Ельца. Тиньков, как и Тамерлан, повернул из Ельца на Юг. Во времена Тамерлана на этом пути Липецка еще не было, а в эпоху Тинькова – уже был.

С 2011 года Игорь Тиньков – председатель Липецкого горсовета, второй срок уже. В этом статусе он прослыл главным оппонентом Олега Королёва. Теперь, когда эпоха Королёва закончилась, одной из главных загадок липецкой политики является вопрос: чьим человеком является Тиньков? (Правильный ответ – человеком депутата Государственной Думы Андрея Маркова.) Есть ли у него федеральные покровители? От этого вопроса во многом зависит и будущее Игоря Владимировича – Россия ведь такая Византия.

Известно, что в спикеры его «возвел» Владимир Лисин, которому зачем-то потребовался в этом кресле независимый политик. Владелец комбината «убрал» из спикеров человека комбината Александра Соколова и «дал» Тинькову своих депутатов. Почему это произошло и как складывались взаимоотношения Лисина и

### Цитата

Подводя в декабре итоги парламентского 2018 года, Игорь Тиньков публично отказался от губернаторских амбиций: «Я командный игрок и понимаю, что область, прежде всего, руководит не один человек, а система. Сегодня во главе региона встал врио губернатора Игорь Георгиевич Артамонов. Значит, государство хочет, чтобы он у нас работал. Давайте попробуем ему помочь».

### Деталь

Игорь Тиньков является президентом волейбольного клуба «Липецк».

### Воспоминание

На одной из пресс-конференций Игорь Тиньков рассказал, что самое памятное празднование Нового года случилось во время службы в армии, когда он был Дедом Морозом на вечеринке в Доме офицеров.

### Хобби

В свободное время Игорь Тиньков занимается лыжным спортом и катается на спортивных лодках.

Тинькова потом – это тайна за семью печатями. Кто-то говорит, что Тиньков – человек комбината, кто-то – что у Лисина давно уже другие (какие?) фавориты. Сам олигарх наблюдает за происходящим удаленно, что не мешает ему быть одним из ключевых игроков липецкой политики.

Свою спикерскую должность Тиньков давно пересидел. Понимал это и Королёв, безуспешно пытавшийся то ли встроить его в личную вертикаль, то ли банально купить, предлагая самые разные должности в своей администрации и получая всякий раз вежливый отказ. Понимают это и новые липецкие власти. Вряд ли им по нраву политик, с мнением которого приходится считаться. Но, думаю, и в новой конфигурации власти переговорщик Тиньков (любитель всякий раз повторять заклинание: «Я командный игрок») выторгует себе новое место под солнцем.

Одержать 100 побед в 100 битвах – это не вершина воинского искусства. Повергнуть врага без сражения – вот вершина. И если «наш Тамерлан» завоеует Липецк, то наверняка сделает это без сражения.





Текст: Павел Лобов

# Иван Марков

МЕСТО  
в 2019  
**17**  
▼ **13**  
МЕСТО  
в 2018

**Дата рождения**  
1 мая 1955 года

**Место рождения**  
деревня Анненское  
Тербунского района  
Липецкой области

**Образование**  
Воронежский госуниверситет

**Должность**  
Председатель областного  
суда Липецкой области

## Наш человек на ВИП-трибуне

...Это произошло на прожарившемся июльским солнцем и эмоциями фанатов липецком стадионе «Металлург» 10 лет назад. Не претендующие на лавры местные футболисты сенсационно переигрывали явного фаворита – махачкалинского «Анжи». За 15 минут до конца матча случилось ЧП. В приступе экзистенциального восторга торсида бросила в сторону оцепления дымовую шашку, которая обожгла одного из омовцев. Служивые рванули в толпу. Началась кровавая потасовка. Впрочем, «потасовка» в этом случае неуместное слово, правильнее сказать «началась бойня». ОМОНовцы в мгновение ока превратили фанатскую орду в толпу убегающих испуганных 15-17-летних мальчишек. Спецназовцы, испытав триумф на трибуне, не утомились. Догоняя, без усталости молотили юных бедолаг на легкоатлетической дорожке.

Расследование происшествия началось незамедлительно. Автор этих слов доподлинно знает, что его пытались «замылить» люди с большими звездами на погонах. Но не посмели. Так как знали, что на своем традиционном месте ВИП-трибуны находился председатель областного суда Иван Марков. Заслуженный юрист России сделает все возможное, чтобы инцидент рассматривался, как говорится, в рамках правового поля. В конечном счете «бандиты» с дубинками из спецназа были уволены.

«За давностью лет всех подробностей этого ЧП я не помню. Но всегда являлся сторонником того, что в отношении подростков не должны применяться жесткие меры воздействия, – комментирует эту историю сам Иван Марков. – У правоохранительных органов имеются возможности обеспечить безопасность спортивных мероприятий, уберечь наших детей от крайней степени фанатизма и экстремизма».

Иван Марков говорит это не только как юрист, но и как спортивный функционер, полюбивший порохи профессионального спорта. Именно при Маркове, являвшемся президентом МФК «Липецк», команда играла в элитном дивизионе, в областной центр приезжали «звезды» мирового мини-футбола. Трибуны стадиона ломились от фанатов, как своих, так и приезжих. И, что греха таить, среди тиффози хватало личностей, не обремененных манерами воспитания высшего света, но ни одного ЧП в Липецке не произошло.

По признанию главного тренера липецкой дружины, Марков никогда не вмешивался в формирование состава, в организацию игры. Но вытребовал для себя одну привилегию – за пять минут до начала каждого матча выступать с краткой речью. В ней красной нитью звучали слова: сражайтесь, но берегите себя и соперников.

Несколько игроков «призыва Ивана Маркова» из Липецка доросли до сборной России. В школах появились секции мини-футбола, в которых, кроме умения виртуозно обращаться с мячом и метко бить по воротам, большое внимание уделяли воспитанию. Иван Марков всегда понимал, что парень с огромной, в сравнении с обычным человеком, зарплатой может пойти по пути Павла Мамаева и Александра Кокорина. Правовой стороны их резонансного дела председатель Липецкого областного суда не затрагивает. «Для этого есть суд, – подчеркивает наш собеседник. – Я о другом. О явлении в нашем футболе кокоринных и мамаевых. Они не заинтересованы уехать в сильный зарубежный клуб, им никто там больших денег не даст. А здесь они играют, не играют, а деньги получают. Поэтому у них такое отношение: где хочу, там гуляю, как хочу, так гуляю. Я считаю, профессиональные спортсмены должны понимать, что они в ответе за страну и честь своей команды».

Иван Марков входит в состав президиума Совета судей РФ и стал одним из «отцов» разработанных в декабре 2018 года положений, которые регламентируют единоеобразие подходов к выбору одежды посетителей судов – типовых правил пребывания в судах. Проект правил разослан в региональные суды для внесения замечаний и предложений. Сейчас суды руководствуются правилами, которые утверждают их председатели на основании типового документа, разработанного в 2012 году. Широкого обсуждения документа с большим нетерпением ожидает адвокатское сообщество, поскольку его представители предъявляют к нему строгие требования: он должен умеренно ограничить посетителей суда с точки зрения норм приличия и в то же время не стать способом манипулирования допуском в суды.

### Награда

В 2014 году Иван Марков был включен Советом судей РФ в число 10 лучших судей России.

### Проблема

В 2018 году суды Липецкой области удовлетворили 98,5% исков, связанных с участием граждан в долевом строительстве. При этом к взысканию было присуждено 30,7 млн рублей.

### Перспектива

Сейчас Иван Марков работает над проектом технического задания и государственного контракта о нормах нагрузки федеральных судей. Он возглавляет соответствующую рабочую группу Совета судей РФ. «Снижение нагрузки на судей – не самоцель. Это средство повышения эффективности судопроизводства», – считают в ведомстве. Проблема роста количества рассматриваемых дел актуальна и для судей Липецкой области. Пять лет назад судьями изучено 170 тыс. дел, в 2018 году – свыше 230 тыс.

### Хобби

Иван Марков отказался от участия в индивидуальных видах спорта, чтобы никто не сказал, что он «оказывает административное влияние в случае успешных выступлений». Поэтому даже в настольный теннис на турнирах играет в паре.

### Конфликт

Поднаторевшие в судебных тяжбах юристы ОАО «Куриное царство» (входит в группу «Черкизово») выиграли наделавший много шума в местных СМИ процесс в областном суде. Там решилась судьба шести прищефабрик, возведенных в Задонском районе. Истец – предприниматель Сергей Чуносков – требовал их снести, поскольку они якобы не соответствовали градостроительным и экологическим нормам. В ходе тяжбы выяснился любопытный нюанс. Бизнесмен вместе с компаньонами приобрел несколько лет назад неподалеку от объектов «Куриного царства» 103,2 тыс. кв. м земли под строительство коттеджного поселка, однако соседство с птицефабриками поставило проект под угрозу. Судом установлено наличие всей разрешительной документации на строительство птичников, договоров подряда на утилизацию отходов, а также требуемой законом санитарной зоны в 500 м. В удовлетворении иска господину Чуноскову было отказано.





Текст: *Мargarita Мордовина*

# Сергей Иванов

МЕСТО  
в 2019  
**27**

▼ 7  
МЕСТО  
в 2018

**Дата рождения**  
17 июня 1974 года

**Место рождения**  
с. Хутор-Берёзовка  
Тербунского района  
Липецкой области

**Образование**  
Воронежский  
государственный аграрный  
университет им. императора  
Петра I

**Должность**  
Глава Тербунского  
муниципального района  
Липецкой области

## Где родился, там и пригодился

Судьба Сергея Иванова всегда была неразрывно связана с Тербунским районом. Здесь он родился, на местном элеваторе начинал свою карьеру. Только дважды малая родина «отпускала» своего верного сына: сначала на учебу в Воронежский аграрный университет в девяностых, затем в рабочую командировку в областной центр – на пост градоначальника. В остальном же господин Иванов муниципальное образование, где ему, как главе, был всегда предоставлен полный карт-бланш, без особой надобности не покидал.

Впрочем, и сам Сергей Иванов своей симпатии к характерному для районов размеренному образу жизни никогда не скрывал. За четыре года работы мэром Липецка господин Иванов не обзавелся пропиской и недвижимостью в областной центре, не перевез в город многочисленное семейство. В одном из интервью, говоря о летних каникулах, Сергей Иванов по-простому заметил, что у него совсем не получилось загореть из-за государственной службы. И это в 21 веке, когда чиновники меряются размерами личных резиденций на заграничных лазурных берегах.

Неудивительно, что отношения с Липецком у Сергея Иванова получились непродолжительными. На посту градоначальника он не проработал и одного срока, в то время как его предшественник – Михаил Гулевский – мэром областного центра был целых 13 лет. Впрочем, и за четыре года работы в городской администрации «бригадир», как он сам себя однажды назвал, Сергей Иванов сделал немало полезного. В основном, конечно, работал по хозяйственной части – растил за счет субсидий бюджет, ремонтировал дороги, Петровский мост, наводил порядок в парках. С более масштабными задачами вроде скоростного трамвая или строительства многофункционального комплекса «Катящиеся камни», к сожалению, сдюзить не удалось, но попытки точно были.

Логично, что с технократом Игорем Артамоновым «хозяйственнику» Сергею Иванову ужиться не получилось. Пока регионом руководил такой же выходец из районного менеджмента Олег Королев, который к тому же был земляком и наставником господина Иванова, теперь уже экс-мэр работал в привычном для себя русле, решая насущные проблемы. Новое же руководство требовало достижения более грандиозных целей. Кстати, в ситуации с противостоянием с врио губернатора Сергей Иванов проявил себя уже не таким простым районным работягой. Напомним, что «уйти в отставку» господина Иванова у новой команды с Соборной горы получилось далеко не сразу. Несмотря на многочисленные открытые претензии господина Артамонова «к работе мэрии» и отсутствие поддержки растерявшего былую влияние Олега Королева, Сергей Иванов сумел показать характер даже в этой ситуации.

Однако уволиться с поста градоначальника, как мы все знаем, все же пришлось. По-джентльменски уступив место прекрасной даме. Сейчас господин Иванов вернулся на должность главы Тербунского района, в которой уже работал с 2007 по 2015 год. Но вряд ли для самого Сергея Иванова такое понижение по службе можно назвать негативным. Он вернулся в дом, который искренне любит. А для реализации управленческих амбиций и громких проектов в этом доме есть ОЭЗ «Тербуны».

Борьба с одуванчиками стала «визитной карточкой» Сергея Иванова и источником многочисленных шуток. На просторах интернета до сих пор можно найти фотоколлажи с экс-мэром в венке из желтых цветов, а также его последователей, которые в 2016 году организовали целый флешмоб по борьбе с одуванчиками. К теме сорняков господин Иванов возвращался и весной 2018-го, когда призывал всех способных держать в руках триммеры и косы вступить в схватку с желтыми цветами

₽

### Деньги

Годовой доход Сергея Иванова на посту мэра Липецка в 2018 году, согласно опубликованной декларации, составил 2,1 млн рублей. В пересчете на среднемесячную зарплату получается, что ставка главы города составляет порядка 175 тыс. рублей. Супруга господина Иванова получает в 10 раз меньше – всего по 13,5 тыс. рублей в месяц. Она работает в отделе соцзащиты Тербунского района.

### Имущество

Имущество главы Тербунского района в основном представлено земельными участками. Их в собственности господина Иванова четыре, общая площадь угодий – порядка 3 тыс. кв. м. Все они находятся в России. Также экс-мэр владеет домом площадью 173,9 кв. м и автомобилем Toyota Land Cruiser Prada.

### Цитата

«Никогда не говори никогда» – именно этой фразой Сергей Иванов закончил свою карьеру мэра Липецка. Примечательно, что произнесена она была в ответ на вопрос журналистов о том, будет ли господин Иванов принимать участие в губернаторских выборах.

### Слухи

Замок в Борках в родном Тербунском районе стал для Сергея Иванова настоящим пятном на репутации. Долгое время ходили слухи, что отреставрированная дореволюционная усадьба является неофициальной резиденцией господина Иванова. Сам экс-мэр от объекта отрекся, сообщив, что он принадлежит местному бизнесмену Рафаэлю Ахмадуллину.

### Хобби

Хоккей является любимым видом спорта Сергея Иванова. Причем, экс-мэр не просто наслаждается им как болельщик, но и сам регулярно выходит на лед. Господин Иванов несколько раз принимал участие в товарищеских матчах с другими чиновниками и ветеранами спорта.





Текст: Анастасия Кочкина, Ольга Ламок

# Екатерина Белокопытова

МЕСТО  
в 2019

**32**

▲ **48-52**

МЕСТО  
в 2018

**Дата рождения**  
19 сентября 1977 года

**Место рождения**  
город Липецк

**Образование**  
Липецкий государственный  
технический университет,  
Российская академия  
народного хозяйства и  
государственной службы  
при Президенте РФ

**Должность**  
Заместитель главы  
администрации Липецка

## Потомственная градохозяйка

Клановость во власти принято обильно заправлять историями про золотую молодежь и мажоров. Причем молодое поколение известных семей, как правило, само дает богатую почву для дискуссий. В этом смысле вице-мэра Липецка Екатерину Белокопытову можно назвать исключением из правил: несмотря на представительство достаточно известного в Липецке рода, она держит себя очень просто, не облачается в доспехи недостижимости и не теряет связи с народом.

Свою карьеру Екатерина Белокопытова начала в 2000 году в налоговой службе, рядовым специалистом. Через десять лет дослужилась до заместителя руководителя регионального управления ФНС. Это был хороший старт и опыт, и уже в 2016 году наша героиня перешла на работу в мэрию и возглавила департамент экономического развития.

Как вспоминает президент ТПП Липецкой области Анатолий Гольцов, госпожа Белокопытова была прилежной студенткой, умеющей слушать. «Обычно бывает, если человек умеет слушать, значит умеет и работать», – рассуждает господин Гольцов. Также, по его словам, блат – это не про ее карьеру, ибо «она пашет и пашет».

Несмотря на прочные политические корни, Екатерина Белокопытова не заражена звездной болезнью и чиновничьей надменностью. Местный бизнесмен Андрей Демидов отметил, что все дискуссии с участием Белокопытовой превращаются в интересный живой диалог по существу, потому что она искренне и живо интересуется вопросами, происходящими вокруг нее. Она далека от популизма и по-настоящему вкладывает энергию в каждый свой проект. Также, по словам господина Демидова, вице-мэр находится в постоянном поиске новых ресурсов и направлений для развития города, в частности, изучает международные практики развития индустриальных парков, городской инфраструктуры. По словам Андрея Демидова, госпожа Белокопытова сосредоточилась на одном большом проекте – развитии концепции «Умного города» – и не распыляется на другие, потому что у нее есть реальное желание его реализовать.

Вице-мэр постоянно включена в работу, ее экономически развитый мозг работает, как компьютер, как она сама однажды признавалась в интервью. Но, несмотря на то, что с работы госпожа Белокопытова уходит в девять-десять вечера, она старается по выходным уделять время себе, увлечениям и своим детям.

Кривотолков о ее становлении – вагон и маленькая тележка. Сложно убрать из уравнения, что ее отец долгое время был влиятельным человеком в Липецкой области. Оппоненты распространяют слухи, что в свое время отец госпожи Белокопытовой, Николай Загнойко, который с 2002 по 2006 год занимал должность вице-губернатора, отвечающего за взаимодействие со СМИ, оставил должность омбудсмена для экс-мэра Михаила Гулевского, за что и был «отблагодарен» гарантией зеленого света карьере Екатерины Николаевны. Впрочем, сама Екатерина Белокопытова достаточно откровенно реагирует на вопрос про отцовское лобби: «Я не отрицаю, что я дочь своего отца, – говорила она «Абирегу». – Все мы дети своих родителей и времени, в котором мы живем. Я ценю его опыт, но мы работаем здесь и сейчас. По большому счету, каждый мало-мальский успех женщины традиционно объясняют протекцией либо ее отца, либо ее мужа. Всегда по жизни мне приходится доказывать свою компетентность, и это меня не останавливало ни в школе, ни в университете, ни на службе».

При этом большая часть окружения госпожи Белокопытовой считает, что успехов она добилась сама, благодаря своей исполнительности, трудолюбию, компетенциям и «горящим глазам», и что именно в силу этих качеств экс-мэр Липецка Сергей Иванов пригласил ее к себе в команду. Один из собеседников «Абирега» назвал госпожу Белокопытову в хорошем смысле слова «рабочей лошадкой», которая прошла школу бывшего вице-мэра Александра Лысова, считавшего, что первые лица занимаются политикой, а остальные занимаются работой. Многие респонденты признают, что Екатерине Белокопытовой чужды политические интриги. Однако это не отменяет того, что в перспективе она может возглавить город, «если не в этот, так в следующий раз».

«Я член команды, которая занимается трансформацией городского хозяйства с уклоном на цифровизацию. Я бы сказала, что мы меняем сами подходы к управлению городским хозяйством, и в этом уже проявляется политика, нацеленная на удовлетворение насущных потребностей людей» (из интервью «Абирегу» в феврале 2019 года)



### Карьера

В октябре 2018 года Екатерина Белокопытова стала вице-мэром Липецка. Ранее она в течение двух лет возглавляла департамент экономического развития Липецка. Слухи о назначении госпожи Белокопытовой вице-мэром появились еще в далеком 2017 году, однако, несмотря на наличие свободной вакансии, экс-мэр Сергей Иванов долго не подписывал соответствующий приказ. Задерживал процесс местный горсовет, который несколько раз «заворачивал» инициативу господина Иванова о новом вице-мэре ввиду отсутствия внятного списка его обязанностей и сфер влияния.



### Деньги

По итогам 2018 года Екатерина Белокопытова задекларировала 1,48 млн рублей дохода на посту вице-мэра.



### Династия

Дед Екатерины Белокопытовой Андрей Портнихин тоже был влиятельным человеком – в 50-х годах он возглавлял липецкий горисполком. Отец госпожи Белокопытовой, Николай Загнойко, начав путь журналистом, доработался до вице-губернатора по связям со СМИ. После этого в течение десяти лет являлся уполномоченным по правам человека в Липецкой области.



### Хобби

Екатерина Белокопытова старается свои увлечения совместить с общением с семьей. Как она однажды признавалась в интервью, вместе с сыном они регулярно занимаются спортом, в частности, плавают в бассейне. С дочерью Екатерина Белокопытова также нашла увлечение для души – рисование. Картины ее собственного «производства» даже украшают рабочий кабинет вице-мэра.





Текст: Александр Чернов

# Александр Костомаров

место  
в 2019

# 38

место  
в 2018

**Дата рождения**  
13 мая 1977 года

**Место рождения**  
Челябинск

**Образование**  
Балашовское высшее военное авиационное училище летчиков имени главного маршала авиации А.А. Новикова, Уральская академия государственной службы

**Должность**  
Заместитель главы администрации Липецкой области

## Смотрящий за выборами

«Что вы! Я человек не публичный и персоне уж точно не влиятельная», – таков был ответ Александра Костомарова на предложение «Абирега» об интервью для «Рейтинга влиятельности». Возможно, для масштабов Подмосковья с населением 7,5 млн человек, где Александр Константинович трудился до сентября 2018 года в качестве заместителя Председателя Правительства Московской области – руководителя Главного управления территориальной политики, это утверждение отчасти и справедливо. Но в небольшой Липецкой области замглавы администрации по умолчанию входит в когорту знаковых фигур.

Игорь Артамонов представил нового заместителя на своей первой большой пресс-конференции: «Александр Костомаров будет руководить внутренней политикой. Мы навели по Александру Константиновичу все справки. У меня очень хорошие рекомендации по нему из профильного управления аппарата президента и от губернатора Московской области Андрея Воробьева, которому я лично звонил».

Хотя можно предположить, что это не единоличное решение врио. На Старой площади, видимо, не особо доверяя местной элите, все же решили подстраховаться и отправить в Липецкую область надежного человека.

В 1999 году выпускник Балашовского ВВАУЛ Костомаров, не найдя себе применения в российской авиации, находившейся в жестком кризисе, отправился в родной Челябинск. Там, поработав несколько лет менеджером ООО «Внешсоюз-ПКФ», сделал успешную партийную карьеру, став в мае 2009 года первым заместителем Челябинского регионального исполкома «Единой России».

Не удивительно, что перспективного партийца, настоящего таф-гая, отличавшегося упорством в достижении поставленных задач, заметили в Белокаменной. В июне 2010 года Костомаров перебрался в Управление партийного строительства Департамента региональной работы «Единой России», где курировал сначала ЦФО, а затем Северо-Западный федеральный округ.

Вскоре ему был дан приказ на север: в марте 2012 года он стал замгубернатора Архангельской области. Но эффективная костомаровская коса, увы, нашла на камень в лице регионального олигарха и могущественного медиа-магната Якова Попаренко – закадычного друга всех архангельских «губеров». Московский назначенец с привычным жаром бросился в схватку, но быстро понял, что силы не равны. В итоге уже через шесть месяцев поморы, люди испокон веков неуступчивые, отправили варяга в отставку.

Следующей вехой в карьере Александра Костомарова, и самой, пожалуй, громкой, стала его работа в Московской области. Задача была поставлена, достойная камикадзе, – провести в регионе муниципальную реформу, в ходе которой предполагалось преобразовывать муниципальные районы Московской области в городские округа. Это поставило Подмосковье на грань бунта. Противостояние было настолько жестким, что депутаты-муниципалы провели в Сокольниках митинг против планов властей региона, получившего название «первого в истории депутатского митинга». С горем пополам реформу все же провели. С особо недовольными Александр Константинович, в совершенстве овладевший искусством «убеждать» смутьянов в тиши своего кабинета, работал лично.

Однако протестные настроения в Подмосковье не стихли и даже усугубились продолжающимися мусорными скандалами, что еще более осложнило выборы для Андрея Воробьева, который в итоге получил 62,52%, что стало, как утверждают эксперты, причиной отставки нашего героя. Хотя, положила руку на сердце, едва ли нашелся бы человек, способный в столь неблагоприятной обстановке добиться большего.

Перебравшись в Липецк, Александр Костомаров, как и подобает профессиональному авиатору, взялся за изучение матчасти: засел за материалы по краеведению, познакомился с силовиками и посетил почти все районы области, порадовавшись, как утверждают источники «Абирега», отсутствию протестных настроений и местечкового патриотизма. За исключением, конечно, Ельца, который старше Москвы на два года, что всегда казалось ельчанам достаточным основанием, чтобы свысока смотреть на Липецк, как на вчерашнюю деревню с соломенными крышами. По всей видимости, после бурлящего котла внутренней политики Подмосковья, Липецкая область видится Александру Костомарову тихой заводью, в которой можно обойтись без резких телодвижений. Впрочем, как знать: чем тише омут, тем профессиональнее черти.

### Лобби

Источники «Абирега» характеризуют Александра Костомарова как достаточно жесткого человека, лоббируемого усилиями его товарища, вице-губернатора Московской области Михаила Кузнецова.

### Презентация

Во время представления Александра Костомарова врио губернатора сразу же упредил возможные вопросы журналистов, заявив, что «в прессе пишут про Александра Костомарова, что он кого-то убил, что он жулик и бандит. Вы на него посмотрите! Разве он похож на убийцу!?» Случись основателю антропологического подхода в криминологии Ломброзо быть на пресс-конференции, он бы в два счета ответил на этот вопрос, но синьор Чезаре жил 100 лет назад, а толковых профайлеров в Липецке нет, поэтому корреспондент «Абирега» вынужден пользоваться лишь той информацией, которая доступна в открытых источниках.

### Отзыв

«Московская область входит в число пяти стратегических регионов, за которыми в Администрации президента присматривают особенно внимательно, – рассуждает автор telegram-канала «Сталевар». – Самолет Костомарова сорвался в карьерный штопор, из которого он надеется выйти за счет Липецка. Что может быть печальнее для политика, чем ехать в провинцию, чтобы доказать Старой площади свою нужность и состоятельность?! Пока он с этой задачей справляется, помогая Артамонову заливать фундамент для его памятника и выполняя спецзадания шефа. «Устранение» Иванова – в том числе, и заслуга Костомарова. Сделано это было мастерски, без лишнего шума и пыли. Следующие на очереди – Тиньков, Путилин и Панов, которые могут и оказать сопротивление. Останется ли Костомаров в Липецке в случае победы Артамонова? Большая вероятность, что оседет здесь надолго».





Текст: Владимир Башмаков

## Владимир Мазо

Когда мы вывели Усманский район из депрессии, к нам сразу же пошли инвесторы - бизнес идет туда, где ему комфортнее

### «Работаем на благо людей»

Попадая в Усмань, невольно обращаешь внимание на чистоту и ухоженность городских улиц – пусть это пока еще не Сингапур, где за брошенный на улице окурок можно нарваться на штраф в тысячу долларов, но уже что-то близкое к самому чистому городу нашей планеты. Буквально каждый уголок районного центра благоустроен и тщательно обихожен, опровергая классические описания сонных и пыльных заштатных городков, так хорошо знакомых нам из произведений Гоголя и Чехова.

– Верно заметили! В Усмани разрушаются устоявшиеся стереотипы того, каким должен быть районный центр, – говорит Владимир Михайлович. – Мы создаем комфортные условия для жизни и работы людей – это один из признаков успешности территории, ее эффективности в экономике и привлечении инвестиций. Разве инвестор рискнет вкладывать деньги туда, где беспорядок, грязно и плохие дороги?!

И хотя в Усманском районе нет золота и углеводородов, по количеству привлеченных инвестиций в пересчете на душу населения он один из лучших в России. Да – я не оговорился. Уже второй год подряд объем инвестиций в экономику Усманского района превышает 10 млрд руб., что по итогам 2018 г. в пересчете на одного жителя района дает 204 тыс. руб. В минувшем году среднестатистический показатель привлечения инвестиций в Москву и Московскую область составил соответственно 193 и 119 тыс. руб. Я уже не говорю о некоторых субъектах ЦФО, где эти цифры меньше в разы. Но на то, чтобы достичь таких результатов, ушло более десяти лет системной управленческой работы по комплексному развитию территории Усманского района. Но так было не всегда: в начале «нулевых», напомню, наш район входил в число хронически отстающих и считался депрессивным.

– **Что сегодня привлекает в Усманский район инвесторов? Ведь в районе нет особой экономической зоны: не федеральной, не областной**

– Для инвестора, поверьте, важна не табличка с надписью «ОЭЗ», а уверенность в том, что он получит содействие местной администрации в реализации своего проекта. Мы предоставляем инвесторам полный комплекс всех имеющихся федеральных и региональных льгот, а также региональные преференции на уровне нашего муниципального образования. И когда мы вывели Усманский район из депрессии, к нам сразу же пошли инвесторы – бизнес идет туда, где ему комфортнее. Первыми были соседи из Воронежской области – группа компаний «ЦНО-Химмаш» с проектом завода по производству электродвигателей ООО «Генборг» проектной мощностью 25 тыс. двигателей в год, а затем Воронежский вентиляторный завод, руководство которого приняло решение перевести свое предприятие в Усмань. Заканчиваем реконструкцию молочного завода в Октябрьском поселении, а также завода по переработке подсолнечника.

– **Владимир Михайлович, каких успехов удалось добиться району в сфере АПК?**

– Уже четвертый год в районе реализуется крупнейший импортозамещающий проект по строительству инновационного тепличного комплекса «Овощи



Черноземья». Проект предусматривает поэтапное строительство и ввод 3-х очередей с общей суммой капитальных вложений более 25 млрд руб. Окончание сроков строительства комплекса намечено на конец 2020 года.

С пуском 1-й очереди теплиц на площади 30 га. объем производства составил 21 тыс. т. овощей. Только в районный бюджет уплачено 14,3 млн. руб. налогов, а во все уровни бюджета – 35 млн. руб. В конце II квартала этого года намечено открытие второй очереди на территории в 30 га. После завершения строительства, общая площадь круглогодичных теплиц с использованием интеллектуальной системы досвечивания составит 86 га., на которых ежегодно будет производиться 60 тыс. т. томатов и баклажанов. Сегодня на комплексе создано 772 рабочих места, а с его выводом на полную мощность численность работающих достигнет 1480 чел.

– **Не раз приходилось слышать, что вкус усманской клубники знаком теперь всей России.**

– Уточню – ее вкус знаком не только России, но и Европе. Да, в селе Поддубровка реализуется проект по выращиванию и последующей шоковой заморозке фруктов и ягод. В 2018 году ООО «Ягодные поля» получили 338 т. садовой земляники с урожайностью в среднем 75 ц/га. Проектная мощность предприятия – производство 2 тыс.т. ягод с площади 300 га. В этом году предприятие посадило 20 га земляники – всего 87 га и планируется посадить 10 га вишневых садов и 10 га малины.

Весь урожай поставляется на завод ООО «Фрагария». Уникальность проекта в том, что завод располагается на собственных полях, где выращивается садовая земляника. Это позволяет замораживать продукцию в течение менее одного часа после сбора, что обеспечивает качество продукции на уровне европейских стандартов. Даль-

ше – больше: в планах сотрудничество с компанией «Бондюэль» в части производства различных овощных культур.

Успешны и наши животноводы: в Девицком сельском поселении компания «Отрада ФАРМЗ» реализовала крупный инвестиционный проект по строительству свиноводческого комплекса на 10 тыс. голов свиней с убойным цехом мощностью 120 голов в смену, в с. Сторожевое – свинокомплекс на 17 тыс. голов свиней. Естественно, экономический рост сказывается на количестве рабочих мест, ведет к конкуренции между работодателями и, как следствие, росту средней заработной платы. В ООО «Отрада ФАРМЗ» она превышает 49 тысяч рублей.

А при выходе предприятий на проектную мощность будет создано более 2000 постоянных и 800 сезонных высокооплачиваемых рабочих мест. Соответственно, валовый продукт района возрастет в 3 раза, как и налоговые поступления в бюджеты всех уровней.

– **Крупные инвестпроекты в Усманском районе не мешают развитию кооперации и малого и среднего бизнеса?**

– Наоборот, только содействуют их развитию – это взаимодополняющие элементы, работающие на благо населения. В районе зарегистрированы 50 сельскохозяйственных потребительских кооперативов, а доля личных подсобных хозяйств, вовлеченных в кооперацию, достигла 73,2%. Не отстает от сельхозников малый и средний бизнес, где действуют 197 малых и средних предприятий и 994 индивидуальных предпринимателя.

Замечено, что там, где комфортно бизнесу, активно идет строительство. Стоит ли удивляться, что в последние годы мы неизменно входим в число лидеров по строительству жилья!? В 2018 г. в районе было построено рекордное количество жилья – 55,7 тыс. кв. м, что составляет более одного «квадрата» на жителя района. Это так называемый «золотой стандарт», о котором многие только мечтают.

– **Усманцам можно позавидовать: в городе чисто, хорошая экологическая обстановка, нет проблем с трудоустройством...**

– Я могу продолжать и продолжать! В Усмани работают плавательный бассейн и каток с искусственным льдом, Дворец спорта, заканчивается строительство современного стадиона и новой бани, активно возводится детская поликлиника на 150 посещений в смену.

В нашем городе нет проблем с качественной питьевой водой, мы взяли за реконструкцию очистных сооружений, у нас, одних из первых в области, организован раздельный сбор и переработка твердых коммунальных отходов.

Мы уже давно решили проблему мест в детских садах и яслях, а в этом году в городе начато строительство школы на 800 мест с двумя бассейнами стоимостью 706,8 млн руб. Наконец-то сбудется моя давняя мечта: все школьники Усманского района будут учиться только в первую смену! (улыбается). Не забываем и о дополнительном образовании учащихся, имеющих возможность бесплатно посещать детскую школу искусств в Усмани и ее шесть филиалов в сельских поселениях района, которая в общей сложности может принять 850 учащихся. В настоящее время приступили к реконструкции школы искусств.

А на базе завода «Генборг» планируется создать детский технопарк «Кванториум» для технически одаренных школьников, которыми всегда славилась Усмань: ведь лауреат Нобелевской премии по физике Николай Геннадьевич Басов, создавший первые в мире лазеры, наш земляк!







Текст: Владимир Башмаков

## Епископ Евфимий (Виктор Петрович Максименко)

**Дата рождения**  
30 апреля 1975 года

**Место рождения**  
город Глухов  
Сумской области

**Образование**  
Глуховское  
медицинское училище,  
Воронежская  
духовная семинария,  
Московская  
духовная академия

**Должность**  
викарий Липецкой епархии,  
епископ Усманский

## Дорога к Богу у каждого своя

Людам, бывающим в храме, наверное, доводилось видеть мальчишек-пономарей лет десяти, а то и младше, бойко, на память, читающих пространное шестопсалмие и уверенно ориентирующихся в мудреном богослужебном уставе – где поклониться, когда перекреститься, куда встать. Но порой, достигнув совершеннолетия, они «вдруг» охладевают к вере и уходят из церкви, повергая в шок своих боголюбивых мам и бабушек. У иных, наоборот, в этом возрасте спадает пелена с глаз, и они приходят к Богу. Ведь и сам Господь до 30 лет укреплялся духом и только потом вышел на служение. Похоже сложилась и жизненная траектория Владыки Евфимия, детские годы которого прошли в старинном городке Глухове Сумской области, что в 15 км от знаменитой Глинской пустыни.

О духовной карьере глуховский школьник Витя Максименко и не помышлял, хотя по праздникам, пусть и с лентой, но все же ходил в храм по настоянию своей бабушки – одной из многомиллионной армии истинно верующих «белых платочков», которые в годы атеистического беспредела спасли Русскую Церковь. Авторитет бабушки был непререкаем.

Сам же Виктор с малых лет хотел помогать людям и видел себя военным врачом, поскольку среди родственников было много служивых – летчиков, ракетчиков и даже моряков. Его любимой передачей была программа об армии «Служу Советскому Союзу!», которую будущий Епископ Усманский никогда не пропускал и смотрел с куда большим интересом, чем «Ну, погоди!».

У Виктора была тяга к точным наукам, он учился в математическом классе. Учителя химии давала ему на каникулы реактивы для опытов, ничуть не опасаясь, что любопытный ученик устроит пожар или взрыв. Виктору даже доверяли брать на дом школьный телескоп – знали, что он вернет его в идеальном состоянии.

Времена были советские – поступить в мединститут было сложно, поэтому на семейном совете решили, что Виктор для начала закончит медучилище в Глухове, а потом, уже вне конкурса, поступит на военно-медицинский факультет университета в Киеве. План сработал. Почти Виктор с отличием окончил медучилище, став фельдшером, но, когда дело дошло до поступления в вуз, документы абитуриента Максименко, отправленные из Глуховского военкомата в Киев, где-то затерялись. Случайность? Едва ли. Трудно не согласиться со Святителем Игнатием Брянчаниновым: «Нет слепого случая – Бог управляет миром!»

Впрочем, к этому моменту Виктор был уже совсем другим человеком: Дина Васильевна, преподаватель фармакологии из медучилища, подарила ему «Новый Завет». Иной человек не одолеет и двух его страниц – заснет, другой, даже прочитав от корки до корки, останется тем же человеком, что и был, но для Виктора Максименко эта книга стала глотком свежего воздуха и окном в новый мир. И жить «по накатанной», как все, он уже не мог.

В начале 90-х, после долгих лет забвения, вновь открылась Глинская пустынь. Виктор, конечно же, отправился туда. Естественно, как и положено, пешком. Это паломничество запомнилось юному пилигриму по многим причинам. «Неужели, внучек, ты в старых ботинках пойдешь в святое место?» – нахмурилась бабушка. И выдала новые. В итоге Виктор, насилию дойдя до пустыни, едва смог разуться, сняв обувь вместе с кожей стоп. Однако после этого он стал регулярно бывать в Глинской пустыни, где ему были рады.

Было бы логично, если бы его там и постригли в монахи, к чему стремилась его душа, но у Бога своя логика и свой план относительно каждого из нас, даже самого закоренелого атеиста. В 90-х восстановление Глинской пустыни шло трудно, и старенькая схимонахиня Евстолия, окормлявшаяся у великих глинских старцев еще до войны, получила откровение, что послушнику Виктору будет полезнее «прилепиться», как говорят православные, к отцу Никону, тогда еще архимандриту монастыря в Задонске – ныне Митрополиту Липецкому и Задонскому (11-12-е место Рейтинга влияния). Так несостоявшийся военный врач Виктор Максименко, будущий Епископ Усманский Евфимий, и оказался в Задонске, где исполнилась его детская мечта – помогать людям.

«В монастырь приходят не за тем, чтобы убежать от проблем, а чтобы их решить. Из этого не следует, что все монахи – жалкие неудачники и лузеры, как скажут сегодня. Просто они другие. Тот, кто прячется в монастыре от проблем, в нем долго не задержится, столкнувшись с более серьезными проблемами. Слабовольные и слабыхарактерные здесь просто не выдержат. И не надо пытаться найти причины ухода человека в монастырь в каких-то внешних обстоятельствах его жизни. Быть ли человеку монахом – решает Бог, Которому открыто не только прошлое и настоящее, но и будущее человека» (один из насельников Задонского монастыря)



### Знак

«Однажды, когда я учился в третьем или четвертом классе, – вспоминает Владыка Евфимий, – мы пошли с бабушкой в храм на праздник. Всю службу я томился, дергал потихоньку бабушку за рукав, тихонько скулил, когда мол, будет причастие и скоро ли мы пойдем домой. Бабушка хоть и сердилась про себя, но смиренно терпела мое нытье. А после службы к нам неожиданно подошел блаженный старичок Илюша, известный всему Глухову юродивый: «А ты, мальчик, священником будешь – нашим, православным. Большим человеком станешь...». И протянул мне крестик. Дома мы рассказали об этом странном эпизоде родителям. Те поудивлялись и даже посмеялись, дескать, какой из нашего Вити священник, когда у него одна математика да физика с химией в голове. И забыли. А вспомнили спустя много лет, когда я стал монахом. Тот крестик я до сих пор храню».

### Выбор

«Мне очень понравилась обитель в Задонске: здесь было ощущение единства братии и духовного подъема, – говорит Владыка Евфимий. – Хотелось остаться навсегда, но и домой еще тянуло. Владыка Никон, видимо, понимая мое настроение, спросил: – Ну, что: остаешься? Или дома в обморок упадут, как узнают? – Упадут, Владыка. – Ну, езжай пока домой, потом приедешь. Я вернулся в Глухов, но спустя полтора месяца собрал вещи и уехал в Задонск, оставив рядом с иконами записку: «Уехал учиться в семинарию...» Помню, еще в Глинской пустыни иеродиакон Игнатий говорил мне: «Если есть желание идти монашеским путем, нужно сначала понять, что тебя удерживает в миру. И четко выстроить приоритеты». Меня ничто не удерживало в миру, и главным моим приоритетом было желание служить Богу. В этом был смысл жизни, который я долго искал».





# Андрей Панасович

Текст: Маргарита Мордовина

место  
в 2019

62

48-52

место  
в 2018

**Дата рождения**  
30 мая 1971 года

**Место рождения**  
Липецк

**Образование**  
Липецкий государственный  
технический университет

**Должность**  
начальник Управления ГИБДД  
УВД по Липецкой области,  
полковник полиции

## «Тефлоновый» полковник

О начальнике липецкой ГИБДД Андрее Панасовиче всегда говорят с особым пиететом, по-простому и искренне именуя его «нормальным мужиком». Несмотря на высокую должность, полковник Панасович всегда скромно одет, не блистает дорогими иномарками, часами по цене квартиры, путешествиями во всякие Куршевели и загородными резиденциями. Даже своего единственного сына в ГИБДД не «пропихнул» на большую должность, что для славящейся своими нерушимыми семейными узами Липецкой области вообще дело неслыханное.

Те, кто с Андреем Владимировичем знаком со школьной скамьи, отмечают, что такая выдержка и скромность – заслуга его отца, Владимира Андреевича Панасовича, который службе в госавтоинспекции отдал четверть века, пройдя путь от лейтенанта до полковника. Панасовича-младшего всегда воспитывали в строгости и ответственности за мундир отца – заместителя начальника управления, который позорить категорически было нельзя даже детскими шалостями. Поэтому пока все мальчишки с улицы Липовская хулиганили и дрались, Андрей Панасович прилежно учился на одной пятерки и играл в шахматы, давая волю эмоциям только на ковре для самбо.

Вдохновившись примером отца, после окончания ЛГТУ в 1994 году Андрей Панасович поступает на службу в тогда еще ГАИ. Примечательно, что при всей влиятельности отца Панасович-младший карьеру начинает с должности обычного инспектора. Чтобы добраться до самого верха, ему понадобилось целых 16 лет. Любопытно, что, когда Андрею Владимировичу предложили должность начальника регионального УГИБДД, он долго раздумывал и принял положительное решение только после благословения своего духовного наставника. Это еще одна черта, характеризующая полковника, который является человеком чрезвычайно набожным и каждое воскресенье традиционно проводит в главном городском храме на Соборной площади.

К слову, кроме представителей духовенства, ни с кем с Соборной горы господин Панасович близких отношений больше не поддерживает. С экс-губернатором Олегом Королевым всегда старался держаться по-деловому. Роскошь отстраненности от политических и клановых интриг Андрей Панасович мог (и может до сих пор) позволить себе за счет очень серьезной «крыши» в Москве. Крыша настолько серьезная, что ее имени назвать никто не решается. Известно только, что это очень influential человек в силовых структурах, к которому господин Панасович регулярно ездит в столицу на аудиенции.

Во многом благодаря этому покровителю полковник Панасович и держится на своем посту уже почти 10 лет, без потерь «пережив» смену двух начальников ГУ МВД по региону. Поговаривают, что и Михаила Молоканова «переживет». И это все притом, что только в 2018 году липецкая ГИБДД перенесла как минимум четыре громких скандала: обыски и арест сотрудников экзаменационного отдела за взятки; пьяную езду сотрудника управления, повлекшую смерть пяти человек; стрельбу подчиненных в комнате хранения оружия и аварию, в которой патрульная машина насмерть сбила собственного же коллегу. После такого насыщенного калейдоскопа событий поговаривали, что стул под Андреем Панасовичем закачался с амплитудой хорошего землетрясения. Однако и в этой ситуации «тефлоновый» полковник сохранил должность, проведя ряд «лечебных» увольнений.

Стоит отметить, что при всей своей безграничной влиятельности господин Панасович всегда оставался человеком, достаточно близким к народу, чем заслужил искреннее уважение сотрудников. В отличие от своего предшественника Алексея Аксенова, после отставки которого штат региональной ГИБДД чуть не порвал два баяна, об Андрее Панасовиче даже уволенные не по своей воле сотрудники говорят очень лестно. И не потому, что бояться, а потому, что за время службы он не цеплялся по пустякам к простым «гаишникам» и всегда мог подсобрать в трудных ситуациях.

Впрочем, «функция» добродетели полковника тоже имеет свой лимит и злоупотреблять ей не стоит. Как предостерег один из источников, с которым в ходе подготовки публикации общались корреспонденты «Абирега», если у вас каким-то чудом оказался личный телефон Андрея Панасовича, пользоваться им, как и ядерным чемоданчиком, можно только раз и по сильной необходимости.



### Деньги

Годовой доход начальника ГИБДД Липецкой области, по данным декларации за 2018 год, составляет 1,1 млн рублей. Таким образом, среднемесячная зарплата главного «гаишника» равна примерно 92 тыс. рублей.



### Имущество

По данным за 2018 год, в собственности господина Панасовича находится земельный участок площадью 1 тыс. кв. м, квартира площадью 99,5 кв. м, а также доля в нежилом помещении площадью 5,8 тыс. кв. м. Его жена владеет двумя квартирами площадью 77,8 и 62,7 кв. м, долями в жилом доме площадью 115,3 кв. м и земельным участком площадью 388 кв. м. Автомобилей в собственности полковника и его супруги нет.



### Конфронтация

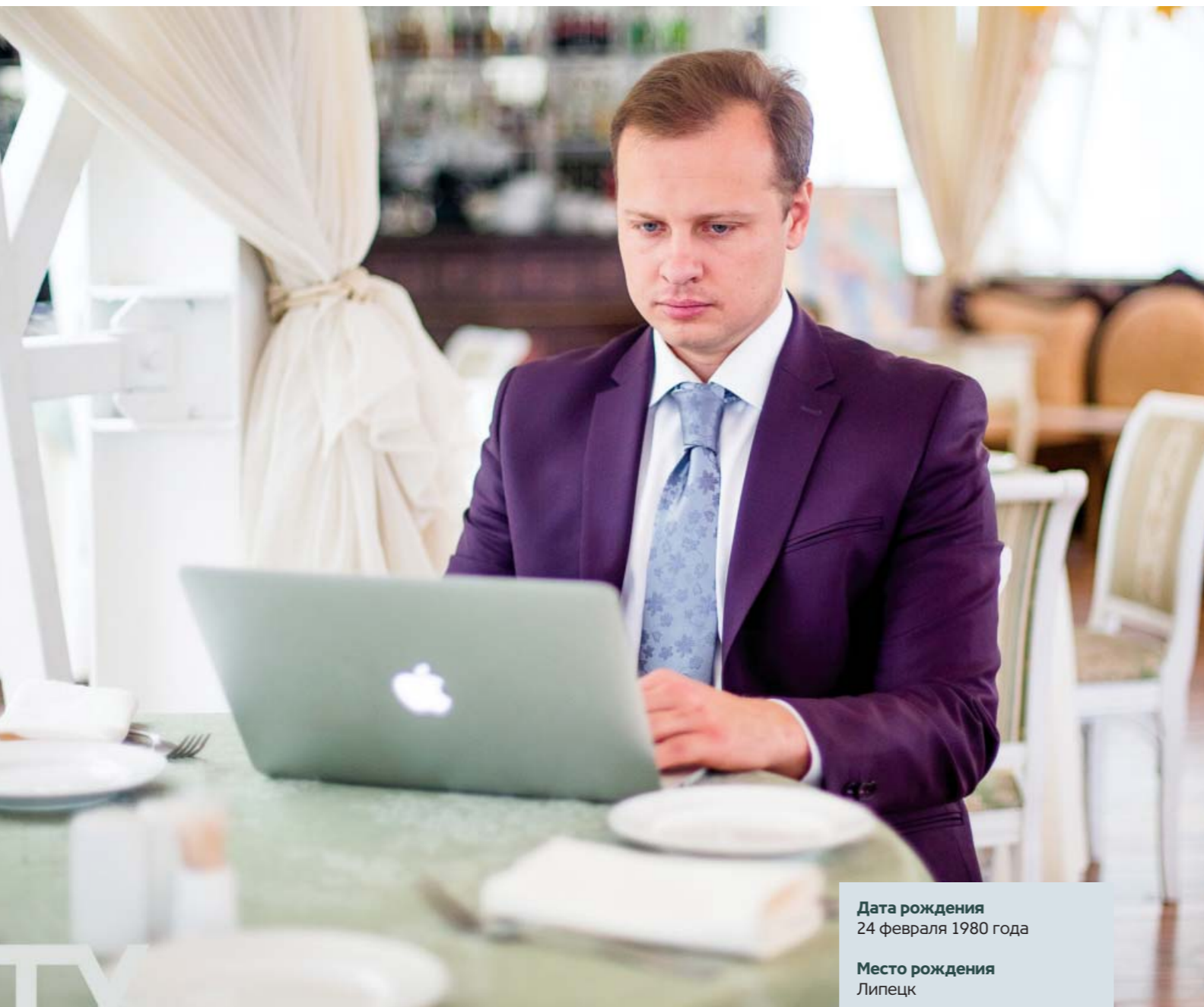
Враг у Андрея Панасовича в Липецкой области только один. И то только по слухам. Якобы у полковника не заладились отношения с заместителем начальника ГУ МВД по региону Александром Мельниченко. Впрочем, к открытому столкновению интересов этот «холодок» при нынешнем авторитете господина Панасовича вряд ли приведет. Если только полковника Мельниченко вдруг не назначат на место Михаила Молоканова. Но давайте не будем забывать, что при Андрее Панасовиче уже «безболезненно» сменилось два руководителя ГУ МВД по региону.



### Конкурент

Непререкаемый авторитет Андрея Панасовича лишь единожды в карьере смогла пошатнуть так называемая калининградская мафия. Выходец из российского анклава Юрий Декасов, с 2011 по 2014 год работавший главой ГУ МВД по Липецкой области, привез господину Панасовичу «сувенир» с родины в виде нового заместителя начальника ГИБДД Романа Караваева, который, несмотря на приставку «зам», заручившись покровительством, вел себя как настоящий начальник. Решилась щекотливая ситуация с увольнением господина Декасова, эпоха которого запомнится едва ли не случившимся превращением Липецк в Лас-Вегас.





Текст: Владимир Башмаков

# Андрей Трофименков

МЕСТО  
в 2019

## 65-67

▼ 45-46  
МЕСТО  
в 2018

**Дата рождения**  
24 февраля 1980 года

**Место рождения**  
Липецк

**Образование**  
Липецкий государственный технический университет, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ (РАНХиГС), Воронежский государственный университет

**Должность**  
депутат Липецкого областного Совета

## Депутат и его Сети

Андрей Трофименков – редкий пример того, как детские мечты воплощаются в реальность. В 1990-е немногие, как он, мечтали стать публичным политиком – уж больно одиозным в те годы считалось всё, связанное с политикой. И пока российские тинейджеры, затаив дыхание, поглощали мыльную тяготину типа «Элен и ребята», старшеклассник Трофименков смотрел американские сериалы про адвокатов, постигая искусство полемики, публичных выступлений, дебатов и дискуссий.

В России в то время даже сложился лингвокультурный типаж «американского адвоката», навеянный голубым экраном, – подтянутого, аккуратно подстриженного человека, всегда в строгом деловом костюме, с неизменным портфелем в руке, умеющего говорить и слушать, учтивого и вежливого. Ни дать ни взять – нынешний Андрей Трофименков. На этом, правда, его сходство с киношными адвокатами заканчивается – корыстолюбия, беспринципности, лживости, которыми герои сериалов щедро наделены по воле сценаристов, в липецком Перри Мейсоне, который еще успевает петь на сцене и участвовать в марафонских заплывах «моржей», нет.

Впервые Андрей Трофименков применил на практике свои таланты во время педагогических тренингов в пионерлагерях «Лучезарный» и «Прометей». Их проводили продвинутые учителя 1990-х, среди которых были Игорь Толстых и Юрий Таран, ныне заместитель главы администрации Липецкой области, – птенцы «стального гнезда», как называли учеников выдающегося педагога Сталю Шмакова, в педагогическом сообществе имевшего почетное звание «Бога игры». Для молодых и ярких ребят, не обделенных интеллектом, устраивались творческие игры, в ходе которых они учились вести дискуссии, полемизировать, формулировать свои мысли по любым вопросам, в том числе по политическим. «Говорить много и сказать много – совершенно разные вещи», – любил повторять Сталь Анатольевич.

Заданный импульс попал на благодатную почву. В ЛГТУ, куда Трофименков поступил после окончания школы, он возглавлял молодежное движение партии «Яблоко». После института, отслужив в армии, успешно принял участие в конкурсе на должность консультанта Липецкого городского Совета депутатов, а затем стал помощником председателя горсовета Валерия Синюца. В 27 лет, будучи уже членом «Единой России», Трофименков победил в молодежном праймериз в рамках квоты в 20%, выделенной партией для молодежи, и был избран самым молодым в истории депутатом Липецкого горсовета по сложному одномандатному округу в 19-м микрорайоне.

В 2010 году депутат Трофименков начал активно работать в социальных сетях, за что и получил прозвище Сетевой Депутат: убрал со своей страницы, как он выражается, «хлам» и начал работать с людьми напрямую, вынося их проблемы в публичную плоскость, где они быстрее привлекали внимание исполнительной власти. На сегодняшний день у Сетевого Депутата 30 тыс. подписчиков в «Фейсбуке», «ВКонтакте», «Одноклассниках», «Инстаграме» и «Твиттере». В день он получает до 30 обращений.

По словам Трофименкова, у него нет интереса к работе в исполнительной власти с ее жесткой иерархической структурой – это не в его природе. Будущее, уверен он, – за открытой защитой интересов избирателей и публичной политикой. Степень открытости Андрея Трофименкова, безусловно, относится к его главным преимуществам. Впрочем, она стала настолько повсеместной и тотальной, что может прекарьиться мысль даже об ее избыточности. Публичность должна иметь место в работе депутата, но должна ли работа депутата сводиться к публичности, вот в чем вопрос.

«Я много лет тесно общался с Андреем Трофименковым в Липецком областном общественно-политическом и гуманитарном центре «Взаимодействие», созданном в феврале 1995 года с целью повышения политической культуры липчан, – вспоминает Дмитрий Питерцев, в «нулевых» – федеральный инспектор в Липецкой области. – Одно время, в «нулевых», он был президентом «Взаимодействия». Андрей уже тогда удивлял меня своей зрелостью не по годам, способностью видеть проблему в целом и находить конкретные пути ее решения, поэтому я смело рекомендовал его в члены общественного совета ЦФО. Однажды на совещании в Курске, где собрался весь цвет ЦФО, включая губернаторов, неожиданно возникла необходимость, чтобы кто-то из молодежи рассказал с высокой трибуны о роли подрастающего поколения в становлении гражданского общества. Учитывая, что времени на подготовку не было ни минуты, было решено доверить это Андрею. И он не подвел: без малого за час без бумажек и конспектов, убедительно и точно, не размазывая кашу по тарелке, обрисовал ситуацию и тут же четко и по пунктам предложил программу действий, которая впоследствии была реализована практически во всех регионах ЦФО».



### Лобби

Несколько источников «Абирег» полагают, что Андрей Трофименков – ставленник структур НЛМК или, по крайней мере, находит поддержку среди менеджмента комбината.



### Цензура

Большинство чиновников и должностных лиц Липецкого региона подписаны на посты Трофименкова. Есть те, кто нервничает и требует немедленно удалить публикации. «Удалить-то можно, но это не решит проблемы, – говорит он. – Поэтому я никогда ничего не убираю, но уже само то, что я привлек внимание к проблеме, и есть часть ее решения».



### Отзыв

«Это, пожалуй, лучший из моих помощников за восемь лет работы в Липецком горсовете, – говорит директор НЛМК по персоналу (1998-2002), председатель Липецкого городского Совета депутатов (2002-2010) Валерий Синюц. – Настоящий self-made man, как сейчас любят говорить, сделавший себя без помощи волосатых лап и протекций, звонков влиятельных родственников, которых у него, собственно говоря, и нет. Андрей был первым председателем Липецкого молодежного парламента, замечу, одного из первых в России. Делая добро людям, он получает от этого удовольствие. Вы много таких знаете? Мало того, он еще великий жизнелюб и оптимист. Да разве может, скажите на милость, у пессимиста быть четверо детей?!»





Текст: Владимир Башмаков

МЕСТО  
В 2019  
**85-89**

▼ **78-84**  
МЕСТО  
В 2018

**Дата рождения**  
10 сентября 1975 года

**Место рождения**  
село Хрущёво-Подлесное  
Данковского района  
Липецкой области

**Образование**  
Липецкий государственный  
технический университет,  
Воронежский  
сельскохозяйственный  
институт имени К. Д. Глинки,  
Академия народного  
хозяйства и государственной  
службы при Президенте  
Российской Федерации,  
кандидат наук, диплом МВА  
(2009-2011)

**Должность**  
глава администрации  
Добринского  
муниципального района  
Липецкой области

## Сергей Москворецкий: «Если мы не создадим эффективную систему управления, то утонем в море бумажек»

— Сергей Петрович, вы руководите Добринским районом с февраля 2016 года. Каков главный итог работы за эти три года?

— Нашей команде удалось сдвинуть район с мертвой точки в плане его материально-технического оснащения: отремонтировано большинство социальных объектов – школы, детсады, клубы. Построены и новые объекты – два офиса врача общей практики, два новых клуба, культурно-досуговый центр с бассейном на четыре дорожки в Плавице. Буквально месяц назад открыли кооперативный рынок в районном центре.

За счет привлечения дополнительного финансирования мы поменяли шесть котельных по программе энергосбережения, полностью переоснастили три котельные, которые теперь управляются дистанционно, через диспетчера, перевели часть квартир на индивидуальное отопление, что позволило нам сэкономить до 40% газа.

И дороги у нас тоже неплохие, так ведь? Вот вы, я смотрю, на интервью в Добринку быстро доехали из Липецка – всего лишь за час с минутами (улыбается).

— Материально-техническое оснащение важно, с этим не поспоришь. А как работаете с людьми?

— Ради них все и делается! Теперь, когда наведен порядок в материально-технической базе района, мы готовы эффективно работать по 12 национальным проектам, утвержденным президентом, которые касаются и здравоохранения, и образования, и качества жизни населения в целом.

Мы их уже прорабатываем, и все главы сельских поселений района работают в этом направлении.

Мы значительно подняли качество образования – теперь в школах района более половины хорошистов и отличников. Активно реализуем программы профориентации, популяризируем идеи здорового образа жизни.

— Как вы относитесь к идее объединения сельских поселений?

— Нормально отношусь и, наверное, являюсь единственным главой района в Липецкой области, который является сторонником этой идеи, причем объединения не только поселений, но и районов. Ведь общество развивается, в нем появляются другие ценности, приоритеты и ориентиры. На дворе, напомним, уже XXI век (улыбается).

Но прежде чем что-то объединять, надо создать в Липецкой области эффективную систему управления.

И если она будет создана, то объединение пройдет безболезненно, незаметно и станет формальностью, а иначе утонем в море бумажек и согласований, «разруливая» все проблемы в ручном режиме.

— В начале октября минувшего года Липецкую область возглавил Игорь Артамонов. Что изменилось с приходом врио?

— Естественно, у Игоря Георгиевича несколько иное видение того, как нам следует развиваться, и это нормально. Мы, конечно, хорошее из прошлого опыта не забываем, но при этом принимаем все новое, открыты для изменений и охотно учимся.

— Обучающие семинары в Липецке с участием титулованных спикеров из Москвы помогают в этом плане?

— Я в свое время два с половиной года учился в Москве по программе МВА в Академии народного хозяйства и госслужбы. И мне, скажу, повезло – я попал в состав очень сильной группы матерых хозяйственников, 50-летних руководителей, которые всю жизнь учатся. Тем не менее, время идет, знания должны обновляться, так что семинары в Липецке, безусловно, полезны для всех.

Хотя я стараюсь не пропускать лекции всемирно известных спикеров – недавно побывал в Москве, где слушал Насима Таалеба с его «Черным лебедем». Не зря же говорят, что учиться всегда пригодится.

— И все же изменения к лучшему в сфере управления есть?

— Информация, увы, идет пока еще очень долго, и мой рабочий стол, как и прежде, завален папками с документами. Что мы имеем сегодня? Бумажный документ остается основным, а электронный его фактически лишь дублирует. В идеале все документы должны быть только в электронном виде! Однако новые подходы к ведению информационной логики налицо. Наконец-то появляется оперативность, к примеру, в работе с обращениями граждан, в которой широко применяется WhatsApp.

И я очень рад, что Игорь Георгиевич в этом смысле подкованный руководитель, как и его заместители, умеющие отделять шелуху от ядрышек.

— KPI в районах приживается?

— Для глав районов показатели KPI еще не отработаны. Но если оценивать эффективность глав муниципалитетов Липецкой области, то я скажу, даже не прибегая к KPI, что среди моих коллег ни одного бездельника нет: они хорошо подобраны, все работоспособные и ответственные руководители. А иначе на нашей работе и дня не проживешь!



## Владимир Башкарев: «Делаем то, что надо, а не то, что легко»

Владимир Башкарев третий год возглавляет АО «Липецкая городская энергетическая компания». Удалось ли вытащить, как выражается сам Владимир Александрович, «бегемота из болота»?

— Работаем. Делаем то, что надо, а не то, что легко, — говорит генеральный директор ЛГЭК. — А что надо — труднее и порой не находит понимания даже после нескольких объяснений и в своем коллективе. Возглавив ЛГЭК в мае 2017-го, остаток года работал «пожарным» (улыбается) — занимался антикризисным управлением и тушил горящие проблемы, решал срочные вопросы, иногда в ущерб важным. Минувший год был отдан созданию новой системы мотивации сотрудников и пересмотру тарифной сетки оплаты труда, а 2019-й посвящен модернизации системы управления компанией — до конца года она должна измениться.

— Владимир Александрович, в 2018 году вы говорили, что в Липецке «комфортная рабочая ситуация». Комфортно ли сейчас?

— Вполне! Импонирует приверженность нового руководства области идеям бережливого производства — теперь мы не одиноки, как прежде, когда упоминание о lean-технологиях вызывало вопрос: о чем это?!

Не скрою, было приятно, когда в январе этого года эксперты «Росатома», привлеченные в Липецк по программе «Бережливый регион», отметили наши скромные успехи в региональном кайдзен-движении.

Врио главы области активно, на личном примере, продвигает идеи здорового образа жизни. В этом мы схожи. Всегда был приверженцем простого, но очень эффективного армейского принципа «делай как я». Играю в волейбол, вхожу в сборную ЛГЭК, и в этом году мы поставили перед собой задачу занять 1-е место на городской спартакиаде по волейболу. И заняли, обыграв в финале команду «МРСК».

— Вы рассказали руководству области о проблемах ЛГЭК и ваших предложениях?

— Все мое время. Тут невольно вспоминается басня Крылова «Две бочки». Помните? «Кто про свои дела кричит всем без умолку / В том, верно, мало толку» (смеется). Хотя еще в январе обозначил видение проблем и предложения по их решению. Теперь хотелось бы определиться со стратегией развития ЛГЭК: важно знать, где наши пути совпадают, а где — расходятся. Надеюсь, что стратегия развития, предложенная руководством области, будет созвучна с планами компании.

— В свое время вы обещали повысить зарплату рабочим. Повысили?

— Да, с 1 января этого года, и не всем на 2–3%, как часто бывает, а только рабочим и в целом на 26%, причем дифференцированно — рабочим высших разрядов больше. Убежден, что этим сотрудникам следует увеличивать зарплату независимо от обстоятельств — если им, допустим, не привезли нужные материалы или оборудование, то это вина инженерно-технического персонала, который должен всё организовать. Ведь наиболее квалифицированные люди уходят первыми — они знают себе цену и уверены, что не пропадут. А резать зарплату и сокращать персонал — путь в никуда. Хотя некоторые искренне полагают, что бережливое производство именно в этом и заключается.

— Планируете ли поднять зарплату ИТР?

— Мы договорились с ними: ваша зарплата — в ваших руках. Ключевые задачи понятны, инструментарий дан — предлагайте, действуйте. ЛГЭК к тому же всемерно поддерживает рационализаторство. Но к нему отношение, увы, пассивное. Сногшибательных предложений, прорывных, пока не было.

— Удалось ли решить проблему просроченных технических присоединений?

— Почти полностью. В 2017 году это была одна из основных антикризисных мер. Судите сами: на 1 мая 2019 года просроченных договоров техприсоединений к электрическим сетям осталось 11, тогда как на начало 2017 года у нас их было 361. А штраф-



фы-то весьма ощутимые — от 300 тыс. до 600 тыс. рублей за каждый. Только в 2017-м мы потеряли на них 7,3 млн рублей. Астрономическая цифра даже на фоне оборотов ЛГЭК. И еще один большой плюс, которого удалось добиться, — снижение финансовой нагрузки: мы перекредитовались, снизив ставку по кредиту с 15% до 7,7%.

— Дебиторская задолженность не уменьшается?

— Ситуация по платежам за ресурсы на общедомовые нужды (ОДН) с управляющими компаниями (УК) не меняется к лучшему. Без поддержки руководства области эту взрывоопасную проблему не решить. Ситуация фантастическая: есть нормативы на ОДН, известна площадь, деньги УК собирают, но нам не перечисляют. Как это назвать? Взаимодействие с УК — тонкий вопрос. Пишем регулярно, как у нас говорят, «куда следует», но всякий раз нам отказывают в возбуждении уголовного дела.

— По закону АО «ЛГЭК» должно давать 5% нормативной прибыли. Даете?

— В 2018 году нормативная прибыль гарантирующего поставщика в размере 5% в структуру тарифов включена, но за счет других статей. Ведь мы «сидим» на тарифе, в который заложены 2% неплатежей от населения. А фактически вместе с неплатежами УК их 7%. Тут хотя бы выйти «в ноль». И если мы при таких условиях вдруг дадим «плюс», то значит, где-то плутуем и не выполняем, например, какие-то технические мероприятия.

0+

# Найди сотрудника за 24 часа



Скачайте бесплатное  
мобильное приложение hh.ru



реклама

\*За 24 часа можно зарегистрировать компанию на сайте, найти резюме, пригласить кандидатов на собеседование. При условии, что сайт работает нормально, а компания прошла регистрацию и оплатила услуги.

hh





Текст: Владимир Башмаков

## Виктор Ситников

**Дата рождения**  
5 декабря 1960 года

**Место рождения**  
г. Москва

**Образование**  
Московский госуниверситет

**Должность**  
президент группы компаний «Строймашсервис», председатель совета директоров АО «Елецгидроагрегат»

### «В 1990-х, когда все кинулись торговать, я начал свой бизнес со сборки экскаваторов»

— В Ельце я не чувствую себя приезжим — хотя я и москвич, моя историческая родина и корни здесь, в Черноземье, — говорит Виктор Александрович. — Моя мать из Лебедянского района, отец — с Тамбовщины, а встретились родители в Москве, где я и появился на свет. Жили мы на улице Молодежная, что по соседству с МГУ, и моя бабушка, с которой мы гуляли на улице, помню, часто говорила мне: «Будешь, внучек, хорошо учиться — поступишь в университет».

#### — Поступили?

— Да, на экономический факультет. Красный диплом я не заслужил, но по экономическим дисциплинам и бухучету всегда получал только отлично. Окончив МГУ, два года работал в отраслевом НИИЭинформэнергомаш, а потом поступил в очную аспирантуру Института управления, где в январе 1998 года защитился в совете у известного экономиста Павла Бунича — советника Горбачева и Ельцина. Любопытно, что темой моей диссертации было «Распределение прибыли на примере предприятий энергетического машиностроения».

#### — Виктор Александрович, защищая диссертацию, вы могли себе представить, что вскоре будете распределять собственную прибыль?

— Честно? (Улыбается.) Не мог! Хотя эта тема для собственника очень актуальная и знание предмета мне весьма пригодилось. Однако с наукой, которая на рубеже веков осталась не у дел, пришлось расстаться. Но не с машиностроением: дальнейшая моя судьба всё равно оказалась связана с этой отраслью.

В 1990-х, когда все кинулись торговать, у нас завязалось сотрудничество с Ковровским экскаваторным заводом. Это партнерство позже способствовало созданию в Москве на базе одного из управлений треста «Мосстроймеханизация», ставшего соучредителем, компании «Строймашсервис». Свой бизнес мы начали со сборки экскаваторов. Со временем имя «Строймашсервис» получила группа компаний,



объединившая несколько фирм. Сегодня в Группу компаний «Строймашсервис» входят 12 предприятий, в том числе и АО «Елецгидроагрегат».

#### — Когда в сфере ваших бизнес-интересов появился завод в Ельце?

— Наша компания работала не только на рынке экскаваторов и запчастей к ним, но и на рынке гидрооборудования, постепенно пришли к тому, что надо бы завести собственные производственные активы. Первый опыт производства гидроцилиндров приобрели, сотрудничая с Государственным обуховским заводом, но проект зашел в тупик. Зато я приобрел опыт! Помните знаменитую фразу из повести «Трое в лодке, не считая собаки» Джерома? «Но зато мы приобрели опыт, а за опыт, как говорится, сколько ни заплати — не переплатишь».

Вскоре на меня вышли представители Елецкого завода тракторных агрегатов, которые нуждались в заказчиках. Мы с ними сработались, масштабы сотрудничества росли, партнерство крепло. Позже я выкупил акции завода и в октябре 2001 года был избран председателем совета директоров. Этот год у нас юбилейный — в сентябре заводу исполняется 75 лет.

#### — Предприятие было основано в годы Великой Отечественной войны?

Да, война еще продолжалась, но руководство Орловской области, в состав которой в ту пору входил Елец, уже думало о восстановлении мирной жизни. АО «Елецгидроагрегат» ведет свою историю с 4 сентября 1944 года, когда бюро Орловского обкома ВКП (б) приняло историческое постановление № 1577 «Об организации в городе Ельце моторемонтного завода».

А в 1957 году в названии завода появилось слово «агрегатный» и предприятие приступило к производству гидроцилиндра Ц-110 — и вот уже более 60 лет специализируется на выпуске гидроагрегатов. И хотя в советские годы мы выпускали более 1 млн цилиндров

в год, их номенклатура была весьма узкой — не более 15-20 видов. Сегодня же количество моделей, выпускаемых нами, составляет сотни и тысячи позиций. АО «Елецгидроагрегат» является ведущим отечественным предприятием на российском рынке гидроцилиндров, клапанной аппаратуры и гидравлических фильтров.

#### — Как думаете встречать юбилей «Елецгидроагрегата»?

— Планируем предстоящий юбилей отметить широко, организовать торжество для ветеранов завода и нынешних работников, отметив лучших из них. 75 лет для предприятия — это возраст мудрости и постижения истины, вместе с тем это начало «новой истории» нашего производства. Сегодня основное наше внимание сосредоточено на повышении производительности труда на новой технологической, управленческой и кадровой основе и увеличении добавленной стоимости. Мы стали участниками организованного Федеральным центром компетенций (ФЦК) национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости», в основе которого лежит система бережливого производства, или кайдзен.

#### — Когда начнется реализация программы?

— Она уже работает. Руководители завода в рамках программы прошли обучение на Ковровском механическом заводе, где этот проект успешно реализован. Ведь лучше учиться у тех, кто уже опробовал методику, внедряя эту систему у себя. Кстати, изменив структуру управления, мы еще в прошлом году начали переход на новую систему организации производства, поменяли большую часть команды топ-менеджеров. Их средний возраст ныне составляет менее 40 лет. Теперь будем их учить — эксперты ФЦК уже приступили к работе на нашем предприятии. Побывав на «Елецгидроагрегате», буквально после часа знакомства с производством специалисты обозначили те же недостатки, о которых я твержу годами, указали на неэффективное использование оборудования, не слишком интенсивную работу персонала, нерациональную организацию рабочих мест. Всё это в рамках программы мы намерены привести в порядок, подтянуться и уже до конца года ощутить эффект.

#### — Вы поставляете свою продукцию на экспорт?

— Поставляем и в ближнее зарубежье, и даже в дальнее. Елецкая внешнеторговая компания, входящая в ГК «Строймашсервис», экспортировала в Германию прецизионные трубы, которые являются основой для гидроцилиндров и требуют высочайшей точности обработки. Также мы отправляем свою продукцию в Сербию и ряд других стран. Но на данном этапе экспорт не является для нас приоритетом — мы, честно говоря, не успеваем российские заказы выполнять, поскольку, как уже говорил, являемся одним из немногих в России конкурентоспособных предприятий и ведущим поставщиком гидроцилиндров, напорных и сливных фильтров, а также клапанной продукции для нужд российского ВПК. У миллионов россиян есть возможность увидеть ту технику, на которой наша продукция используется, да и вы, не сомневаюсь, не раз наблюдали ее в действии.

#### — Я? Да что вы, Виктор Александрович! Где?

— Парад Победы на Красной площади приходилось смотреть по телевизору? Так вот, где-то 80% бронетанковой техники и зенитно-ракетных комплексов, что идут по главной площади России во время парада, оснащены узлами, изготовленными на АО «Елецгидроагрегат». И это, пожалуй, все, о чем можно говорить публично по теме нашего сотрудничества с «оборонкой».





# СВОИ люди, сочтемся!

Где трудоустроены члены семей липецких высокопоставленных чиновников?

Автор: *Маргарита Мордовина*

**Непотизм**, или, проще говоря, кумовство, – «болезнь» любого малочисленного провинциального региона, и Липецкая область не стала исключением. Местные семейные узы настолько опутали чиновничий аппарат, что штатные расписания многих ведомств напоминают родословные древа.

В начале повествования о родственных связях липецкого истеблишмента отметим, что не всегда трудоустройство членов семей несет за собой негативные последствия и ущемление интересов более профессиональных и опытных кадров. История знает немало примеров, когда близкие по крови люди образовывали весьма эффективные дуэты – братья Райт или чета Кюри, например.

## ЯСЛИ ДЛЯ ОТПРЫСКОВ СОБОРНОЙ ГОРЫ

Наиболее популярным местом трудоустройства детей липецких высокопоставленных чиновников является особая экономическая зона «Липецк». В ее штате работает целая плеяда отпрысков Соборной горы.

Так, сын Олега Королева – Роман Королев возглавляет правовое управление ОЭЗ. Примечательно, что следить за юридической чистотой работы экономзоны ему совсем не мешает условный срок в три года, назначенный Королеву-младшему за смертельное ДТП в Курской области. Впрочем, опыт работы на предыдущих должностях – в качестве прокурора Липецкого района и заместителя главного прокурора Курской области – вероятно, позволяет ему исключительно профессионально исполнять свои трудовые обязанности.

В экономзоне работает и Михаил Путилин, который является сыном Павла Путилина – председателя областного совета депутатов и по совместительству старинного друга Олега Королева. Путилин-младший трудится в ОЭЗ экспертом по взаимодействию с резидентами, разъезжает на внедорожнике Volvo XC60 за 4,5 млн рублей и хвастается в Instagram, что облетает липецкие пробки на вертолете Agusta за 6 млн долларов. Еще один родственник Павла Путилина – его зять Сергей Шаронин в 2017 году был трудоустроен начальником управления инвестиций и международных связей Липецкой области.

Экспертом управления привлечения инвесторов липецкой ОЭЗ работает Юлия Сазонова – дочь начальника липецкого таможенного поста Николая Сазонова. Еще одним ценным кадром, которого экономзоне передала на воспитание таможня, является Евгений Шмидт, который приходится сыном Юрию Шмидту, руководившему липецкой таможней с 2007 по 2018 год.

Сильны семейные традиции и внутри коллектива эконзоны. Так, за строительство в ОЭЗ отвечает Кирилл Иноземцев, отец которого является заместителем руководителя площадки. Кроме работы непосредственно в эконзоне, отец и сын Иноземцевы по чистой случайности владеют компанией, занимающейся строительством зданий – ООО «БИН». Впрочем, информации, что эконзона «сливает» строительные подряды именно этой фирме, в открытых источниках найти не удалось.

Любопытно, что сын теперь уже бывшего генерального директора ОЭЗ «Липецк» Ивана Кошелева – Николай Кошелев от площадки старается держаться подальше. В начале своей карьеры он работал помощником тогда еще депутата Госдумы Владимира Мединского, который много лет назад баллотировался именно от Липецкой области. Однако вскоре Кошелев-младший с политикой завязал и подался в бизнес, основав ООО «Хайлайт Менеджмент». Компания занимается туристической деятельностью. Интересно, что в 2013 и 2014 году она выступала подрядчиком по контрактам Минкульта на 48 и 111 млн рублей соответственно. В это время ведомством, как вы понимаете, уже руководил господин Мединский.

## БРАТ ЗА БРАТА

Вице-мэр по вопросам образования и социальной политики Евгений Павлов приходится родным братом депутату областного совета, руководителю ООО «Группа компаний «Торгсервис» и ООО «Липецкрыба-Производство» Александру Павлову. Несмотря на то, что Евгений Павлов – младший из братьев, карьеру в политической сфере ему удалось сделать гораздо раньше. В 2005-м он трудоустроился в городской департамент образования, где дослужился до должности руководителя, с которой в декабре 2016 и «десантировался» в кресло вице-мэра по «социалке». Александр Павлов больше успехов делал в бизнесе: его «Торгсервис» управлял вполне успешной сетью супермаркетов «Покупайка». В политику он пришел в год назначения брата вице-мэром, избравшись в областной совет от Волковского и Тербунского района.

Также приходится друг другу родными братьями глава Чаплыгинского райо-

на Юрий Сазонов и депутат облсовета, глава «Липецкого силикатного завода» Василий Сазонов. Однако сказать о том, что «мотающий» не первый депутатский срок Василий Сазонов сильно помог трудоустроиться своему младшему брату, нельзя. Оба они являются уроженцами Чаплыгинского района, поэтому появление в его главе Юрия Сазонова вполне закономерно. Получить пост ему помогла бесконечная преданность предыдущему главе – Николаю Климову, который «рулил» районом 27 лет, и неистовая любовь к экс-губернатору Олегу Королеву.

Сильны братские узы и в ОЭЗ «Липецк»: близкими родственниками друг другу приходится заместитель генерального директора эконзоны Алексей Истомин и владелец одного из предприятий-резидентов площадки Игорь Истомин. Речь идет об анонсированном в 2018 году заводу по производству оборудования для изготовления кормов «Зоотех». Согласно данным Kartoteka.ru, владельцем 95% уставного капитала ООО «Зоотех» является ООО «Зоопротейн», 49% которого, в свою очередь, контролирует некое ООО «Новые Биотехнологии». Владелец 75% долей в уставном капитале последней компании и является Игорь Истомин, остальные 25% находятся под контролем Сергея Пивовара, родственницей которого является начальник правового управления областной администрации Галина Пивовар.

Родными братом и сестрой приходится друг другу начальник отдела развития социальной сферы в управлении экономики Липецкой области Татьяна Донских и начальник отдела господдержки предпринимателей АПК в региональном управлении сельского хозяйства Роман Донских. Оба они отпрыски почетного гражданина Липецкой области, бывшего председателя областного совета Виктора Донских. Еще один его сын – Олег Донских – с 2009 по 2012 года был руководителем департамента административной работы Минсельхоза РФ. Однако этот высокий пост ему пришлось покинуть после уголовного дела о мошенничестве в особо крупном размере. Сейчас Олег Донских находится в розыске.

И, наконец, нельзя не сказать о близких родственных связях на сегодняшний день самой главной женщины в липецкой политике Евгении Уваркиной, которая исполняет обязанности мэра. Как всем известно, она приходится родной сестрой депутату областного совета Елене Латышевой. Причем последняя и проторила эту дорожку в политику, в 2016-м войдя в совет по

спискам от «Единой России». Госпожа Уваркина занялась государственной службой только в 2017-м, став членом Общественной палаты РФ.

## ЖЕНЫ ТОЖЕ ДОЛЖНОСТЯМИ ЗАРЯЖЕНЫ

Пока одна бывшая первая леди региона Татьяна (супруга Олега Королева) перебивается на не слишком высокую российскую пенсию, другая Татьяна – жена бывшего «ночного губернатора» и лидера рейтинга теневого влияния в регионе Юрия Божко управляет отделением Центробанка по Липецкой области. Правда, пока в статусе исполняющей обязанности. О месте работы сына четы Божко доподлинно ничего не известно. По слухам, он занимается ресторанным бизнесом в столице.

Супруга вышеупомянутого Ивана Кошелева Нина Федина руководит Липецким государственным педагогическим университетом. В этом году в рамках конкурса на должность ректора она, как и ожидалось, закрепилась на этом посту на постоянной основе.

Новый руководитель регионального управления ЖКХ Елена Бадулина тоже человек не случайный. Ее супруг Алексей Бадулин является главным природоохранным прокурором Липецкой области. Своими постами чета Бадулиных, вероятно, обязана Константину Бадулину, который приходится отцом Алексею Бадулину. Самый старший из Бадулиных в течение 13 лет отработал первым заместителем прокурора области, а сейчас возглавляет управление министерства юстиции РФ по Липецкой области.

Но не всегда участь вторых половинок влиятельных липчан можно назвать завидной. Вспомним, например, Олесю Захарову – бывшую жену руководителя строительного холдинга «СУ-5» Михаила Захарова, которая оказалась замешана в «мутных» схемах экс-супруга. В результате них госпожа Захарова стала фигуранткой уголовного дела о покушении на хищение денежных средств в особо крупном размере. Сейчас вместе со своим экс-супругом она объявлена в международный розыск.

В похожей ситуации оказалась и Любовь Клевцова – бывшая жена экс-депутата горсовета и экс-главы АО «Липецкая ипотечная корпорация» (ЛИК) Валерия Клевцова. Помогая супругу, госпожа Клевцова стала фигуранткой нескольких уголовных дел. Ей инкриминируют посредничество в коммерческом подкупе. Больше года Любовь Клевцова проматалась с бывшим мужем по СИЗО и только недавно получила помилование в виде домашнего ареста. Примечательно, что заместителем главы ЛИКа работает еще один представитель славной липецкой династии – Антон Крючков. Его мать – Ольга Крючкова – до лета 2018 года работала руководителем регионального Управления имущественных и земельных отношений. Однако из-за уголовного дела о злоупотреблении служебными полномочиями была вынуждена покинуть свою должность.

## ПО ГУБЕРНАТОРСКИМ РЕКОМЕНДАЦИЯМ

Родственник, так или иначе приближенный к главе региона, в Липецкой области гарантировано повышает шансы молодых соискателей на престижную государственную должность. Взять, например, вице-мэра Липецка Екатерину Белокопытову. Ее отец – Николай Загнойко с 2002 по 2006 год был заместителем Олега Королева по взаимодействию со СМИ, затем перешел на должность уполномоченного по правам человека, которую, по слухам, в 2016 году ему пришлось «уступить» Михаилу Гулевскому, уволившемуся с поста мэра областного центра. По мнению одного из собеседников «Абирега», именно за такую уступчивость господина Загнойко и отблагодарили выгодным трудоустройством дочери. Впрочем, многие эксперты «Абирега» отмечают высокие личные профессиональные качества госпожи Белокопытовой.

Еще один приближенный к господину Королеву – экс-мэр Ельца Виктор Соковых, который честнейший человек современности с велосипедом на балконе и уголовным делом за нападение на журналистов с топором. Сам он на высоком посту ввиду скандального реноме удержаться не смог, а вот сына своего по старым связям пристроил. Альберт Соковых сейчас возглавляет региональное управление энергетики и тарифов.

Близкое знакомство с предшественником Олега Королева на посту губернатора Михаилом Наролиным благотворно повлияло на карьеры четы Москворецких. Так, отец нынешнего главы Добринского района Сергея Москворецкого – Петр Москворецкий при господине Наролине руководил управлением сельского хозяйства и продовольствия, что наверняка позволило ему «обрасти» необходимыми для продвижения членов семьи связями. Впрочем, «хлебную» должность в качестве свадебного подарка Москворецкому-младшему мог преподнести и его тесть – глава Грязинского района Владимир Рошупкин.



# ОТ ЩУКИ

## до саксофона

Чем занимаются в свободное время самые влиятельные люди Липецкой области?

Автор: Игорь Щукин

1

**«АБИРЕГ»** попытался проанализировать основные тренды в предпочтениях регионального бомонда. Безусловными лидерами хобби-рейтинга, конечно же, остаются, как и прежде, охота и рыбалка, в пору губернаторства Олега Королева быть в «топ-когорте» и не провести уик-энд в погоне за дичью или в камышовых дебрях со спиннингом в руках было моветоном. И хотя сегодня в Липецке комильфо играть на саксофоне и гонять соперника по бадминтонной площадке мощными бекхэндами, как это с успехом делает врио Игорь Артамонов, гегемонии охотников и рыболовов, кажется, ничего не угрожает. Такова уж региональная особенность!

Впрочем, как считает председатель Липецкого облсовета Павел Путилин, большого ума подстрелить утку или поймать рыбу не требуется – куда сложнее приготовить добычу, причем самому, тут же, в походных условиях, и не на скорую руку, а изысканно. В этом деле, говорят, Павел Иванович даст фору иному шеф-повару. Он вообще разносторонняя личность: водит самолет, ездит верхом, владеет горными лыжами. И быть бы ему десятиборцем, но, увы, не срослось – стал спикером.

Вице-спикер Владимир Загитов рыбалке не изменяет, но предпочитает делать это подальше от Липецка, в низовьях Волги, которые местные называют Каспийскими раскатами. И непременно, уточнил Владимир Фуатович, в компании красивых женщин – своей супруги и внушки.

Совсем иное дело с их коллегой – вице-спикером Василием Мурузовым, который никого не убивает и не ловит на крючок, а может, по его словам, часами любоваться природой. И не сидя на скамеечке, а в движении: каждый день после работы Василий Христофорович уделяет три часа скандинавской ходьбе. Впрочем, для него, обладателя черного пояса в кекусинкай, одном из самых жестких видов карате, эти три часа с палками в руках – просто разминка, не более.

2

Вторая позиция в списке активностей рейтинга принадлежит «почвенникам» – любителям всевозможных садов и оранжерей, как экзотических – с альпийскими горками и мини-водопадами, так и без оных – максимально приближенных к естественному природному фону Черноземья. Редкий фигурант списка Топ-100 откажет себе в удовольствии пройтись босиком по росе, съесть нечто свежее и хрустящее прямо с ветки или с грядки, что-нибудь полить, потяпать или порыхлить.

А вот для экс- мэра Липецка, ныне депутата Госдумы Михаила Гулевского, излюбленным хобби стала стрижка газона на приусадебном участке, в чем он весьма преуспел.

Впрочем, есть в рейтинге и «чисто» городские жители, как, к примеру, спикер Липецкого горсовета Игорь Тиньков, который честно признается, что «особой тяги к земле не испытывает», отдавая предпочтение волейболу и чтению книг. Чтение, несомненно, входит в пятерку лидеров – практически все «селебрити» любят пошелестеть после работы или на выходных страницами любимых книг. Что характерно – электронные и аудиокниги популярностью у них не пользуются. Их читают только в крайнем случае, чаще по служебной необходимости.

3

Третье место хобби-рейтинга следует отдать, пожалуй, туризму и путешествиям. Справедливости ради заметим, что не все «топы» любят путешествовать в зарубежье – есть и те, кому родная глубинка куда милее не только турецкого, но даже доминиканского берега.

Есть, конечно же, в рейтинге и те, для кого самым желанным хобби является работа в режиме 24x7. Но такие были всегда. Еще великий мудрец Цицерон говорил, что никогда не бывает так занят, как в часы своего досуга.



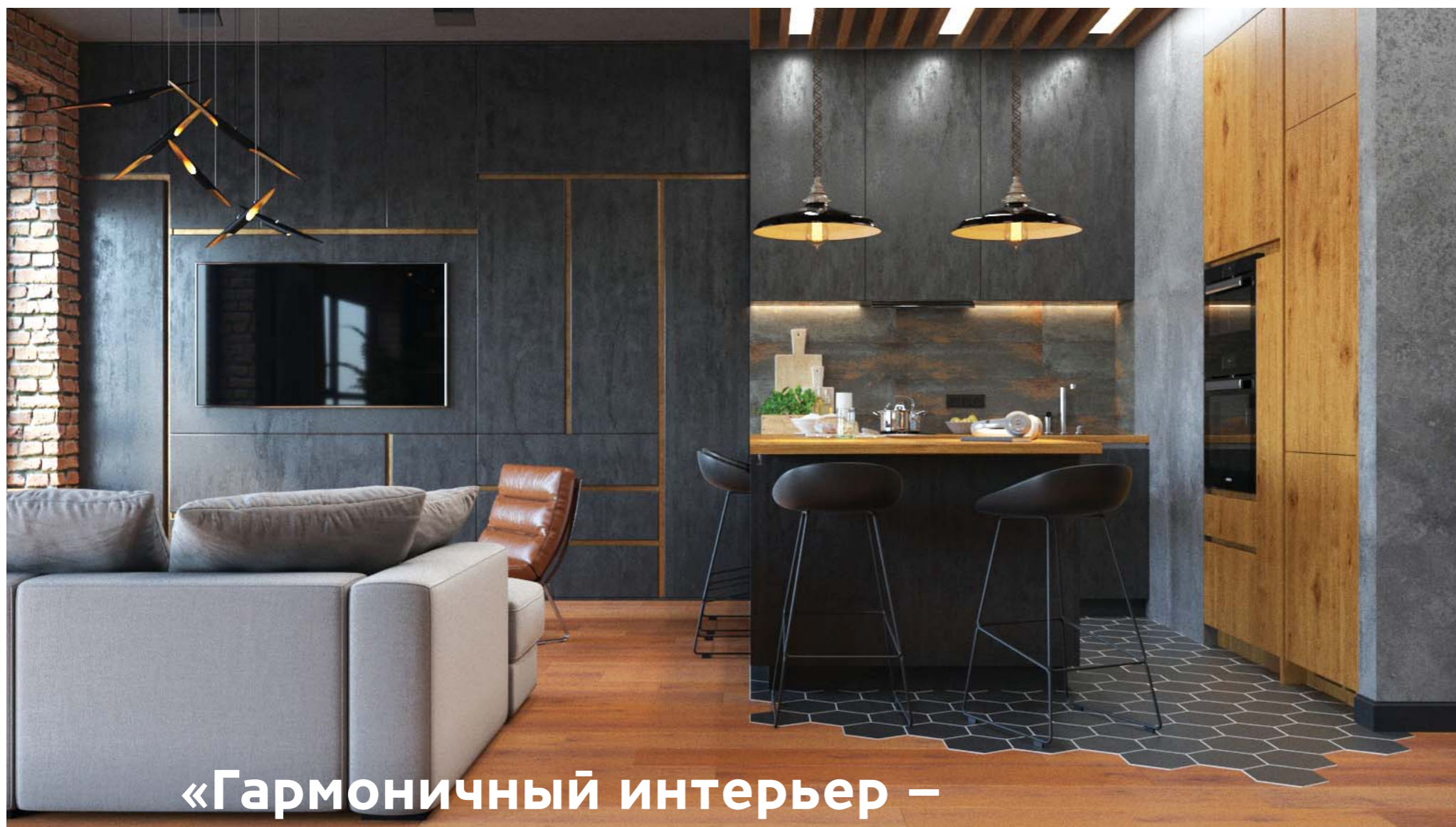
Отдельная тема – грибы. Их любят собирать все, практически поголовно. В этом деле нет равных Митрополиту Липецкому и Задонскому Никону, который собирает их всю жизнь, начиная с раннего детства. Он и сегодня обеспечивает изысканным постным продуктом братию Задонского монастыря. Иной раз, говорит Владыка, приходится вторую машину вызывать – в одну все не умещается.

А вот горные лыжи и большой теннис понемногу утрачивают свои позиции. В «нулевых», напомним, пара достойных «Россинолей» с приличными горнолыжными ботинками и полупрофессиональная карбоновая ракетка были настоящими must have. Сегодня же они волнуют сердце и бередают душу лишь тем, кто по-настоящему не может жить без «горнолыжки» и тенниса.

И таких в нашем Топ-100 немало, что радует – липецкие «топы» уверенно отличают «авальман» от «плуга». Да и не всем дано «взрывать пухляк» на черных трассах, большинству достаточно и ползунковых склонов «Хилл Парка».

Каковы хобби у топ-молодежи артамоновского призыва, «Абирегу» пока выявить не удалось. Известно, правда, что вице-губернатор Илья Тузов силен в баскетболе. Еще бы! С его ростом только слэм-данки, иначе говоря, броски в корзину сверху, закладывая. В рейтинге знаковых персон-2020 мы об этом непременно расскажем.





## «Гармоничный интерьер – это настоящая режиссура пространства»

Текст: Нина Бекетова

Изобилие интерьерных решений зачастую наводит на мысль, что проектирование под силу каждому. Однако дизайн – это не просто красивая картинка. Фундаментом каждого проекта являются знания, накопленный опыт, а также умение грамотно реализовать идеи и желания клиента. Директор дизайн-бюро Znova Home Design **Оксана Знова** рассказала «Абирегу» о том, почему «зеленое строительство» считается маркетинговым ходом, какие ошибки возникают при самостоятельном планировании интерьера и как рождается гармония.

– **Какой проект, по вашему мнению, можно считать успешным: тот, который отвечает всем законам дизайна, или тот, который понравился клиенту?**

– Любой проект должен отвечать законам дизайна – дизайнеры призваны нести в мир красоту, а не «вкусовщину». Проблема заключается в следующем: когда проект готовится под руководством заказчика, то, в случае нарушения законов, объект будет радовать недолго. Вполне возможно, что в скором времени клиент передумает или ему понравится что-то другое. Сложнее всего продавать именно такую «вкусовщину».

Я уверена, что все люди так или иначе ценят гармонию и красоту. Другое дело, что одни любят интерьер поярче, а другие – понежнее. Но это поправимо. А если кто-

то пытается делать работу дизайнера, не имея опыта и образования, то получается как в песне: «Я тебя слепила из того, что было...» Кстати, продать такую «историю» невозможно. Особенно, если это был любитель интерьера поярче.

На самом деле ремонт весьма ценится при продаже объекта. Многие понимают, что ремонт – это дорого и долго, поэтому покупают квартиру, в которую сразу можно переехать. Тем более в среднем ценовом сегменте. Но так как почти никто не сталкивался с покупкой гармоничной квартиры – все решают переделать ее под себя. Вместе с тем, приобретая квартиру с правильным дизайном, при переезде достаточно перевести туда свои любимые подушки.

Директор  
дизайн-бюро  
Znova Home Design  
**Оксана  
Знова**



“ Я уверена, что все люди так или иначе ценят гармонию и красоту. Другое дело, что одни любят интерьер поярче, а другие – понежнее.



лось отличное пространство для мероприятий, и, кажется, там побывали уже все. Такие проекты делать особенно приятно, ведь воспользоваться дизайном может большое количество горожан. Это наш вклад в красоту города.

– **Какие основные ошибки совершают люди при самостоятельной планировке?**

– При самостоятельной планировке их может быть очень много: от нарушения несущих конструкций до жертвования элементарными удобствами в пользу подсмотренной где-то планировки. Например, ванная на крыше или спортзал в многоквартирном доме. Такие опции будут радовать хозяев недолго, а продать такой объект по адекватной цене трудно.

Если говорить о популярных сегодня микростудиях – сложно гармонично расположить мебель, чтобы ничего не мешало. В больших пространствах, наоборот, необхо-

– **Какие проекты, реализованные дизайн-бюро в прошлом году, вы считаете удачными и почему?**

– По моему мнению, удачный проект рождается только тогда, когда клиент полностью доверяет дизайнеру. Как правило, от такого взаимодействия выигрывают все: объект получается целостным, а строители выполняют работы в точности с дизайн-проектом. В частности, в прошлом году специалисты дизайн-бюро Znova Home Design завершили отличный проект частного пространства в стиле американской классики. Его реализация состоялась благодаря нашему главному дизайнеру, который умеет так подобрать самые мелкие детали и нюансы, что проект становится завершенным.

Если говорить об общественном пространстве, то стоит отметить такой дизайн-проект, как разработка интерьера видовой площадки Saburov Hall. Было много споров, но зато теперь получи-





димо разместить все нужное рядом. Об этом знают все профессионалы. При этом важно доверить работу архитектору, ведь его образование и опыт позволяют не навредить дому, соседям и заказчику.

— **Современные жилые дома строятся уже в определенном стиле (колонны, арочные окна). Обязывает ли это дизайнера создавать проект, соответствующий дизайну постройки?**

— Всегда радует, если дизайнер учитывает контекст и квартира по стилю соответствует дому и образу жизни заказчиков. Но, конечно, это ни к чему не обязывает. Я бы назвала это просто хорошим тоном. Думаю, многие согласятся со мной. Ведь странно смотрится классика в панельке и стиль шале в доме с колоннами. Мы забываем, что наш глаз все видит и все подмечает. Одно дело, если мы находимся среди горных вершин и попадаем в шале. Другое – когда мы находимся в нашей городской действительности и вдруг попадаем в шале. Это вызывает состояние психического дискомфорта. Раздражает, но зачастую мы не понимаем, по какой причине. А все просто – наш мозг говорит: «Не верю». Задача дизайнера – создать среду, в которой в первую очередь психологически комфортно.

— **Эконаправление, которое популярно во многих сферах деятельности человека, не обошло и строительную отрасль и получило название «зеленое строительство». Используйте ли вы в своих проектах экологически чистые или природные материалы? Какие стили, по вашему мнению, подходят для использования природных материалов больше всего?**

— Несмотря на то, что некоторые дизайнеры, действительно, по тем или иным причинам отдают предпочтение экологическим материалам, мы на них не делаем упор. Часто мне кажется, что это всего лишь маркетинговый ход. Таким образом дизайнеры стараются поднять цену и облегчить выбор. Обычно при разработке проектов мы используем разрешенные для этого материалы.

— **Какой стиль в дизайне интерьеров ближе всего именно вам?**

— Больше всего я люблю интерьеры, которые растут вместе с хозяевами. То есть когда не видно руку дизайнера, но каждый предмет заставляет нарисовать его историю возникновения в доме. Кстати, сейчас такой стиль очень популярен в Европе: в меру не идеально, в меру красиво, в меру дорого.

— **На какие предметы интерьера вы обращаете внимание в первую очередь, когда попадаете в помещение с профессиональным дизайном?**

— Фокусные точки – это то, что нам хотели сказать интерьером. Самая частая ошибка – не думать о первом впечатлении.

— **Довольно часто модные дизайн-проекты напоминают красивую картинку или локацию в отеле. Насколько вы стремитесь адаптировать ваши проекты под бытовые реалии жизни?**

— Хочу отметить, что локация в отеле как раз очень приспособлена для жизни. Преимуществами данного дизайна являются отсутствие ярких уникальных элементов, которые вполне могли бы кого-то раздражать, комфортная кровать, удобное расположение ванной комнаты. Одним словом, даже на большой площади все располагается довольно

Задача дизайнера – оздать среду, в которой в первую очередь психологически комфортно.

близко, что называется, под рукой. Ведь, как правило, над подобной локацией работает команда профессиональных дизайнеров и архитекторов. Это касается непосредственно хороших отелей. В дополнение к мебели гармонично сочетаются аксессуары – используемые в пространстве материалы подбираются индивидуально, с учетом планировки. Согласитесь, темные шторы на окнах, удобно расположенные предметы и прочее – то, что нужно для хорошего отдыха.

Если коснуться термина «красивая картинка», то хочу еще раз отметить, что я предпочитаю избегать «вкусовщины». Всегда стоит помнить, что в дизайне есть свои законы, и при их соблюдении рождается гармоничный интерьер. Безусловно, часто красивая картинка тоже удобна и продумана. Кроме того, в хорошем дизайне соблюдены все законы эргономики, то есть удобства, и визуального восприятия. Это значит, что предполагается наличие устойчивого к механическому износу пола, а комната стремится к квадрату. Более того, в пространстве есть фокусная точка – мы видим то, что должны видеть, и не видим то, чего не должны. Гармоничный интерьер – это настоящая режиссура пространства. Иные картинка я не считаю красивыми. Отдельно стоит отметить, что каждый интерьер делается непосредственно с учетом пожеланий заказчика. И если заказчик аккуратный, желает много «пустых» и простых поверхностей, значит, он сможет это соблюдать. Если же мы имеем дело с творческой личностью, которой претит аккуратность, то в данном случае стоит отказаться от идеи разработки дизайна в концепции минимализма.

Однако бывает и так, что клиенту хочется красоты, но в то же время он желает дополнить интерьер некоторыми предметами. В этой ситуации, несомненно, необходимо предусмотреть места для хранения. Повторюсь, каждая задача решается индивидуально. Вместе с тем для настоящего профессионала нет проблем ни в чем, кроме случаев, когда от него требуют нарушить все законы гармонии и восприятия. В этом случае создать хороший интерьер, скорее всего, не получится.

**БИСКВИТ**  
кофейня



**AMSTERDAM**  
RESTAURANT GROUP

[www.amsterdamgroup.ru](http://www.amsterdamgroup.ru)  
#amsterdamgroup

Липецк, ул Зегеля, 1  
т. (4742) 27-46-42



АБИРЕГ БОЛЬШЕ, ЧЕМ СМИ. РЕШАЕМ ПРОБЛЕМЫ БИЗНЕСА

АВТОРИТЕТНОЕ БИЗНЕС-ИЗДАНИЕ ABIREG.RU  
ВЕДУЩЕЕ PR-АГЕНТСТВО ЧЕРНОЗЕМЬЯ ABIREG.PR